

#gelecekiçinenerji



akenerji

Entegre Faaliyet Raporu

2021

Akenerji 33. yılında Türkiye'ye enerji vermeye devam ediyor...

1 doğal gaz kombine çevrim, 1 rüzgâr ve 7 hidroelektrik santralimiz "yüksek kârlılık ve yüksek verimlilik" ilkesiyle işletiliyor, ülkemize 33 yıldır güç katıyor...

Sektörde yol gösterici olmaya devam ediyoruz. Ürünlerimizi çeşitlendiriyoruz. Enerji verimliliğinde öncü projelere imza atıyoruz.

İÇİNDEKİLER

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No.15 Akhan Kat:3-4, Gümüşsuyu, 34437 İstanbul/Türkiye

T : +90(212) 249 82 82
F : +90(212) 249 73 55
Vergi Dairesi : Büyük Mükellefler
Vergi No : 0110031317
Mersis no : 0011003131773412
E-Mail : info@akenerji.com.tr

www.akenerji.com.tr

02 İçindekiler
05 Rapor Hakkında

08 I. BÖLÜM - ÜST YÖNETİM MESAJLARI

10 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
14 Genel Müdür Mesajı

18 II. BÖLÜM GEÇMİŞTEN GELECEĞE AKENERJİ

20 Kısaca Akenerji
28 Kilometre taşları
34 Akkök Hakkında
38 CEZ Hakkında
40 Vizyon, Misyon, Kurumsal Değerler ve Akenerji Çalışanı

44 III. BÖLÜM AKENERJİ FAALİYETLERİ VE GENEL GÖRÜNÜM

46 Akenerji Faaliyetleri
48 Yatırımlar ve Hizmetlerimiz
49 2021 Yılı Akenerji Ticaret Faaliyetleri
54 Enerji Servisleri
56 2021'de Genel Görünüm
58 Üyeliklerimiz ve Ödüllerimiz

64 IV. BÖLÜM DEĞER YARATMA VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

66 Kurumsal sürdürülebilirlik
70 Değer Odaklı İş Modelimiz
72 Stratejilerimiz
78 Politikalarımız
80 Risk ve Fırsatların Yönetimi

86 V. BÖLÜM ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSIMIZ

88 Çevresel göstergelerimiz
88 Çevre
89 Atık Yönetimi
90 Enerji
91 Su
92 Emisyonlar
93 Biyoçeşitlilik
94 Tedarikçi Yönetimi

96 VI. BÖLÜM SOSYAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK GÖSTERGELERİMİZ

98 Sosyal Göstergeler
98 İş Sağlığı ve Güvenliği
101 Çalışan Bağlılığı
106 Çalışan İlişkileri
108 Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projelerimiz ve Eğitim
109 Sosyal Göstergelerimiz

110 VII. BÖLÜM KURUMSAL YÖNETİM

112 Kurumsal Yönetim
114 Yönetim Kurulu
116 Üst Yönetim
118 Organizasyon Şeması
119 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı
121 Yönetim Kurulu
126 Yatırımcı İlişkileri
129 Genel Kurul
133 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
135 Dönem İçi Önemli Gelişmeler
135 Diğer Açıklamalar
136 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması
137 Kâr Dağıtım Politikası
138 Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Önerisi
139 Sorumluluk Beyanı
143 31 Aralık 2021 Tarihi itibarıyla Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

218 VIII. BÖLÜM GRI İÇERİK İNDEKSİ



RAPOR HAKKINDA

RAPOR HAKKINDA

GRI 102-2, 102-4, 102-45, 102-46, 102-48, 102-49,
102-50, 102-51, 102-52, 102-53, 102-54, 102-56

İlk olarak 2012 yılında yayımlamaya başladığımız sürdürülebilirlik raporlarımızı 2021 faaliyet yılı itibariyle Entegre Faaliyet Raporu olarak hazırlamaya başladık. Bundan sonra da Entegre Faaliyet Raporu'muzu yıllık olarak üretmeye devam edeceğiz.

1 Ocak 2021-31 Aralık 2021 dönemini kapsayan "Entegre Faaliyet Raporumuz", GRI Standartları "temel" seçeneğine uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca raporumuz, Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC) Çerçevesi'ne uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Finansal sınırlarımız için yapılan Rapor, Akenerji ve bağlı iştirakleri ile dokuz elektrik üretim santrali ve Genel Müdürlüğümüzü içermektedir. Değerlendirmelerde aksi belirtilmediği sürece son 3 yıllık veriler kullanılmıştır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	Ayyıldız RES Uluabat HES Burç Bendi HES Bulam HES Himmetli HES Gökkaya HES Feke I HES Feke II HES Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali (DGKÇS)
Ak-Eİ Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	Kemah HES
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Tic. A.Ş.	

Raporumuz elektronik ortamda, "<https://www.akenerji.com.tr/entegre-faaliyet-raporu>" linkinde yayımlanmaktadır.

Raporda yer alan bilgiler, güvenilir, doğrulanabilir bilgilere dayanmakta olup, raporun içeriği Akenerji'nin açık yazılı onayı alınmadan kopyalanamaz, değiştirilemez ya da dağıtılamaz.

Rapor hakkındaki soru, görüş ve önerilerinizi info@akenerji.com.tr adresinden iletebilirsiniz.

A close-up photograph of a hand moving a white chess piece (a knight) on a chessboard. The hand is positioned at the top right, with the thumb and index finger gripping the piece. The chessboard is in the foreground, showing various pieces in black and white. The background is blurred. A large blue circle is overlaid on the left side of the image, containing the text "I. BÖLÜM ÜST YÖNETİM MESAJLARI". A thin yellow dotted line curves from the top right of the blue circle towards the hand.

I. BÖLÜM ÜST YÖNETİM MESAJLARI

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

10

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Özlem Ataunal
Yönetim Kurulu Başkanı



2021 yılını 3.917.844.338 TL ciro ve 794.583.500 TL FVAÖK ile kapattık. 33 yıllık köklü geçmişi ile Türkiye'nin otoprodüktör statüsündeki ilk elektrik üreticisi olarak varlığımızla güç ve güven vermeye devam edeceğiz.

Değerli Hissedarlarımız,

2021 yılı COVID-19 pandemisinin sektörümüze olan etkilerinin nispeten daha az hissedildiği enerji talebinde toparlanmanın yaşandığı bir yıl oldu. Bu yıl daha çok arzın, talepte yaşanan hızlı toparlanmaya yeterli olmaması endişeleri gündemimizdeydi. Dolayısıyla 2021 yılı enerji sektörü için pandeminin neden olduğu hasarların onarılması ve pandemi öncesi şartlara ulaşılması için yapılan çalışmaların ağırlıkta olduğu bir yıl olarak kayıtlara geçti.

Aşıya olan erişim ile ekonomik toparlanma arasındaki pozitif ilişki, yılın ikinci çeyreği itibarıyla belirgin hale geldi. Dünya genelinde yeniden güçlenen ekonomik faaliyetler enerjiye olan talebin ciddi ölçüde artmasına, enerji piyasalarının canlanmasına neden oldu. Küresel olarak bakıldığında, imalat sanayiinde, konutlarda ve hizmet sektöründe, elektrik talebinde güçlü bir büyüme eğilimi ortaya çıktığını gördük. Bu hızlı büyüme, birincil kaynaklara olan talebi de pek tabii ki arttırdı.

İklim değişikliğine bağlı doğal afetler, aşırı soğuk ve sıcakların yaşanması gibi gelişmeler ve ciddi kuraklık nedeniyle hidroelektrik santrallerindeki kapasitelerin kullanılmaması gibi etkenler fosil yakıtlara olan talebi arttırdı.

Ancak pandeminin ilk döneminde ertelenen taleplerin hızlı bir şekilde gerçekleşmesi, ABD'de sondaj yatırımlarının yavaşlaması ve Rusya'nın ihracat tercihleri nedeniyle birincil enerji kaynaklarında arz sınırlı kaldı. Bu nedenle petrol, doğalgaz ve kömür fiyatlarında zaman zaman astronomik olarak değerlendirebileceğimiz artışlar gördük.

Örneğin, 2020 yılının Kasım ayı ile 2021 yılının Ekim aylarını kapsayan 12 aylık dönemde Brent petrol %89, Henry Hub doğalgaz %91, Avrupa kömür fiyatı ise %305 oranında yükseliş gösterdi. Öte yandan artan emtia fiyatlarının yarattığı enflasyonist baskı küresel olarak para politikalarında sıkılaşımalara neden olurken, Türkiye'de ise yaşanan kur hareketliliği her sektörü olduğu gibi bizleri de derinden etkiledi.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

11

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Kurulu gücünün %74'ü doğal gaz santrali olan bir enerji şirketi olarak hiç şüphesiz bu gelişmeleri yönetmek bizim açımızdan öncelikli konuların başında yer aldı. Öngörülebilir ve şeffaf piyasa koşullarının sağlanması ve fiyat istikrarı gibi konuların önümüzdeki dönemde de önemini sürdüreceğini düşünüyoruz.

2021 yılında piyasa koşulları ne olursa olsun, kriz ve fırsat değerlendirmelerimiz sayesinde oluşturduğumuz stratejilerle bu dönemi de mümkün olan en iyi şekilde geçirmeyi başardık. 2021 yılını 3.917.844.338 TL ciro ve 794.583.500 TL FVAÖK ile kapattık. 33 yıllık köklü geçmişi ile Türkiye'nin otoprodüktör statüsündeki ilk elektrik üreticisi olarak varlığımızla güç ve güven vermeye devam edeceğiz.

Öte yandan yılların tecrübesine dayanan sürdürülebilirlik eksenli çalışmalarımız ve kurumsal sosyal sorumluluk projelerimizle değer yaratma zincirimize yeni halkalar eklemeye devam ediyoruz.

Bu bağlamda 2021'i de oldukça verimli geçirdik. Akkök Holding çatısı altındaki enerji şirketleriyle birlikte başlattığımız Kadın Enerjisi projesi ile sadece kurumumuzda değil sektör genelinde cinsiyet eşitliği ve kadın çalışan sayısının artırılması hedeflerini koyduk.

Açıkladığımız sürdürülebilirlik hedeflerimiz kapsamında, bütünsel bir bakış açısı içinde değer yaratmaya odaklandık. Odak alanlarımızı, iklim değişikliğine uyum ve düşük karbon ekonomisine geçiş, sıfır atık ve döngüsel ekonomi, su kıtlığı ile mücadele, toplumsal cinsiyet eşitliği, İnsan kaynağında yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla iş birliği, tedarikçilerin karbon ve su ayak izinin azaltılması, enerji verimliliği, risklerin azaltılarak üretim verimliliği ve inovasyonun artırılması ile sürdürülebilir yönetim olarak belirledik.

Türkiye'nin öncü elektrik şirketi olarak odağımıza çevre ve insanı koyduğumuz anlayışla geleceğimiz için üretmeye devam ediyoruz. Akenerji'nin marka değerinin daima yükselmesinde emeği geçen, başta değerli çalışanlarımız, finansörlerimiz ve yatırımcılarımız olmak üzere, tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Özlem Ataüenal
Yönetim Kurulu Başkanı



Genel Müdür Mesajı



Serhan Gençer
Genel Müdür / Yönetim Kurulu Üyesi

Topluma ve paydaşlarımıza verdiğimiz “Yaşamları aydınlatmak için enerji üretiyoruz” sözümüzün gereği olarak geleceğimize yatırım yapmaya devam ettik. Çevre ve topluma duyduğumuz sorumlulukla kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarımızı sürdürdük.

Değerli Paydaşlarımız,

Bir önceki yıl pandemi etkisiyle yenilikler ve zorluklarla sınıdığımız bir yıl iken 2021 yılı ekonomiler açısından hızlı ancak dengesiz bir toparlanmanın yaşandığı yıl olarak kayıtlara geçti.

Ertelenen taleplerin gerçekleşmesiyle enerji fiyatlarında yukarı yönlü sert hareketler yaşandı. Doğalgaz, petrol ve kömür gibi birincil kaynaklarda önceki yılın aksine rekor fiyatlamaları gördük. Jeoploitik gelişmeler ışığında bu süreci bizler de yakından takip ediyoruz.

Ülkemizde yılın son çeyreğinde yaşanan kur devalüasyonunun sonucunda Aralık 2020’de, 1.400 TL/sm³ olan Elektrik Santrallerine uygulanan Doğal Gaz Tarifeleri %243 artış ile 2021 Aralık ayında 4.800 TL/sm³’e ulaştı. Bununla birlikte 2021 yılı başından bu yana artış gösteren sanayi üretiminin ve sıcak geçen yaz aylarının da etkileriyle elektrik talebi 2021 de bir önceki yıla kıyasla %8 arttı. Söz konusu faktörler, kurak geçen yıl ile birleştiğinde, Türkiye Elektrik Piyasalarında Ağustos ayından itibaren rekor fiyatlamaların görülmesine neden oldu.

2021 yılında da piyasa koşulları ne olursa olsun Akenerji olarak dengeli üretim portföyümüz, ticaretteki tecrübemiz, proaktif ve yenilikçi yaklaşımımız ile FAVÖK ve operasyonel kârlılık açısından rekor seviyede bir yılı geride bıraktık.

Sahip olduğumuz dengeli, sürdürülebilir, verimli ve çevreye duyarlı portföyümüz ile 2021 yılında 5.120.168 MWh brüt elektrik üretimi gerçekleştirdik. 1.224 MW kurulu güç ve piyasa şartlarına hızlı şekilde uyum sağlayan esnek portföy yapımız ile rekabetçi konumumuzu 2021 yılında da korumaya devam ettik.

2021 yılının ilk çeyreği itibarıyla Avrupa’nın en büyük Elektrik Ticareti Borsası olan EEX’e Türkiye’den katılan ilk üye olduk. Ayrıca 2020 yılında 550 GWh’lik işlem hacmimiz 2021 yılı sonunda yaklaşık 5,4 TWh’a ulaşarak önceki yıla göre yaklaşık 10 kat arttı. Şüphesiz ki bu önemli başarıları gerçekleştirmenin haklı gururunu yaşıyoruz.

Genel Müdür Mesajı

Öte yandan artan doğal gaz maliyetine rağmen, Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralimizde kapasite kullanım oranımızı 2020 yılına göre %12,5 arttırmayı başardık. 2021 yılının önceki yıllara göre kurak geçmesine rağmen özellikle Uluabat ve Feke II Hidroelektrik santrallerimizin yüksek su depolama hacimleri sayesinde Dengeleme Güç Piyasasındaki kar marjlarını anlık operasyonlarla iyi bir şekilde değerlendirdik.

Doğal Gaz Ticareti tarafında ise 2021 yılında, 2020 yılı tedarik oranlarını arttırarak yolumuza devam ettik. İlk çeyrekte Erzin Santrali'nin rekabet gücünü arttırarak önemli ölçüde tasarruf yarattık. Rusya'nın spot doğal gaz ihraç eden sistemi Gazprom-ESP kaydını Ekim ayında Doğal Gaz Şirketimiz aracılığıyla gerçekleştirdik. Buna ek olarak, EEX üzerinde doğal gaz kaydımızı tamamladık. Böylelikle finansal gaz işlemleri yapabilme kabiliyetine sahip olmakla birlikte Avrupa'dan fiziksel gaz ithalatı yapabilmek için temel alt yapıyı tamamladık.

Tüm bu gelişmeler neticesinde 2021 yılını 3.917.844.338 TL ciro ve 794.583.500 TL FVAÖK ile kapatmayı başardık.

Başarılarımızın temelinde yatan insan kaynağımızı her daim sürdürülebilir kılmak için çalışmalarımıza 2021 yılında da devam ettik. Önceki yıl başlattığımız "Geleceğe Liderlik Et" Akenerji Liderlik Gelişim Programı'nı 2021 yılında tamamladık.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında Kurumsal Sürdürülebilirlik Yönetimi el kitabımızı hazırladık ve 2025 yılına kadarki stratejilerimizi belirledik. Tüm santrallerimiz için ISO Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği, Enerji ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri denetimlerini başarı ile tamamladık.

Topluma ve paydaşlarımıza verdiğimiz "Yaşamları aydınlatmak için enerji üretiyoruz" sözümüzün gereği olarak geleceğimize yatırım yapmaya devam ettik. Çevre ve topluma duyduğumuz sorumlulukla kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarımızı sürdürdük.

2021'de de elde ettiğimiz başarılar yine ödüllerle taçlandı. Stevie Business Awards'ta "Yılın Şirketi" kategorisinde "Enerji" dalında bronz ödülün sahibi olduk. Akenerji Liderlik Gelişim Programımız ile Brandon Hall Mükemmellik Ödüllerinde, Karma Eğitim kategorisinde bronz ödül almaya hak kazandık. Bu yıl da Fortune 500, ISO 500 ve Capital 500 listelerinde Türkiye'nin ne büyük sanayi kuruluşları arasında yer aldık.

Akenerji olarak başarılarımızı 2022 yılında da sürdürmek için aynı tutku ve gayretle üretmeye devam edeceğiz. Bize duydukları güven için tüm paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Saygı ve sevgilerimle,

Serhan Gençer
Genel Müdür



A photograph of a wind farm with several turbines in a field of yellow flowers at sunset. The sky is a mix of orange, pink, and purple. A large red circle is overlaid on the right side of the image, containing the text.

II. BÖLÜM GEÇMİŞTEN GELECEĞE AKENERJİ

KISACA AKENERJİ

Enerji piyasasında standartları belirlemeye devam ediyoruz.

Toplam Kurulu Güç (2021 yıl sonu itibarıyla)

1224 MW
Elektrik

Santraller

904 MW
Erzin DGKÇS

100 MW
Uluabat HES

70 MW
Feke II HES

30 MW
Gökkaya HES

30 MW
Feke I HES

28 MW
Ayyıldız RES

28 MW
Burç Bendi HES

27 MW
Himmetli HES

7 MW
Bulam HES

Hizmetler

Elektrik Üretimi ve Satışı
Elektrik İthalatı, İhracatı ve
Toptan Ticareti
Elektrik Perakende Satışı
Doğal Gaz İthalatı, İhracatı ve
Toptan Ticareti
Enerji Servisleri

Proje Aşamasındaki Yatırımlar

198 MW
Kemah HES

Ortalama Çalışan Sayısı*

266

*Yönetim Kurulu dahil

2021 Yılı Cirosu

3.918

milyon TL

Kısaca Akenerji

33 yıllık deneyimimizle #gelecekiçinenerji üretiyoruz.

Sektörde standartları belirleyen öncü şirket

Enerji sektöründeki 33 yıllık deneyimi ile Türkiye'nin en köklü şirketleri arasında yer alan Akenerji, mevcut santrallerinin piyasa fiyatlarına göre optimum şekilde işletilmesine ve katma değer yaratacak yeni projelerin geliştirilmesine 2021 yılında da devam etmiştir.

Akenerji, dünya üzerinde ve ülkemizde giderek daha fazla önem kazanan yenilenebilir enerji konusunda yaptığı atılımlarla, sektörde öngörünün ve istikrarın temsilcisi konumuna gelmiştir. Şirket, üretim stratejilerini, yenilenebilir enerji kaynaklarından azami fayda yaratmak için yeniden şekillendirmeye ve gerekli aksiyonları almaya yönelik çalışmalarına devam etmektedir. 2021 yılı sonu itibariyle birbiri ardına devreye aldığı 7 hidroelektrik ve 1 rüzgâr santrali ile kurulu gücünün %26'sını oluşturan 320 MW enerjiyi, yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamıştır.

Mevcut santrallerindeki kapasite artış imkânlarını da değerlendiren Akenerji, 2016 yılında çalışmalarına başladığı, Ayıldız Rüzgâr Santrali'nin 15 MW olan kurulu gücünün 13,2 MW artırılarak 28,2 MW'a

çıkartılmasına yönelik yatırım sürecini tamamlayarak ilave kapasiteyi 2017 yılı başında devreye almıştır. Yenilenebilir enerji alanında kapasite kullanım oranı ve kârlılığı yüksek, yenilenebilir kaynaklara dayalı projelerin de şirket portföyüne katılması ile ilgili pazar araştırmaları devam etmektedir.

Yenilenebilir enerjinin yanı sıra enerji üretiminde verimlilik de Akenerji için öncelikli konular arasındadır. Bu konudaki çalışmalar, yeni ve verimli teknolojilerin mevcut santrallere entegre edilmesinden, çalışanların mesleki eğitim süreçlerine kadar geniş bir çatı altında sürdürülmektedir. Şirket, enerji sistemleri optimizasyonu ve yönetim hizmetleri ile endüstriyel ve ticari müşterilerin enerji verimliliklerini artıracak yeni fikirler ve projeler üretmeye devam etmiştir. Akenerji Enerji Servisleri, danışmanlıktan varlık yönetimine kadar sunduğu birçok hizmetiyle müşterilerinin enerji maliyetlerini düşürerek rekabet güçlerini artırmayı hedeflemektedir. Akenerji'nin piyasa koşullarını etkin biçimde takip ederek yaptığı atılımlar, elektrik üretimi sektöründe örnek oluşturmaya devam edecektir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

22

2021 Entegre Faaliyet Raporu

%37,36

CEZ a.ş.

%25,28

Halka Açık Kısım
(Fiili Dolaşım Oranı: %52,83)

%20,43

Akkök Holding A.Ş.

%16,93

Akkörs Enerji Yatırımları
Sanayi ve Ticaret A.Ş.

"Akenerji, 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre ve SPK'nın 31.05.2000 tarih ve 61/922 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2017-2022 yılları arasında geçerli olmak üzere 1.500.000.000 TL ve ödenmiş sermayesi 729.164.000 TL'dir. Tüm hisse sahipleri aynı eşit haklara sahip olup herhangi bir hisse sahibine bir imtiyaz tanınmamıştır."

Akenerji: Bir başarı hikâyesi

1989'da, Akkök Şirketler Grubu'nda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Akkök Holding ile Avrupa'nın lider enerji şirketlerinden CEZ Grubu'nun %50-%50 stratejik ortaklığındaki şirket, 2021 yıl sonu itibariyle toplam 1224 MW kurulu gücü ile Türkiye'nin enerji ihtiyacının yaklaşık %3'ünün tek başına karşılayacak üretim kapasitesine sahiptir.

33 yıllık bilgi birikimi ve öncü duruşuyla sektörde örnek teşkil eden şirket, sektördeki güçlü pozisyonunu korumak ve elektrik tedarikini daha da güvenli hale getirmek için dengeli portföy yapısını sürdürmeyi amaçlamaktadır. Akenerji, Hatay'da yer alan 904 MW'lık Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'ni, 2014'ün üçüncü çeyreğinde tamamlayarak devreye almıştır. Yıllık 7,4 TWh üretim kapasitesine sahip olan santral, Akkök-CEZ stratejik ortaklığının en önemli projelerinden biridir. Erzincan'da kurulması planlanan 198 MW'lık Kemah Hidroelektrik Santrali projesi çalışmaları ise devam etmektedir.

Kurumsal sosyal sorumluluk, 2021'de de vazgeçilmez bileşenimiz olmaya devam etti

Topluma ve paydaşlarımıza verdiğimiz "Yaşamları aydınlatmak için enerji üretiyoruz" sözümüzün gereği olarak geleceğimize yatırım yapmaya devam ettik.

Çevre ve topluma duyduğumuz sorumlulukla bu yıl, kadınların enerji sektörü başta olmak üzere çalışma hayatında daha fazla görünür olması, ortaöğretimden başlayarak üniversiteye ve sonrasında iş yaşamına başlarken desteklenmesi ve kadın liderlerin artırılması adına "Kadın Enerjisi" projesini gerçekleştirdik.

Geliştirdiğimiz projelerle gençlerimizi destekledik. Pandemi koşullarında staj imkânı bulamayan üniversite öğrencileri için Online Staj Programı'nı hayata geçirdik. Çeşitli üniversite kulüpleriyle yaptığımız işbirlikleri sayesinde, genç yeteneklerin projelerini hayata geçirmelerine yardımcı olduk.

İşitme engelli çocuklar ile temel ihtiyaçları ve eğitime erişimleri risk altındaki çocuklar için yardım ve bağış faaliyetleri düzenledik. Akenerjililerin bizzat dahil olmasını sağladığımız projelerle, çalışanlarımızın bireysel sosyal sorumluluk duyarlılıklarını hayata geçirmelerine destek olduk.

Çevre ve insana yatırım yapan bir enerji şirketi olarak çalışmalarımızın odağına daima doğayı koyduk. Verdiğimiz her bir karbon sertifikasının sahipleri adına ağaç diktik. Her bir çalışanımızın kıdem yılı karşılığında yine ağaç bağışında bulunduk.

Doğal felaketler yaşanırken de ülkemizin ve insanımızın yanında olduk. Akenerji'nin Türkiye'nin dört bir yanındaki santralleri vasıtasıyla orman yangını çıkan bölgelere teçhizat desteğinde bulunduk.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

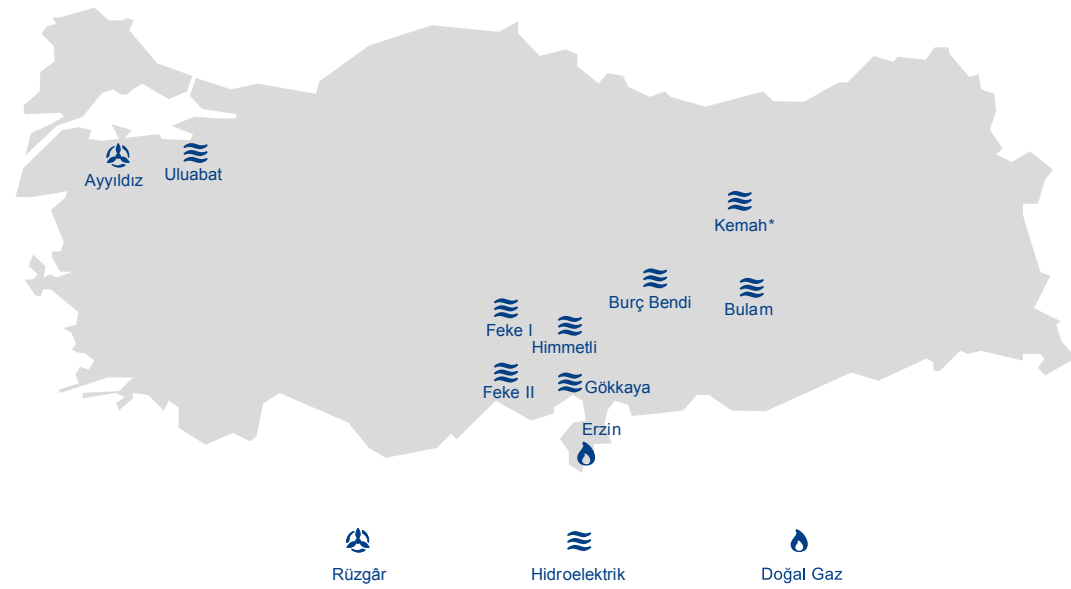
23

2021 Entegre Faaliyet Raporu

	Etkin ortaklık oranı (%)		Oy hakkı (%)	
Bağlı ortaklık	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Akenerji Toptan	100,00	100,00	100,00	100,00
Ak-El Kemah	100,00	100,00	100,00	100,00
Akenerji Doğalgaz	100,00	100,00	100,00	100,00
Akel Sungurlu	-	-	100,00	-

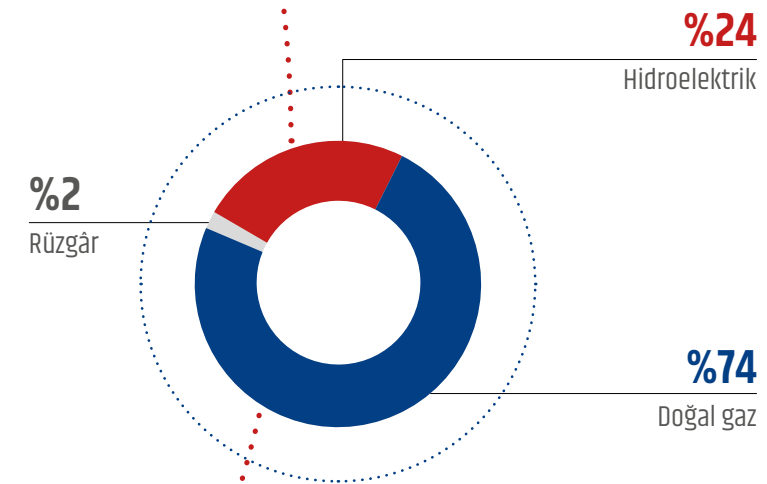
Operasyonel Göstergeler

Operasyon Haritası



*Kemah proje aşamasındadır.

Akenerji Kurulu Gücünün Kaynaklara Göre Dağılımı



2021 Yıl Sonu İtibariyle Toplam Kurulu Güç 1.224 MW

Finansal Göstergeler

Konsolide Finansal Göstergeler (milyon TL)	2017	2018	2019	2020	2021
Net Satışlar	1.855	2.216	1.823	2.188	3.918
Brüt Satış Kârı	54	58	178	198	601
Faaliyet Kârı	-50	-45	89	116	530
Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr	128	213	346	409	795
Net Kâr / (Zarar)	-507	-1.556	-741	-1.085	-2.530
Toplam Dönen Varlıklar	173	325	243	365	1.528
Kısa Vadeli Yükümlülükler	610	1.468	469	610	1.594
İşletme Sermayesi	-96	-140	-157	-126	-124
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	5.587	5.339	6.568	6.293	11.488
Toplam Finansal Yükümlülükler	3.217	4.512	5.099	6.082	9.244
Toplam Varlıklar	5.879	5.705	6.874	6.735	13.112
Toplam Yükümlülükler	4.011	5.244	5.913	6.863	11.534
Toplam Özsermaye*	1.868	461	961	-129	1.578
Nakit ve Benzeri Varlıkların Dönem Sonu Değeri	45	19	88	214	681
Yatırım Harcamaları	101	10	23	22	165
Dönem Sonu Piyasa Değeri-İMKB	664	459	795	1.611	1.327
Ortalama Personel Sayısı	206	204	235	240	266

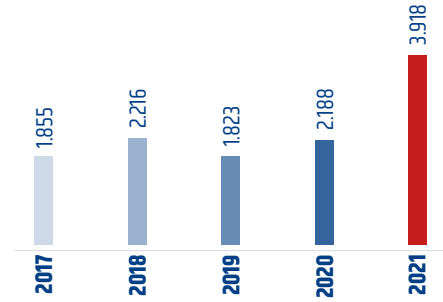
* 6102 sayılı Ticaret Kanunu'nun 376'cı maddesi kapsamında, sermaye kaybı veya borca batıklık durumu ile ilgili olarak 15 Eylül 2018 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Ticaret Bakanlığı Tebliği ile 1 Ocak 2023 tarihine kadar, sermaye kaybı veya borca batık olma durumuna ilişkin yapılan hesaplamalarda, henüz ifa edilmemiş yabancı para yükümlülüklerden doğan kur farkı zararlarının dikkate alınmayabileceği düzenlemesi getirilmiştir. TTK'nın 376'ncı maddesinin uygulanmasına ilişkin Usul ve Esaslar hakkında tebliğin geçici 1.maddesinde 26 Aralık 2020 tarihinde yapılan değişiklikle 1 Ocak 2023 tarihine kadar, sermaye kaybı veya borca batık olma durumuna ilişkin yapılan hesaplamalarda, henüz ifa edilmemiş yabancı para cinsi yükümlülüklerden doğan kur farkı zararlarının tamamının yanı sıra 2020 ve 2021 yıllarında tahakkuk eden kiralamalardan kaynaklanan giderler, amortisman ve personel giderlerin toplamının yarısının da dikkate alınmayabileceği düzenlenmiştir. Bu doğrultuda yapılan hesaplamalar neticesinde, Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, konsolide finansal durum tablosunda yer alan geçmiş yıl karları/(zararları) kalemi içerisinde 2.236.188.968 TL ve konsolide kar veya zarar tablosunda 2.970.582.245 TL tutarında olmak üzere toplam 5.206.771.213 TL tutarında henüz ifa edilmemiş yabancı para yükümlülüklerine ilişkin kur farkı zararı, kiralamalardan kaynaklanan giderler, amortisman ve personel giderleri mevcuttur. Söz konusu etkiler sermaye kaybı veya borca batıklık durumu ile ilgili hesaplamada toplam özkaynaklara ilave edilmekte olduğu için Grup'un sermaye kaybı veya borca batıklık durumu mevcut değildir. Grup'un satışlarına ilişkin arsaları, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binaları ile makine ve teçhizatlarının 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla makul değerlerini yeniden ölçmesi, özkaynaklarına pozitif etki sağlamıştır. Ek olarak tüm kısa ve uzun dönemli yükümlülüklerinin bilincinde olan Grup, proaktif yaklaşımı çerçevesinde operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek için gerekli aksiyonları almaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

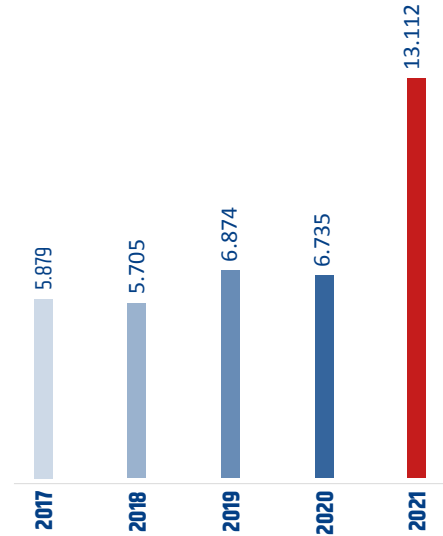
26

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Net Satışlar (milyon TL)



Toplam Varlıklar (milyon TL)



Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

27

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Kilometre Taşları

33 yıldır tüm gücümüz ve deneyimimizle, #gelecekiçinenerji üretiyoruz.

