

Yeni SPK, 2013'te büyümeyi ateşleyecek

2013'e
Zirveden
Bakış

Özlem
ERMİŞ BEYHAN



Mehmet Ali
Berkman

Akkök Grubu CEO'su **Mehmet Ali Berkman**, 2013 yılında yeni SPK yasa-sının da etkisiyle tasarrufların menkul kıymetler borsasına kayacağını, bu-nun ise büyümeyi ateşleyeceğini dü-şünüyor. 2013 yılı için ekonomide risk görmüyor Berkman. Ona göre yeni yıl-da risk Suriye, Irak gibi siyasi gelişme-ler...2012 yılı için ana sektörlerini 'kat-ma değeri yüksek' alanlarda belirle-yen **Akkök** Grubu'nda yüzleri gülüyor.

Mehmet Ali Berkman, "Ben bu yıl için **Akkök'te** dolar bazında yüzde 7 bü-yüme öngörmüştüm ama yüzde 10 ol-du. EBITDA'da dolar bazında yüzde 17 artış söz konusu" açıklamasını yaptı. Ake-nerji ile grubun enerjideki kapasitesi 750 MW'a çıkmış. 2014'te devreye gi-recek 900 MW'lık Egemer Santrali ile kapasite iki kat artacak. 2013'te Ake-nerji ve Aksa'da toplam 552 milyon do-lar yatırım yapılması planlanıyor.

Savunma ve uçak sanayiinin en önemli hammaddesi olan karbon el-yafı ürettiklerine dikkat çeken Berk-man bu yatırımın stratejik sayılması gerektiğine inanıyor. Berkman, Dow Aksa ile yurtdışında yatırıma sıcak bak-tıklarının sinyalini şu sözleriyle veri-yor: "Bugüne kadar yatırımları hep ül-ke için düşünüyorduk. Şimdi Dow ile Amerika'da, Avrupa'da, civar ülkelerde yeni fırsatlara bakıyoruz" dedi. >>20'de

Yeni SPK büyümeyle ateşler 2013 daha iyi bir yıl olur!

“Akkök 2012’yi çok iyi geçirdi. Vergi öncesi kâr, dolar bazında yüzde 17 arttı” diyen İcra Kurulu Başkanı **Mehmet Ali Berkman**, 2013’ün Türkiye ekonomisi için çok daha iyi bir yıl olacağını düşünüyor. Berkman, yeni yılda yeni SPK ile aile şirketlerinin ‘tedirginliklerinin’ azalabileceğinin, bunun borsada derinleşmeyi sağlayarak şirketlere büyüme yolunda önemli güç vereceğinin altını çiziyor.



FOTOĞRAFLAR: MEHMET BARS

Akkök Grubu CEO’su **Mehmet Ali Berkman**, 2013 yılında yeni SPK yasaasının da etkisiyle tasarrufların menkul kaymetler borsasına kayacağını, bunun ise büyümeyle ateşleyeceğini düşünüyor. 2013 yılı için ekonomide risk görmüyor Berkman. Düşen faizlerle yeni bir rota arayan tasarrufların borsaya yönelmesinin şirketleri finanse edeceğini ve böylece şirketlerin hızlı bir büyüme sürecine gireceğini düşünüyor. Berkman, “2013 bu yıldan daha iyi bir yıl olacak” diyor.

Peki krizin bir sürlü sönmediği Avrupa, finansal uçurum tartışmaları yaşanan Amerika? Berkman görüşlerini şöyle ortaya koyuyor:

“Ne Amerika’da ne Avrupa’da işin daha da kötüye gitmesine izin verilmeyecektir, buna inanıyorum. Amerika’da finansal uçurum şu: Bush zamanında vergi indirimleri vardı. O indirimlerin kaldırılması söz konusu. Buna Cumhuriyetçiler ve büyük sermaye karşı çıkıyor. Finansal uçurum tutarının 600 milyar dolar civarında olduğu söyleniyor. Devlet harcamalarının kısılıp vergilerin artırılması lazım. Bu resesyon yaratır deniyor ki doğru. Ama Krugman diyor ki ‘ABD’nin bütçe açıkları sürdürülemez, baskılara boyun eğmeyin’. Bana göre önümüzdeki dönemde bir orta yolu bulacaklar küçük düzeltmelerle. Bence mali uçurum müthiş bir resesyona yönelecek şekilde yönetilmeyecek.