1989

Akenerji, Türkiye'nin ilk elektrik üretimi otoprodüktör grubu olarak, 1984 tarihli, 3096 sayılı Türkiye Elektrik Kurumu (TEK) Dışındaki Kuruluşların Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtımı ve Ticareti ile Görevlendirilmesi Hakkında Kanun kapsamında, 16 Mayıs 1989'da faaliyetlerine başladı.

1993

59,5 MW kurulu güce sahip Yalova Santrali, Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.'den kademeli olarak devralındı.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından belirlenen Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu listesinde Akenerji, 188. sırada yer aldı.

1996

Toplam 98 MW kurulu güce sahip Çerkezköy Santrali kademeli olarak devreye girdi.

6,3 MW kurulu güce sahip Alaplı Santrali devreye girdi.

1997

132 MW kurulu güce sahip Bozüyük Santrali devreye girdi.

2000

Şirket'in %25 oranındaki hisseleri halka arz edildi. Akenerji hisseleri, "AKENR" koduyla İMKB'de işlem görmeye başladı.

2001

Çorlu Santrali (10,40 MW), Orhangazi Santrali (5,08 MW), Denizli Santrali (15,60 MW), Uşak Santrali (15,24 MW), Yalova Akal Santrali (10,40 MW) ile Gürsu Santrali'nin iki ünitesi (10,40 MW) devreye alındı.

2002

Gürsu Santrali'nin kapasitesi artırılarak 15,60 MW'a çıkarıldı.

2003

45 MW kurulu güce sahip İzmir-Batıçım Santrali devreye alındı.

2005

Akenerji, statü değişikliğine giderek faaliyetlerini Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. unvanıyla, serbest üretim şirketi olarak sürdürmeye başladı.

Akenerji, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından açılan hidroelektrik santral ihaleleri sonucunda, Uluabat Hidroelektrik Santrali (100 MW) ile Akocak Hidroelektrik Santrali'ni (81 MW) 49 yıl boyunca işletmeye hak kazandı.

127 MW kurulu güce sahip İzmir-Kemalpaşa Santrali devreye alındı.

2006

Akenerji, Burç Bendi (28 MW), Feke I (30 MW) ve Feke II (70 MW) hidroelektrik santrallerinin lisansına sahip olan Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.'yi satın aldı.

2007

Orhangazi, Uşak, Gürsu, Çorlu ve Denizli santrallerinin operasyonları, piyasadaki gelişmeler nedeniyle sonlandırıldı. Bu santrallerin lisansları da sona erdirildi.

Yamanlı III (Himmetli-Gökkaya 57 MW) projesine ait lisans başvurusu ve Bulam Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali (7 MW) projesine ait lisansı bulunan Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi T.A.Ş. satın alındı.

2008

Batıçım Santrali, Batıçım Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'ye satılarak lisansı devredildi.

Alaplı Santrali'nin lisansı, piyasa gelişmeleri nedeniyle sona erdirildi.

Akenerji, Akkök Şirketler Grubu ve Çek enerji şirketi CEZ ile oluşturduğu AKCEZ adlı konsorsiyum ile katıldığı SEDAŞ ihalesini kazandı.

Akkök Holding ve CEZ Grup, Akenerji'de eşit katımlı stratejik ortaklık anlaşmasına imza attı.

2009

SEDAŞ'ın yönetimi 11 Şubat 2009 tarihinde Ankara'da düzenlenen devir teslim töreniyle AKCEZ konsorsiyumuna geçti.

Akenerji 20 Mart 2009 tarihinde Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'yi satın aldı. Hatay, Erzin'de 904 MW kapasiteli bir doğal gaz kombine çevrim santrali projesine sahip olan Egemer, hem Akkök-CEZ ortaklığının ilk yatırım kararı hem de Akenerji'nin bugüne kadar aldığı en büyük yatırım kararı oldu.

Yalova Santrali'nin lisansı 30 Nisan 2009 itibarıyla Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.'ye devredildi.

Akkök Şirketler Grubu ile CEZ arasında hisse devir işlemleri tamamlandı. CEZ, Akenerji'nin %37,36 hissesini 14 Mayıs 2009 tarihinde devraldı.

15 MW kurulu güce sahip Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Eylül ayında devreye alındı.

2010

Akenerji, 160 MW kurulu güce sahip Kemah Barajı ve Hidroelektrik Santrali lisansını elinde bulunduran İçkale Enerji Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.'yi satın aldı. Satın alınan şirketin unvanı sonradan Ak-El Kemah Elektrik Üretim A.Ş. olarak değiştirildi.

Akenerji, Türkiye'de rüzgâr santrallerinin üretim kapasitesinin satın alınmasına dair ilk anlaşmayı Polat Enerji ile gerçekleştirdi. Anlaşmaya göre Akenerji, Polat Enerji'ye ait 100 MW kurulu güçteki rüzgâr santrallerinin üretim kapasitesini, tüm dengesizlikleriyle birlikte 2010 yılı sonuna kadar satın alma kararı aldı.

100 MW kurulu güce sahip Çınarcık Barajı ve Uluabat Kuvvet Tüneli Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

81 MW kurulu güce sahip Akocak Regülatörleri ve Akocak Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

28 MW kurulu güce sahip Burç Bendi Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

7 MW kurulu güce sahip Bulam Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

70 MW kurulu güce sahip Feke II Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

Akenerji 2009 Faaliyet Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi'nde (LACP) iki kategoride Altın ve Bronz Ödül ve 24. The Academy Awards of Annual Reports (ARC) yarışmasında Altın Ödül almaya hak kazandı.

ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sistemi belgeleri Genel Müdürlük, Çerkezköy, Bozüyük ve Kemalpaşa elektrik üretim santralleri için alındı.

Akenerji'nin ilk Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyet Raporu yayımlandı ve tüm paydaşlara duyuruldu.

Kilometre Taşları

2011

EFET (Avrupa Enerji Tacirleri Federasyonu) genel sözleşmesini Türkiye'de uygulamaya başlayan ilk enerji şirketi Akenerji oldu.

TEİAŞ tarafından düzenlenen Sınır Ötesi İletim Kapasite İhalesi'ne katılan Şirket, enerji ithalatına ve ihracatına başladı.

Akenerji, 17. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı-ICCI 2011 çerçevesinde ilk kez verilen Enerji Oscar'ını almaya hak kazandı. Şirket, Türkiye'nin ilk kojenerasyon tesisini kurması dolayısıyla En Yönlendirici Yatırımcı kategorisinde ödüle layık bulundu.

Ayyıldız Rüzgâr Santrali, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katıldı.

Akenerji, CDP (Karbon Saydamlık Projesi) Türkiye raporlamasına katılarak raporlama yapan iki enerji şirketinden biri oldu.

2012

ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerine Akocak, Uluabat, Burç Bendi, Bulam ve Fek II HES ilave edildi.

Bozüyük Doğalgaz Santrali, 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında En Temiz Sanayi Tesisi seçilerek Çevre Berati almaya hak kazandı.

27 MW kurulu güce sahip Himmetli Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.

30 MW kurulu güce sahip Fek I Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.

30 MW kurulu güce sahip Gökkaya Barajı ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.

Çerkezköy Doğal Gaz Santrali'nin lisansı, mevcut ve beklenen piyasa koşulları göz önüne alınarak 31.12.2012 tarihinde sona erdirildi.

2013

70 MW kurulu güce sahip Fek II Santrali'nin sekonder frekans hizmeti sağlayabilmesi için gerekli ilave yatırım tamamlanarak devreye alındı.

Akenerji, Türkiye'de elektrik kapasite satışında ilk opsiyon işlemini 250 MW için SEPAŞ ile gerçekleştirdi.

Egmer Elektrik Üretim A.Ş. tarafından Hatay-Erzin'de Egmer Elektrik Üretim A.Ş. Şehit Uğur Ekiz Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi yaptırıldı.

Genel Merkez, Bozüyük, Kemalpaşa, Ayyıldız, Akocak, Uluabat, Burç Bendi, Bulam ve Fek II santralleri, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri yeniden belgelendirme denetiminden başarıyla geçti.

Müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmayı hedefleyen CRM (Customer Relationship Management - Müşteri İlişkileri Yönetimi) projeleri başlatıldı.

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından düzenlenen Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Bronz) Ödülü ve Çevre (Altın) Ödülü yarışmasında Kemalpaşa Santrali, Çevre Ödülü kategorisinde ikincilik, Çevre Alanında Kurumsal Sosyal Sorumluluk kategorisinde ise üçüncülük ödülünü aldı.

Karbon Yönetimi Projesi'ne başlandı.

Akenerji'nin ilk Sürdürülebilirlik Raporu, 2012 dönemi için yayımlandı ve tüm paydaşlara duyuruldu.

2014

2011 Ekim ayında inşaatına başlanan 904 MW kurulu güce sahip Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından geçici kabulü tüm ünitelerde tamamlandı ve santral 5 Haziran 2014 tarihinden itibaren tam kapasiteyle ticari operasyona geçti.

Kemalpaşa ve Bozüyük Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrallerinin lisansları Şirketimizce yapılan başvuruya istinaden 30.09.2014 tarihi itibarıyla sona erdirildi.

Yetkili Acente Ağı kurulumu için gerekli çalışmalar tamamlandı ve acenteler ile sözleşmeler imzalanmaya başlandı.

Akıllı Elektrik yaklaşımı ile müşterilerin enerji konusundaki ihtiyaçlarına cevap veren yeni ürün ve hizmetler piyasaya sürülerek, hem müşteri memnuniyeti artırıldı hem de rekabette fark yaratıldı.

Fek I, Himmetli ve Gökkaya HES, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katıldı.

2015

Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katıldı.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri Belgesi, Genel Müdürlük, Uluabat HES ve Erzin DGKÇS için alındı.

GRI Standartlarına uygun olarak 2014 yılı Sürdürülebilirlik Raporu yayımlandı.

Akenerji, CDP Su Programı'na 2015 yılında gönüllülük prensibi ile dahil olan Türkiye'deki ilk enerji şirketi oldu.

Ayyıldız RES'in kapasitesinin 15 MW'tan 28,2 MW'a çıkartılması için EPDK onayı alındı.

Akenerji, operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek amacıyla proaktif yaklaşım göstererek Yapı Kredi ile 1,1 milyar ABD Doları tutarında mevcut kredilerin refinansmanı amacıyla kredi sözleşmesi imzaladı.

2016

Akenerji, Türkiye'de ilk defa sanal santral ihalesini uygulayan şirket oldu.

ISO 9001 Kalite ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri Standartlarının 2015 yılı revizyonu ile Genel Müdürlük, Ayyıldız RES, Uluabat HES, Burç HES, Bulam HES, Fek I HES, Fek II HES, Himmetli HES, Gökkaya HES ve Erzin DGKÇS için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri belgeleri alındı. OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerinin sürekliliği sağlandı.

Akocak Hidroelektrik Santralimiz ve ilgili ekipmanının satışı işlemi 04.02.2016 tarihi itibarıyla tamamlandı.

Akenerji 2015 Sürdürülebilirlik Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi'nde (LACP) Bronz Ödül almaya hak kazandı.

Akenerji, CDP Türkiye 2016 Su Programı'na katılan tek elektrik üretim firması oldu ve performansını C'den B'ye yükseltti.

Ayyıldız Rüzgâr Santrali kurulu gücünün 28,2 MW'a ulaşmasına yönelik yatırım faaliyetlerinde sona yaklaşıldı ve ilave yatırım 2016'nın son günlerinde tamamlandı.

Akenerji Türkiye'nin en itibarlı şirketlerinin ödüllendirildiği The One Awards'da enerji kategorisinde birinci oldu.

2017

Ayyıldız Rüzgâr Santrali'nin, 13,2 MW'lık ilave kapasitesi devreye alınarak toplam kurulu gücü 28,2 MW'a ulaştı.

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Mevzuat (Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik, Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ) kapsamında Erzin DGKÇS'nin 2015 ve 2016 yılı sera gazı emisyonları yetkilendirilmiş doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulandı ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunuldu.

Ayrıca ISO 14064 Sera Gazı standardı kapsamında 2016 yılı sera gazı emisyonları doğrulandı.

Akenerji, CDP Su Programı kapsamında A- derecelendirme notunu aldı ve Türkiye'de Leadership sınıflandırmasına giren şirketler arasına katıldı.

Şirket, Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerden oluşan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamında gönüllük esasıyla ilk kez değerlendirildi.

Akenerji 8. Türkiye Enerji Zirvesi'nde Kurumsal Sosyal Sorumluluk dalında Altın Voltaj ödülünün sahibi oldu.

Kilometre Taşları

2018

Akenerji; geçen sene olduğu gibi bu sene de Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin dahil edildiği endekste yerini aldı.

Erzin DGKÇS'nin 2017 yılı sera gazı emisyonları hem Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Mevzuat kapsamında hem de ISO 14064 Sera Gazı standardı kapsamında doğrulandı.

Şirket, hidroelektrik santrallerin bulunduğu bölgelerdeki köy okullarında HES Bilinçlendirme eğitimleri yaptı. Adana, Adıyaman ve Bursa'da yapılan eğitimlerle 1.721 öğrenci ve 111 öğretmene ulaşıldı. 2013 yılından beri yapılan eğitimlerde, toplamda 7.880 öğrenci ve 461 öğretmene bilinçlendirme eğitimi verildi.

Akenerji Türkiye'nin en itibarlı şirketlerinin ödüllendirildiği The One Awards'da enerji kategorisinde birinci oldu.

Akenerji 9. Türkiye Enerji Zirvesi'nde Kurumsal Sosyal Sorumluluk dalında Altın Voltaj ödülünü yeniden kazandı.

Akenerji'nin %100 Bağlı ortaklığı, Egemer Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'nun aldığı karar ile Akenerji bünyesinde 31 Aralık 2018 tarihinde birleştirildi. Yeniden yapılandırma işlemleri çerçevesinde grup şirketlerinin tek bir tüzel kişilik çatısı altında birleştirilerek, ayrı ayrı yürütülen yönetsel ve operasyonel faaliyetlerinde sadelik sağlanması, gider ve maliyetlerde ölçek ekonomisinden yararlanılarak tasarruf sağlama imkânının elde edilmesi ve kaynakların optimal kullanılması hedeflendi.

2019

Şirketimiz, 2019 yılında toplam 859 milyon ABD Doları tutarındaki kredisini ilk 1,5 yılı anapara ödemesiz dönem olmak üzere 13 yıl vadeli olarak yeniden yapılandırıldı. Şirketimizin nakit yaratma kapasitesine göre dizayn edilen geri ödeme planı sayesinde finansal sürdürülebilirlik adına önemli bir adım atıldı.

Akenerji, finansal tablolarında, 30 Eylül 2015'ten başlayarak, elektrik üretim tesislerinin gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi konusunda karar aldı ve SPK akredite bağımsız danışman şirket ile çalışarak, hesapladığı "yeniden değerlendirme modelinin" pozitif sonuçlarını 2019 yıl sonu finansal sonuçlarına yansıttı.

Akenerji'nin %100 Bağlı ortaklığı, Ak-el Yalova Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'nun aldığı karar ile Akenerji bünyesinde 12 Aralık 2019 tarihinde birleştirildi. Yeniden yapılandırma işlemleri çerçevesinde grup şirketlerinin tek bir tüzel kişilik çatısı altında birleştirilerek, ayrı ayrı yürütülen yönetsel ve operasyonel faaliyetlerinde sadelik sağlanması, gider ve maliyetlerde ölçek ekonomisinden yararlanılarak tasarruf sağlama imkânının elde edilmesi ve kaynakların optimal kullanılması hedeflendi.

Her yıl itibarını en çok artıran şirketlere verilen The One Awards'da Akenerji, art arda 2. kez 1'lik ödülünün sahibi olarak ödülüne 1 yıldız daha eklendi.

Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin 2018 yılı sera gazı emisyonları hem Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Mevzuat kapsamında hem de ISO 14064 Sera Gazı standardı kapsamında doğrulandı.

Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin 5 yılda bir yenilenen ve 2015 yılında alınan Çevre İzni belgesi için yenileme başvurusu yapıldı.

Akenerji; Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin dahil edildiği endekste yerini korudu.

CDP iklim değişikliği kapsamında 2019 yılında sunduğumuz halka açık rapor derecemiz C (Awareness) seviyesinden, B (Management) seviyesine yükselerek Avrupa ortalaması olan C'nin üzerinde bir performansa ulaşıldı.

CDP Su Raporlaması skorumuz hem küresel ve Avrupa ölçeğinde hem de sektör bazında B- seviyesine yani "Management" seviyesine ulaştı.

Genel Müdürlük, Ayıldız RES, Ulubat HES, Burç HES, Bulam HES, Feke I HES, Feke II HES, Himmetli HES, Gökkaya HES ve Erzin DGKÇS için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri yeniden belgelendirme denetimleri başarı ile gerçekleştirilerek belgeler yenilendi. OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği standardı yerine geçen ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği standardına göre Genel Müdürlük ve tüm santrallerimiz belgelendirilerek, Akenerji; ISO 45001:2018 standardını uygulayan ilk firmalardan biri oldu.

ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerinin sürekliliği sağlandı.

Tüm santrallerimizde ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi çalışmalarına başlandı, enerji tüketimi belirlenerek ve performans değerlendirilerek tüketimi azaltmak ve iyileştirmeleri yapmak için hedeflerin belirlenmesi sağlandı.

2020

Tüm santrallerimiz için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği, ISO 50001:2018 Enerji ve ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri denetimleri başarı ile gerçekleştirildi.

Akenerji; Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin dahil edildiği endekste yerini korudu.

CDP iklim değişikliği raporumuz, Avrupa ve Global Ortalama olan C'nin üzerinde B- "Management" seviyesinde skorlandı. CDP Su raporumuz B- "Management" seviyesinde skorlandı.

Erzin DGKÇS'nin 2019 yılı sera gazı emisyonları, hem Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında yönetmelik hem de ISO 14064 Sera Gazı standardı kapsamında yetkilendirilmiş doğrultayıcı kuruluş tarafından doğrulandı.

Erzin DGKÇS'nin Çevre İzni Belgesi yenilendi.

2020 yılı sonu itibarı ile tüm santrallerimiz Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazandı.

Akenerji, 2020 yılında satışını gerçekleştirdiği 570 bin ton emisyon azaltım sertifikaları ile doğaya 550 bin ağaçlık katkıda bulundu.

2021

Avrupanın en büyük enerji borsası olan European Energy Exchange'e kayıt olan ilk Türk şirketi olduk.

Erzin DGKÇS'nin 2020 yılı sera gazı emisyonları, hem Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında yönetmelik hem de ISO 14064 Sera Gazı standardı kapsamında yetkilendirilmiş uzman kuruluş tarafından doğrulandı.

Tüm santrallerimiz için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği, ISO 50001:2018 Enerji ve ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri denetimleri başarı ile gerçekleştirildi.

Kurumsal Sürdürülebilirlik Yönetimi el kitabımız hazırlandı, sürdürülebilirlik performans göstergelerimiz ve 2021-2025 yıllarını kapsayan sürdürülebilirlik stratejilerimiz belirlendi. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda Hedeflerimiz oluşturuldu.

Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi puanımız "B" olarak skorlandı.

2021'de CDP'ye yanıt veren 13.000'den fazla şirketten biri olarak iklim değişikliği ve Su Güvenliği puanımız "B -" management seviyesinde skorlandı.

Akenerji, 2021 yılında satışını gerçekleştirdiği 1.142.659 ton emisyon azaltım sertifikaları ile doğaya 1.102.565 ağacın temizleyeceği havaya eş değer katkıda bulundu.

AKKÖK HOLDİNG HAKKINDA

Köklü birikim, finansal güç ve güvenilirliğin temsilcisi...

Ülkemizin saygın müteşebbislerinden merhum Raif Dinçkök tarafından 1952 yılında temelleri atılan Akkök Holding, 69 yıllık birikimiyle Türkiye'nin en köklü kuruluşları arasındadır. Kimya, gayrimenkul ve enerji sektörlerinde faaliyet gösteren holding bünyesinde, 4'ü yurt dışında olmak üzere, 21 operasyonel şirket ile 23 üretim tesisi bulunmaktadır. Yer aldığı sektörlerde yurt dışı piyasalarını yakından izleyen Akkök Holding, tüm şirketleriyle birlikte küresel rekabet koşullarını yakalamayı ve dünya standartlarına ulaşmayı hedeflemektedir.

Tekstilden kimyaya dünya devi şirketler

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş., 1968 yılında Türkiye'nin akrilik elyaf ihtiyacını karşılamak üzere Yalova'da kurulmuş ve 1971'de yıllık 5 bin ton kapasiteyle üretime başlamıştır. Yıllar içerisinde, yaptığı yatırımlar ve geliştirdiği yeniliklerle dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi haline gelen Aksa Akrilik, bugün 5 kıtadaki 50'den fazla ülkede 300'e yakın müşterisi bulunan bir dünya devidir. Bin 300'den fazla çalışana sahip olan Aksa, 590 bin metrekare alanı ve yıllık 330 bin ton kapasitesi ile dünyanın en büyük, Türkiye'nin ise tek akrilik elyaf üreticisidir. Aksa, geniş ürün gamı sayesinde halıdan döşemeliğe, süveterden çoraba, iplikten el örgüsüne, kadifeden kilim, battaniye, tente ve endüstriyel filtrele kade kadar çok çeşitli alanlara tekstil ve teknik tekstil ham maddesi tedarik etmektedir.

Türkiye'nin öncü kimyasal madde üreticisi Akkim Kimya, 1977'de Yalova'da kurulmuştur. Bini aşkın personeli ile 5 farklı lokasyonda üretim yapan Akkim, ürün çeşitliliğiyle kimya sektöründe özel bir yere sahiptir. Akkim, klor-alkali ve türevleri, peroksitler, metilaminler, persülfatlar, bisülfidler, tekstil yardımcı maddeleri, beton katkı maddeleri ve plastik katkıları kapsayan geniş ürün yelpazesıyla 6 kıtada 70'ten fazla ülkeye hizmet veren bir kimya şirkettir. Temel kimyasallar ve performans kimyasallarında birçok üründe pazar lideri olan şirket; temizlik, hijyen, su arıtma, tekstil, kâğıt, inşaat, plastik, gıda, metal, enerji, deterjan, sondaj, madencilik ve kimya sektörlerine hizmet vermektedir. Şirket, sahip olduğu bazı know-how ve teknolojileri 2002'den beri yurt dışındaki firmalara satmakta ve mühendislik çalışmalarından anahtar teslim taahhütlere kadar birçok farklı hizmet sunmaktadır. Su arıtma sektöründeki varlığı ve sinerjisini kullanan Akkim, Yalova'daki tesisinde ultrafiltrasyon membran modülü yatırımıyla ileri teknoloji arıtma sektörüne girmiştir. 2016 yılında devreye aldığı modern fabrikasıyla bu üründe Avrupa'dan Asya'ya kadar uzanan bölgede ilk ve tek üretici konumundadır. Şirket inorganik büyüme fırsatlarına her zaman önem vermektedir.

İştirakleri arasında Akcoat ve Dincox bulunan Akkim, 2021'in ilk aylarında ülkemizin ve dünyanın en büyük karboksimetil selüloz üreticilerinden USK Kimya'yı bünyesine katmıştır. 2021 son çeyreğinde ise Akkim Silikon Kimya şirketini kurarak Yalova tesislerinde yüksek teknoloji ürünleri olan silikon polimerleri üretimine başlamıştır. Sürdürülebilir kalkınma yolundaki evrensel ilkelerinin yaygınlaşmasına öncülük eden Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni 2007 yılında imzalayan Akkim Kimya, kimya sektöründe sürdürülebilirlik alanında örnek şirketlerdendir.

1979 yılında frit üretimiyle faaliyete başlayan Akcoat; emaye, seramik, yapışmaz ve dekoratif kaplamalar, pigment ve cam kaplamalar olmak üzere 5 ana grupta üretime devam etmektedir. Ürün grupları ve "ileri kimyasal kaplama malzeme ürünleri" ile beyaz eşya, seramik karo, ev ve mutfak eşyaları, cam endüstrisi, dijital baskı mürekkepleri gibi çeşitli sektörlerde her biri alanında lider olan global markaların çözüm ortağıdır. 6 kıta ve 65'ten fazla ülkede tercih edilen bir marka olarak, Türkiye ve İspanya'da üretim tesislerine sahiptir. Ayrıca ABD, Meksika ve Çin'de de bölge ofisleri ve iştirakleri ile faaliyet göstermektedir. Yıllık yaklaşık 146 bin ton üretim kapasitesi ile Türkiye ekonomisine stratejik bir artı değer katmakta ve 13 yıl üst üste sektör ihracat şampiyonluğunu elinde tutmaktadır. Akcoat odağına Ar-Ge, dijitalleşme ve inovasyon alanlarındaki çalışmalarını alarak liderliğini güçlendirmek üzerine sağlam adımlar atmakta ve yeni yatırımlarını bu doğrultuda hayata geçirmektedir. 5 yıl içinde ihracatını ve toplam cirosunu iki katına çıkararak dünya liderliğini elde etmeyi hedeflemektedir.

Kompozitle yaratılan artı değer

Türkiye'nin ilk ve tek, dünyanın ise sayılı karbon elyaf üreticilerinden DowAksa; enerji, ulaşım, savunma ve altyapı başta olmak üzere endüstriyel sektörlere karbon elyaf kompozit çözümleri sağlamaktadır. Şirket 2012'de, Dow Chemical Company ve Aksa Akrilik San. A.Ş.'nin yüzde 50 eşit ortak girişimi olarak kurulmuştur. Akrilik elyafta dünya lideri Aksa ile malzeme bilimi konusunda öncü Dow'ın bilgi, deneyim ve gücünü birleştiren DowAksa, precursor'dan karbon elyafa, karbon elyaftan reçineye uzanan ürün gamı, mühendislik çözümleri ve know-how'ı ile sektörün sayılı tam entegre çözüm üreticilerindendir.

2021'de Akkök Holding bünyesine katılan Epsilon Kompozit, havacılık başta olmak üzere çeşitli sektörlerle yönelik yüksek teknolojili kompozit

aksam ve parçalarının üretim ve montajını gerçekleştirmektedir. Kilogram başına ihracat değeri çok yüksek ürünler üreten şirket, yurt içindeki yerli savunma sanayi kuruluşlarının yanı sıra uluslararası iş ortaklarına sahiptir. Akkök Holding, toplam satışlarının yüzde 80'i ihracatla gerçekleşen Epsilon Kompozit ile uluslararası yarışta liderlik hedeflemektedir.

Yaşama değer katan gayrimenkul projeleri

Akkök Holding'in gayrimenkul sektöründeki şirketlerinden Akış GYO, faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşam kalitesini yükselten projeler hayata geçirmektedir. Şirket, Akbatı ile Akasya Alışveriş Merkezi projelerini başarıyla yürütmekte, şirketin alışveriş merkezi yatırımlarına alternatif olarak Bağdat Caddesi üzerinde cadde mağazacılığı projeleri bulunmaktadır. Akış GYO, cadde mağazacılığındaki ilk iş birliğini Uşaklıgil Apartmanı için 2017 yılında açılan Beymen, ikincisini ise 2021'de açılan Boyner mağazası ile yapmıştır. Akış GYO, portföyünü çeşitlendirmek için ilk yurt dışı yatırımını İngiltere'deki bir konut projesine yapmıştır. Akış GYO, dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifli olan Birleşmiş Milletler Global Compact katılımcısı olmanın yanında kendi sektöründe Borsa İstanbul'a kote şirketler arasında en yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'na sahiptir. Akış GYO, kurumsal sürdürülebilirlik performansı üst düzeyde olan şirketlerin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki yerini almıştır. Her çeyrek dönemde bir güncellemesi yapılan endekste, Ocak 2022 itibarıyla yer alan tek gayrimenkul yatırım ortaklığı şirketi olacaktır. Akış GYO aynı zamanda perakende ve gayrimenkul alanlarında inovasyonu desteklemek, girişim ekosisteminden sinerji yaratmak ve mevcut iş modelini sürdürebilir kılmak amacıyla girişimlerle işbirliği ve yatırım odaklı çalışmalar yürütmektedir.

Akış GYO A.Ş.'nin bir iştiraki olan Akyaşam Yönetim Hizmetleri A.Ş. 2011 yılında açılan Akbatı ve 2014 yılında açılan Akasya projelerinin yönetimini üstlenmektedir.

KidZania İstanbul, dünya KidZania'larının 16'ncısı olarak 2014 yılında kurulmuştur. Tüm çocukların eğlenirken öğrenebilecekleri bir dünyası olması amacıyla kurulan ve bugün 20 ülke ile 27 şehirde faaliyet gösteren Çocuklar Ülkesi KidZania, İstanbul'da Akasya'da 10 bin metrekarelik alanda, 1-14 yaş arasındaki tüm çocuklara hizmet vermektedir. Bankası, süpermarketi, itfaiyesi, hastanesi, deprem simülasyon merkezi, kuryesi, stadyumu, sokakları ve

meydanı ile 67 farklı aktivite alanında 120'den fazla role sahip gerçek bir şehirdir. KidZania İstanbul, 4-14 yaş arası çocukların meslekleri deneyimledikleri, akranlarıyla sosyalleştikleri, finansal okuryazarlıktan sosyal becerilere kadar birçok alanda yetkinliklerini artırdıkları özel bir yerdir. KidZania, çocukların sorumluluk, saygı, yardımlaşma, uyum, özgüven, farkındalık ve hoşgörü gibi değerlerinin gelişmesine destek olmaktadır. BM Küresel İlkeler Sözleşmesi Destekçisi olarak; insan hakları, çalışma, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki ilkelerine bağlı olan KidZania İstanbul, misafirlerinin yorum ve puanları ile TripAdvisor'ın en büyük ödülü 2020 Travellers' Choice ödülünü almıştır.

Akmerkez ise 1993 yılından bu yana bünyesinde yer alan seçkin markalar, alışveriş, eğlence ve yeme-içme alanlarıyla hem keyifli deneyimlerin adresi hem de İstanbul'un gözde buluşma noktalarından biri olmuştur. Şehrin sosyal yaşamına dinamizm katan Akmerkez, kentte sürdürülebilir bir yaşamın mümkün olduğunu ispatlayan ödüllü projesi "Terasta Tarım" ve güncel ihtiyaçlara göre yenilediği Easy Point bünyesinde verdiği, click&collect, alışveriş teslimat, vestiyer, kargo ve emanet gibi hizmetlerle misafirlerin hayatına değer katmaya devam etmektedir. Uluslararası Alışveriş Konseyi (ICSC) tarafından 1995 yılında Avrupa'nın, 1996 yılında ise Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi ödüllerine layık görülerek bir ilke imza atan Akmerkez, yaşama değer katan projeleriyle kendini sürekli geliştirmektedir.

Türkiye'nin enerjisi

1989'da, Akkök Şirketler Grubu'nda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Akkök Holding ile CEZ Grup'un yüzde 50-50 stratejik ortaklığındaki şirket, toplam 1.224 MW kurulu güce sahiptir.

Akkök Holding ve CEZ Grup stratejik ortaklığı ile elektrik tedarik hizmeti veren Sepaş Enerji; Bolu, Düzce, Kocaeli ve Sakarya'nın EPDK tarafından yetkilendirilen resmi elektrik tedarikçisidir. Görevli Tedarik Şirketi olmasının yanı sıra, tüm Türkiye'de büyük sanayi kuruluşları, sağlık kuruluşları, kamu kuruluşlarının da aralarında bulunduğu yaklaşık 4 milyon kişiye elektrik tedarik hizmeti sağlamaktadır.

Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ), Sakarya, Kocaeli, Bolu, Düzce ve Gebze'de 5 ayrı bölge müdürlüğü ve bu bölge müdürlüklerine bağlı toplam 21 operasyon merkezinde 2 milyonu aşan müşteriye enerji dağıtım

hizmeti vermektedir. SEDAŞ'ın, 2021 yıl sonu itibarıyla Doğu Marmara'yı kapsayan faaliyet bölgesinde dağıtılan toplam elektrik miktarı 10,3 milyar kWh'tir.

Bilgi teknolojilerinde şirketlere tam destek

Aktek, 2007 yılında Akkök grubu başta olmak üzere tüm müşterilerine bilgi teknolojileri alanında katma değer sağlayarak yol göstermek, fizibiliterler yapmak, projelendirmek ve bu projeleri uygun ekonomik maliyetlerle hayata geçirmelerine yardımcı olmak amacıyla kurulmuştur. Aktek, "Bilişim 500" listesindeki araştırmaya göre 2020 yılında 94. sırada ve "Sistem Entegratörü ve İş Ortağı Hizmet" sıralamasında ise 20. sırada yerini almıştır.

Ayrıcalıklı sigortacılık hizmeti

1976 yılından bu yana sigortalıların ihtiyaç ve beklentilerini başarı ile karşılayan Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. ayrıcalıklı hizmet anlayışı ile sigorta sektörünün tercih edilen şirketleri arasında yer almakta olup, Akkök Şirketler Grubu bünyesinde Türkiye'nin saygın sektör oyuncuları arasında bulunmaktadır.

Ihracatın lideri

Ak-Pa, 1976 yılında Akkök Holding şirketlerinin yurt dışı pazarlama ve ihracat faaliyetlerini yürütmek üzere kurulmuştur. Türkiye'nin en güçlü ihracatçı şirketlerinden biri olarak 6 kıtada 90'dan fazla ülkeye kuruluşundan bugüne 8,7 milyar dolar ihracata aracılık etmiştir.

Akkök Holding şirketleri Aksa Akrilik, Akkim Kimya, Akcoat ve DowAksa'nın akrilik elyaf, kimyasal ürünler, emaye ve seramik frit, karbon elyaf ürünlerini, dünyanın büyük ve orta ölçekli sanayi kuruluşlarına ihracatını gerçekleştirmektedir. Dış Ticaret Sermaye Şirketi statüsündeki Ak-Pa, üretici kardeş firmalar ile kurduğu sinerji ile dünya piyasalarını yakından takip ederek sektörel tecrübesi, hizmet kalitesi ve Akkök Holding'den aldığı güç ile paydaşlarına değer yaratmaktadır.

KISACA CEZ

CEZ Grup'un yurt dışındaki başlıca faaliyetleri; elektrik dağıtımı, üretimi, ticareti ve satışlarıdır.

Genel Merkezi Çek Cumhuriyeti'nde bulunan CEZ Grup, birçok Orta ve Güneydoğu Avrupa ülkesi ile Türkiye'de faaliyetlerini sürdüren entegre bir enerji grubudur. Grubun ana faaliyet alanı, elektrik ve ısı üretimi, dağıtımı, ticareti ve satışı, doğal gaz ticareti ile satışı, kömür çıkarımı ve enerji hizmetleridir. CEZ Grup şirketleri, 30.000 üzerinde çalışanı ile faaliyet gösterir.

CEZ a.s. isimli ana şirketin en büyük hissedarı (31 Aralık 2021 itibarıyla) toplam Şirket hisselerinin yaklaşık %70'ine sahip Çek Cumhuriyeti'dir. CEZ a.s.'nin hisselefi Prag ve Varşova borsalarına kote olup PX ve WIG-CEE endekslerine dâhildir.

CEZ Grup'un misyonu, müşterilerine ve bir bütün olarak topluma güvenli, güvenilir ve pozitif enerji sağlamaktır. CEZ Grup'un vizyonu ise enerji ihtiyaçlarını karşılamak ve hayat kalitesinin artırılması için yeniliği getirmektir. CEZ Grup'unun stratejisi dört önceliğe sahiptir: Verimli Operasyon, Optimum Üretim Portföyü Kullanımı ve Geliştirme; Müşterilerin Enerji İhtiyaçları için Modern Dağıtım ve Bakım; Çekya'da Yeni Enerji Sektörü Gelişimi; ve Avrupa'da Enerji Hizmetlerinin Geliştirilmesi. Çekya'daki CEZ Grup şirketleri elektrik ve ısı üretim, dağıtım ve tedarikini gerçekleştirirler ve elektrik, doğal gaz ve diğer emtiaların ticaretini yaparlar. Ayrıca bir şirket de kömür çıkarır ve satar. Müşterilere kapsamlı enerji hizmetleri sağlarlar. Üretim portföyleri nükleer, kömür yakıtlı, gaz yakıtlı, hidroelektrik, fotovoltaik, rüzgar, biyokütle ve biyogaz tesislerinden oluşmaktadır. CEZ Grup'unun yurt dışındaki faaliyetleri büyük ölçüde elektrik dağıtımı, üretimi, ticareti ve satışını kapsamaktadır.

CEZ Grup, Almanya, Polonya ve Türkiye ile üretim ve dağıtım varlıklarının sahibi ya da ortağı konumundadır.

CEZ Grup'unun Hollanda'daki iştirakleri holding, finansman ve yönetim faaliyetleri sağlayan şirketlerdir. CEZ Grup Almanya'da birçok rüzgâr parkı işletmekle birlikte, INVEN CAPITAL isimli yatırım fonu ve özellikle iştiraki ELEVISION aracılığı ile yeni merkezi olmayan enerjide aktiftir. CEZ Grup, Polonya'da iki adet maden kömürüne dayalı termik santral ve ülkenin Çek Cumhuriyeti sınırı yakınında iki adet hidroelektrik santrali işletmektedir. Ayrıca rüzgâr santrali hazırlayan bir geliştiricinin sahibidir. CEZ Grup 2021 yılında Bulgar ve Romen varlıklarının satışını başarılı bir şekilde gerçekleştirdi.

Türkiye'de CEZ Grup Türkiye'deki ortağı ile bir dağıtım ve satış şirketi işlemektedir. Gaz yakıtlı, hidroelektrik santralleri ile rüzgâr santrallerinden elektrik üretir. CEZ Grup, birçok Avrupa ülkesinde elektrik ve diğer emtiaların toptan satış piyasalarında ticari faaliyetlerini yürütür. CEZ Grup, sadece Çek Cumhuriyeti'ndeki nihai müşteriye değil aynı zamanda Romanya, Bulgaristan, Türkiye, Macaristan, ve Slovakya'daki nihai müşterilere de elektrik ya da doğal gaz satmaktadır. CEZ Grup'un faaliyetleri; çalışanlara, topluma ve çevreye karşı sorumlu olmayı da içeren oldukça sıkı etik standartlar kapsamında yürütülür. Bu faaliyetler çerçevesinde CEZ Grup, sürdürülebilir gelişim ilkelerini benimserken enerji verimliliğini destekler, yeni teknolojilerin kullanımını teşvik eder ve çalışanların mesleki gelişimini destekleyecek bir ortam yaratır. Kurum kültürü, CEZ Grup'un değerini artırmaya yöneliktir. İç verimlilikte güvenlik ile kesintisiz büyüme vurgusu CEZ Grup kurum kültürünün temelini oluşturur.

Detaylı bilgi için CEZ Grup'un internet sitesini www.cez.cz/en ziyaret edebilirsiniz.

Vizyon, Misyon, Kurumsal Kültür ve Akenerji Çalışanı

Vizyon, Misyon, Kurumsal Kültür ve Değerler

Vizyon, Misyon ve Değerler Çalışmaları sonucunda, kültür kodumuz, tüm çalışanların aktif katılımıyla yenilenmiştir. Böylece varoluş amacı, vizyon, misyon ve kurumsal kültürün temel taşları olan değerler yeniden oluşturulmuştur.

Akenerji'nin Kurumsal Gayesi

"Tüm gücümüz ve deneyimimizle, yaşamları aydınlatmak için enerji üretiyoruz."

Vizyon

Enerji sektöründeki derin bilgi birikimi ve deneyimiyle, sektörün geleceğine yön veren öncü şirket olmak.

Misyon

Yenilikçi yaklaşımı ve kalite odaklı duruşunu koruyarak tüm enerji sektörü ve paydaşları için değer üretmek.

Kurumsal Kültür ve Değerler

Kurum kültürü, organizasyonu bir arada tutan, birleştirip bütünleştiren ve diğerlerinden ayırt eden özellikler dizisidir. Bu kültürün temelini ise ortak inanç ve değerleri oluşturmaktadır.

Akenerji'nin kültürü organizasyonundaki kişiler tarafından paylaşılmakta, kişilerin davranışlarını, kuruma ilişkin aksiyon ve kararlarını düzenlemektedir. Akenerji'nin kültürünü oluşturan kurumsal değerler ise hem kurum içerisinde hem de kurumun müşterileri dahil tüm paydaşları ile ilişkilerinde yol gösterici ilkelerinden oluşmaktadır.



Öncülük

Akenerji çalışanları Şirketin sektörel öncülüğünden ilham alır, her çalışan kendi işinin lideridir. Akenerji çalışanları sektöre yön veren, öncü, deneyimli, güçlü ve güvenilir bir şirketin çalışanları olarak sektörde sahiplenilen “lider” duruşunu kurum içerisinde de yaşatmaya özen gösterir. Akenerji herkesin kendi işinin lideri olmasını benimser ve bu konuda çalışanlarını cesaretlendirir. Akenerji çalışanları;

- Yaptığı işi önce kendi kontrol eder, elinden gelen en iyi sonucu ürettiğine emin olur.
- Gerekli durumlarda iş için gereken en iyi sonucu üretmek adına başkalarının deneyim ve uzmanlıklarına başvurur.
- Her zaman en iyisini yapmaya çalışır, gerçekçi hedefler koyar ve işini ölçülebilir şekilde yönetir.
- Kişisel farkındalığı yüksektir ve birlikte başarıya yolculuğuna tutkuyla bağlanır, içsel motivasyonunu yüksek tutacak faktörleri kendi geliştirir.

Gelişim

Her yeni deneyim Akenerji çalışanları için gelişim fırsatıdır. Yeni nesil uygulamaları ve teknolojiyi takip eden, fikirlere ve gelişime önem veren bir şirket olarak kurum, kültürü de herkesin yeni deneyimlerle geliştiği ve etrafını da geliştirdiği bir bakış açısı etrafında şekillendirir. Akenerji çalışanları;

- Kurumsal gelişimi için geri bildirimin şart olduğunu bilir, tüm paydaşlarından geri bildirim alır ve gerektiği durumlarda geri bildirim verir.
- Profesyonel gelişiminin sorumluluğunu üstlenir, yaşadığı her yeni deneyime birer gelişim fırsatı gözüyle bakar.
- Öğrenmenin yeri, yaşı ve zamanı olmadığına inanır, hayatta sürekli öğrenci kalmaya çalışır.
- Sınırlarını zorlar, kendinin en iyi versiyonuna ulaşmak için keşfetmekten ve yeni yollar denemekten vazgeçmez.
- Başarılarını birbiriyle paylaşır, hep birlikte kutlar. Tüm Akenerji çalışanlarının her seviyede katkısının takdir edildiğinden emindir.



Çok Yönlülük

Akenerji’de işler çok yönlü ele alınır, çalışanlar farklı kaynaklardan beslenir ve seçenekli sonuçlar üretir.

Enerjinin farklı alanlarına hâkim, işinde uzman, farklı alanlarda varlık gösteren Akenerji çalışanları, şirketin bu çok yönlülüğünden ilham alır, kendi işinde de çok yönlü duruş sergilemeyi önemser. Akenerji çalışanları;

- İşini yaparken mümkün olduğunca farklı kaynaklardan beslenir, farklı uzmanlık alanlarına başvurur.
- Pazar dinamikleri ve olası tüm senaryoları düşünerek seçenekli sonuçlar üretir.
- Her yeni durum için hızlı ve etkili alternatif çözümler sunacak kabiliyetler geliştirir.
- Yeni durumlara hızlı adapte olur, iş süreçlerini çevik bir şekilde yönetir.
- Farklı olmaktan, yeniyi denemekten korkmaz, işini dönüştürmek için yeni olanı arar ve cesaretle davranarak akıllı riskler almaktan çekinmez.

Dinamizm

Akenerji’de çalışanlar işlerini yaparken hızlı ve proaktif davranırlar, dönüşümden korkmazlar.

Akenerji genç, çevik, dinamik ekibi ve yönetim kadrosu ile çözüm odaklı, enerjik bir şirkettir. Akenerji çalışanları;

- Çalışma arkadaşlarını daha iyisi için motive eder, dayanışmanın gücünden faydalanır.
- Trendleri ve piyasayı yakından takip eder, öngörülü olmaya çalışır.
- Değişim ve dönüşümden korkmaz, tam tersi kucaklar. Kuracağı tüm sistem ve mekanizmaları dönüşebilecek esneklikte tasarlar.
- Karar adımlarını kısa tutmaya çalışır, ilgili tüm paydaşları karar sürecine dahil ederek hızlı ve etkin karar verir, işi çevik bir şekilde yönetir.
- Proaktif çözüm önerileriyle onları sonuca götürecek tüm yolları en erken şekilde keşfeder.
- Çalışmayı aynı zamanda keyifli hale getiren bir ortam hep birlikte yaratır.

Sürdürülebilirlik

Akenerji çalışanları her işi insan, doğa, toplum ve ekonomik etkisi ile değerlidir; işsürdürülebilirliğini önemser. Akenerji çevreye önem veren, her alanda şirket sürdürülebilirliğinin ön planda olduğu, geleceğe önem veren bir şirkettir. Akenerji çalışanları;

- Doğadan ilham alan ve doğanın gücüyle enerji üreten bir şirket olarak, yapılan her işin insana, çevreye, topluma ve ekonomiye olan etkisini hassasiyetle tartar, sektöre ilham olacak uygulamalar geliştirir.
- İşlerin sürdürülebilir olması için verimliliği sürekli artırmaya çalışır. Kalite ve standartları göz önüne alarak, mevcut kaynakları en etkin şekilde planlamaya özen gösterir.
- Bireysel çalışma alanlarını ve sosyal ortamlarını bu bakış açısıyla düzenler, gereken tüm aksiyon ve kararları ivedilikle uygular.
- Akenerji’nin ve sektörün geleceği adına fırsat olabilecek yeni iş alanları etrafında işini geliştirir, finansal sürdürülebilirliği önceliği haline getirir.

III. BÖLÜM AKENERJİ FAALİYETLERİ VE GENEL GÖRÜNÜM



Akenerji Faaliyetleri

Enerji yatırımlarımızı deneyimimiz, uzmanlığımız ve geleceği şekillendiren kararlarımızla yapıyoruz.

Akenerji, sahip olduğu dengeli, sürdürülebilir, verimli ve çevreye duyarlı portföyü ile 2021 yılında 5.120.168 MWh brüt elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. İklim değişikliğine karşı yenilenebilir enerji kaynaklarının taşıdığı önemin getirdiği sorumlulukla ve Türkiye'nin uzun vadeli enerji politikasını da dikkate alarak yaptığı yatırımlar sonucunda ulaştığı 1.224 MW kurulu güç ve piyasa şartlarına hızlı şekilde uyum sağlayan esnek portföy yapısı ile rekabetçi konumunu 2021 yılında da korumaya devam etmiştir.

Adı	Tarihi	MW	Cinsi	Gerçekleşen Brüt Elektrik Üretimi (MWh)	Kapasite Kullanım Oranı
Ayyıldız	2009	28	RES	86.310,50	%34,94
Bulam	2010	7	HES	18.375,22	%29,84
Burç Bendi	2010	28	HES	51.166,76	%21,37
Uluabat	2010	100	HES	251.961,00	%28,76
Feke II	2010	70	HES	107.531,66	%17,64
Feke I	2012	30	HES	85.548,39	%33,22
Gökkaya	2012	30	HES	79.272,26	%31,71
Himmetli	2012	27	HES	80.985,48	%34,27
Erzin	2014	904	DGKÇS	4.359.017,25	%55,04
Toplam (MWh)		1.224		5.120.168,52	%47,87

Kaynak çeşitliliği ve maliyet avantajı yaratmak amacıyla yenilenebilir kaynaklara dayalı santral yatırımlarına ağırlık veren Akenerji, aynı anda birçok proje yürüterek alternatif enerji kaynaklı santrallerin sayısını yıllar itibarıyla artırmıştır. Akenerji, 2009-2012 yılları arasında kademeli olarak devreye aldığı 1 rüzgâr ve 7 hidroelektrik santrali ile yenilenebilir enerji kaynaklarının güvenilir, ekonomik ve kaliteli biçimde ülke ekonomisine kazandırılmasını sağlamıştır.

Akenerji, 2010 yılında Bulam (7 MW), Burç Bendi (28 MW), Feke II (70 MW) ve Uluabat (100 MW) 2012 yılında ise, Feke I (30 MW), Himmetli (27 MW) ve Gökkaya

(30 MW) Hidroelektrik Santrallerini devreye alarak üretim portföyünü çeşitlendirmiştir. 2009 yılında Akenerji'nin yenilenebilir enerji alanında hayata geçirdiği ve Balıkesir'in Bandırma ilçesinde yer alan, ilk üretim tesisi Ayyıldız Rüzgâr Santrali'ne yapılan 13,2 MW'lık ilave kapasite yatırımının bakanlık kabul işlemleri 28.01.2017 tarihinde tamamlanarak faaliyete geçmiştir. Bu yatırım ile Akenerji toplam yenilenebilir enerji kaynağına dayalı kurulu gücünü 320 MW'a çıkarmıştır.

Erzin DGKÇ'de son üç yılda yapılan çalışmalar sonrasında, santralin yük alma, yük atma, düşük kapasitede çalışma gibi becerileri büyük ölçüde geliştirilmiştir. 2021 yılında bu kapsamda iyileştirme çalışmaları devam ettirilmiş olup, santral Türkiye elektrik şebekesi dengesi ve güvenliği için çok önemli olan esneklik ihtiyaçlarına en güçlü şekilde cevap vererek, rekabetçi konumunu korumuştur.

Artan değişken maliyetlere deneyim, operasyonel mükemmellik, dijitalleşme ve yüksek verimle cevap verilmiştir.

Daha yüksek emre amadelik, operasyonel performansımızı iyileştirmek ve üretim maliyetlerimizi azaltmak için tüm portföyün bakım ve varlık yönetim stratejilerini sürekli yenilemekteyiz.

Artan doğal gaz maliyetine rağmen, Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralimizde kapasite kullanım oranımız 2020 yılına göre %12,5 artmıştır.

Dengeleme güç piyasası, gün öncesi piyasası ve sekonder frekans kontrolünde en büyük hacimli ve söz sahibi şirketler arasında yer almayı başardık.

2021 yılı öncesindeki yıllara göre daha kurak geçmiştir. Özellikle Uluabat ve Feke II Hidroelektrik santrallerimizin yüksek su depolama hacimleri sayesinde Dengeleme Güç Piyasasındaki kar marjları anlık operasyonlarla çok iyi bir şekilde değerlendirilmiştir.

Akenerji olarak, dengeli, verimli ve esnek üretim portföyümüz ve operasyonel mükemmelliği odağında tutan anlayışımız ile elektrik üretim faaliyetlerimizi devam ettirmekteyiz.

Covid-19 virüsünün etkisinin ülkemizde ve dünyada artmasına rağmen, Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralimizde bakım ve revizyon işlerimiz, başarılı bir şekilde planlanan süre ve bütçe dâhilinde tamamlanmıştır.

Gökkaya, Himmetli, Feke I ve Feke II santrallerimizde periyodik bakımlar sırasında paralel aktivite olarak, kuvvet tünelleri kontrol ve bakımları su kaybı yaşamadan başarılı bir şekilde yapılmıştır.

İşletme ve Bakım hizmeti sunduğumuz Sakarya'da bulunan Biyokütle santralinde, uzman kadro ve deneyimimiz sayesinde üretim artırılmaya devam etmiştir.

2021 yılında İşletme ve Bakım hizmeti portföyümüze eklenen Çorum'da bulunan Piroлиз santralinde gerekli altyapılar enerji sektörünün gelişen teknolojisine göre dizayn edilip uygulanmıştır.

Yatırımlar ve Hizmetlerimiz

Kurumsal birikimimiz, nitelikli insan kaynağımız ve yenilikçi yaklaşımımız ile üretim faaliyetlerimizde sağladığımız kâr optimizasyonunu sürdürmeyi hedefliyoruz.

Akenerji, Erzincan ilinde kurulması planlanan ve yılda ortalama 560 GWh elektrik üretmesi beklenen 198 MW kurulu güce sahip Kemah Hidroelektrik Santrali projesinin Devlet Su İşleri Kati Proje onay işlemlerini 2017 yılında tamamlamıştır. 2020 yılında Kemah HES projesi Lisans tadilatı yapılarak inşaat öncesi dönem uzatılmıştır. 2021 yılında lisans ile ilgili takipler ve yatırım maliyetleri hakkındaki çalışmalarımız devam etmiştir. 2022 yılında ilgili ana ekipman tedarik ve inşaat işleri ihaleleri için gerekli hazırlık çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

Akenerji olarak çalışmakta olan santrallerimizin piyasa şartlarına göre optimum şekilde işletilmesi öncelikli hedeflerimiz arasında yer almaktadır. Üretim portföyümüzdeki bütün santrallerin tüm işletme ve bakım aktiviteleri kendi ekiplerimiz tarafından özenli ve etkili biçimde gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte değişen piyasa koşullarına uyum sağlayabilmek ve rekabetçi konumumuzu güçlendirmek için stratejilerimiz sürekli gözden geçirilmekte, daha verimli enerji üretimi için araştırmalar yapılarak yeni adımlar bu araştırmalar

çerçevesinde belirlenmektedir. 2022 yılında da, 33 yıllık kurumsal birikimimiz, nitelikli insan kaynağımız ve yenilikçi yaklaşımımız ile üretim faaliyetlerimizde sağladığımız kâr optimizasyonunu sürdürmeyi hedeflemekteyiz.

Akenerji 2019 yılından başlayarak, Sakarya'da kurulan 16,23 MW kurulu güce sahip bir Biyokütle Enerji Santralinin proje yönetimi işini üstlenmiştir. 2021 yılı itibarıyla hizmet süremiz 3 yıl uzatılmıştır. 2019 yılından bu yana sürekli artan üretim miktarına ek olarak %59 kapasite kullanım oranıyla Türkiye genelinde en yüksek kapasite kullanım oranına ulaşan çalışan biyokütle santrallerinden olmuştur.

Ayrıca Akenerji 2021 yılının başında Çorum'da bulunan 2,17 MW kapasiteli Piroлиз Santrali'nin Yapım Yönetimi ve İşletme Bakım hizmetleri üstlenmiş olup, YEKDEM teşviğinden faydalanması sağlanmıştır.

2022 yılında da Akenerji olarak bu alanda potansiyel müşteri ve proje arayışlarımız Akenerji'ye katma değer yaratma hedefiyle devam edecektir.



2021 Yılı Akenerji Ticaret Faaliyetleri

1 - Özet

2021 yılı dünya ve ülkemiz için Covid-19 pandemisinin etkisi ile zorlu geçen yılın ardından toparlanma yılı olmuştur. Emtia fiyatlarında yılın ilk pandemi öncesi seviyelerine gelirken, yılın ikinci yarısında LNG, Avrupa Gaz Fiyatları ve Kömür fiyatları tarihi zirvelerini görmüştür. Bunlara ek olarak özellikle yılın son çeyreğinde yaşanan kur devalüasyonunun sonucunda da, Aralık 2020'de, 1.400 TL/sm³ olan Elektrik Santrallerine uygulanan Doğal Gaz Tarifelerinin hâlihazırda sürdürülmekte olan sübvansiyonlara rağmen %243 artış ile 2021 Aralık ayında 4.800 TL/sm³'e ulaşmıştır. Talep tarafında, Türkiye'de 2021 yılı başından beri hızla artış gösteren sanayi üretiminin ve sıcak geçen yaz aylarının da etkileriyle Elektrik talebi 2021'de bir önceki yıla kıyasla %8 artmıştır. Söz konusu faktörler, kurak geçen yıl ile birleştiğinde, Türkiye Elektrik Piyasalarında (Gün Öncesi Piyasası'nda) Ağustos ayından itibaren rekor fiyatlar gözlemlenmiştir. Sonuç olarak 2021 yılında Akenerji, dengeli üretim portföyü, ticaretteki tecrübesi, proaktif ve yenilikçi yaklaşımları ile FAVÖK ve operasyonel kârlılık açısından rekor seviyede bir yılı geride bırakmıştır.

Aken İşlemler (MWh)	2020	2021	% Değişim
GÖP	1.869.144	1.622.677	%-13
İkili Anlaşmalar	2.287.383	3.528.642	%54
SFK	1.094.117	1.234.157	%13
DGP	605.140	356.796	%-41
GİP	163.358	194.954	%19
Yenilenebilir Üretim	856.164	761.781	%-11
Doğalgaz Üretimi	3.738.294	4.359.017	%17
Viop Hacmi	256.644	15.408	%-94
Yurt dışı İşlem Hacmi	553.060	5.375.207	%872
OTSP Hacmi (sm ³)	203.085.000	43.023.000	%-79

Aken İşlemler (MWh)	Akenerji	Piyasa	%Pay
GÖP	1.622.677	203.064.626	%1
SFK	1.234.157	8.283.828	%15
DGP	356.796	10.654.486	%3
GİP	194.954	12.530.844	%2
Yenilenebilir Üretim	761.781	116.161.576	%1
DG Santral Üretimi	4.359.017	107.340.048	%4
OTSP Hacmi (sm ³)	43.023.000	1.231.795.000	%3

2 - Elektrik Ticareti

Global seviyede yaşanan büyük COVID-19 çalkalanması ile geçen 2020 yılının devamında nelerin yaşanacağını tahmin etmek herkes için büyük belirsizlikler içermekteydi. Aynı yılın sonlarında uluslararası düzeyde hizmet veren danışmanlık ve yönetim şirketlerinin 2021 ve sonrası için hazırladıkları global senaryolara baktığımızda pandemi öncesi ekonomik aktivite seviyelerine erişmek için 3 ile 7 yıl arasında bir toparlanma sürecine ihtiyaç olduğu öngörülmekteydi. Ancak 2021 yılı yine kimsenin beklemediği biçimde hızlı bir toparlanma ve büyüme yılı olarak kayda geçti.

Ülkemizde özellikle yılın ikinci yarısında görülmeye başlanan spot piyasa birim elektrik fiyat artışları, yüksek ekonomik aktivite, artan turizm performansı ve mevsim normallerinin üstünde gerçekleşen sıcaklıklar sebebiyle güçlenen elektrik tüketiminin engellenemeyen sonucu olarak değerlendirilmiştir. Ayrıca büyük elektrik santrallerinde dönem dönem yaşanan emreamadeliik sorunları da tüm elektrik altyapısının kararlı ve dengede tutulması işini oldukça zorlaştırmıştır. Tüm bunların sonucu olarak 2020 yılında 278,72 TL/MWh olarak gerçekleşen ortalama aritmetik piyasa takas fiyatı, 2021 yılında %82,3 artışla 508,1 olarak gerçekleşmiştir. Bu durumun maalesef öngörülebilen sonucu olan ikili

anlaşma fesih süreçleri de Türkiye elektrik ticareti piyasasında yaşanmaya devam etmiş ancak Akenerji güçlendirilmiş sözleşme yapısı sayesinde bu olumsuz ortamdan hiçbir zarar almadan yoluna devam etmeyi başarmıştır.

2021 yılı Akenerji için uluslararası elektrik ticareti açısından ayrı bir öneme de sahiptir. Şirketimiz 2021 yılının ilk çeyreği itibarıyla Avrupa'nın en büyük Elektrik Ticareti Borsası olan EEX'e Türkiye'den katılan ilk üye olma sürecini tamamlamış ve bu hedefi başarmanın haklı gururunu yaşamıştır.

2021'in 37. haftasında yapılan işlemlerde Avrupa elektrik piyasaları için temel gösterge niteliği taşıyan Almanya Y+1 elektrik ürününde EEX genelinde %5'ten daha fazla işlem hacmi elde edilmiş olması Akenerji'nin uluslararası elektrik ticaretinde hedeflediği konum için önemli bir gösterge niteliği taşımaktadır.

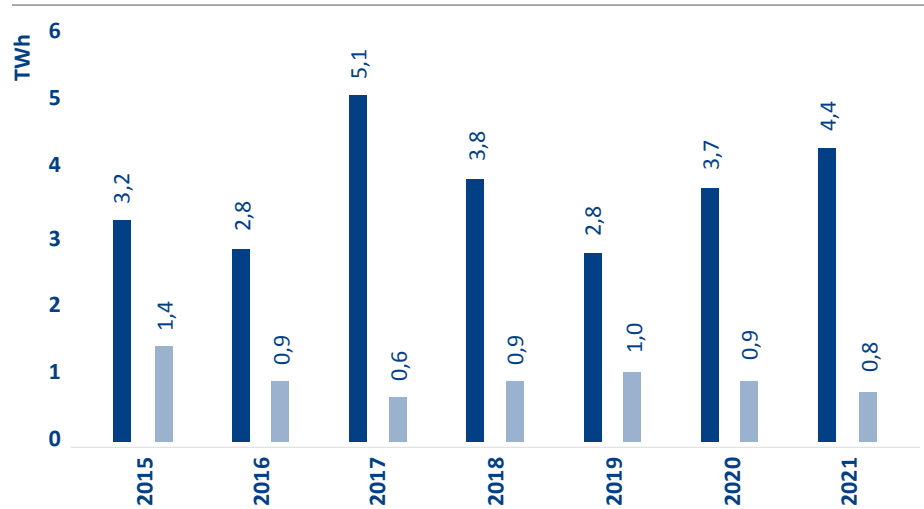
Tüm bunlara ek olarak 2020 yılında 550 GWh'lık işlem hacminin 2021 yılı sonunda yaklaşık 5,4 TWh'a ulaşması 10 kata yakın bir artışı temsil etmektedir. Bu artışın büyük kısmı EEX platformunda ve Türkiye-Yunanistan sınırı üstünden gerçekleştirilen elektrik ürünü ticaretlerinden, bir diğer önemli kısmı ise karbon (EUA) ticaretinden gelmektedir. Yine elektrik ve karbon ürünlerinin opsiyonları üstünden yapılan işlemler de toplam işlem hacminin içinde önemli bir yer tutmaktadır. 2021 yılının son çeyreğinde yapılan başvurular neticesinde finansal gaz Ticareti ürünleri olan EGSİ klasmanı da Akenerji'nin ticaretini yapabildiği ürünler arasına eklenmiştir.