Yeni SPK Kanunu ile aile şirketlerinde yüzde 15-20 hisse ile sermaye kontrol edilebilir hale gelirse, bu borsayı derinleştirir ve hızlı büyüme imkanı verir.

Avrupa’da ise bankalar devlete, devlet bankalara güvenmiyor. Buna tek çare kuralları tüm üye ülkelerin kabul edeceği merkezi bir banka sistemi ve merkezi finansal denetim. Böyle bir yapılanma gerekecek. Bu bazı sorunların çözülmesi, bir kısım sorunların daha ileri erelenmesi demek. Avrupa 2013’te daha iyi olabilir.”

Berkman Türkiye ile ilgili ise çok daha iyimser: “Türkiye daha iyi olacak. En büyük risk ekonomik değil artık siyasi. Suriye, Irak meselesi gibi sorunlar var. Bunlarla ilgili tek başımıza değil, dünya konjonktürü içinde hemen herkesin bölgede menfaati var. Çin’den Rusya’ya kadar ve Türkiye de tam ortasında. Çok iyi idare etmek lazım. Ekonomi çok büyüdü artık, küçük titremelerden etkilenmiyor. IMF’ye borç verir konuma geldik. İhracatın ithalatı karşılama oranı yüzde 70’lere çıktı. Bu sene ihracatımız 150 milyar doları aşacak.”

Aile şirketlerinin tedirginliği azalabilir

Mehmet Ali Berkman’a göre Türkiye’nin hızlı büyümesi için iki tane koşul var: Biri sermaye piyasasının derinleşmesi-tasarrufların buraya doğru yönelerek şirketleri finanse etmesi ve şirketlerin hızlı bir şekilde büyümesi. Yatırımcıların temettü geliri alabilmesi ve bunun sürdürülebilir bir gelir olması. O’na göre bunun için teşviklerin, yeni SPK kanununun önemi var. Berkman, yeni yasa ile Türkiye’de ağırlıklı olan aile şirketlerindeki “Çoğunluk hisse bende kalsın, böylece şirketi, sermayemi kontrol edebilirim” eğiliminden vazgeçebileceğini düşünüyor: “Yeni kanunun ana sermayedarı koruyacak imkanları sağlaması ile birlikte o fikir yavaş yavaş gelişmiş ülkelerde olduğu gibi değişecek. Yüzde 15-20 hisse ile kontrol edebiliyorsa sermayesini o zaman hızlı büyüme imkanı olur. Başka türlü 2 trilyon dolar GSMH, 500 milyar dolar ihracat hedefi yakalanamaz.”

Berkman, hızlı büyümenin ikinci koşulu olarak katma değeri yüksek teknoloji ve inovasyonun çok önem kazandığı bir dönemde olduğumuzun altını çiziyor. “Çok önemli teşvikler var fakat olgunlaşmadı projeler, patlamadı... Meyva yavaş yavaş olgunlaşıyor, katma değeri yüksek yatırımlar bir yerde hakikaten patlayacak” diyor.

Türkiye’nin ekonomide frene bastığı 2012 yılı, ana sektörleri ‘katma değeri yüksek’ alanlarda belirleyen **Akkök** Grubu’nda yüzleri güldürmüştü. CEO Berkman, gerçekleştirmelerinin tahminlerinin ötesinde olduğunu

Japonlar önlem alıyor, o karbon elyaf yatırımının ‘stratejik’ olduğunu anlatmaya çalışıyor