Sonuç olarak 2021 yılı Akenerji ticaret ekibi için ilklerin ve yeniliklerin yaşandığı bir yıl olmuştur. EEX karbon ürünleri için tamamen kendi kaynaklarımızı kullanarak tasarladığımız Algoritmik ticaret modülü canlı ortama alınmış ve piyasanın açık olduğu her an ticaret yapılabilir duruma getirilmiştir. Yine birçok farklı kaynaktan derlenen tahmin ve gerçekleşme değerleri genel bir veri tabanı üstünde toplanarak çok farklı araçlar üstünden erişilebilir hale gelmiştir.

3 - Varlık Yönetim

2020 yılının 2. yarısında olduğu gibi 2021'de de ülke genelinde kendisini hissettiren kuraklık, Akenerji'nin hidrolik kaynaklarından yaptığı üretimleri de olumsuz yönde etkilemiştir. Ancak, 2021 yılında bir önceki yıla kıyasla ülke genelindeki büyük havzalara gelen toplam su miktarındaki azalış %33 mertebelerindeyken; Akenerji santrallerine gelen toplam su miktarındaki azalış yaklaşık %26 olarak gerçekleşmiştir. Dolayısıyla, Akenerji'nin yıl genelinde su gelirleri bakımından ortalama göre daha avantajlı bir konumda olduğu söylenebilir. Aşağıdaki tabloda da görüldüğü üzere, 2021'de bir önceki yıla kıyasla yenilenebilir santrallerimizin toplam üretim miktarlarında yaklaşık %14 oranında düşüş meydana gelmiştir. Buna karşın sahip olduğu dengeli üretim portföyünün avantajını yaşayan Akenerji, yenilenebilir üretimlerinde meydana gelen bu açığı termik santral üretimleriyle telafi etmiş ve Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin üretimlerini bir önceki yıla kıyasla %15 oranında artırmıştır.

Akenerji Net Elektrik Üretimi



Özellikle, yılın ilk yarısında yenilenebilir santrallerden elde edilen önemli orandaki YEKDEM gelirlerinin üzerine, daha kurak olan yılın ikinci yarısındaki termik santral gelirleri ilave edildiğinde; 2021 yılının bir önceki yıldan operasyonel karlılık bakımından daha başarılı şekilde tamamlanmıştır.

Yıl boyunca başta termik santralimiz olmak üzere santrallerimizin operasyonel karlılığına olumsuz şekilde etkisi olan birçok gelişme de yaşanmıştır. Özellikle, 2020 yılının Ekim ayında ilgili mevzuat uyarınca uygulamaya konulan azami fiyat hesaplama metodolojisi nedeniyle, 2021'de tüketimlerin yoğun olduğu yaz aylarından başlamak üzere; azami piyasa takas fiyatları (PTF), yıl genelinde 1.308 saatte Gün Öncesi Piyasası'nda arz ve talebin kesişmemesi nedeniyle yeni düzenlemeye bağlı olarak önceki azami fiyata kıyasla daha düşük fiyat seviyelerinde oluşmuştur. Söz konusu durum, santrallerimiz için hatırı sayılır bir gelir kaybına neden olmakla beraber, görevli tedarik şirketlerinin (GTŞ) de Gün Öncesi Piyasası'ndan temin etmek durumunda oldukları elektrik miktarlarında da kısıntı yapılması suretiyle ticari mağduriyetlere yol açmıştır. Ayrıca, azami fiyatların yıl genelinde sıklıkla gerçekleşmesi, Dengeleme Güç Piyasası'ndaki talimat hacimlerimizin de bir önceki yıla kıyasla önemli ölçüde azalmasına yol açmıştır. Öyle ki; EPDK'nın yayımladığı Elektrik Piyasası 2020 Yılı Piyasa Gelişim Raporu'na göre, Dengeleme Güç Piyasası'nda YAL talimat alan şirketler arasında piyasa lideri olan şirketimizin 2021 yılı Dengeleme Güç Piyasası talimat hacimleri, ağırlıklı olarak yıl genelinde azami fiyatların sıkça oluşmasına bağlı olarak 2020'ye kıyasla yaklaşık %41 oranında azalmıştır. Bu olumsuz etkiye rağmen Dengeleme Güç Piyasası'ndaki etkin talimat yönetimi sayesinde operasyonel karlılığımızdaki azalışın, bir önceki yıla kıyasla yalnızca %13 ile sınırlı kalması sağlanabilmektedir.

Bununla birlikte, Yan Hizmetler ihalelerinde kazanılan Sekonder Frekans Kontrol (SFK) rezervleri ve 7/24 şekilde yürüttüğümüz gerçek zamanlı Gün İçi Piyasası ticari operasyonları, elde ettiğimiz operasyonel karlılığımızda kullanılan en önemli enstrümanlardan olmuştur. Bu kapsamda 2021'de; alınan SFK rezerv miktarı 1.234 GWh mertebesinde olup geçtiğimiz yıla kıyasla %13'lük bir artış sağlanarak bu alanda %15'lik pazar payı elde edilmiştir. Benzer şekilde 2021 yılında Gün İçi Piyasası eşleşme miktarı yaklaşık 195 GWh olup geçtiğimiz yıla kıyasla %19'lık bir artış sağlanarak %2'ye yakın bir pazar payına ulaşılmıştır.

2021 yılında Erzin DGKÇ Santrali'ne olumsuz şekilde etkisi olan diğer bir gelişme de Elektrik Piyasası Kapasite Mekanizması Yönetmeliği'nde 2021 Mayıs'ta yapılan bir düzenleme ile ilgilidir. Bu düzenlemeye göre, Yap İşlet Santralleri de Kapasite Mekanizması'ndan yararlanmaya başlamış olup bu durum yılbaşında belirlenen bütçe üzerinden santralimize düşen ödeme tutarında azalışa neden olmuştur. Ayrıca, Erzin DGKÇ Santrali'nin ticari operasyonlarının yönetiminde karşılaşılan diğer bir sorun da BOTAS'ın gaz tarifelerinin ilgili tedarik dönemi başladıktan sonra açıklanması olmuştur. Bu durum; Gün Öncesi Piyasası, Dengeleme Güç Piyasası ve Yan Hizmetler ihale süreçlerinde santralin maliyetinin net olarak hesaplanamadan, geçerli olacak tarife ile ilgili piyasa beklentisine istinaden teklif oluşturulmasına neden olduğundan öngörülebilirlikle ilgili ciddi sorunlara yol açmıştır.

4 - Yapılandırılmış ve Özel Ürünler

Rekabet seviyesi günden güne artan enerji sektörünün ihtiyaçlarını karşılayan ve gerekliliklerini yerine getiren Akenerji, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2021 yılında da ortakları ve paydaşlarının taleplerini, gerek standart gerekse özel olarak tasarlanmış türev ürünler ile karşılamayı misyon edinmiştir. Bu doğrultuda; başta Dengeden Sorumlu Grup Ürünleri, Enerji Dengesizlik Yönetimi ve Santral Yönetim Hizmetleri olmak üzere paydaşların farklı beklenti ve ihtiyaçlarına yönelik tasarlanmış özel ürün ve hizmetlerle yıl boyunca kazan-kazan prensibine uygun şekilde katma değer oluşturulmuştur.

Dengeden Sorumlu Grup faaliyetleri kapsamında sektörün öncü şirketlerinden biri ile 2019'da başlatılan verimli işbirliği, 2021 yılında da sözleşme yenilenerek devam ettirilmiştir. Bu sayede hâlihazırda yönetilen Dengeden Sorumlu Grup portföyü üzerinden elde edilen sinerji gelirlerinde önemli ölçüde artış sağlanmıştır.

2021'de, bir önceki yıl sorumluluğumuzda yer alan Dengeden Sorumlu Grup katılımcılarının ikisi dışında tüm portföy ile sözleşme yenilenmiş olup, ülkemizin en büyük sanayi kuruluşlarından olan 3 piyasa katılımcısı da dahil olmak üzere toplam 5 yeni paydaş daha Dengeden Sorumlu Grubu'muza dahil olmuştur. Böylece, 2021 yılında Yapılandırılmış Ürünler kapsamında bir işbirliği modeli oluşturulmuş

şirket sayısı bir önceki yıla kıyasla %33 artış göstermiştir. Yıl boyunca Yapılandırılmış Ürünler kapsamında oluşturulan tüm işbirliği modelleri ile bir önceki yıla kıyasla operasyonel karlılıkta yaklaşık %30 artış meydana gelmiş olup oldukça başarılı bir yıl daha geride bırakılmıştır. 2022 yılında 2021’de elde edilen bu başarıyı daha ileriye götürmek için gereken çalışmalar kararlılıkla sürdürülmektedir. 2021 yılı içerisinde devreye giren 2,17 MW’lık Sungurlu Piroliz santrali ile uzun dönemli Kapasite kiralama anlaşması imzalanmıştır.

Bütün bunların yansıra; 2021’de EPIAŞ tarafından piyasa katılımcılarının aktif şekilde kullanımına açılan YEK-G Sistemi’nde yenilenebilir enerji santrallerimizin üretimlerinden oluşturulan YEK-G belgelerinin satışları da gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, grup şirketlerimizden Sepaş ile tasarlanan YEK-G belge satış modeli aracılığıyla bazı OSB ve kamu kurumlarının tükettiği elektrik, “yeşil elektrik” olarak sertifikalandırılmış olup bu iş modeli üzerinden de katma değer elde edilmiştir.

5 - Doğal Gaz Tedariki ve Ticareti

Akenerji, doğal gaz faaliyetlerinde de etkin maliyet yönetimi anlayışını benimsemekte ve Erzin santrali için gerekli doğal gaz anlaşmalarını bu kapsamda planlayarak yönetmektedir. Sahip olduğu Toptan Satış Lisansı aracılığı ile Türkiye doğal gaz piyasasında her geçen gün etkinliğini arttırmakta ve en uygun şartlarda doğal gaza ulaşmak için alternatif operasyonlar geliştirmektedir.

Akenerji, 2020 yılında Erzin Santrali’nin doğal gaz maliyetlerini düşürmek, avantajlı piyasa fiyatlarından yararlanmak adına belirlemiş olduğu oranlarda Akenerji Doğal Gaz Şirketini devreye alarak Botaş’a alternatif tedarik kaynakları değerlendirilmiştir.

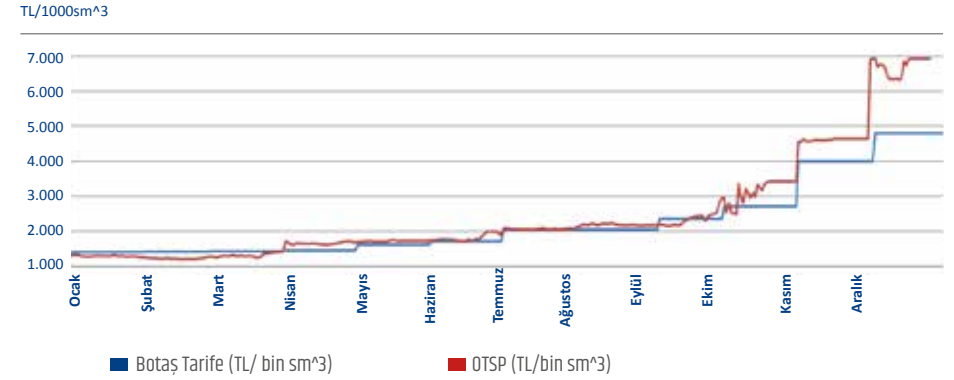
Akenerji Doğal Gaz 2021 yılında, 2020 yılı tedarik oranlarını arttırarak yoluna devam etmiş ve ilk çeyrekte Erzin Santrali’nin rekabet gücünü arttırarak önemli ölçüde tasarruf yaratmıştır. Botaş tarafından Nisan ayı itibarıyla tüm tüketim tarifelerinde başlatılan sübvansiyon sebebiyle (konut ve

ticarethaneler için 2018’den bu yana devam etmekte) tahsisat artırımını Botaş’a Nisan ayında başvurmuş ancak Kurum’un Haziran ayı itibarıyla bu talepleri kabul etmesi sonrası tahsisat oranları değişerek ağırlıklı oranda Botaş ile doğal gaz tedarikine devam etmiştir.

Gazprom, Özel tedarik şirketleri ile arasında sonuçlanan tahkim sebebiyle doğal gaz satışını ilgili Şirketler için durdurarak spot piyasada önemli bir doğal gaz açığı yaratmıştır. Bu sebeple Akenerji ve tüm piyasadan tedarik yapan şirketler, tedarik hacminin tamamını Botaş’a çevirmek maksadıyla her ay yapmış olduğu tahsisat değişim talepleri maalesef Botaş tarafından her seferinde reddedilmiştir. Bununla beraber tüm dünyada başlayan enerji arz krizi ve aşırı artan talep koşullarından Türkiye’de önemli ölçüde etkilenmiş olup Botaş’ın arz güvenliği kapsamında yapmış olduğu iç piyasa alımları (Tahkim dışı şirketlerden) nedeniyle Spot piyasada hacimler çok büyük oranda düşmüştür. Öyle ki; Ekim ve Kasım aylarında piyasada üst üste hiç eşleşme oluşmayan günler gerçekleşmiştir. Bununla beraber Doğal Gaz Şirketi, Toptan Satış şirketleri ile yapmış olduğu dönemlik ve spot anlaşmalar ile doğal gaz maliyetlerini STP’de gerçekleşen fiyatlara ve dengesizlik fiyatlarına nazaran çok daha uygun koşullarda almayı başarmıştır.

Avrupa ve Türkiye’de beklenenin çok üzerinde talep artışı gerçekleşmesi ve ülkemizin sahip olduğu bir kısım doğal gaz ithalat kontratlarının (Özel Sektör ve Botaş) süresinin dolması nedeniyle talebin yıllar bazında artacağı öngörüldüğünde, önümüzdeki yıllara ilişkin arz-talep dengesinde arz açığı riski öngörülmektedir. Ülkemiz ve Dünya’da ki gelişmeler ışığında yenilikçi vizyonu ile Akenerji; Rusya’nın spot doğal gaz ihraç eden sistemi Gazprom-ESP kaydını Ekim ayında Doğal Gaz Şirketi aracılığıyla gerçekleştirmiştir. Buna ek olarak, EEX üzerinde doğal gaz kaydını tamamlayarak finansal gaz işlemleri yapabilme kabiliyetine sahip olmakla beraber ileride Avrupa’dan fiziksel gaz ithalatı yapabilmek için temel alt yapıyı tamamlamıştır. Bu iki alternatif fiziksel olarak gerçekleştirebilmek adına Haziran ayında başvurmuş olduğu ithalat (Spot) Lisans’ına Eylül ayında sahip olmuştur.

Botaş Tarife - OTSP Gaz Fiyatları 2021



6 - 2022 yılı ve sonrası için beklentiler

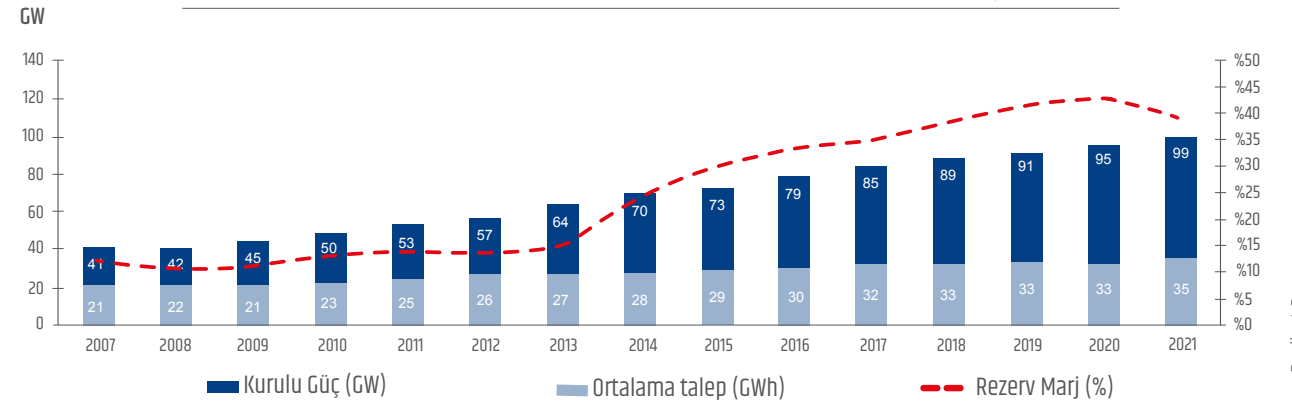
Ekim 2021 tarihi itibarıyla başlayan yeni su yılında günümüze kadar gelen ilk göstergeler 2022 yılında da kuraklık sinyalini vermektedir. Ek olarak talepte yaşanması beklenen artış ile birlikte değerlendirildiğinde 2021 yılında olduğu gibi 2022 yılında da doğal gaz santrallerinin ülkenin elektrik arz güvenliği konusunda çok önemli rol oynayacaklarını düşünmekteyiz.

Türkiye’nin sahip olduğu Rezerv Marj, toplam kurulu gücün belirli emreamadelik oranları ile çarpılması ile elde edilen emreamade kapasitenin, ortalama talebe oranıdır. Rezerv Marjin yüksek olması yapılan yatırımların atıl durumda kaldığına işaret etmektedir. 2013 yılı ile birlikte artan ve 2020 yılında Covid-19 etkisi ile birlikte talep artışının yaşanmaması nedeniyle

zirve seviyeye ulaşan rezerv kapasite oranının, 2021 yılı itibarıyla devreye yeni giren baz-yük santral olmaması ve talepte yaşanan artış sonrasında düşüş yaşadığını gözlemliyoruz. 2022 yılı için de kurulu güç artışının kısıtlı olması ve artan talep ile birlikte rezerv marjının düşmeye devam etmesi beklenmektedir.

Son yıllarda Türkiye Enerji sektöründe Kamu tarafından uygulanan serbest piyasa dışı tavan fiyat uygulamaları, ani yönetmelik değişiklikleri, sistem kullanım tarifelerinde yaşanan öngörülemez yüksek zam oranları ve sübvansiyonlardan dolayı hem yabancı ve yerli yatırımcılar yeni baz yük santral (doğal gaz, yerli kömür ve ithal kömür) yatırımı yapmaktan çekinmekte, hem de mevcut piyasa katılımcılarının kısa ve orta vadeli planlama yapmasını imkânsız kılmaktadır. Bu ortamda önümüzdeki yıllar için yatırımlarını tamamlamış baz-yük santrallerin düşüşe geçecek Rezerv Marjların faydasını görmesini bekliyoruz.

Türkiye Elektrik Piyasası Kurulu Güç, Talep ve Rezerv Marj Gelişimi



ENERJİ SERVİSLERİ

Türkiye'nin "Yatırımsız Enerji Verimliliği" Rekorunu Kırdık.

Elektrik enerjisinde ortalama %44, doğal gazda ortalama %55 verimlilik değerleri ile 2021 yılında da rekor tazeledik.

Akenerji, 2015 yılı itibarı ile enerji sektöründe yenilikçi bir adım niteliğinde atmış olduğu Enerji Servisleri hizmetleri ile öngördüğü katma değer ve bilinirliğini, gerçekleştirmiş olduğu projeler sayesinde kanıtlamış ve bu alanda hızlı, yenilikçi ve rekabetçi adımlarla ilerleyeceğinin garantisini sektöre göstermiştir. Endüstriyel tesislere sunduğu verimlilik artırıcı proje danışmanlığı ve anahtar teslim uygulama projeleri ile birlikte, ticari binalara sunduğu yatırımsız ve garantili enerji verimliliği hizmetleri ile tesislerde gerçekleştirilen bedelsiz keşif ve mühendislik çalışmaları neticesinde, işletmenin yapısına uygun, iki taraf için de maksimum kazanç sağlayacak çalışma modellerini garantili bir şekilde sunmaktadır.

İşletmelere herhangi bir ek yatırım yaptırmadan sürdürdüğü projeler ile Akenerji Enerji Servisleri, 2015 yılından bu yana gerçekleştirdiği projeleri ile elektrik enerjisinde ortalama %44, doğal gazda ortalama %55 verimlilik değerlerine ulaşmıştır. Böylece 2020 yılında ülke genelinde sağlamış olduğu rekor verimlilik oranlarını, 2021 yılında egale ederek, sektöründe en yüksek enerji verimliliği sağlayan firma olmaya devam etmiştir. Yarattığı verimlilik değerlerine ek olarak, işletmelerin konfor standartlarını da optimum seviyeye taşımış, işletme bakım maliyetlerini düşürüp cihaz ömürlerinin uzamasını sağlayarak faaliyet gösterdiği tesislere değer katmıştır.

Yatırım yaptırmadan da verimlilik sağlanabileceğini ispat eden ve bu alanda garanti sunabilen ilk ve tek isim olan Akenerji Enerji Servisleri; işletmelerin ihtiyaçlarına göre, Etüt ve Raporlama, Analiz ve Danışmanlık, Proje Geliştirme, Finansman, Bakım, Tesis Teknik İşletme, Doğrulama hizmetlerini tek çatı altında bütünsel performans teminatı ile sunarak hizmet paketini Enerji Verimliliği sağlanması planlanan her tesis için, ilgili tesise özel olarak hazırlamaktadır.

Akenerji Enerji Servisleri, yürütmekte olduğu hizmetler ve iş modelleri ile özel sektördeki öncü ve yenilikçi konumunu devam ettirmekte olup, 2020 yılı itibarı ile Türkiye Enerji Verimliliği Eylem Planı kapsamında Enerji Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan Enerji Verimliliği Çalışmalarına katılım sağlayabilmek adına ilk adımları atmış bulunmaktadır.

Ülkemizde ve dünyada görülen pandeminin enerji sektörü de dahil olmak üzere birçok sektörü derinden etkilediği ve farklı tedbirler almaya zorladığı bu dönemde; Akenerji Enerji Servisleri, Enerji Optimizasyonu ve Yönetimi alanındaki bilgi birikimini ve tecrübesini gerek enerji sektöründe gerekse hizmet sektöründeki tüm paydaşlarıyla en verimli şekilde paylaşmış ve onların en doğru stratejiyi belirleyerek, doğru önlemleri alabilmeleri için her zaman yanlarında yer almıştır.

İçinde bulunan sürecin yol açtığı ekonomik durgunluk ve küresel ısınma gibi konular, enerji verimliliği ve alternatif enerji kaynakları konularında aksiyon almayı bir zorunluluk haline getirmiştir. Akenerji Enerji Servisleri, çeşitli sektör ve yapılar için sunduğu özel çözümler sayesinde, paydaşlarına ekonomik olarak katma değer sağlamakla birlikte, karbon salınımını azaltmak suretiyle olumlu çevresel etkilerin de ortaya çıkmasına yol açmıştır. Akenerji, Enerji kaynaklarının her geçen gün daha ihtiyatlı kullanılmasının bir ihtiyaç haline geldiği bu dönemde, alternatif enerji kaynakları ile ilgili çalışmalar yaparak ülkemizin öz kaynaklarını korumak ve verimli kullanmak konusunda teşvik edici bir rol üstlenmiştir.

2021 yılı içerisinde gerçekleştirmiş olduğumuz projelerimize ilave olarak, Enerji Verimliliği kapsamında Akenerji'nin sahip olduğu mevcut santrallerinde 2022 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan Hibrit Santral alanında da çalışmalar başlatılmıştır. Ayrıca, Akenerji Enerji Servisleri, 12 Mayıs 2019'da yayınlanan Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nde sağlanan destek mekanizmaları ışığında, paydaşlarına, enerji giderlerini optimize edebilmeleri ve kendi üretim tesislerine sahip olabilmeleri için Güneş Enerji Santrali Projeleri konusunda da hizmet sunabilmek adına toplamda yaklaşık 80 Mwp kapasiteyi içerecek şekilde proje tekliflerini paylaşmış olup, sözleşme görüşmelerini başlatmak adına ilk adımları atmıştır.

Akenerji Enerji Servislerinin verimlilik projeleri ve mühendislik hizmetleri ile birlikte, Akenerji ailesinin enerji sektörünün her basamağında öncü ve yetkin olduğunu tekrar ispatlanmıştır.

2021'de Genel Görünüm

Akenerji olarak farklı ürün segmentleriyle değer üretirken, dünyada devam eden pandemi gölgesinde sürdürülebilirlik stratejilerimizi gözden geçirerek 2025 yılı yol haritasını yayımladık.

2021 yılında ilk entegre raporumuzu hazırlayarak altı sermaye başlığı çerçevesinde ürettiğimiz değer ile sosyal etkimizi artırdık.

YEKDEM mekanizmasından, 2021 yılında 24.568 MW'lık kurulu güce sahip 927 adet santralin faydalanmaya hak kazanmıştır. Bu santrallerin %53'ünü hidroelektrik santraller oluştururken, bunları %34 ile rüzgar santralleri, %6,5 ile jeotermal, %5 ile biyokütle ve %1,5 ile güneş santralleri izlemektedir.

Elektrik Ticareti	Akenerji elektrik ticaretinde EEX karbon ürünleri için tamamen kendi kaynaklarını kullanarak tasarladığı Algoritmik Ticaret Modülü'nü canlı ortama almış ve piyasanın açık olduğu her an ticaret yapabilir duruma getirmiştir. Yine birçok farklı kaynaktan derlenen tahmin ve gerçekleşme değerleri genel bir veritabanı üstünde derlenmiş ve çok farklı araçlar üstünden erişilebilir hale gelmiştir.
Enerji Verimliliği	Akenerji'nin sahip olduğu santrallerde 2022'de gerçekleştirilmesi planlanan Hibrit Santral alanında da çalışmalar başlatılmıştır.
Enerji Tüketimi	Toplam enerji tüketimimiz 720.400,7 GJ olmuştur.
Enerji Üretimi	7 hidroelektrik ve 1 rüzgâr santrali ile 2021 yıl sonu itibarıyla kurulu gücünün %26'sını oluşturan 320 MW enerjiyi, yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamıştır. Akenerji Kurulu Gücünün Kaynaklara Göre Dağılımı %2 Rüzgâr %24 Hidroelektrik %74 Doğal gaz
Güneş Enerji Santrali Projeleri	12.05.2019'da yayınlanan Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nde sağlanan destek mekanizmalarına bağlı olarak paydaşlarına, enerji giderlerini optimize edebilmeleri ve kendi üretim tesislerine sahip olabilmeleri, toplamda yaklaşık 80 MWp kapasiteyi içerecek şekilde proje tekliflerini paylaşmış olup, sözleşme görüşmelerini başlatmak adına ilk adımları atmıştır.
Doğal Kaynaklarda Verimlilik	Elektrik enerjisinde ortalama %44 ve Doğalgazda ortalama %55 verimlilik sağlanmıştır.

Gaz Ticareti	Finansal gaz ticareti ürünleri olan EGSI klasmanı da Akenerji'nin ticaretini yapabildiği ürünler arasına eklenmiştir.
Avrupa Elektrik Ticaret Borsası (EEX)	Akenerji, 2021 yılının ilk çeyreği itibarıyla Avrupa'nın en büyük elektrik ticareti borsası olan EEX'e Türkiye'den katılan ilk üye olmuştur.
Yenilebilir Enerji Santrallerimiz	Akenerji, 2021 yılında satışını gerçekleştirdiği 1.142.659 CO ₂ -e (ton) emisyon azaltım sertifikaları ile doğaya 1.102.565 ağacın temizleyeceği havaya eş değer katkıda bulunmuştur.
Gönüllü Piyasalar	Akenerji gönüllü piyasalarda toplamda, 1.142.656 CO ₂ -e (ton) satış yaparak bu miktarda karbon ayak izini nötrlemiştir.
Yapılandırılmış Ürünler	Yapılandırılmış ürünler için bir işbirliği modeli oluşturulmuş şirket sayısı bir önceki yıla kıyasla %33 artış göstermiştir.
COVID 19 Salgını ile Mücadele	COVID-19 Salgını ile Mücadele Eylem Planı'mız uygulanmakta olup şartlara bağlı olarak güncellenmiştir. Tüm çalışanlarımıza, - Aşı zorunluluğu ve ilk işe girişte PCR zorunluluğu getirilmiştir. - Şirkette temaslı durumuna bağlı olarak PCR testleri ücretsiz karşılanmıştır. - Pozitif çıkan kişilere işe başlamak için karantina süresinin bitiminde negatif test zorunluluğu kuralı getirilmiştir. - Teması azaltmak için salgının pik dönemlerinde vardiya düzeninde değişiklikler yapılmıştır. - Oturma düzeni değişiklikleri ve cam panolar çalışma istasyonlarına yerleştirilmiştir. - Çalışanlarımıza kişisel koruyucu malzemelerin yanında maske ve dezenfektan verilmiştir. - Genel Müdürlük Ofislerde %50 doluluk oranında çalışılmıştır. - Hızlı Tanı Kitleri temin edilmiştir. - Santrallere girişlerde HES Kodu sorgulaması yapılmıştır.
Çalışanlarımız	Ortalama Çalışan Sayımız: 266 Toplam çalışan sayımızın %18'i kadın olup bu oran beyaz yaka çalışanlarda %41'dir. Merkezde kadın çalışan oranımız %52'dir.

ÜYELİKLERİMİZ VE ÖDÜLLERİMİZ

Bu yıl da Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları listelerinde üst sıralarda yer aldık.

Dernek ve Kuruluş Adı

Kısaltma

Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi	DEK – TMK
Elektrik Üreticileri Derneği	EÜD
Enerji Ticareti Derneği	ETD
Hidroelektrik Santralleri Sanayi İşadamları Derneği	HESİAD
Petrol Platformları Derneği	PETFORM
Rüzgâr Enerjisi ve Su Santralleri İşadamları Derneği	RESSİAD
Türkiye Elektrik Sanayi Birliği	TESAB
Türkiye İnsan Yönetimi Derneği	PERYÖN
Türkiye Rüzgâr Enerjisi Birliği	TÜREB
Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği	TÜSİAD
Uluslararası Yatırımcılar Derneği	YASED
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	TOBB
Yatırımcı İlişkileri Derneği	TÜYİD
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu	DEİK
Profesyonel Kadın Network -Professional Woman Network	PWN
İstanbul Maden Metal İhracatçılar Birliği	İMMİB

SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİMİZ, ÖDÜLLER VE SPONSORLUKLARIMIZ

Kurumsal Sosyal Sorumluluk projelerimiz 2021’de de devam etti. Dezavantajlı çocuklar, çevresel sürdürülebilirlik ve iş hayatında fırsat eşitliğinin sağlanması adına, çevre, insan ve eğitimi alan projeler geliştirdik. Çalışmalarımız bize 5 dalda ödül getirirken yine Türkiye’nin en büyük şirketlerinin sıralandığı listelerde yer aldık.



Brandon Hall Ödüllerinde İki Dalda Ödül Aldık.

Akenerji çalışanlarının liderlik becerilerini geliştirmeleri adına tasarlanmış “Geleceğe Liderlik Et” programı ile “Liderlik Gelişiminde En İyi İlerleme” ve “Karma Öğrenmenin En İyi Kullanımı” kategorilerinde, dünya çapında yapılan Brandon Hall Mükemmellik ödüllerinden 2 ödülle döndük.

Stevie Business Awards'ta Bronz Ödül Akenerji'nin Oldu

Akenerji, bu yıl da Stevie Business Awards tarafından ödüle layık bulundu. Geçtiğimiz yıl The Stevie Awards for Great Employers programında “En Değerli İK Ekibi” ve “En Değerli İşveren” kategorilerinde ödül kazanan şirket, başarısına bir yenisini daha ekledi. “Yılın Şirketi” kategorisinde “Enerji” dalında bu yıl bronz ödülün sahibi Akenerji oldu.

Stevie Awards programında kazananlar, dünyanın farklı noktalarından 260’tan fazla uzmanın görüşleriyle belirlendi. Programda 63 ülkeden çok sayıda kurum ve kuruluş yarıştı.

Sosyal sorumluluk farkındalığımız ödüle layık görüldü

Akenerji çalışanları sosyal sorumluluk konusunda gösterdikleri duyarlılıkla ödüle layık görüldü. İstanbul Yarı Maratonu’nda Koruncuk Vakfı için koşan Akenerji Koşu Takımımız en çok bağış toplayan 3. şirket olarak ödül aldı.



Fortune 500'e girdik

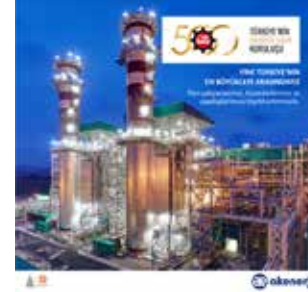
Bu yıl da Fortune 500 araştırmasında Türkiye’nin en büyük 500 şirketi arasında yer aldık.

Genel listeye 163, enerji sektörel listesine 17. sıradan girdik.



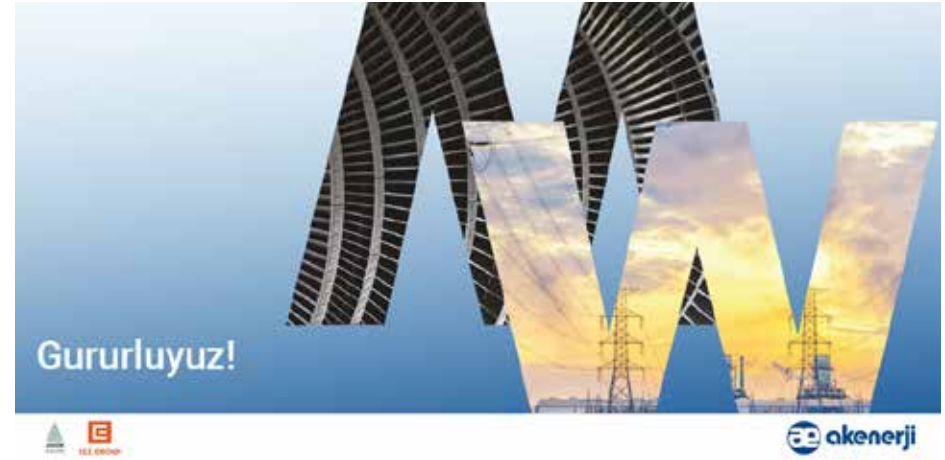
Akenerji Capital 500’de

Türkiye’nin önde gelen şirketlerinin belirlendiği Capital 500 listesinde, bu yıl 21 sıra yükselerek 230. sırada yer aldık.



Akenerji ISO 500’de

Türkiye’nin önde gelen şirketlerinin bir yıl boyunca gerçekleştirdikleri üretimden net satış rakamlarına göre oluşturulan ISO 500 listesine bu yıl da adımızı yazdırmayı başararak, genel sıralamada 136. olduk.



Türkiye’nin En Büyük 100 Elektrik Üreticisi Listesinde üst sıralarda yer aldık

1.224 MW kurulu gücümüzle “MW100 – Türkiye’nin En Büyük 100 Elektrik Üreticisi” araştırmasında 14. sıraya yükseldik. 904 MW’lık doğal gaz üretimi kapasitemizle ise, bu alandaki sıralamada 7. olduk.

11. Türkiye Enerji Zirvesi’nin Premium Sponsoru olduk

Türkiye enerji piyasasının “En Büyük Aile Buluşması” olan 11. Türkiye Enerji Zirvesi’nde Akenerji Premium sponsor olarak yer aldı. Elektrik, doğal gaz, akaryakıt ve LPG piyasalarını tek çatı altında toplayan bu önemli zirvede yer almaktan dolayı gururluyuz.





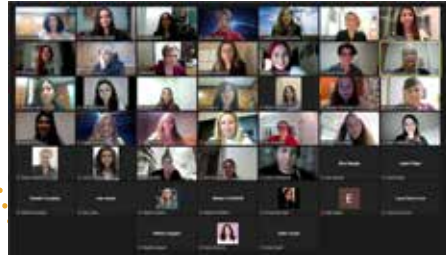
Fortune “En Etkin 50 CHRO” Listesinde Yer Aldık

Fortune Türkiye'nin DataExpert ile ortaklaşa düzenlediği yılın en etkin İnsan Kaynakları liderlerinin belirlendiği “En Etkin 50 CHRO” listesinde İK ve Ortak Hizmetler Direktörümüz Duygu Erzurumlu Cengiz de yer aldı.



Altın Lider Ödüllerinde Yer Aldık

Akenerji İK ve Ortak Hizmetler Direktörü Duygu Erzurumlu, Krea M.I.C.E tarafından düzenlenen Türkiye'nin önde gelen liderlerinin seçildiği Altın Lider Ödüllerinde “En Beğenilen 50 CHRO” dalında ödülün sahibi oldu.



Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Kadın Enerjisi Projesi ile kadınların iş hayatındaki varlığını destekliyoruz

Akenerji, iş yerinde fırsat eşitliği kapsamındaki çalışmalarını Akkök Holding çatısı altındaki enerji grubu şirketlerinin ortak projesi olan Kadın Enerjisi ile taçlandırdı.

Akenerji, SEDAŞ ve SepaŞ Enerji'nin Akkök Holding desteğinde geliştirdiği Kadın Enerjisi projesi kapsamında, hem öğrencilere hem de çalışanların kız çocuklarına yönelik “Kampüste”, “Bişey Olmalı” ve “Next” projelerini başlattı.

Proje enerji sektöründe kadın istihdamıyla beraber kadın lider sayısını da artırmayı ve cinsiyet eşitliği konusunda farkındalık yaratmayı hedeflemiştir.

Akenerji'nin sahiplendiği alt proje olan Kadın Enerjisi Kampüste projesi kapsamında, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) ve Yenibirlider Derneği'nin birlikte yürüttüğü Genç Kadın Liderler Programı ile Bahçeşehir Üniversitesi ve UNITAR'ın (Birleşmiş Milletler Eğitim ve Araştırma Enstitüsü) Yönetici ve Liderler için Uluslararası Eğitim Merkezi CİFAL İstanbul ortaklığında eğitim programları başlatılmıştır. Yaklaşık 100 üniversite öğrencisinin faydalanacağı eğitimlerin sonunda başarılı olanlara, mentorluk ve staj imkanı sağlanacaktır. Projenin 2022 yılında da devam etmesi planlanmaktadır.

Karbon Sertifikalarımız Ağaç Oldu

Akenerji olarak karbon sertifikalarımızın satış gelirlerinin bir kısmıyla ÇEKÜL Vakfı'na ait Kırklareli ilindeki 7 Ağaç Ormanları'na 1.500 fidan bağışlayarak “Akenerji Koru”muzu oluşturduk.

Çocuk Eğitim Derneği'ne Armağan Ettiğimiz Çocuk Parkı Hizmete Açıldı

İşitme engelli çocukların kaliteli eğitim alabilmelerini sağlamak amacı ile kurulmuş olan Çocuk Eğitim Derneği ile çalışmalar yürüttük. Akenerji ve Çocuk Eğitim Derneği'nin ortak amacı çocuklarla engelleri hep birlikte aşmak olmuştur. Geçtiğimiz yıl çalışanlarımızın adına yapılan bağışlar ile yaptırılan Akenerji Oyun Parkı, Genel Müdürümüz Serhan Genç'er'in de katıldığı törenle kullanıma açılmıştır.

Çalışanlarımız İşitme Engelli Çocukların Yeni Yıl Dileklerini Gerçekleştirdi

Her yılbaşı gerçekleştirdiğimiz “Dilek Ağacı” projesini bu yıl da düzenledik. Akenerjililer öğrencilerden gelen yeni yıl dileklerini hediye ederek mutluluklarına katkıda bulundu.



Koruncuk Vakfı'na Desteğimizi Sürdürdük

Temel ihtiyaçları ve eğitime erişimleri risk altında olan çocuklar ile kendilerini ifade edebilen, haklarının bilincinde bireyler olarak toplum içinde yer almaları konusunda çalışmalar yapan Türkiye Koruncuk Vakfı'na desteğimizi sürdürdük.

Muhtaç Çocuklar Vakfı ile eğitime olan desteğimizi sürdürdük. Yeni işe başlayan her çalışan için Koruncuk Vakfı'ndan tedarik edilen Hoş Geldin Kitleri ile derneğe katkıda bulunduk.

“İyilik Kazansın Platformu” ile Alışverişlerimiz İyiliğe Dönüştü

İnternet üzerinden yapılan alışverişlerin belli bir yüzdesinin bağış olarak çeşitli derneklere aktarılması amacıyla faaliyet gösteren İyilik Kazansın Platformu'na destek verdik.

Akenerji çalışanlarına özel bir platform oluşturularak yapılan her alışveriş üzerinden, Koruncuk Vakfı'na, belli oranda bağışta bulunduk.

Orman Yangınlarında Bölgeye Teçhizat Yardımı Yaptık

Türkiye'nin dört bir yanındaki santrallerimizden, Marmaris ve Bodrum'da çıkan orman yangınlarına müdahale için kullanılmak üzere çeşitli teçhizatı bölge yetkililerine ulaştırdık.

TEMA Vakfı'na Her Bir Çalışanımız Adına Bağışta Bulunduk

Türkiye'de 2021 yılına yaşanan orman yangınlarına bağlı olarak yaşadığımız çevre felaketi sonrası yaraları sarabilmek adına TEMA Vakfı'na her bir çalışanımız adına ağaç bağışında bulunduk. Ayrıca sene sonunda “Kıdem Plaketi” almaya hak kazanan her bir çalışanımızın kıdem yılı adedince ağaç bağışında bulunduk.

A photograph of a large concrete dam in a mountain valley. The dam is a long, low wall with a small building on top. The water is greenish-blue. The mountains are steep and covered in green trees. A red semi-circle is overlaid on the left side of the image, containing the text. A dotted white line curves from the top left towards the dam.

IV. BÖLÜM DEĞER YARATMA VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

Kurumsal Sürdürülebilirlik

Akenerji, tesislerindeki tüm iş süreçlerinde doğal hayatın korunmasına ve çevre kirliliğinin önlenmesine odaklanarak, üretimde verimliliği ilke edinen ileri teknoloji uygulamalarıyla, en yüksek miktarda enerji üretiminin, mümkün olan en az kaynak kullanımıyla gerçekleştirilmesini sağlar.

Türkiye'nin en köklü enerji üretim şirketleri arasında yer alan Akenerji, faaliyetlerinin tümünde çevresel ve sosyal riskleri en aza indirecek çözümlere öncelik vererek, dünyayı tehdit eden sorunları dikkate alır. İklim değişikliğini kontrol altına alma konusunda kendisine düşen sorumluluğun bilincinde olan Şirket, sahip olduğu teknoloji ve teknik uzmanlığı, faaliyetlerinin çevre ve toplum açısından taşıdığı olası riskleri en aza indirmek amacıyla kullanır. Geleceğe odaklı çalışmaları, proaktif yaklaşımları ve uluslararası standartlara bağlı karar mekanizması ile sürdürülebilir enerji alanında çağdaş adımlar atar. Akenerji, tesislerindeki tüm iş süreçlerinde doğal hayatın korunmasına ve çevre kirliliğinin önlenmesine özen gösterir, üretimde verimliliği ilke edinen ileri teknoloji uygulamalarıyla, en yüksek miktarda enerji üretiminin, mümkün olan en az kaynak kullanımıyla gerçekleştirilmesini sağlar.

Akenerji'nin mevcut yenilenebilir enerji projelerinin fizibilite üretim kapasiteleri dikkate alındığında, yılda yaklaşık 1 milyon ton sera gazı emisyonunu engellemek mümkündür. Bu sayede her yıl, yaklaşık 42,2 milyon ağacın sağladığı temiz havaya eşdeğer bir fayda elde edilir. Çevreye katacağı bu değer, verdiği motivasyonla Akenerji, yenilenebilir enerji kapasitesini artırmaya, verimliliği yüksek üretim prosesleri ile sektörde sürdürülebilirlik konusundaki lider konumunu korumaya devam edecektir. Artan tüketici bilinci ve yeni yasal düzenlemeler de Akenerji'nin bu konudaki kararlılığını pekiştirmektedir.

2008 yılından itibaren Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (BMKİS) ilerleme Raporu'nu yayımlayan Akenerji, bu raporun kapsamını genişleterek GRI Sürdürülebilirlik Raporlama İlkeleri doğrultusunda ilk sürdürülebilirlik raporlamasını 2012 yılı için hazırlamıştır. Veri ve bilgi toplama ile rapor içeriğinin geliştirilmesine yönelik süreçler, Akenerji bünyesinde oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından dışarıdan uzman desteği alınarak yürütülür.

Raporda yer alan konuların kapsamı ve derinliği, raporlama süreci sırasında yürüttüğümüz önceliklendirme analizinin sonuçlarını yansıtır.

Sürdürülebilirlik yönetimimizin sorumluluğu üst yönetim liderliğinde Sürdürülebilirlik Komitemizdedir.

Sürdürülebilirlik Komitesinde yer alan birimler;

	Çevre ve Kalite
	Doğal Gaz Tedarik ve Ticareti
	Enerji Servisleri
	Hukuk
	İnsan Kaynakları
	İSG
	Kurumsal İletişim
	Muhasebe ve Vergi Yönetimi
	Projeler
	Üretim (Santraller)
	Satın Alma
	Stratejik Planlama ve Risk Yönetimi
	Ticaret

66

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik konularını yıl boyunca izler ve performans göstergelerini takip sistemlerine dahil ederek sürdürülebilirlik yönetiminin bir parçası haline getirmeye çalışır. Düzenli olarak gerçekleştirilen toplantılarda yapılan değerlendirmeleri raporlar ve ortaya çıkan ihtiyaçlara göre aksiyon alır. Hedeflerimizin gerçekleştirilmesini ve sürdürülebilirlik yaklaşımının Şirketimiz genelinde yaygınlaşmasını sağlamak için çalışmalar yürütür. Komite aynı zamanda risk ve fırsatları değerlendirerek, sürdürülebilirlik stratejisinin ve uygulama araçlarının iyileştirilmesini, çalışanların aldıkları eğitimlerle sürdürülebilirlik çalışmalarında aktif olarak yer almasını sağlamayı hedeflemektedir. 2021 faaliyet yılında Sürdürülebilirlik raporu "Entegre Faaliyet Raporu" olarak yayımlanmaktadır. Sürdürülebilirlik performans göstergelerimiz entegre raporlamanın yanı sıra Carbon Disclosure Project (CDP) iklim değişikliği ve Su Raporlarıyla paylaşılmaktadır.

Stratejik Yaklaşım

Yönetim modelimizin kurumsal sürdürülebilirlik yönetimine geçişi ile birlikte sürdürülebilirlik stratejilerinin oluşturulmasına odaklandık. Sürdürülebilirlik stratejilerinin oluşturulmasında yakın ve uzak çevre analizleri ile şirketin güçlü ve zayıf yönlerinin entegre edildiği sSWOT çalışması yapılmıştır. Sürdürülebilirlik stratejileri ve bunlara bağlı aksiyon ve performans göstergeleri oluşturulmuştur. Hazırlık sürecinde "Paydaş Analizi ve Önceliklendirme" çalışması iç paydaşlarla yapılmıştır. sSWOT kapsamında, yakın ve uzak çevre ile güçlü ve zayıf yönler analiz edilmiştir.

Sürdürülebilir yönetim içinde çoklu paydaş yönetimi, gelecekte şirketin risk ve fırsatlarını doğrudan veya dolaylı etkilemesi nedeniyle önemli bir yer tutmaktadır. Sürdürülebilirlik stratejilerinin tespitinde AKENERJİ'deki süreç sahiplerinin katılımı ile gerçekleşen "Paydaş Analizi ve Önceliklendirme" çalışması 2021'de güncellenmiştir. Önceki yıllarda tespit edilen ve Akenerji'nin odak alanını oluşturan 9 adet BM, SKA güncelliğini 2021'de korumuştur.

Sürdürülebilirlik Stratejilerinin Belirlenmesi

AKENERJİ'nin sürdürülebilirlik stratejileri çalışmasında ilgili süreçlerin bölüm sorumlularından oluşan bir çalışma ekibi kurulmuştur. Bu çalışmada kullanılmak üzere sektör ve sektör dışı kıyaslamalarla sektördeki trendler gözden geçirilmiştir. Akenerji'nin, 2021-2025 sürdürülebilirlik stratejilerinin oluşturulması amacıyla Temmuz- Ağustos 2021 döneminde Sürdürülebilirlik Komitesi ile birlikte çalışmalar yapılmıştır. Bu çalışmada, iç paydaşların ihtiyaç ve beklentileri gözden geçirilerek öncelikli alanlar güncellenmiştir.

AKENERJİ'nin BM SKA odakları:

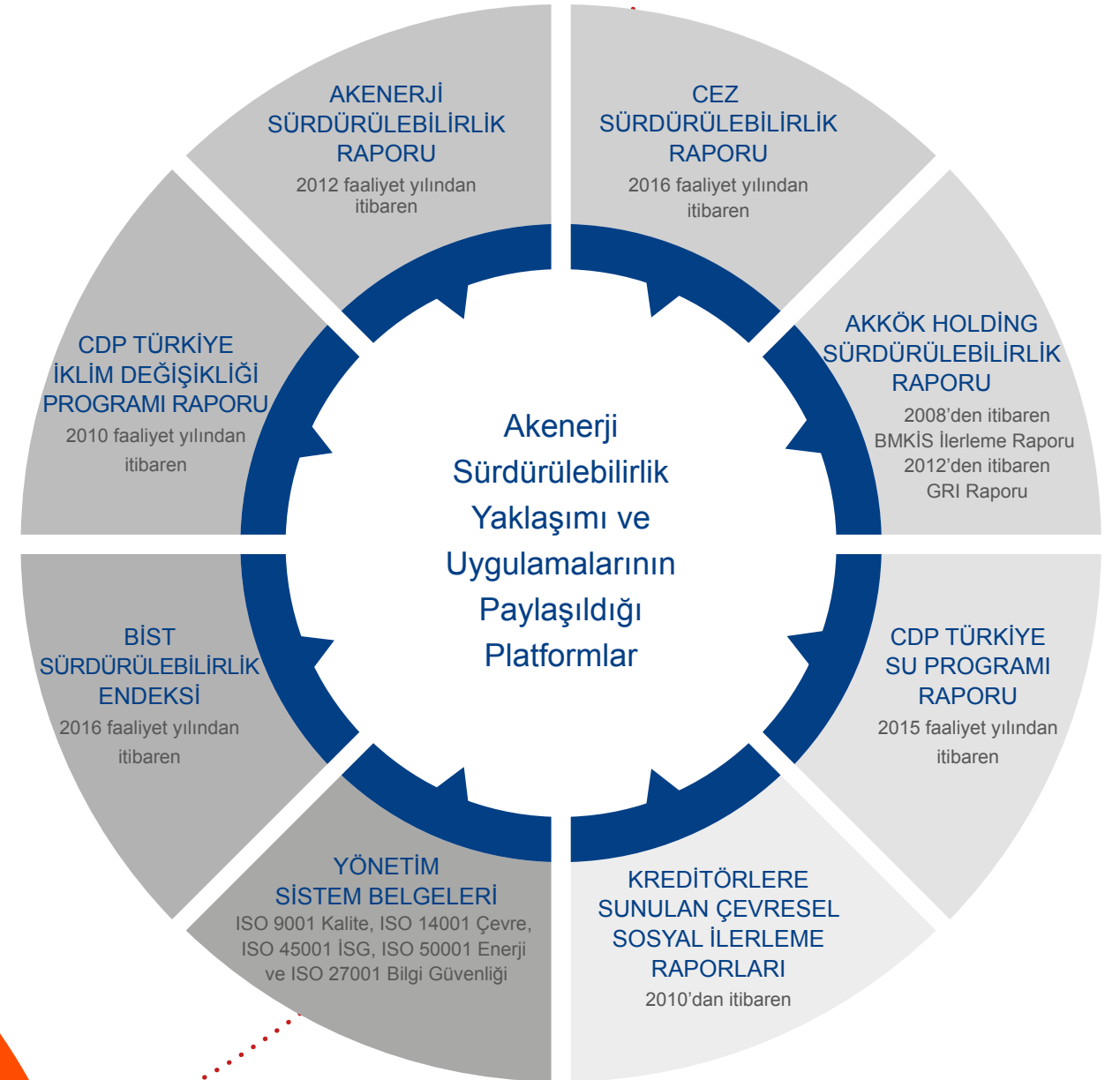


67

2021 Entegre Faaliyet Raporu

ÜRETİM	TOPLUM	TEDARİKÇİLER	ENERJİ TİCARETİ VE SATIŞ
Enerji, Su ve Atık Yönetimi	İSG	İSG	Enerji, Su ve Atık Yönetimi
İSG	Risk Yönetimi	Risk Yönetimi	Risk Yönetimi
Teknoloji	Etik İlkeler	Etik İlkeler	Enerji Arzı Güvenliği
Risk Yönetimi	Şikayet Mekanizmaları	Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik	Etik İlkeler
Etik İlkeler	Yatırımların Çevresel ve Sosyal Etkileri	Yerel Satınalma Uygulamaları	Ekonomik Performans
Kurumsal Yönetim	Topluma Katkı		Bilgi Güvenliği
Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik	Halkla İlişkiler		Şikayet Mekanizmaları
Çalışan Bağlılığı	Santral Bölgesi İstihdam		Müşteri Memnuniyeti
Yetenek ve Kariyer Yönetimi	Yerel Satınalma Uygulamaları		
Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği			
Yerel Satınalma Uygulamaları			

Akenerji Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Uygulamalarının Paylaşıldığı Platformlar



Değer Odaklı İş Modelimiz

Paydaşlarımız



Yatırımcılar



Çalışanlarımız



Üniversiteler



Müşteriler



Düzenleyici Kuruluşlar



Kreditörler



Tedarikçiler

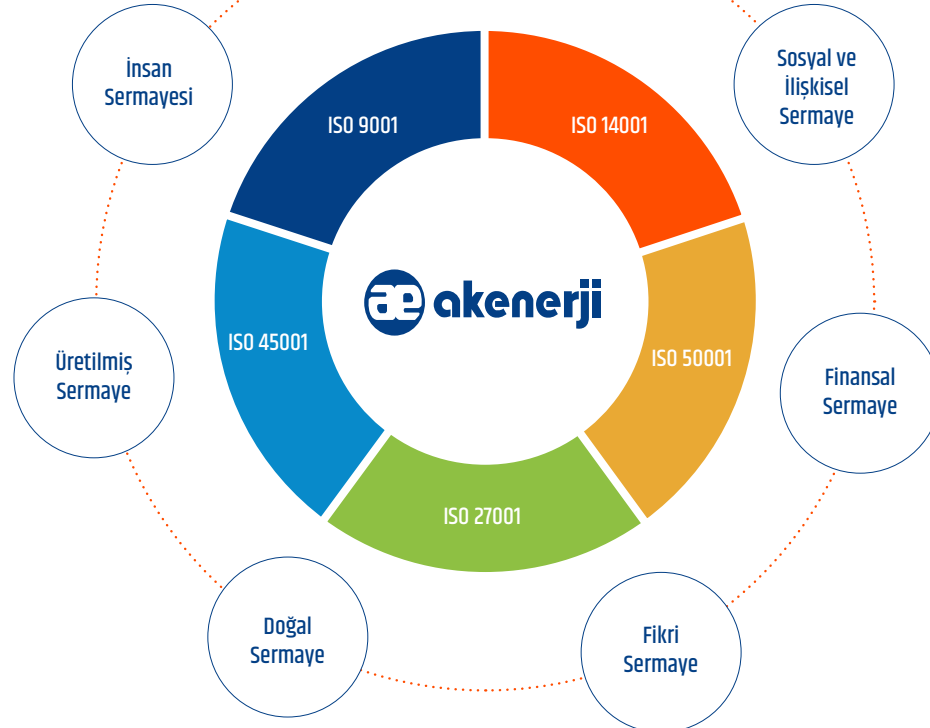


Yerel İdareler



Toplum

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.



70



Net Satışımız

3.918 MTL

Çalışan Sayımız

266 kişi

STK/Dernek Üyeliği

16

Gönüllü piyasalarda toplamda 1.142.659 CO₂-e (ton) satış yaparak bu miktarda karbon ayak izini nötrledik.

Odak Stratejilerimiz

İklim Değişikliğine Uyum ve Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş • Sıfır Atık ve Döngüsel Ekonomi • Su Kıtılığı ile Mücadele • Toplumsal Cinsiyet Eşitliği • Enerji Sektöründe, İnsan Kaynağında ve Yetkinliklerin Geliştirilmesi Odağında İşbirliği • Tedarikçilerin Karbon ve Su Ayak izinin Azaltılması, Enerji Verimliliği • Risklerin Azaltılarak Üretim Verimliliği ve İnovasyonun Artırılması • Sürdürülebilir Yönetim Uygulamalarının Artırılması ve Sürdürülebilir Kalkınma Politikalarına Bağlı Büyüme

2021 Entegre Faaliyet Raporu



2022-2025 Sürdürülebilirlik Stratejimiz

Sürdürülebilir performans göstergeleri operasyonel süreçlerle izlenmektedir. Böylece iş modelimizin 6 sermaye başlığı ile ilişkilendirilmesi ve stratejik odaklı değer modelimiz oluşturulmuştur.

2021'de tüm çalışanların katıldığı anket uygulaması ile birlikte, yakın ve uzak çevre analizleri ile güçlü ve zayıf yönlerimizin de ele alındığı kapsamlı bir çalışma yapılmıştır. Bu çalışmada yakın ve uzak çevre analizlerinde risk ve fırsatlarımız sorgulanmış olup çevre, sosyal ve yönetim (ESG) özelinde stratejik odaklarımız hedeflerle entegre edilmiştir.

Sürdürülebilir yönetim kapsamında 6 sermaye başlığının süreçlerimizle entegrasyonuna bağlı olarak entegre raporlamaya konu olan çerçevede tariflenmiştir.

Bu çalışma esas alınarak odak stratejilerimiz oluşturulmuştur.

2022-2025 Odak Stratejimiz



İKLİM DEĞİŞİKLİĞİNE UYUM VE DÜŞÜK KARBON EKONOMİSİNE GEÇİŞ



SIFIR ATIK VE DÖNGÜSEL EKONOMİ



SU KİTLİĞİ İLE MÜCADELE



TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ



ENERJİ SEKTÖRÜNDE, İNSAN KAYNAĞINDA YETKİNLİKLERİN GELİŞTİRİLMESİ ODAĞINDA İŞBİRLİĞİ



TEDARİKÇİLERİN KARBON VE SU AYAK İZİNİN AZALTILMASI, ENERJİ VERİMLİLİĞİ



RİSKLERİN AZALTILARAK ÜRETİM VERİMLİLİĞİ VE İNOVASYONUN ARTIRILMASI



SÜRDÜRÜLEBİLİR YÖNETİM UYGULAMALARININ ARTIRILMASI VE SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA POLİTİKALARINA BAĞLI BÜYÜME

Akenerji, değer yaratma odağında, stratejik yaklaşımını iş stratejilerine yansıtarak çalışmalarını sürdürüyor.



Covid 19 salgının, tüm dünyayı etkisi altına almasıyla Akenerji olarak önceliklerimiz değişmiştir. Buna göre,

ÖNCELİKLER 2021	EKONOMİK ÖNCELİKLER	ÇEVRESEL ÖNCELİKLER	SOSYAL ÖNCELİKLER
AKENERJİ	Ekonomik performans Üretim güvenliği İş sürekliliği Bakım yönetimi Dijitalleşme Bilgi güvenliği	Yasal ve diğer şartlara uyum Su kısıtlılığı ve su yönetimi İklim değişikliği, iklim riskleri ve kırılganlıkları Enerji verimliliği Çevresel ayak izi Sera gazı emisyonlarının azaltılması Dekarbonizasyona geçiş Atık yönetimi Bioçeşitlilik Tedarikçilerin çevresel değerlendirilmesi Kriz yönetimi	Çalışan memnuniyeti İSG Toplumsal cinsiyet eşitliği İnsan hakları Performans ve kariyer yönetimi İşe giriş çıkış oranı Yolsuzlukla mücadele Müşteri ilişkileri yönetimi Tedarikçilerin sosyal değerlendirilmesi Yerel tedarikçi kullanım oranı

Önceliklerimiz, geniş katımlı anket uygulaması ve sonrasında sürdürülebilirlik stratejilerimizin tespiti çalışmasında aksiyon planlarıyla şekillenmiştir.