Mehmet Ali Berkman son teşvik yasaasının ithal ikamesi ağırlıklı bir bakışla hazırladığının altını çiziyor. Bunu söylemesinin çok geçerli bir sebebi var. Zira stratejik yatırım olmak için o yatırımla üretilen ürünün Türkiye’ye en az 50 milyon dolar seviyesinde ithal edilmesi gerekiyor. Yani teşvikte odak tamamen ithalatı azaltmakta,

inovasyon ve yüksek teknoloji bu noktada biraz geri planda kalıyor. Peki ya bu, çok yüksek teknoloji bir üretim ve henüz Türkiye’de bir sektörü yoksa? Ya bir Türk şirkete sadece Almanya ve Japonya gibi birkaç ülke şirketinin ürettiği bir ürüne yatırım yapılsa ve tüm üretimini Türkiye’de bu ürünü kullanabilen çok az şirket olduğu için ihraç

ediyorsa? Bu yatırım stratejik sayılmayacak mı? Görünen o ki Akso bu noktada henüz anlaşılabilmiş değil. Berkman anlatıyor: “Bizim karbon elyaf yatırımımızın stratejik yatırım olduğu konusunda ilgili kamu yönetimini bilgilendirmeye çalışıyoruz. Savunma sanayi ve uçak sanayi için en önemli hammaddeyi üretiyoruz şu anda.

Yabancı rakiplerimiz ihracat pazarlarına girmemizi engelleyecek her türlü engeli çıkarıyor, biz de buna mukabil destek istiyoruz. Bu destek, burada piyasanın oluşması, bizim stratejik yatırım olarak desteklenmemiz... Bunu fazlasıyla geri ödeyebilecek potansiyeli var bu işin... Dow Akso altyapıdan enerjiye, uçak, gemi yapımından

başlıca kaplara hem ihracat bakımından pozitif bir katkıda bulunur hem de ithalatı keserek cari açığın azaltılmasına büyük katkı sağlar. Ayrıca ürün zincirinde aşağı doğru parça üretimine yönelik birçok yeni şirketin de oluşmasına katkıda bulunur. Çok değişik bakanlıklar için içinde, hepsini ikna etmek çok zor oluyor.”

Dünya 6’ncı felakete doğru gidiyor, bunu engelleyecek fikirler ‘iş yapar’

Akkök Grubu CEO’su **Mehmet Ali Berkman**, geleceğin işlerinin ne olacağına dair soruyu Prof. Dr. Güven Özdemir’in kendisini çok etkileyen makalesindeki bilgileri aktararak cevaplıyor: “Geçen gün bir makale okudum. Prof. Dr. Güven Özdemir diyor ki toprak o

kadar kirlenmiş ki ölümler çürüymüyor çünkü bakteriler yaşayıyor. Denizler kirleniyor. Buzullar eriyor. Dünyanın yaklaşık 4.5 milyar yıllık yaşantısında canlılar 5 kez yok olmuş. En sonuncusu 150 milyon yıl önce olmuş. 6’ncısının zamanı da geldi

böyle giderse diyor. 2050’ye kadar biliyorsunuz 2 derecenin altında kalamazsak geri dönüşü olmayan bir yere gidiyor dünya. Onun için geleceğin işleri ne dersiniz ‘bunu engelleyecek işler’ derim. Temiz su, tarım, temiz enerji gibi işler bence bundan

sonrası için önemli. Organik gıda çok önemli. Bir fasit daireye girmiş durumda dünya. Buradan çıkaracak teknolojiler geliştirmek önemli. Bunlar aynı zamanda geri dönüşü de yüksek olacak işler.” Berkman’i heyecanlandıran bir gelişme ise Türkiye’de dünya

klasında iş yapan parlak gençlerin sayısındaki artış.. “Bu çok heyecan verici bir gelişme. Hemen her alanda, sanatta, bilimde, sporda çok önemli işler yapan gençler yetişiyor. Çok iyi kadın yöneticiler var yeni nesilde. Bu geleceğe dair bir ümit” diyor.



‘GENÇLERE FIRSAT VERMEK LAZIM, BU YIL İŞ TEMPOMU AZALTACAĞIM’
Mehmet Ali Berkman, geçen yıl da hedefinde olan ‘gençlere fırsat verip, daha fazla tatil yapma’ fikrini 2013 yılında gerçekleştireceğinin sinyalini verdi. Berkman, “Bu yıl daha çok tatil yapacağım bir yıl olacak. Planımı yaptım. Daha çok kendime zaman ayıracağım. Yeteri kadar okuyamıyorum, yeteri kadar sanat olayına katılmıyorum, yeterince seyahat edemiyorum. İş temposunu biraz yavaşlatıp, daha yukarıdan bakmak, biraz gençlere fırsat vermek lazım.”