2025'e Doğru Hedeflerimiz

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİNE UYUM VE DÜŞÜK KARBON EKONOMİSİNE GEÇİŞ

İklim değişikliği kırılganlık ve risk analizinin yapılması ve buna bağlı olarak aksiyonların planlanması	 Finansal  İnsan  Doğal  Üretilmiş	SKA 5 - 6 - 8 - 10 - 12 - 13
ISO 14064 kapsamında Erzin santralinin karbon emisyonlarının doğrulanmasına devam edilmesi	 Doğal	SKA 13
Yeni tedarikçiler için çevresel uyum kriterlerinin oluşturulması ve uygulamaya alınması	 Doğal  Sosyal ve ilişkisel	SKA 13 - 17
Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik ağlarına üye olunması ve desteklenen ağlarının sürekliliğinin sağlanması GC'a üye olunması ERTA'ya üye olunması Akkök Holding bünyesinde İş Dünyası Plastik Girişimine destek verilmesi CEO Water Mandate imzacısı olarak su kıtlığı ile mücadele edilmesi CDP Karbon ve Su Güvenliği Raporlamasının devam ettirilmesi BIST Sürdürülebilirlik Endeksi Raporlama Borsa İstanbul İklim Endeksi Sürdürülebilirlik Akademisi ve SDG Map Turkey'e üye olunması	 Sosyal ve ilişkisel	SKA 12 - 13 - 17
Ulaşım kaynaklı sera gazı emisyonlarının 2025'e kadar nütrenmesi	 Doğal	SKA 13
Meslek hastalıkları tarama ve izleme sisteminin kurulması	 Doğal  İnsan	SKA 8 - 10 - 12
Tedarikçilerin olumsuz çevresel etkilerinin analizi ve bu konuda iyileştirme yapılması	 Doğal	SKA 12 - 13
Sınırdaki karbon düzenlemesi mekanizmasının ticari ve teknik yapısının hazırlanması	 Doğal  Finansal	SKA 12 - 13
Tedarikçilerin sera gazı emisyonlarının 2025'e kadar belirlenen oranda azaltılması (Enerji verimliliği ve sera gazı emisyonları)	 Doğal	SKA 13
AKENERJİ'nin sera gazı emisyonlarının 2025'e kadar belirlenen oranda azaltılması ve 2030'da belirlenen kıyas yılına göre %55 oranında azaltılması	 Doğal	SKA 13
Enerji verimliliğinin belirlenen oranlarda 2025'e kadar kademeli olarak artırılması ve 2030'de %55 oranında enerji verimliliğine ulaşılması	 Doğal	SKA 7 - 13
Taşıma kaynaklı emisyonların 2025'e kadar karbon nötr olması	 Doğal	SKA 13
Bilim Temelli Hedeflere taraf olunarak karbon nötr çalışmalarının desteklenmesi ve Türkiye'nin 2053 karbon nötr hedefine uyum sağlanması	 Doğal	SKA 12 - 13

Afetler ve acil durumlar için acil durum planlarının yapılması ve sahalarda risk azaltma çalışmalarının gözden geçirilmesi	 Finansal  Doğal  Üretilmiş	SKA 8 - 13
Veri toplama sistemlerinin artırılması ve süreçlere entegrasyonu	 Fikri	SKA 12 - 13

SIFIR ATIK VE DÖNGÜSEL EKONOMİ

2030'da sıfır plastik atığa geçiş ve 2025'e kadar her yıl belirlenen oranlarda plastik atığın azaltımı	 Doğal	SKA 12
Kağıt kullanım oranının saha ve ofislerde 2025'e kadar %80 oranında azaltılması	 Doğal	SKA 12
Sıfır atığın, santrallerin bulunduğu yerlerde bilincin artırılması kapsamında sosyal sorumluluk projelerinin yapılması	 Doğal  Sosyal ve ilişkisel	SKA 12 - 17
Merkez ofis ve santrallerimizde 2030'a kadar sıfır atığa geçilmesi	 Doğal	SKA 12 - 13

SU KİTLİĞİ İLE MÜCADELE

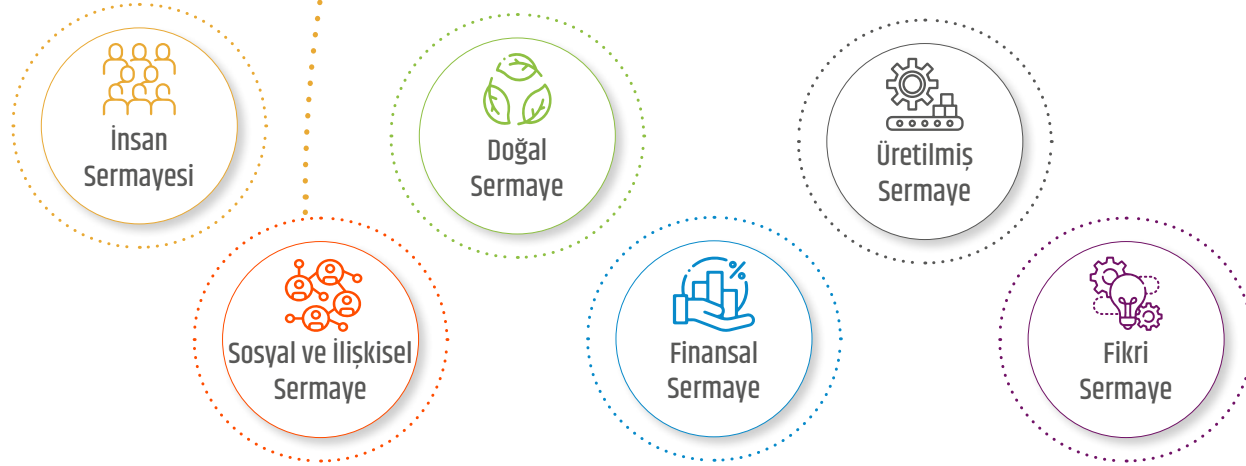
Su ayak izimizin 2025'e kadar DGKÇS'de doğrulanması	 Doğal	SKA 6
Kayıp kaçak oranının belirlenen oranlarda kıyaslanması çalışmasının yapılarak 2025'e kadar azaltım hedefi verilmesi	 Doğal	SKA 6
Üretim lokasyonlarına bağlı olarak okullarda yağmur sularının toplanarak yeniden kullanımının sağlanması kapsamında sosyal sorumlu proje üretilmesi	 Doğal  Sosyal ve ilişkisel	SKA 6 - 17

TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ

2025 Yılına kadar merkezi kadrolarda %50 kadın oranını korumak ve yöneticilerde kadın oranını %40'ın üstünde tutmak	 İnsan	SKA 5 - 10
Enerjide Kadın Gücü Programının katılımcısı olmak (PWN Derneği, BU, BM CIFAL İstanbul ve UNITAR ile işbirliği)	 Sosyal ve ilişkisel	SKA 5 - 17
Talep ettiğimiz yetkinlikler özelinde sosyal sorumluluk projelerin geliştirilmesi	 İnsan  Sosyal ve ilişkisel	SKA 5 - 17
Staj imkanı sağlanması ve projelendirilmesi	 Fikri ve İnsan  İnsan	SKA 10 - 17
Üniversitelerde enerji odaklı dersler verilmesi konulu projenin sürekliliğin sağlanması ve çeşitlendirilmesi	 Fikri ve İnsan  İnsan	SKA 5 - 10

Akenerji'de Entegre Raporlama Dönemi

Akenerji sürdürülebilirlik çerçevesini, GRI Raporlamada “İnsan Sermayesi, Sosyal ve İlişkisel Sermaye ve Doğal Sermaye” olarak raporlarken, Entegre Raporlama ile Finansal Sermaye, Üretilmiş Sermaye, Fikri Sermayeyi de ekleyerek raporlamaya konu olan sermaye başlıklarını 6'ya çıkarmıştır.



Entegre raporda yer alan önemli konular 2021 yılı için sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi çalışmasında ele alınarak oluşturulmuştur. Sınırlamada riskler ve fırsatların gözden geçirilerek Akenerji'nin yakın ve uzak çevre analizleriyle birlikte paydaşların önceliklendirilmesi bu süreçte dahil edilmiştir. Raporlama sınırlarımız Akenerji'nin finansal raporlama sınırlarıyla limitlenmiştir.

Şirketimizin yönetsel süreçleri yönetim sistemleri ile izlenmekte olup yönetim sistemlerinin uygulandığı lokasyonlarımız:

Lokasyon / Standart	ISO 9001: 2015	ISO 14001: 2015	ISO 45001: 2018	ISO 50001: 2018	ISO 27001: 2013	ISO 14064-1: 2006
Genel Müdürlük	✓	✓	✓		✓	
Ayyıldız RES	✓	✓	✓	✓		
Uluabat HES	✓	✓	✓	✓	✓	
Burç Bendi HES	✓	✓	✓	✓		
Bulam HES	✓	✓	✓	✓		
Feke I HES	✓	✓	✓	✓		
Feke II HES	✓	✓	✓	✓		
Himmetli HES	✓	✓	✓	✓		
Gökkaya HES	✓	✓	✓	✓		
Erzin DKÇS	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Entegre Yönetim Sistemlerimiz

- ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001: 2018 Enerji Yönetim Sistemi

Genel Müdürlük, Ayyıldız RES, Uluabat HES, Burç HES, Bulam HES, Feke I HES, Feke II HES, Himmetli HES, Gökkaya HES ve Erzin DKÇS için ISO 9001: 2015 Kalite, ISO 14001: 2015 Çevre ve ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri ikinci aşama denetimleri başarı ile gerçekleştirilerek belgelerin sürekliliği sağlanmıştır. ISO 27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri yeniden belgelendirme denetimleri başarı ile tamamlanmış, belgelerimizin sürekliliği sağlanmıştır. ISO 50001: 2018 Enerji Yönetim Sistemleri birinci aşama denetimleri başarı ile tamamlanmıştır.

Yönetim Sistemleri Eğitimleri

İSG Mevzuatı ve ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında; pandemi sürecinde evden çalışma düzenine geçiş, adaptasyon, evde iş kazalarından korunma gibi konularda bilinçlendirme çalışmaları devam etmiştir. Covid-19 Salgını kapsamında Covid-19 Acil Durum Eylem Planı hazırlanmış ve santrallerde HES Kodu Uygulaması gibi sağlığı korumaya yönelik çalışmalar yapılmıştır. ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında, mevcut Çevre Boyutları değerlendirme metodolojimiz değişmiş ve analizler güncellenmiştir. Böylelikle çevresel etki ve boyutlarını daha kapsamlı analiz

edebileceğimiz bir metodolojiye geçilmiştir. 2021 yılı içerisinde oluşturulan bu yeni metodoloji eğitim ile tüm santrallerimize aktarılmış ve tüm santrallerin çevre etki ve boyutları analizleri güncellenmiştir.

2021 yılında, Genel Müdürlük ve tüm santrallerde, yönetim sistemleri kapsamında İç Denetim Süreci ve Düzeltici Faaliyet Uygulaması hakkında toplam 157,5 kişi saat iç eğitim verilmiştir. Ayrıca Erzin DKÇS'de Yönetim Sistemleri Farkındalık konusunda 48 kişi saat dış kaynaklı eğitim tamamlanmıştır.

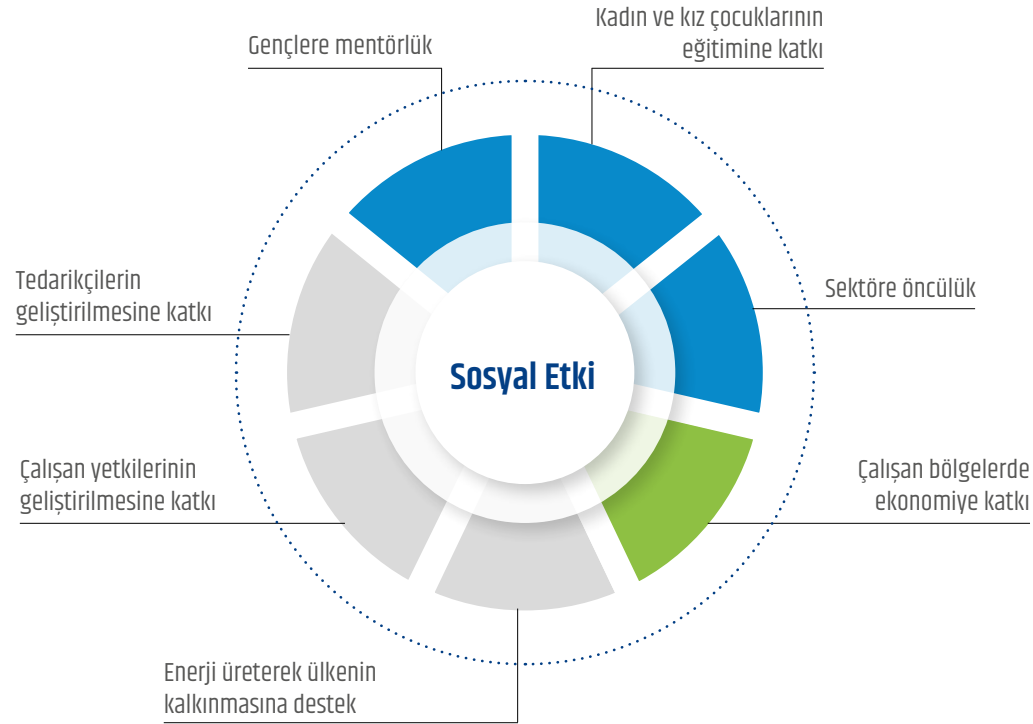
Politikalarımız

Şirketimizin ISO Standartları kapsamında sahip olduğu, Kalite, Sürdürülebilirlik, İş Sağlığı ve Güvenliği, Bilgi Güvenliği ve Enerji Yönetimi Politikalarımız kurumsal web adresimizde tüm paydaşlarımıza duyurulmaktadır.

Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSKY) çalışmalarının yürütülmesi, gerekli politikaların oluşturulması, ilgili politikaların uygulanması ve takibi için yönetim kurulu bünyesinde bir komitenin oluşturulması/görevlendirilmesi (veya Kurumsal

Yönetim Komitesi'nin bu konuda çalışmaları yürütmek üzere görevlendirilmesi) hususunda çalışmalarımız devam etmektedir. Yönetim kurulu onayı alındıktan sonra kurumsal web sitemizde yayınlanacaktır.

Akenerji, 2021-2025 yılları Sürdürülebilirlik stratejilerini oluşturarak önceliklendirilmiş alanları ile 6 sermaye başlığını yönetim modeli ile entegre etmiş ve sosyal etkisini artırmak odağında çalışmaktadır.



Sermaye Ögesi	Uygulamalar	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) Entegrasyon
Finansal Sermaye	3.918 Milyon TL net satış sağlanmıştır.	7 Enerji, 8 Ekonomik Kalkınma
Üretilmiş Sermaye	Üretim yaptığımız santrallerimiz ile tüm ekipman ve yardımcı tesislerimiz ile elektrik üretilmiştir.	12 Enerji, 13 İklim, 16 Tüketici
Fikri Sermaye	Etkin bir insan kaynakları yönetim sistemi, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001 ve ISO 27001 sistemlerinin uygulanması. ISO14064 sera gazı emisyonların yönetilmesi ve buna bağlı prosedürlerimiz. Akenerji'nin kendi online eğitim platformunun oluşturulması ve uygulamaya geçmesi sağlanmıştır. CDP ve Sürdürülebilirlik Raporlama sistemleriniz kullanılmaktadır. Yeni ürün geliştirme çalışmaları sürdürülmüştür.	12 Enerji, 13 İklim, 14 Su
İnsan Sermaye	Liderlik Gelişim Eğitimlerimiz Akenerji Geleceğe Liderlik et programımız ile uzman ve yöneticilerimize eğitim sağladık. 110 kişi bu eğitimlerimize katılarak yetkinliklerini geliştirdi. Yeni Bir Lider Eğitimine 5 kişi katıldı. Sürdürülebilirlik stratejilerinin oluşturulması ve uygulanması çalışmaları gerçekleşmiştir. 2021'de Harvard Business School ile Akenerji Case Study Programı başlamıştır. Akenerji Harvard Business School Case Study Eğitiminden 20 kişi yararlandı. Etik yönetimi uygulamalarının yürütülmesi ve risk yönetiminin yönetim sistemlerini de kapsayacak şekilde uygulanması sağlanmıştır.	4 Etkinlik, 5 Etkinlik, 8 Ekonomik Kalkınma, 17 Enerji
Sosyal ve İlişkisel Sermaye	Kurumsal sürdürülebilirlik yönetim sisteminin uygulanması ve paydaş yönetimi çalışmalarının yapılması. Markanın güçlü imajının yanı sıra paydaş yönetimi çalışmalarımızın yanı sıra sivil toplum kuruluşlarıyla birlikte iş yaparak sosyal etkimizin artırılması çalışmalarımız sürmüştür.	4 Etkinlik, 5 Etkinlik, 8 Ekonomik Kalkınma, 17 Enerji
Doğal Sermaye	Sıfır atık yönetimine geçilmiş olup sera gazı emisyonların ölçülmesi ve doğrulanması ile su ayak izi çalışmalarımız sürmüştür. Emisyon ölçümlerimiz, atık yönetimi ve bioçeşitlilik ile uygunluk yükümlülüklerine uyum şartlarımız sürmüştür.	7 Enerji, 13 İklim, 14 Su

Risk ve Fırsatların Yönetimi

Dünyada ve Türkiye’de enerji sektörünün değişimi ve dönüşü süreci içindeyiz.

Dünya Ölçeğinde Enerji Sektörü

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA), 2021 yılı Ekim ayında, Glasgow’da düzenlenen 26.Taraflar Konferansı (COP 26) öncesinde, temiz enerji dönüşümünün getirdiği fırsatları, faydaları ve riskleri içeren bir rehber niteliği taşıyan “Dünya Enerji Görünümü” raporunu yayınladı. Rapora göre, 2020 yılında ekonomiler Covid-19 kısıtlamaları ile ezilirken, rüzgâr ve fotovoltajik güneş enerjisi gibi yenilenebilir enerji kaynakları hızlı büyümeye devam etti ve elektrikli araçlar yeni satış rekorları kırdı. Gelişen yeni enerji ekonomisinin daha elektrik yoğun, verimli, entegre ve temiz olması beklenirken, bu ekonominin gelişmesinin hükümet politika ve önlemlerine, teknoloji alanındaki yeniliklere ve düşük maliyetlere bağlı olduğu belirtildi. Bu kapsamda, temiz enerji teknolojisi, yatırım ve istihdam için önem kazanırken, aynı zamanda uluslararası iş birliği ve rekabet için de dinamik bir alan haline geliyor. 2020 yılında Covid-19 kaynaklı resesyon sonrasında yaşanan hızlı, ancak dengesiz ekonomik toparlanma, doğalgaz, kömür ve elektrik piyasalarında yüksek fiyat artışlarını da beraberinde getirdi. Yenilenebilir enerji alanında sağlanan ilerlemelere rağmen, kömür ve petrol kullanımının artması ile 2021 yılında, CO₂ emisyonlarında tarihteki en büyük ikinci yıllık artışın görülmesi bekleniyor. Covid-19 nedeniyle hükümetler tarafından sağlanan ekonomik toparlanma paketlerinde, sürdürülebilir enerjiye yapılan kamu harcamalarında, olması gereken seviyenin üçte biri oranında gerçekleşmesi, temiz enerji dönüşümünü geciktiren sebeplerden biri oldu. COP 26 öncesinde, birçok ülke, iklim hedeflerine ulaşmak için, küresel katkılarını detaylandırarak, yeni taahhütler belirledi. Elliden fazla ülke ve tüm Avrupa Birliği, net sıfır emisyon hedeflerine ulaşma taahhüdünde bulundu. Ancak açıklanan bu taahhütler, hedeflenen 1.5 derecelik sıcaklık artışını ulaşılabilir kılmak ve 2050 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşabilmek için, 2030 yılına kadar gerekli emisyon azaltımlarının %20 'sinden daha azını karşılıyor. Dünyanın 1.5CO hedefine gidecek yolda ilerlemesi için temiz enerji projelerine ve alt yapısına yapılan yıllık yatırımın 2030 yılına kadar yaklaşık 4 trilyon ABD dolarına yükselmesi gerekiyor. Bu kapsamda, finansman, gelişmekte olan ekonomilerde temiz enerji yayılımını hızlandırmak

için en önemli faktörlerden biri haline geliyor. Rapora göre, gelecekteki enerji ihtiyaçlarını karşılamak için yeterince yatırım yapılmazken, enerji piyasalarındaki belirsizlikler de küresel enerji piyasaları için daha fazla türbülans riskini beraberinde getiriyor. Bu uyumsuzluğu ele almanın yolu ise, tüm teknolojilerde ve tüm pazarlarda, temiz enerji yatırımlarının hızlı bir şekilde artmasıdır. Rapor, Dünyanın 2050’de net sıfır emisyona ulaşması için bu alanda yapılması gereken yatırımların yüzde 40’ının kendini ödeyen yatırımlar olduğunu vurguluyor. Ayrıca, sıfır emisyon hedeflerinin başarılması için rüzgâr türbinleri, güneş panelleri, bataryalar, elektrolizörler gibi alanlarda 2050 yılına kadar oluşması beklenen 1 trilyon dolarlık piyasanın büyük ekonomik fırsatlar yaratması da bekleniyor.

Türkiye Ölçeğinde Enerji Sektörü

Türkiye toplam kurulu gücü, 2021 yılında devreye giren 3.929 MW ilave kurulu güçle birlikte, toplam 99.820 MW seviyesine ulaşmıştır. 2021 yılında özel sektör elektrik üretim şirketlerinin toplam üretimdeki payı %82’ye ulaştı. 2021 yılı toplam elektrik üretiminin %33’ü doğal gaz santralleri tarafından, %31’i kömür santralleri tarafından karşılanırken, bunu %19 ile yenilenebilir ve diğer santraller ve %17 ile hidroelektrik santraller takip etmiştir. Yenilenebilir enerji, tüm dünyada olduğu gibi Türkiye’de de her geçen yıl kurulu güç portföyü içerisindeki payını artırmaktadır. 2021 yılında Türkiye’de yenilenebilir enerjinin toplam kurulu güç içerisindeki payı %52 olarak gerçekleşmiştir. Yine dünya enerji sektörü ile paralel olarak, güneş enerjisinin payının Türkiye’de 2022 yılı ve sonrasında artmaya devam etmesi beklenmektedir. 2020 yılında 6.667 MW olan güneş enerji santrallerinin toplam kurulu gücü 2021 yılı sonunda %17 artış göstererek 7.816 MW’a ulaşmıştır. Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM), son yıllarda yaşanan ve 2021 yılı boyunca da devam eden elektrik satış fiyatları ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar nedeniyle serbest üreticiler için önemini korumaya devam etmiştir. 2021 yılında 24.568 MWe’lık kurulu güce sahip 927 adet santralin faydalandığı YEKDEM mekanizmasından, 2022 yılında toplam 25.524 MWe kurulu güce sahip 1038 santral faydalanmaya hak

kazanmıştır. Bu santrallerin, sayı olarak %41’ini hidroelektrik santraller oluştururken, bunları %28 ile biyokütle santralleri, %22 ile rüzgâr santralleri, %5,5 ile jeotermal santralleri ve %3,5 ile güneş santralleri izlemektedir. Yerli kaynakların değerlendirilmesi ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması ve büyük kapasiteli yenilenebilir enerji santrallerinin kurulması amacıyla 2017 yılında başlayan YEKA (Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları) ihaleleri, 2021 yılında da devam etmiştir. 2021 yılında gerçekleştirilen Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları Güneş Enerjisi Santralleri-3 (YEKA GES-3) ihalelerinde 74 proje için toplam 1.000 MW kapasite hakkı tahsis edilmiştir. Tüm bu özelleştirme hamlelerinin Türkiye açısından mümkün olan en verimli ve etkin şekilde yapılabilmesi, yenilenebilir kaynakların mevcut sisteme entegre edilebilmesi ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması için 2022 yılında da kamu ve özel sektör oyuncularının ortak çalışması önem taşımaktadır. 2018 yılında açılan organize toptan doğal gaz satış piyasasının

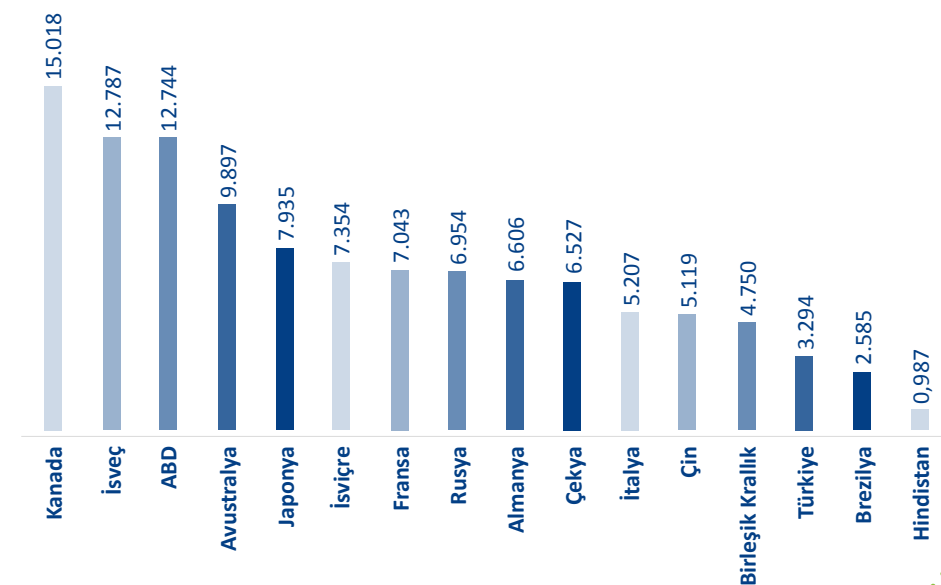
2019 yılında işlerlik kazanması ile, Türkiye enerji piyasalarının serbestleşmesi ve Türkiye’nin bölgesel enerji ticareti merkezi olma yönündeki hedeflerine bir adım daha yaklaşmıştır. Ocak 2018 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren Kapasite Mekanizması Yönetmeliği kapsamında elektrik piyasasında arz güvenliğinin sağlanması için yeterli kurulu güç kapasitesinin oluşturulması ve muhafazası amacıyla hayata geçirilen Kapasite Mekanizmasından 2021 yılı içerisinde 15’i yerli kömür, 15’i doğal gaz ve 11’i ithal ve yerli kömür ve 10’u hidroelektrik kaynaklı santraller olmak üzere toplam 51 santral yararlanmıştır. 2022 yılında da toplam 55 santral kapasite mekanizması desteğinden yararlanacaktır.

2021 yılının son çeyreğinde, Türkiye’nin Paris Anlaşmasına taraf olması ve beraberinde Türkiye’nin 2053 karbon nötr olma hedefinin açıklanmasına bağlı olarak yeni bir küresel enerji ekonomisine geçiş ile karşı karşıyayız.

Dünyada ve Türkiye’de Enerji Sektörü

Türkiye toplam kurulu gücü, 2021 yılında devreye giren yeni santrallerle birlikte 3.929 MW artarak toplam 99.820 MW seviyesine ulaşmıştır.

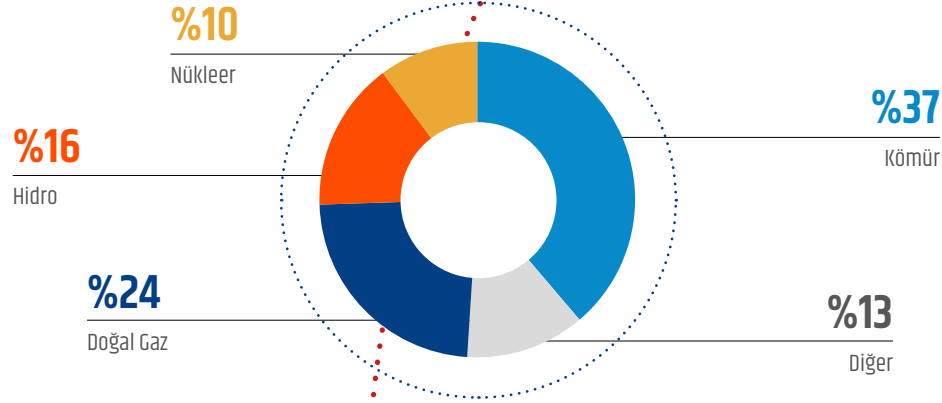
Kişi Başı Ortalama Elektrik Tüketimi (MWh/kişi)



2019 yılı verileridir.

Kaynak: International Energy Agency, Key World Energy Statistics 2021

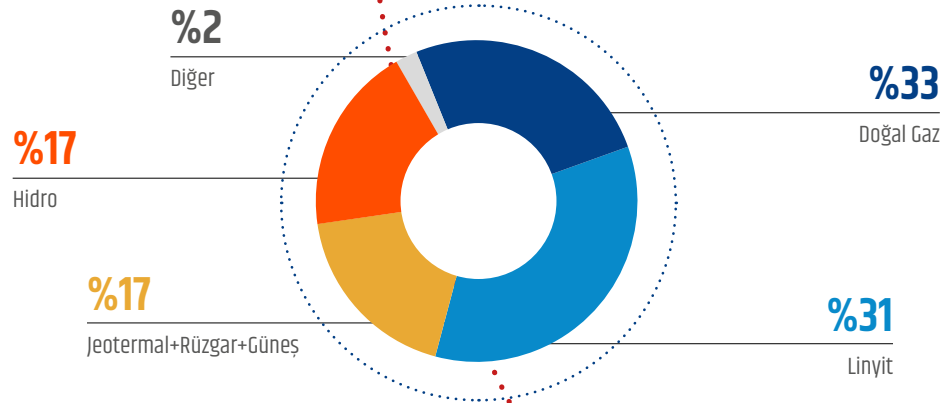
Elektrik Üretiminde Kaynak Çeşitliliği (Dünya)



2019 yılı verileridir.

Kaynak: International Energy Agency, Key World Energy Statistics 2021

Elektrik Üretiminde Kaynak Çeşitliliği (Türkiye)



*2021 yılına ilişkin miktarlar kesinleşmemiş geçici verilerdir.

COP 26 Taraflar Konferansı'nın bir çıktısı olan Glasgow İklim Paktında taraflar küresel ısınmayı 1,5 °C ile sınırlamanın, küresel karbondioksit emisyonlarını 2030 yılına kadar 2010 seviyesine göre %45 ve yüzyılın ortalarında net sıfıra indirmek dahil olmak üzere, küresel sera gazı emisyonlarında hızlı ve sürekli azalmalar gerektirdiğini kabul etmişlerdir.

2021 Dünya Enerji Görünümü Raporu ise 2020 yılında ekonomiler Covid-19 kısıtlamaları ile ezilirken, rüzgar ve fotovoltaik güneş enerjisi gibi yenilenebilir enerji kaynakları hızlı büyümeye devam ederek elektrikli araçlar yeni satış rekorları kırmıştır. Gelişen yeni enerji ekonomisinin daha elektrik yoğun, verimli, enterkonnekte ve temiz olması beklenirken, bu ekonominin gelişmesinin hükümet politika ve önlemlerine, teknoloji alanındaki yeniliklere ve düşük maliyetlere bağlı olduğu bilinmektedir. Bu kapsamda, temiz enerji teknolojisi, yatırım ve istihdam için önemli hale gelirken, aynı zamanda uluslararası iş birliği ve rekabet için de dinamik bir alan haline getirmektedir.

Uluslararası Enerji Ajansı, dünyanın 2050'de net sıfır emisyonu ulaşması için bu alanda yapılması gereken yatırımların yüzde 40'ının kendini ödeyen yatırımlar olduğunu vurgulamaktadır. Ayrıca, sıfır emisyon hedeflerinin başarılması için rüzgar türbinleri, güneş panelleri, bataryalar, elektrolizörler gibi alanlarda 2050 yılına kadar oluşması beklenen 1 trilyon dolarlık piyasanın büyük ekonomik fırsatlar yaratması da bekleniyor.

Paydaş Yönetimi ve Önceliklendirme

Akenerji'de paydaş yönetimi iş süreçlerinin bir parçası olarak tanımlanmış olup paydaşların ihtiyaç ve beklentileri finansal sınırlar esas alınarak ele alınır, değerlendirilir ve gerektiği durumlarda güncellenir.

2021 yılında Sürdürülebilirlik Stratejilerinin oluşturulması çalışmasında paydaşlarımızın ihtiyaç ve beklentileri gözden geçirilmiştir. Riskler ve fırsatların ele alınarak kısa, orta ve uzun dönemli stratejilerimizin şekillenmesinde süreçlerimizin farklı kırılımlarında paydaşlarla iletişim sağlanmaktadır.

Küresel Enerji Riskleri

- Küresel İklim Değişikliği
- Endüstrinin hızlı değişimi
- Siber tehditler
- Mevzuat değişiklikleri
- Tarifeler ve ticaret gerginlikleri
- Yetenek tutma ve yeni işe alımlar
- Katastrofik olaylar

Enerji sektörünün bir yanda dövizle bağlı dalgalanmalar diğer yanda iklim değişikliğinin neden olduğu dekarbonizasyona geçiş baskıları altında, Akenerji yakın ve uzak dış çevresi ile riskleri ve fırsatları beş başlık altında analiz eder ve yönetir.

Risk ve fırsatların izlenmesi ve iş süreçleriyle entegrasyonu

- Yönetim kurulu seviyesi
- Süreçler
- Faaliyetler

seviyelerinde ele alınarak yönetilir.