GAYRİMENKUL ARTIK TASARRUFU KORUMAK İÇİN DOĞRU ARAÇ DEĞİL
“Gayrimenkul sektörü durmuş vaziyette son 6 aydır. Piyasa çok durgun. Alınan tedbirlerle kredi bulma zorlaştırıldı, bir balon olmasın diye. Bu da etkiledi. Evet fren lazımdı. Bu işin içindekileri acıttı biraz ama gerekti. Tasarrufları korumak için artık gayrimenkul doğru bir enstrüman değil. Özellikle İstanbul’da... Avrupa ve ABD ile kıyaslıysanız yurtdışını tercih edersiniz. Zannediyorum iyi takip edenler bunun bir yatırım aracı olmaktan çıktığının farkında.”

2014 yılında devreye girecek 900 MW’lık Egemer doğalgaz santrali ile kapasite iki katından fazlaya çıkacak. Sadece Egemer yılda yaklaşık 7 milyar KW/saat elektrik üretecek.

Dow ile ‘dışarıda’ ortak yatırım olabilir

Akkök’te 2012 yılında toplam 519 milyon dolarlık yatırıma imza atılmış. 2013 yılında çoğu Akenerji’de, daha sonra Akso’da olmak üzere 552 milyon dolar yatırım planlanıyor. Berkman, 2013 yılında grubun dolar bazında aynı seviyede kalacağını söylüyor. **Akkök** CEO’suna, “Geçen yılki raporajda da aynen böyle demistiniz, dolar bazında yüzde 10 büyümüşsünüz” diyoruz, gülümseyerek: “Biz hep mütevazı ve ihtiyatlı davranırız” diyor.

Dow Chemical ortaklığı ile karbon elyafın Akso bünyesinde çıkarılması bu şirkette rakamların karbon elyaf hariç bırakılarak karşılaştırılmasını zorunlu kılıyor. Bu karşılaştırmayı yapan Berkman, “Çıkartarak baktığımızda dolar bazında geçen yıla göre yüzde 9’luk bir azalma var. Ancak Akso’nun EBITDA’sı yüzde 18 oranında arttı. Bu yıl konjonktürü bu sonuca yardımı oldu, sürdürülebilirliği tartışılır” diyor.

Berkman Dow Akso ile yurtdışında yatırıma sıcak baktıklarının sinyalini veriyor: “Bugüne

kadar yatırımları hep ülke için düşünüyorduk. Savunma sanayi ve TAI, Roketsan, Aselsan gibi şirketler ile ilgili Türkiye’de fırsatlar var, projeler geliştiriyoruz ama Dow ile Amerika’da, Avrupa’da civar ülkelerde birlikte yatırım yapmak için fırsatlara bakıyoruz. Çünkü çevremizde bizden başka bu seviyede teknoloji gelişen yok.”

2012’de **Akkök** bünyesindeki AKİŞ GYO ve AK-AL birleşti. “AKİŞ yüzde 25 büyüdü” diyor Berkman. Akbatı’daki iki kulelin hemen hemen tamamı satılmış. Şimdi bir de Beyaz Kule yükseliyor. Akış ve iştiraklerinin

Şimdiye kadar hep yurtiçine yatırımı düşündük ancak şimdi Dow ile ABD’de, Avrupa’da ve bölge ülkelerde ortak yatırım yapmak için fırsatlara bakıyoruz.

529 bin metrekarelik arsa stoğu büyüme potansiyelinin çok daha fazla olduğunu ortaya koyuyor. Berkman, 2012’de böylece 3 ana sektörde tahminlerin ötesinde iyi bir yıl geçirdiklerinin altını çiziyor.

Yarın: SOCAR Türkiye Başkanı Kenan Yavuz