Paydaşlarımız ile İletişim

Paydaşlarımız	İletişim Platformu	BM SKA
Çalışanlar	Yönetim sistemleri aylık bültenlerimiz, paydaş çalıştayları, eğitim ve seminerler	5 ETKİNLİKLER, 6 ETKİNLİKLER, 9 ETKİNLİKLER
Müşterilerimiz	Ziyaretler, broşürler ve aylık bültenlerimiz.	6 ETKİNLİKLER, 7 ETKİNLİKLER, 12 ETKİNLİKLER, 13 ETKİNLİKLER
Kreditörler	Yıllık izleme raporları ve planlı saha ziyaretleri	8 ETKİNLİKLER, 12 ETKİNLİKLER, 13 ETKİNLİKLER, 17 ETKİNLİKLER
Yerel İdareler	Bilgilendirici broşürler, eğitim ve seminerler, ziyaretler, sosyal sorumlu projeler	4 ETKİNLİKLER, 5 ETKİNLİKLER, 6 ETKİNLİKLER, 7 ETKİNLİKLER, 8 ETKİNLİKLER, 12 ETKİNLİKLER, 13 ETKİNLİKLER, 14 ETKİNLİKLER, 17 ETKİNLİKLER
Yatırımcılar	Toplantılar, yatırımcı sunumları ve yazışmalar	6 ETKİNLİKLER, 7 ETKİNLİKLER, 8 ETKİNLİKLER, 12 ETKİNLİKLER, 13 ETKİNLİKLER, 17 ETKİNLİKLER
Üniversiteler	Kariyer günleri, sektörel bilgi paylaşımları, araştırma ve geliştirme çalışmaları	5 ETKİNLİKLER, 6 ETKİNLİKLER, 12 ETKİNLİKLER, 17 ETKİNLİKLER
Düzenleyici Kurumlar ve Sektör Dernekleri	Toplantılar, seminerler ve görüş bildirimleri	8 ETKİNLİKLER, 17 ETKİNLİKLER
Tedarikçiler	Tedarikçi değerlendirmeleri, görüş bildirimleri	5 ETKİNLİKLER, 6 ETKİNLİKLER, 12 ETKİNLİKLER
Toplum	Sürdürülebilirlik raporları, basın bültenlerimiz, sosyal medya ve web sayfamız	4 ETKİNLİKLER, 5 ETKİNLİKLER, 8 ETKİNLİKLER, 7 ETKİNLİKLER, 12 ETKİNLİKLER, 13 ETKİNLİKLER, 14 ETKİNLİKLER, 17 ETKİNLİKLER
Medya	Sürdürülebilirlik raporları, finansal raporlar, basın bültenlerimiz, basın toplantıları, sosyal medya bildirimleri ve web sayfamız	13 ETKİNLİKLER, 14 ETKİNLİKLER, 17 ETKİNLİKLER

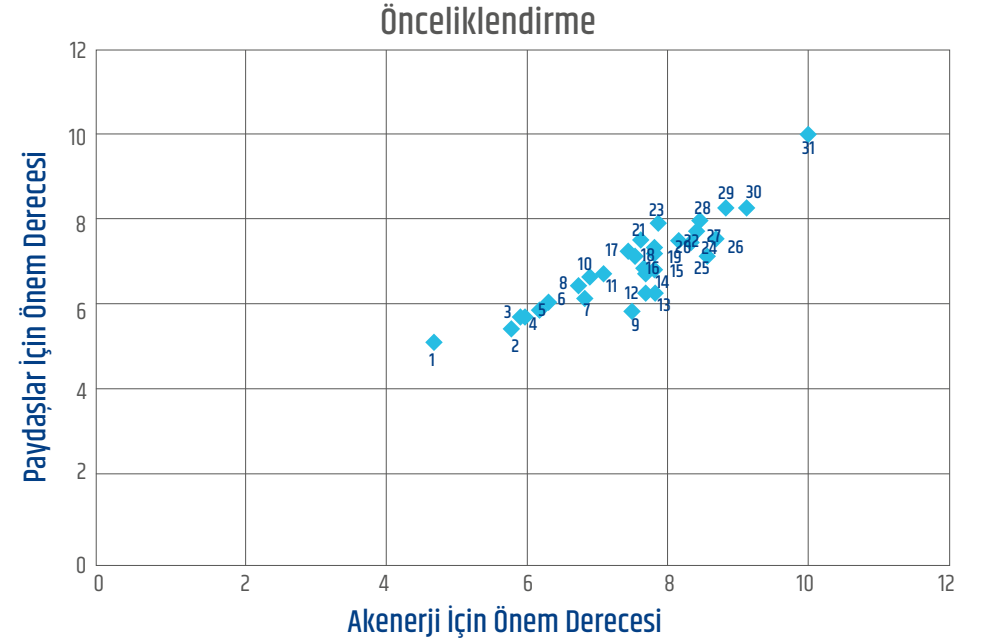
Önceliklendirme konularında iklim baskısının etkisi ile enerjinin karbondan arındırılma planları, Türkiye'nin Paris Anlaşması'na taraf olması ve AB'nin Yeşil Anlaşma ile şekillenmesi; öngörülen yeni ticaret sisteminin ve Covid-19 salgınının tüm dünyaya olan etkileri nedeniyle iş yapış modellerindeki dönüşüm bizi de etkilemiştir. Akenerji olarak bu süreçte stratejik dönüşüm programlarımıza odaklanmış bulunmaktayız.

2020 yılında başlayan ve 2021'de gözden geçirilen önceliklendirme çalışması sonuçları paylaşılmıştır.

Önceliklendirme konularımızda, enerji ve su yönetimi, İSG, atık yönetimi, kariyer ve yetenek yönetimi, müşteri memnuniyeti ile ilgili süreçler ve toplumsal cinsiyet eşitliği konuları aynı kalmış olup bu konulara ek olarak Covid-19 salgının ve iklim değişikliğinin detaylı etkilerini içeren yeni konular önceliklerimiz arasına girmiştir. Bu süreç çalışanlar için sağlanan anket çalışması ve çalıştaylarla şekillenmiştir.

Paydaşların ihtiyaç ve beklentileri ile önceliklendirme konuları, yönetim sistemimize risk ve fırsatlar olarak girmiş olup 2021'de gözden geçirilmiştir.

Akenerji Önceliklendirme Matrisi



ÖNCELİKLENDİRME KONULARI

Oldukça Önemli

Ekonomik Performans-31
Üretim Güvenliği-30
Yasal ve Diğer Şartlara Uygunluğu-29
İş Sürekliliği-28
Su Kıtlığı-27
Çalışan Memnuniyeti-26
Bakım Yönetimi-25
İş Sağlığı ve Güvenliği-24
Dijitalleşme-23
Su Yönetimi-22
Bilgi Güvenliği-21
İklim Riskleri ve Kırılganlıkları-20
Enerji Verimliliği-19
Toplumsal Cinsiyet Eşitliği-18

Çok Önemli

İnsan Hakları-17
Kriz Yönetimi-16
İklim Değişikliği-15
Performans Yönetimi-14
Kariyer Yönetimi-13
Yetenek Yönetimi-12
Çevresel Ayak İzi-11
Seragazi Emisyonları-10
İşe Giriş Çıkış Oranı-9
Yolsuzlukla Mücadele-8
Dekarbonizasyon-7
Atık Yönetimi-6
Müşteri İlişkileri Yönetimi-5
Biyçeşitlilik-4
Tedarikçilerin Sosyal ve Çevresel Değerlendirilmesi-3
Bulaşıcı Hastalıklar-2
Yerel Tedarikçilerin Kullanımı-1

ARTAN ÖNEM DERECESİ

V. BÖLÜM ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSIMIZ

Akenerji olarak sürdürülebilirlik performans göstergelerimiz çevresel ve sosyal olarak iki başlıkta paylaşılmıştır.

Çevresel Göstergelerimiz

Akenerji’de, çevresel göstergelerimiz ile çevre yönetimi, atık yönetimi, su, iklim ve enerji, emisyonlar ve biyoçeşitlilik raporlanmaktadır. Tedarikçilerin yönetimi de bu başlıkta verilmiştir.

Çevre

Akenerji’de çevrenin yönetsel süreçlerle izlenmesi, ISO 14064 2006 standardı ile ele alınmış olup tüm lokasyonlarımızda çevre yönetim sistemi kurularak, uygulanmakta ve sürekliliği sağlanmaktadır.

Akenerji 2021’de, CDP İklim ve Su raporlamasını devam ettirerek sektöründeki öncülüğünü sürdürmektedir.

ISO 14064:2006 Sera Gazı Emisyonlarının azaltılması, uzaklaştırılması, hesaplanması ve doğrulaması standardı ile sera gazı emisyonlarımızı yönetmekteyiz.

Erzin DGKÇS, Çevresel Etki Değerlendirmesi Raporu’na bağlı olarak, gürültü, hava kalitesi ve su kalitesi izlemeleri, 2021 yılında da yasal şartlara uygun olarak devam etmiştir.

Çevre Eğitimlerimiz, 2021’de toplamda 186 kişi. saate ulaşmıştır. Yönetim sistemleri kapsamındaki eğitimlerimiz ayrıca raporlanmıştır.

EĞİTİM ADI	Eğitime Katılan kişi sayısı (kişi.saate)
Çevre Bilinçlendirme ve Sıfır Atık-Atık Yönetimi	Merkez ofiste-16,5
Yeni Çevre Boyut – Etki Değerlendirme Metodolojisi	9 lokasyonda-165

Akenerji’nin çevresel hedeflerinin küresel iklim eylemi ve suyun korunması çalışmaları ile uyumluluk içinde gerçekleştirilmesi temel stratejimizi oluşturmaktadır. Akenerji’nin karbon ve su ayak izinin azaltılması yönünde yaptığı mevcut çalışmaların kararlılıkla sürdürülmesi, enerji sektöründeki inovatif gelişmelerin takip edilerek bu iyileştirmelerin sıfır atık hedefine uygun olacak şekilde geliştirilmesi ve 2030 yılına kadar bu hedefe erişilmesi temel politika olarak benimsenmiştir. 2021 yılında BM SKA -doğrultusunda 2021-2025 yılı Sürdürülebilirlik Stratejilerimiz belirlenmiş ve hedefler oluşturulmuştur.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi

Akenerji; Borsa İstanbul’da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin dahil edildiği endekste 2016 faaliyet yılından itibaren bulunmaktadır. Şirketlerin, küresel ısınma, doğal kaynakların tükenmesi, su kaynaklarının azalması, sağlık, güvenlik, istihdam, insan hakları, yönetim kurulu yapısı, rüşvetle mücadele gibi sürdürülebilirliğe ilişkin konulara nasıl yaklaştıklarını ortaya koyan, kamuya açık olarak yaptıkları faaliyetlerin ve aldıkları kararların bağımsız bir araştırma kuruluşu tarafından değerlendirilmesini sağlayan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi’ne girmek, şirketlere hem prestij hem de rekabet avantajı sağlamaktadır. Borsa İstanbul’un 16 Temmuz 2021 tarihinde duyurduğu değerlendirme metodolojisindeki değişikliğin uygulamaya alınmasıyla birlikte 1 Ekim 2021 tarihinden itibaren BIST Sürdürülebilirlik Endeksinde çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim olmak üzere 3 ana başlık, 10 kategori, 25 tema ve bu temalara ilişkin 450’den fazla veri noktasından oluşan değerlendirme metodolojisine göre verilerimiz yeni sisteme girilmiştir. Paydaşlarımız verilerimize bu yeni sistem üzerinden ulaşabilmektedir.

Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği ve Su Güvenliği Raporu

Akenerji, dünya çapında gönüllü bir girişim olan CDP’e dahildir. CDP şirketlerin, yatırımcıların ve hükümetlerin iklim değişikliğine karşı önlem almalarını sağlayacak bilgileri toplamak ve paylaşmak için kurulan dünya çapında gönüllü bir girişimdir. Proje kapsamında şirketler, her yıl iklim değişikliği stratejilerini ve karbon emisyon miktarlarını açıklarlar. Böylece her şirket, kendi ülke raporunun oluşturulmasındaki temeli sağlar. Yıllık ülke raporlarından derlenen veriler, dünya çapında iklim değişikliğiyle küresel mücadele stratejilerinin oluşturulmasında kullanılır.

Akenerji iklim başlığında 2011 yılından itibaren CDP’ye raporlama yapmaktadır. CDP Su Programı, su kaynakları konusunda özel sektörü harekete geçirmeyi amaçlamaktadır. Sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda, su yönetimi konusunda özel sektörün sorumluluk alması gerekliliğinden hareketle, CDP Su Programı’nın Türkiye’de ilk uygulanmaya başladığı 2015 yılından beri programa katılım sağlanmaktadır. Projeye katılan şirketler; CDP tarafından geliştirilen metodolojiye uygun olarak derecelendirilmektedir. 2021 yılında uzun vadede değer yaratma hedefi ile yola çıkan Akenerji’de bu doğrultuda sürdürülebilirlik stratejileri oluşturuldu. CDP’ye yanıt veren 13.000’den fazla şirketten biri olarak İklim Değişikliği ve Su Güvenliği puanımız “B-management” seviyesindedir.

Çevresel İlkeler

Akenerji olarak, üretim yaparken verdiğimiz kararları doğaya saygı felsefesi çerçevesinde şekillendirmekteyiz. Kullandığımız yüksek teknoloji ekipmanlar, yenilenebilir enerjiye yaptığımız yatırımlar ve çevresel risklere tedbirli yaklaşımımız sayesinde çevre ile uyumu yakalamaktayız. Temiz ve sürdürülebilir enerji için yaptığımız yatırımlar ile “yarınlarımızın da en az bugünkü kadar aydınlık olabilmesi için faaliyetlerimizi her zaman çevreye duyarlı yürütme” hassasiyetimizi canlı tutmaktayız. 2021 yılı içinde faaliyette olan yedi hidroelektrik, bir rüzgâr ve bir doğal gaz santrali ile İstanbul Akhan’da bulunan Genel Müdürlük ofisinin çevresel performans ve verilerini bu rapor aracılığı ile size sunmaktayız. Çevre üzerindeki etkilerimizi ölçmek, azaltmak ve yönetmek amacıyla dış denetimden geçerek belgelendirdiğimiz ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemini ve Erzin Sera Gazı izleme, raporlama ve hesaplama için ise ISO 14064: 2006 Sera Gazı Emisyonlarının azaltılması uzaklaştırılması, hesaplanması ve doğrulanması standardını kullanmaktayız. Çevre mevzuatı ve yönetmeliklere yönelik yükümlülüklerimizi yerine getirebilmek için Çevre ve Kalite Müdürlüğü takibinde, her santralimizde bulunan Kalite, Çevre ve İSG Yönetim Sistemleri iç denetçi sertifikalarına sahip ve bu konuda düzenli eğitimler alan Çevre Temsilcileri ile çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. Ayrıca, Adana Santralleri’imizde Yönetim Sistemleri Uzmanı ve Erzin Santrali’imizde Kıdemli Yönetim Sistemleri Uzmanları ile çalışmaktayız. Çevre ve Kalite Müdürlüğümüz, her birimin mevzuata uygun faaliyet göstermelerinden sorumlu olmasının yanında, bu faaliyetler sırasında oluşan çevresel etkilerin tanımlanması ve bunların

azaltılması konusunda ise tüm birimlerimiz eşit sorumluluk taşımaktadır. Su yönetimimizi, biyolojik çeşitliliğe olan etkimizi, emisyon ve atık su deşarj yönetimimizi kurumsal risk yönetimi çerçevesinde ele almakta ve her yıl bu konularla ilgili risklerimizi ve fırsatlarımızı gözden geçirip değerlendirmekteyiz. Yasal mevzuat kapsamında yapılan ornitolojik izlemeler kapsamında Ayyıldız Rüzgar santralimizde Havai Hattında en üst fazında izolasyon (direk ve jumper arasına) yapılması, direkt ve jumper arasındaki boşluğun kapatılarak hem kuşların bu bölgeye girip ölme riski önlenmesi hem de atlamaların engellenmesi gibi çalışmalar gerçekleştirilmekteyiz.

Atık Yönetimi

Akenerji tüm faaliyet lokasyonlarında, atıkları kaynağında uygunluk yükümlülüklerine uygun olarak toplar ve geri kazanımını/bertarafını sağlar. Doğal kaynakların korunması ve kirliliğin önlenmesi temel hedefi atıklar kaynağında ayrıştırılarak en az atık oluşturulması sağlanır ve sıfır atık hedeflenerek atık yönetimi uygulanır. 2020 yılı içerisinde alınan tüm santrallerimizin sahip olduğu Temel Seviye Sıfır atık belgeleri kapsamında atık yönetim çalışmalarımız 2021 yılı içerisinde de devam etmiştir. Bu sayede yaklaşık 114 ton atığın geri kazanımı ve bertarafı sağlanmıştır.

Döngüsel ekonomiye, 2021 yılında yaklaşık 29,5 ton atık kâğıt, plastik, cam ve metal ambalaj toplanarak geri kazandırılmıştır. Tüm lokasyonlarımızdaki kâğıt tüketimimiz, bir önceki yıla oranla %62 azalarak 925 kg olmuştur.

Toplam Atık Miktarı (ton/yıl)*

Tür	2019	2020	2021
Tehlikeli Atıklar	44,8	41,3	83,9
Tehlikesiz Atıklar	31,7	62,0	29,2
Toplam	76,5	103,3	113,1

* Akenerji Genel Müdürlüğü’nün bulunduğu Akhan binasının ve faaliyette olan tüm santrallerinin toplam atık miktarı verilerini kapsamaktadır.

Enerji

Akenerji olarak kurum içi ihtiyaçlarımızda (ısınma gibi) ve Erzin DGKÇ Santrali'nde elektrik üretimini gerçekleştirmek için tükettiğimiz enerjinin en büyük payı doğal gazdır. Enerji tüketim verilerimizi 2020'de olduğu gibi detaylı analiz yapabilmek için yenilenemez ve yenilenebilir kaynaklı olmak üzere iki kategoride değerlendirdik.

Yenilenemez kaynaklı enerji kategorisinde doğal gazın yanı sıra dışarıdan satın aldığımız ve kendi

iç tüketimimiz de kullandığımız elektrik enerjisini de 2021 yılında dahil etmeye devam ettik. Yenilenebilir kaynaklı enerji tüketim miktarımız ise hidroelektrik ve rüzgâr santrallerinde üretilen ve kendi iç tüketimimizde kullanılan elektrik enerjisini kapsamaktadır.

İklim değişikliği ile mücadelenin önemli adımlarından biri olan enerji verimliliği ancak sistematik ve planlı yönetildiğinde orta ve uzun vadede işletmelere fayda sağlayarak, sera gazı emisyonlarının azaltımını etkili kılmaktadır.

Kurum İçi Enerji Tüketimi (Gj)	2021	2020	2019	2018
Yenilenemez kaynaklı				
Yakıt	668.031,7	597.429,3	458.815,0	609.082,0
Doğalgaz	664.619,9	594.376,0	455.757,0	606.802,0
Dizel (jeneratör)	300,0	621,1	283,0	323,0
Fuel oil (ısınma)	0,0	0,0	0,0	0,0
Dizel (araç)	1.951,4	2.086,3	2.162,0	1.576,0
Benzin (araç [RST1])	1.160,3	345,9	613,0	381,0
Elektrik	48.645,0	71.634,1	83.973,0	72.472,0
Yenilenebilir kaynaklı				
Elektrik	3.724,1	4.139,6	5.086,0	4.671,0
Toplam Enerji Tüketimi	720.400,7	673.203,0	547.874,0	686.225,0

Su Yönetimi

Akenerji'de, su bir performans göstergesi olarak kritik öneme sahip olup, iklim değişikliğine bağlı deniz suyu ve kaynak sularının risk ve kırılganlıkları öncelikli alanlarımız arasındadır.

Akenerji olarak kullandığımız su kaynaklarımız:

- Deniz suyu,
- Yeraltı suyu,
- Şebeke suyu.

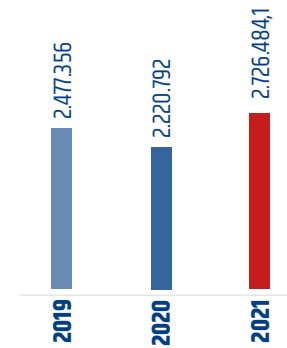
Su ile ilişkimiz;

- Erzin DGKÇS için deniz suyu, proses içindeki soğutma suyu olarak kullanılmaktadır. Yüksek basınçlı buhar ve tribünlerde kullanılan su, ters ozmos metodu ile denizden çekilerek yüksek teknolojili arıtma tesisi vasıtasıyla proseste soğutma suyu olarak kullanılmaktadır.
- Hidroelektrik santrallerimizde, yüzeysel kaynaklardan aldığımız suyun enerjisi kullanılarak, nehir veya dereye boşaltılmaktadır.

Su Tüketimi (m³)	Kaynak	2019	2020	2021
Erzin DGKÇS	Deniz Suyu	2.470.081,0	2.210.358,0	2.719.227,0
Uluabat HES	Kuyu	3.075,0	3.160,0	2.304,0
Feke I HES	ASKİ	296,0	372,0	336,0
Feke II HES	Kuyu	249,0	397,0	201,0
Himmetli HES	ASKİ	1.301,0	*4.400,0	2.570,0
Gökkaya HES	ASKİ	835,0	859,0	764,0
Burç HES	Kuyu	270,0	305,0	194,0
Bulam HES	Kaynak suyu	87,5	94,3	79,8
HES Toplam		6.113,5	9.587,3	6.448,8
Ayyıldız RES	Kuyu	69,6	61,1	58,0
Genel Müdürlük	Şebeke	1.092,0	786,0	750,3
Toplam		2.477.356,1	2.220.792,4	2.726.484,1

*Sayaç arızasından dolayı 2020 yılı ağustos ayından itibaren yıl sonuna kadar olan su miktarı, aylık bazda tahmini olarak belirlenmiştir.

Su Tüketimi (m³)



Elektrik Piyasasında Üretim Faaliyetinde Bulunmak Üzere Su Kullanım Hakkı Anlaşması imzalanmasına ilişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik kapsamında hazırlanıp 2014 yılında işletmedeki hidroelektrik santralleri için onaylanan Mansap Su Hakları Raporlarında belirtilen su miktarlarına santrallerimiz işletmede olduğu sürece uymaya devam etmekteyiz.

Atık Su Yönetimi

Su yönetimi kapsamında, yasal tüm şartlar yerine getirilmektedir. Santralimizde, uzaktan atık su izleme istasyonu mevcut olup deşarj suyu, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından eş zamanlı olarak izlenmektedir. Tüm bunlara ek olarak; "Hava Emisyon" ve "Derin Deniz Deşarjı" konulu çevre izni kapsamında mevzuata uygun atık su iç izlemeleri yapılarak resmi idare bilgilendirilmektedir. 2017 yılından beri bu kapsamda gerçekleştirdiğimiz atık su ve deniz suyu iç izlemelerine 2021 yılında da devam edilmiş olup, mevzuatta herhangi bir değişiklik olmadığı sürece de ilerleyen yıllarda da bu şekilde devam edecektir. Çevre Mevzuatı'na göre derin deniz deşarj hattında sızma, tıkanıklık gibi bir sorunun kontrolü kapsamında, dalgıçlarla izleme ve raporlama çalışması 2021 yılında da gerçekleştirilmiştir.

Atık su miktarlarının kaynağa göre dağılımı

deşarj(m ³)	Kaynak	2020	2021	deşarj yeri
Erzin DGKÇS	Deniz Suyu	11.824.781	13.008.703	akdeniz
Uluabat HES	Kuyu	143,0	90,0	foseptik
Feke I HES	ASKİ	440,0	226,0	foseptik
Feke II HES	Kuyu	114,0	99,5	foseptik
Himmetli HES	ASKİ	543,0	273,0	foseptik
Gökkaya HES	ASKİ	126,0	84,0	foseptik
Burç HES	Kuyu	40,0	10,9	foseptik
Bulam HES	Kaynak suyu	6,5	5,5	foseptik
HES Toplam		1.412,5	788,9	
Ayyıldız RES	Kuyu	46,0	46,0	foseptik
Genel Müdürlük	Şebeke	786,0	750,3	iski
Toplam		11.827.025,5	13.010.288,2	

Emisyonlar

Emisyonları, sera gazı emisyonları ve diğer emisyonlar olarak izlemekteyiz.

Sera gazı emisyonları

İklim değişikliği, dünyanın karşı karşıya kaldığı en ciddi tehlikelerden biri olmayı sürdürürken, enerji şirketlerinin politikaları bu sorunun çözümünde önemli bir rol üstlenmektedir. Akenerji, bu rolün bilinciyle yenilenebilir enerji kaynakları alanındaki yatırımlarına devam etmektedir.

2021-2025 Sürdürülebilirlik stratejilerimiz doğrultusunda Bilim Temelli Hedefler'e taraf

olunarak karbon nötr çalışmalarının desteklenmesi ile Türkiye'nin 2053 karbon nötr hedefine uyum sağlanmasını amaçlıyoruz.

Ulaşımımızdan kaynaklanan karbon ayak izimizin nötrlenmesi ve seragazi emisyonlarının 2025'e kadar belirlenen oranda azaltılması ve 2030'da belirlenen kıyas yılına göre %55 oranında sera gazı emisyonlarının azaltılması yönünde aksiyonlarımız olacaktır.

Faaliyetlerimizden kaynaklanan Kapsam 1 sera gazı emisyonlarının en büyük kısmı, Erzin DGKÇ Santrali'nde yakılan doğal gaz kaynaklıdır.

Çalışanlar için kiralanan araçların ve acil durum jenaratörlerinin tükettikleri dizel ve benzin yakıtları, ile binalarda ısınma amacıyla kullanılan doğal gaz, az miktarda da olsa Kapsam 1 emisyonlarına neden olmaktadır.

Kapsam 2 sera gazı emisyonları ise Genel Müdürlük ofisinde kullanılan elektrik enerjisinden ve santrallerde tüketilen, dışarıdan satın alınan elektrik enerjisinden kaynaklanmaktadır.

Erzin DGKÇS doğal gaz tedariği sırasında RMS istasyonundaki gaz ısıtma ünitesinde bulunan kombi ve brülörlerde kullanılan doğal gazdan kaynaklanan sera gazı emisyon miktarını ise Kapsam 3 altında raporlamaya devam etmekteyiz.

2021 yılında faaliyette olan tek doğal gaz santrali olan ve Kapsam 1 emisyonunun ağırlıklı olarak tamamına yakınıni oluşturan Erzin DGKÇS kaynaklı sera gazı emisyonlarıdır.

Yıl	Tüm Santraller	Erzin DGKÇS
	ton CO ₂ e	
2018	1.291.100,63	1.289.423,17
2019	1.040.089	1.038.502,97
2020*	1.393.997	1.391.919,36

Erzin DGKÇS için birim elektrik üretimi başına düşen emisyon miktarı

Yıl	Birim Elektrik Üretimi Başına Düşen Emisyon Miktarı (ton CO ₂ -e/MWh)
2018	0,33
2019	0,37
2020*	0,36

**Sera Gazı Mevzuatı ve ISO 14064:1 Sera Gazı Doğrulama Standartı kapsamında 2020 Yılı için doğrulanmış Sera Gazı emisyon değerleri belirtilmiştir. 2021 yılı emisyonları: Doğrulanmış metodoloji (Sera Gazı Mevzuatı kapsamındaki hesaplama metodolojisi) ile hesaplamalar yapılmaya devam edilmektedir. Saha doğrulamaları 30 Nisan 2022 tarihine kadar tamamlanacaktır.*

Diğer Emisyonlar

Erzin DGKÇS'de Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği (SKHKKY) kapsamındaki diğer emisyon ölçümlerimiz iki yılda bir yapılmaktadır. Ölçümler 2020'de yapılmış, uygunluk yükümlülüklerine bağlı olarak 2022'de tekrarlanacaktır.

Enerji santrallerimizde, yüksek verim ve düşük emisyon hedefleri benimsenmiş, mümkün olan en yüksek operasyonel verimi elde etmek amacıyla modern ve çevre dostu teknolojiler tercih edilmektedir. Erzin DGKÇ Santralimizde, düşük emisyonlu NOx üreten "kuru düşük NOx (Dry Low NOx)" teknolojisi kullanılarak doğal gazın yakılması ile elektrik enerjisi üretilmektedir. Baca gazı emisyonları sürekli emisyon ölçüm sistemiyle takip edilmekte ve TC. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın uzaktan izleme sistemi ile anlık olarak izlenebilmektedir.

Gönüllü Karbon Ticareti

Akenerji olarak yenilebilir enerji kaynaklarımız ile ürettiğimiz enerjiyi, karbon sertifikasyonuna tabii tutarak gönüllü karbon borsasında işlem yapmaktayız.

Akenerji, 2021 yılında satışını gerçekleştirdiği 1.142.659 ton emisyon azaltım sertifikaları ile doğaya 1.102.565 ağacın temizleyeceği havaya eş değer katkıda bulundu.

Ayyıldız Rüzgar Santrali Bulam HES	GOLD Standardı
Akocak HES Burç HES Feke I ve II HES Uluabat HES	Gönüllü Karbon Standardı (VCS)
Gökkaya HES Himmetli HES	Gönüllü Karbon Standardı Sosyal Karbon

	Satışı Yapılan Sertifika Miktarı CO ₂ -e (ton)		Sertifika Türü
Santral	2020	2021	
Feke II	121.793		VCS
Akocak*	275.419		VCS
Ayyıldız	4.404	48.965	Gold Standard
Bulam	11.081	21.185	Gold Standard
Uluabat	0	1.072.509	VCS

**Satılan miktar Akocak HES santralinin Akenerji'ye ait olduğu dönemlerdeki üretimlerinden elde edilen sertifikalara aittir.*

Şirket, 2021 yılında da, yenilenebilir enerji santrallerinden elde ettiği karbon emisyon azaltım sertifikalarının piyasada aktif ticaretini yapmaya devam etmiştir. Karbon emisyon salınımlarını dengelemek isteyen işletmeler Akenerji santrallerine ait karbon emisyon azaltım sertifikalarını temin ederek, doğaya ve sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlayabilmektedir.

Biyoçeşitlilik

Akenerji'de biyoçeşitlik politikamıza bağlı olarak, tüm santrallerimizin çevresel etki değerlendirmesi (ÇED) kapsamında ki taahhütlerimize uygun olarak yükümlülük gereklilikleri izlenmekte, uygulanmakta ve takibi sağlanmaktadır. Ayyıldız Rüzgar Enerji Santralimiz için bölgede yaşayan ve/veya göç geçişi yapan kuş türleri ile alanda yaşayan memeli türleri üzerine etkisini belirlemek amacıyla T.C. Orman ve Su İşleri Bakanlığı, Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü'ne sunulan taahhütname kapsamında belirtilen, 2016 yılı sonbaharında başlayan Ornitolojik ve Memeli İzleme Raporu çalışmaları, resmi kurumun talebi üzerinde 2019 yılı ilkbahar da dahil olmak üzere devam etmiştir. Rapor sonuçları Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü'ne sunulmuştur. Tüm izleme çalışmalarımıza ait nihai rapor talep edilmiş olup, idarenin belirleyeceği formata uygun olarak beyanı gerçekleştirilecektir.

2021 yılında, ağaç dikimi yapılan santrallerimiz:

Santral Adı	Dikilen Ağaç Sayısı	Toplam sayı (Adet)
Feke - I HES	6 çam ağacı 4 adet sarmaşık	10
Feke - I HES	50 adet katran, 50 adet çam ağacı, 8 adet meyve ağacı ve 10 adet akasya	118
Himmetli HES	20 adet çam, 10 adet katran, 15 adet meyve ağacı	45
Gökkaya HES	150 adet akasya ve 10 adet katran, 2 adet zeytin ve 30 adet ayva ağacı	192
Erzin DGKÇ	15 adet meyve ağacı	15

Tedarikçi Yönetimi

Tedarikçilerimiz, Entegre Yönetim Sistemleri kapsamında tariflenen, onaylı tedarikçilerin seçimi ve değerlendirilmesi süreçlerine bağlı olarak yönetilir.

Ulusal ve uluslararası standartlarda tariflenen kalite, çevre, enerji, bilgi güvenliği ve İSG şartlarına uygun olarak sınıflandırılan ve değerlendirilen tedarikçilerimiz ile etik kurallarına uygun olarak çalışılmaktadır. Yıllık olarak onaylı tedarikçilerimiz tariflenen şartlara uygun şeffaflıkla değerlendirilerek yönetilmektedir.

Kalite, çevre, enerji, bilgi güvenliği ve İSG ile iş sağlığı ve güvenliği konularındaki sorumlu yaklaşımımıza bağlı olarak seçim kriterlerine uygunluk gösteren tedarikçilerimizin sistematik yaklaşımları desteklenmektedir.

2021-2025 Sürdürülebilirlik Stratejilerimizde tedarikçilerimiz odağımızda;

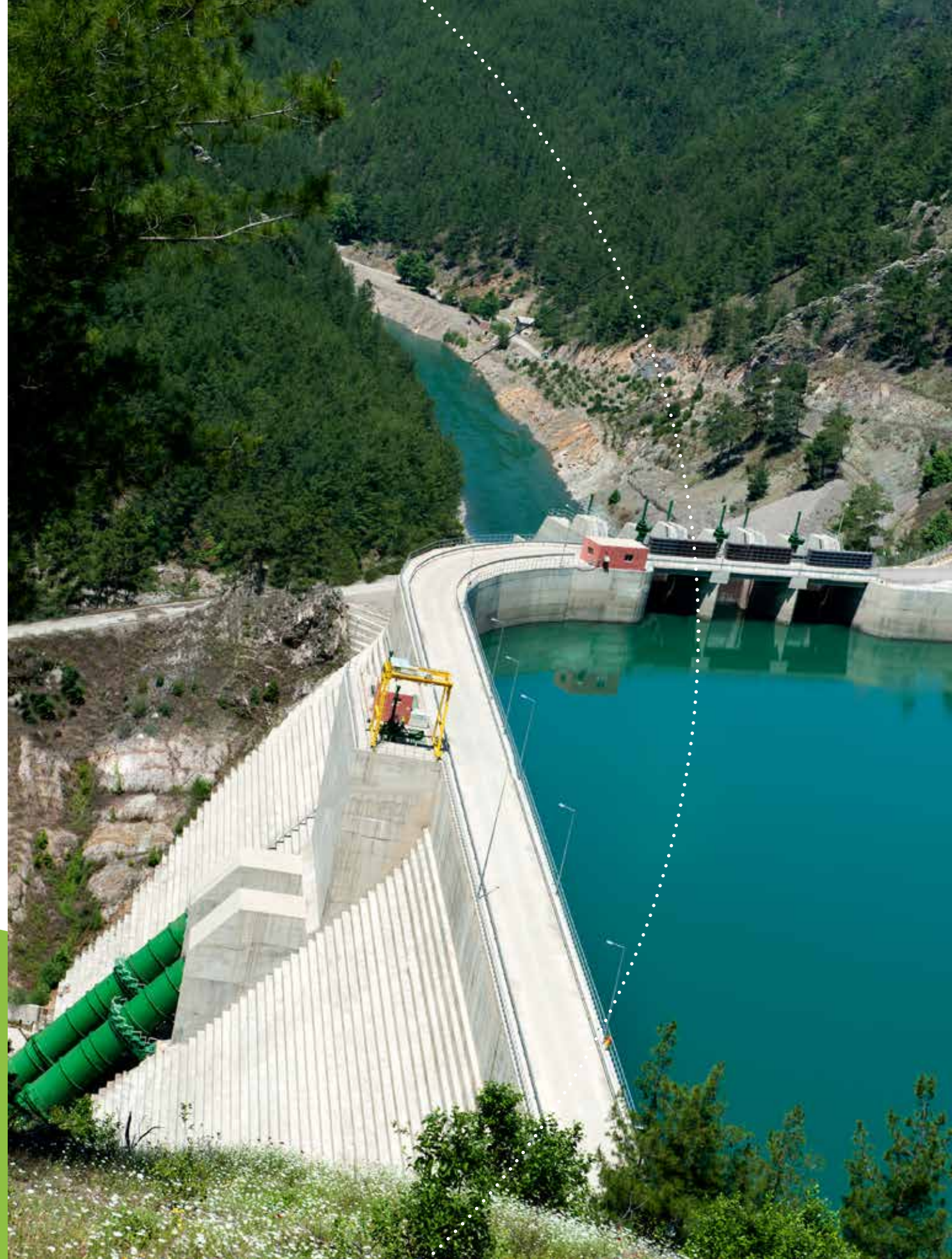
- Tedarikçilerin olumsuz çevresel etkilerinin analizi ve bu konuda iyileştirme yapılması.
- Sınırdaki karbon düzenlemesi mekanizmasının ticari ve teknik yapısının hazırlanması.
- Tedarikçilerin sera gazı emisyonlarının 2025'e kadar belirlenen oranda azaltılması (Enerji verimliliği ve sera gazı emisyonları)

Yerel kalkınmaya verdiğimiz önem nedeniyle, santrallerimiz bulunduğu lokasyonlarda, ürün ve hizmet alımlarımızı yerel tedarikçilerden sağlamak önceliklerimiz arasındadır.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla malzeme ve hizmetlerimizin temini için yurt içi ve yurt dışı olmak üzere toplam çalıştığımız 500 adet tedarikçinin %27'si yerel tedarikçilerden oluşmuştur.

Değer zincirimizin en önemli halkalarından biri olan tedarikçilerimiz ile ilgili sürdürülebilirlik uygulamalarımız raporlama döneminde de devam etmiştir. Tedarikçilerimizde, iklim değişikliği ile mücadele kapsamında, araç kullanımları kaynaklı, sera gazı emisyonlarının azaltımı, enerji kullanımlarında tasarruf ve su kullanımlarında bilinç oluşturma yolunda çalışmalarımız devam etmektedir.

Tedarikçi Performans Sistemi de aktif olarak kullanılarak, tedarikçilerin gelişimine katkı sağlamayı sürdürmekteyiz. Hedeflerimiz için tedarikçilerin iklime dayalı riskler konusunda dayanıklılıkların artırılması ve karbon ayak izinin nötrlemesi gibi konular yer alacaktır.



VI. BÖLÜM
SOSYAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
GÖSTERGELERİMİZ

Sosyal Göstergeler

Akenerji’de sosyal göstergeler; iş sağlığı ve güvenliği, çalışanlarımız, kurumsal sosyal sorumluluk, eğitimlerimiz başlıklarında paylaşılmıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Akenerji olarak önemli unsurlardan biri olan iş sağlığı ve güvenliğinin bir kültür haline gelerek tüm çalışanlarımız tarafından benimsenmesini ve bu alandaki performansımızı sürekli artırılarak en yüksek standartlara ulaştırmayı öncelikli hedef olarak belirledik.

Temel İSG Eğitimi	2019	2020	2021
kişi/saat	6.124	5.508	3.048

EĞİTİMLER	2021 kişi saat
İşe Giriş Oryantasyon	150
Risk Değerlendirme Ekip Eğitimi	6
Çalışan Temsilcisi Eğitimi	2
İş Kazası Sonrası Yenileme Eğitimi	2
İSG Kurul Eğitimi	5
Kapalı Alanda Çalışma Eğitimi	10
Arama-Kurtarma ve Tahliye Eğitimi	40
İlk Yardım Eğitimi	56
Temel İSG Eğitimi	3048

2021 yılında santrallerimizde 1 adet maddi hasarlı araç kazası yaşanmış olup, araç kaza oranları %2,08’dir.

Kayıp gün, iş kazaları, trafik kazaları ve planlı bakım dönemlerindeki İSG performansı düzenli olarak takip edilmektedir.İSG performansımızı iyileştirmek üzere gerekli önlemleri, iş planlarımıza entegre ederek uygulamaya geçirmekteyiz. Saha denetimleri bu hedefe ulaşmanın en önemli araçlarından biri olarak kabul edilmektedir. Diğer taraftan İSG talimatlarına uymak, her türlü iş kazası, proses kazası ve bu kazalara ramak kala durumları bildirmek tüm çalışanların öncelikli görevi olarak belirlenmiştir.

İş kazaları ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler içinde bulunan risk değerlendirmelerinin ve acil durum eylem planlarının değişen şartlara bağlı olarak güncellenmektedir.

Yönetim sistemlerine bağlı olarak iç ve dış denetimler ile İSG performansı sürekli olarak izlenmektedir.

2021 yılında Akenerji’ye bağlı çalışanlardan Genel Müdürlük ve Santral çalışanının dahil olduğu toplam 8 adet iş kazası yaşanmıştır. Bu kazalardan altısı zaman kayıplı, ikisi zaman kayıpsız kazalardır. Bu kazaları takiben yapılan kaza araştırmaları sonucunda gerekli önlemlerin alınması için aksiyonlar belirlenerek hayata geçirilmiştir.

İşin doğası gereği zorlu arazi şartlarında araç kullanmak durumunda olan hidroelektrik santral çalışanları için araç kaza sayısı ve oranları izlenmesi gereken bir risk unsuru oluşturmaktadır.

Geçtiğimiz 2021 yılında santrallerimizde 1 adet maddi hasarlı araç kazası yaşanmış olup, araç kaza oranları %2,08’dir. Sahalarımızdan gelen ramak kala sayıları aşağıdaki gibidir.

Ramak Kala Sayıları

	2021	2020	2019
Uluabat HES	5	0	23
Ayyıldız RES	0	2	3
Burç HES	1	3	0
Bulam HES	2	0	5
Fekel I HES	1	5	7
Fekel II HES	4	13	26
Himmetli HES	2	2	6
Gölkaya HES	6	7	11
Erzin DGKÇS	12	7	11

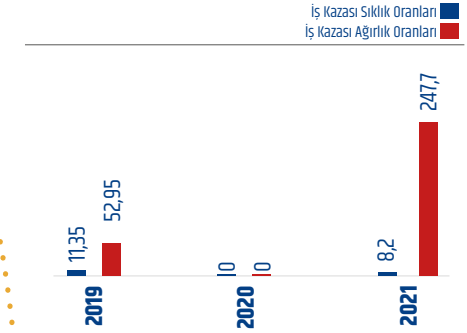
Tüm ramak kalalar için gerekli önlemler alınmış olup kapanma yüzdesi %100’dür.

İş Kazası ve Ağırlık Oranları Hesaplama Yöntemi:

$$\text{İş Kazası Sıklık Hızı} = \frac{\text{Gün kayıplı kaza sayısı}}{\text{Çalışılan Toplam İş Saati}} \times 1.000.000$$

$$\text{İş Kazası Ağırlık Hızı} = \frac{\text{İş kazası sebebiyle kaybedilen gün sayısı}}{\text{Çalışılan Toplam İş Saati}} \times 1.000.000$$

Kaza sıklık oranları ve iş kazası ağırlık oranlarının dağılımı



İnsan Kaynakları Faaliyetleri ve Çalışan Profili

Akenerji olarak, çalışanlarımızın yetkinliklerin güçlendirilmesi, İnsan Kaynakları Politikamız ile yönetsel süreçlerimizi, operasyonlarımıza entegre etmekteyiz. Bu bağlamda;

- Fırsat eşitliği
- Adil ücret
- İşe uygun niteliklilik
- Performans ve yetkinlik
- Motivasyon ve bağlılık
- Başarının tanınması
- İş birliği ve
- Açık iletişim

İnsan kaynakları yönetimimizin çerçevesini oluşturur.

İnsan Kaynakları Politikamızın Temel Unsurları

- Herkese eşit fırsat tanınır.
- Doğru iş ile doğru çalışan eşleştirilir.
- İş değerlendirmesi sonucunda adil ücret ödenir.
- Başarı, ölçümlenen performans ve sergilenen yetkinliklerle değerlendirilir.
- Motivasyon ve bağlılık yaratarak verimlilik artırılır.
- Başarılar zamanında tanınır ve takdir edilir.
- İş başarısının sürekliliği sağlanarak iş birliği içinde çalışılır.
- Zamanında, doğru, açık ve çok yönlü bilgilendirme yapılır.

Akenerji İnsan Kaynakları politikasının temelinde, Şirketin performansı ve diğer tüm kaynakların verimliliği üzerinde doğrudan etkisi olan çalışanlarımızı yeniliklere açık, yaratıcı, dinamik, değişimleri yönetebilen, katma değer üreten ve çevreye duyarlı bir ekip haline getirme hedefi yer almaktadır.

İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi

Geçtiğimiz yıl yenilenen İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi ile İK süreçlerinin entegrasyonu amaçlanmıştır. Devreye alınan Organizasyon ve İşgücü Yönetimi, Performans Yönetimi ve İzin Yönetimi modülleri çalışanlar ile paylaşılmış ve eğitimleri tamamlanmıştır.

Performans Yönetimi

Akenerji Performans Yönetimi Sistemi, kurumsal hedeflerin tüm çalışanlar tarafından sahiplenilmesini amaçlayan ve ortak kurum kültürünü güçlendiren en önemli süreçlerden biridir. Bu sürecin çıktıları; ücret ve prim çalışmaları, eğitim ve gelişim planlama ile yetenek yönetimi süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

Ücret ve Yan Haklar Yönetimi

Akenerji Ücret ve Yan Haklar sistemleri yıllık olarak tüm piyasa ve ilgili gruplar ile karşılaştırılmakta ve düzenli gözden geçirmeler ile adil ve rekabetçi bir ücret politikası izlenmektedir.

İşe Alım Uygulamaları

İşe alım ve yerleştirme sırasında kurumsal kültür ve değerlere uygun, işin ve pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri, deneyim ve yetkinliklere sahip, şirketi ileriye taşıyacak adayların seçimi yapılarak strateji ve hedeflere hizmet edilmesi amaçlanmaktadır.

İşe alım ve yerleştirme süreçlerinde, tüm adaylar için çağdaş değerlendirme sistemleri eşit ve adil bir yaklaşımla uygulanarak, doğru işe doğru çalışan seçme prensibi ile hareket edilmektedir. İşe alım mülakatları, İnsan Kaynakları ve ilgili departman yöneticileriyle iş birliği içinde gerçekleştirilerek, süreçte temel ve teknik yetkinliklerin bir arada değerlendirilmesi amaçlanmıştır. Ayrıca pozisyona özel farklı değerlendirme metotlarıyla adayların teknik bilgileri ölçümlenmektedir. 2021 yılının getirmiş olduğu yeni normalde, çoğu süreç gibi işe alım süreçleri de yoğunluklu olarak online ortamlara taşınmış ve planlandığı şekilde gerçekleştirilmiştir. İşe alım sonrası yeni işe başlayacak çalışanlar için planlanan oryantasyon, tanışma ve adaptasyon süreçleri de online toplantılar ile gerçekleştirilmiştir. Öğrencilerin okul dönemlerinin, mezuniyet sonrası işe başlayacağı alanı belirleyen yol olduğuna inanarak, online staj programı tasarlanmıştır. Tüm yaz ayları boyunca devam eden programda öğrenciler hem kişisel gelişim eğitimleri ile iş hayatına hazırlanmış hem de departman projeleri ile Akenerji'nin geleceğine katkı yapacak projelerinde çalışmışlardır. Online oryantasyon toplantılarında Akenerji'nin diğer iş kollarını da öğrenen stajyerlerimiz staj süreçlerini başarı ile tamamlamışlardır.

Akenerji'de bu yıl ilk kez yapılan kapsamlı online staj programına stajyerlerimizin geribildirimleri çok yüksek beğeni ile değerlendirilmiştir.

İşveren Değer Önermesi Çalışmaları

Gelecek nesiller için, daha iyi bir dünya için çaba sarf etmektir Akenerji. Yarınlar için "Enerjinle Fark Yarat"



Akenerji vizyon, misyon ve değerler çalışmalarının bir parçası olarak, İşveren Değer Önermesi ve değerlerin, tüm çalışanlara benimsetilmesi amacıyla, 2021 yılı içerisinde kapsamlı eğitim ve uygulamalar içeren yol haritası hazırlanmıştır.

Akenerji'nin İşveren Değer Önermesi sloganı "Enerjinle Fark Yarat" başlığı ile hem çalışanlarımız hem de öğrenciler ile bir çok farklı online etkinlik, aktivite ve eğitim gerçekleştirilmiştir.

İşveren Değer Önermesinin Manifestosu: Enerji demek bu topraklarda değer katmak demektir. Öncü duruşuyla güvenilir olmak, bulunduğu topluma fayda sağlamak, hiç durmadan yeni fikirler ile gelişmek, bir an bile tereddüt etmeden çeşitliliği benimsemektir. Çok yönlülüğünden beslenmektir, gerektiğinde risk alarak, uzmanlığını çevik bir kültürle, gençliğin enerjisi ve dinamizm ile harmanlayarak iyi bir geleceğin kapılarını aralamaktır.

Akenerji, 2020 Yılında yapılan tüm şirket içi ve dışı İnsan Kaynakları aktivitelerinde "Enerjinle Fark Yarat" sloganı ile çıktığı yolda hem İnsan Kaynakları hem de iş alanındaki diğer projeleri ile fark yarattığı için 2021 yılı içinde Stevie International Business Ödüllerinde Enerji alanında "Yılın Şirketi" seçilmiştir. Potansiyel adaylara yönelik yapılan çalışmalar online platformlar üzerinden hız kesmeden devam etmiştir. Üniversiteler ve öğrenci platformları ile birçok farklı aktivite yapılarak, hedeflenen bölümlerdeki birçok öğrenciye Akenerji markası tanıtılmıştır. Üniversiteler ile sürdürülen çalışmalar 2021 yılında da devam etmiş, yetenek havuzu oluşturma, öğrenci- özel sektör buluşmaları ve eğitim alanlarında ortaklaşa projeler üzerinde çalışılmıştır.

YASED Derneği üyesi olan Akenerji, öğrencilerin staj sürecine destek olmak için tasarlanmış projesine destek vermiş Türkiye'nin farklı üniversitelerinden

programa dahil olan öğrencilere hem Akenerji hem Enerji alanında ders vermiş, buradan seçtiği bazı öğrencileri kendi online staj programına dahil etmiştir. 2019 yılında Bahçeşehir Üniversitesi'nde Akenerji Üretim Genel Müdür Yardımcısı Can Gülcan tarafından seçmeli ders olarak verilmeye başlanan "Akenerji Güç Santrali İşletimi ve Yönetimi" dersi

İnsan Kaynakları politikamız, çalışanlarımızı kendilerini çok yönlü geliştiren birer ekip üyesi olmaları için desteklemek, kaliteli işgücümüzle sektörde örnek alınan ve herkesin mensubu olmayı tercih ettiği bir şirket olmaktır.

ODTÜ ARGE Topluluğu ile düzenlenen kariyer seminerine Akenerji Üretim Genel Müdür Yardımcısı Can Gülcan ve İnsan Kaynakları ve Ortak Hizmetler Direktörü Duygu Erzurumlu Cengiz katılım gerçekleştirmiştir. Öğrencilerle bir araya gelerek, iş hayatı, kariyer yönetimi ve enerji sektörü konularında sohbetler gerçekleştirmiştir.

Koç Üniversitesi Index etkinliğine Akenerji Ticaret Direktörü Orkun Eyilik ve İnsan Kaynakları ve Ortak Hizmetler Direktörü Duygu Erzurumlu Cengiz katılım gerçekleştirmiştir. Enerji sektöründe kariyer hedefleyen öğrencilerin soruları cevaplandırılmış ve iş hayatı üzerine sohbetler gerçekleştirilmiş, Akenerji ve enerji sektörü öğrencilere tanıtılmıştır.

Galatasaray Üniversitesi, Women in Business Club ile düzenlenen Live Talk etkinliğine Akenerji CFO Vekili Özge Özen Aksoy katılım gerçekleştirmiştir. Öğrencilerle cinsiyet eşitsizliği, iş hayatı, kariyer yönetimi konusunda kariyer semineri gerçekleştirilmiştir.

Boğaziçi Üniversitesi, Veditepe Üniversitesi, Ortadoğu Teknik Üniversitesi, Bahçeşehir Üniversitesi, Bilgi Üniversitesi, Koç Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi gibi pek çok üniversite ile kariyer etkinlikleri ve mülakat simülasyonları gerçekleştirilmiştir.

Çalışan Bağlılığı

Akenerji'de çalışanların iş yerine bağlılıklarını sağlamak, motivasyon ve verimliliklerini yükseltmek amacıyla yapılan etkinlik, uygulama ve iletişim çalışmaları, çalışan bağlılığı başlığı altında gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda yapılan etkinlik ve uygulamalar, yetenek yönetimi, eğitim ve sosyal konuları da içermekle beraber yenilenen değerler, işveren değer önermesi ile de uyumlu olarak planlanmaktadır. Çalışanlarla yapılan iletişimin daha

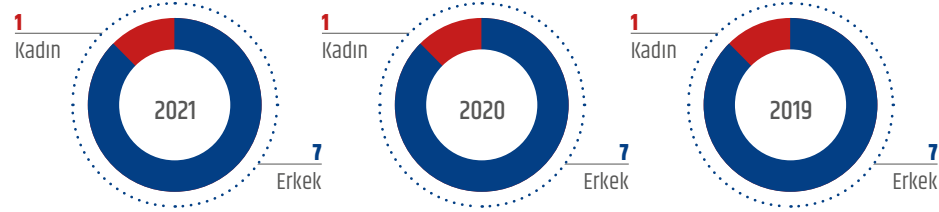
2021 yılında da devam etmiştir. ODTÜ Formula Racing Topluluğu tarafından düzenlenen Online CEO Tea-Talk etkinliğine Akenerji Genel Müdürü Serhan Gençer katılım gerçekleştirmiştir. Serhan Gençer öğrencilerle bir araya gelerek, iş hayatı, kariyer yönetimi ve enerji sektörü konularında sohbetler gerçekleştirmiştir.

da önemli hale gelmesi ile birlikte, daha düzenli ve daha şeffaf iletişim sağlanması için çalışılmıştır. Bu kapsamda üst yönetim koordinasyon toplantıları ile iletişim planını yürütmüştür. Departmanlar arası iletişimin güçlü olmasını sağlamak için müdürlerin katıldığı aylık operasyon toplantıları düzenli olarak yapılmakta ve iş birliğine katkı sağlamaktadır. Yıl içinde üst yönetim tarafından santral ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve santral çalışanları ile iletişim güçlendirilmiştir. Çalışanlar arası iletişimi artırmak ve kolaylaştırmak için iç iletişim Platformu cep telefonu uygulaması hayata geçirilmiştir. Bu uygulama içerisinde çalışanlarımız paylaşım yapıp bunlara yorum yapabilmekte, doğum günleri ve kıdem yılları kutlanabilmekte, yan hakları ve diğer servislerle ilgili bilgilerin hepsine bir kanaldan ulaşabilmektedir.

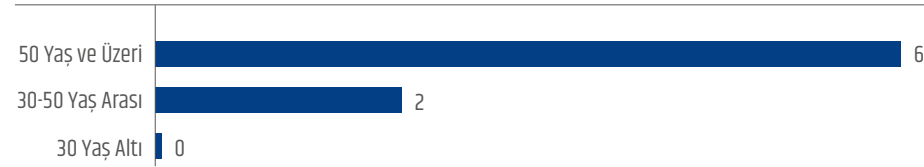
Çalışanlara psikolojik konularda destek sağlayan, spor ve sağlıklı beslenme içerikli online çalışan destek programı ile, istedikleri zaman psikoloji ve sağlıklı beslenme hakkında bilgi alabilecekleri telefon hattı uygulaması tüm çalışanlarımız ve aileleri için tanımlanmıştır.

Çalışanlarımız

Çalışanların genel müdürlük ve santrallerimize göre dağılımı



2019 Yönetim Kurulu üyelerinin yaş dağılımı



2020 Yönetim Kurulu üyelerinin yaş dağılımı



2021 Yönetim Kurulu üyelerinin yaş dağılımı

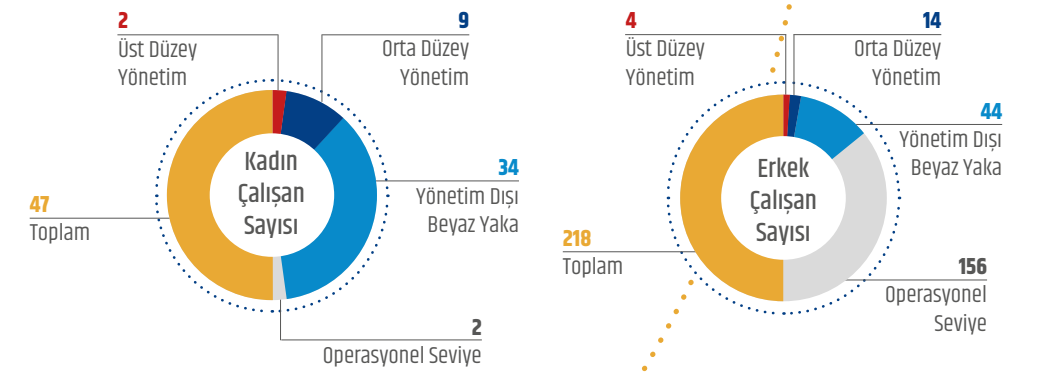
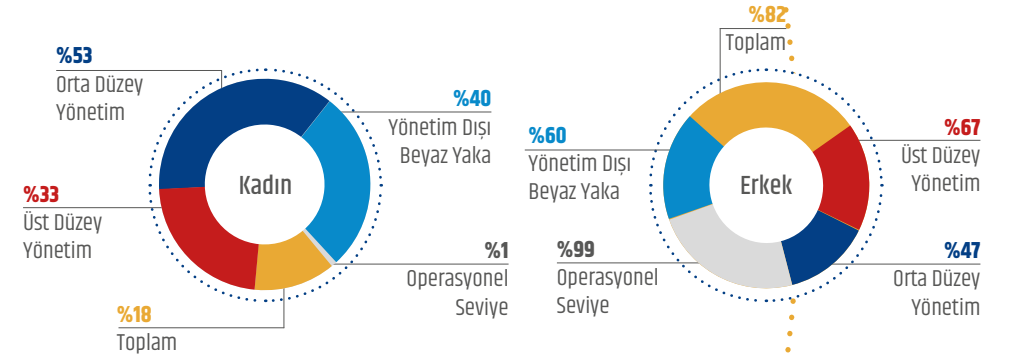
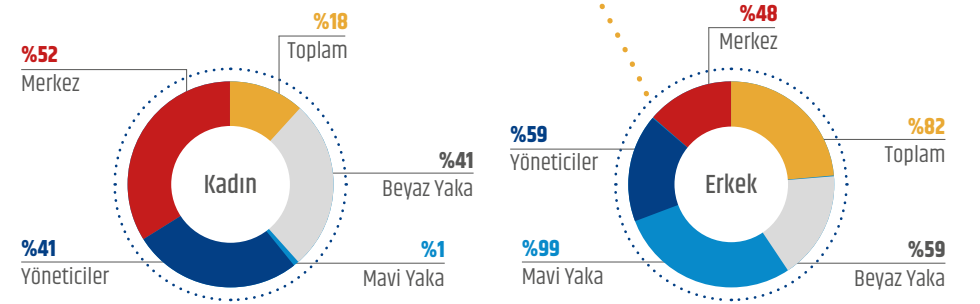


Çalışanların genel müdürlük ve santrallerimize göre dağılımı



*Aralık 2021 itibarıyla Yönetim Kurulu hariç net rakamlardır.

Kadroların cinsiyete göre dağılımı



Bölgelere göre iş gücü devir oranı

	Sayı	Yüzde Oranı (%)	Sayı	Yüzde Oranı (%)	Sayı	Yüzde Oranı (%)
Genel Müdürlük	12	5,5	13	5,5	4	1,6
Santraller Toplamı	13	6,0	7	2,9	26	10,4

Kıdeme göre iş gücü devir oranları

Kıdeme göre iş gücü devir oranı (tüm ayrılanlar)	0-3 Yıl (%)	3-5 Yıl (%)	5-10 Yıl(%)	10 Yıl ve üstü(%)
2021				
Genel Müdürlük	4,7	0,0	0,0	0,0
Santral	10,1	0,6	1,8	3,0
Ortalama	7,4	0,3	0,9	1,5
2020				
Genel Müdürlük	8,3	1,2	2,4	3,6
Santral	2,6	0,0	1,3	0,6
Ortalama	5,4	0,6	1,8	2,1
2019				
Genel Müdürlük	4,8	3,6	4,8	1,2
Santral	5,1	0,7	2,9	0,7
Ortalama	5,0	2,1	3,9	0,9

Dışarıdan hizmet alımı kapsamında çalışan sayısı

	2019	2020	2021
Dışarıdan hizmet alımı kapsamında çalışan sayısı	153	150	153

İşe yeni başlayan çalışan sayısının dağılımı

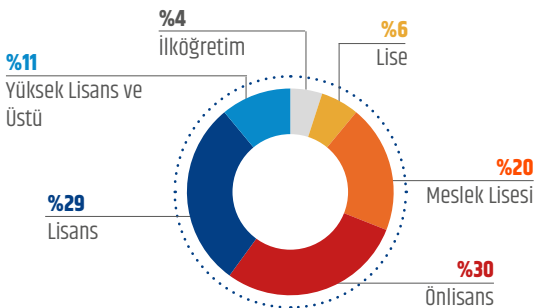
	2019	2020	2021
Beyaz Yaka	20	18	15
Mavi Yaka	42	8	41

Kadrolara göre cinsiyet dağılımları

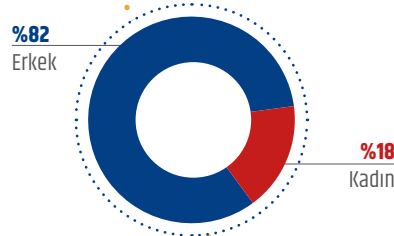
	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Üst düzey yönetim	2	5	2	5	2	4
Orta düzey yönetim	7	10	8	9	9	14
Yönetim dışı beyaz yaka	31	49	32	49	34	44
Operasyonel seviye	1	132	2	133	2	156
Toplam	41	196	44	196	47	218

Çalışanların cinsiyet ve eğitim düzeyi bakımından dağılımları

Eğitim Düzeyi



Cinsiyet Dağılımı



Eğitimlerimiz

Akenerji’de, yetkinlik değerlendirme, yetenek yönetimi ve performans değerlendirme süreçleri ile her çalışana kişisel ve profesyonel gelişimi için fırsatlar sunulmaktadır. Çalışanlar için gelişim planlaması yapılırken hedef, sürekli öğrenmeyi ve gelişmeyi desteklemek ve kazanılan becerilerin performansa yansımaları sağlamaktır.

Eğitim saatlerinin çalışan başına dağılımı

Eğitim saatleri	2020	2021
Çalışan başına ortalama yıllık eğitim saati	54	49
Beyaz yaka çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	82	82
Mavi yaka çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	33	26

Akenerji, 2021’de kendi online eğitim platformunun lansmanını gerçekleştirmiştir. Mümkün olan tüm eğitimlerini online eğitime dönüştüren Akenerji, yeni eğitim seçenekleri de sunan bu platform ile yeni çağa uygun, esnek ve kullanıcı dostu çalışan deneyimi ile eğitimi yaşam boyu öğrenime dönüştürmektedir.

Karma eğitim modelini esas alan bu eğitim, modüllerle uzun bir yolculuk şeklinde tasarlanmış olup Akenerji’nin vizyonuna ve misyonuna uygun, şirketin değerlerini taşıyan liderlik gelişimi sağlanmıştır.

Akenerji bu eğitim programı ile Brandon Hall Mükemmellik Ödüllerinde, Liderlik Gelişim kategorisinde altın, Karma Eğitim kategorisinde bronz madalya ile ödüllendirilmiştir.

2021’de Harvard Business School ile Akenerji Case Study Programı başlamıştır. Bu program, iş dünyasının lider kurumlarının Harvard Business School vakalarına konu olan tecrübe ve karar problemlerinin incelendiği interaktif olarak tasarlanmış bir eğitim programıdır. Global ve lokal vakaların incelendiği, akademik metotları ve takım çalışmalarını içinde barındıran bu program 2022 yılında da devam edecektir.

Ayrıca yöneticiler, tüm Akkök Grubu şirketlerinin orta kademe yöneticilerine yönelik olan ve Sabancı Üniversitesi’nin işbirliği ile düzenlenen Yönetici Geliştirme Programı’na 2021 yılında da katılım göstermiştir.

Amacı, Türkiye’nin en önde gelen kurumlarında kariyerlerini devam ettiren 25-35 yaş arası lider adayı genç profesyonellerin tespit edilmesi, birbirleriyle tanışması ve kurumları içerisinde daha hızlı yükselmelerini desteklemek olan Yenibir lider Derneği ile YBL Profesyonel eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitimin ilk adımı olan Akademik Program sonrasında Mentorluk, Koçluk ve İş Dünyası Buluşmaları devam etmiş olup eğitimlerimiz devam edecektir.

2015 yılında yüksek potansiyel ve performans gösteren çalışanların kendilerini geliştirmelerine destek olmak amacıyla hayata geçen Mentorluk Programı Filarmoni, 2021 yılında da uygulanmaya devam etmiştir. Tamamı üst düzey yöneticilerden oluşan mentorlar ve seçilen mentiler belirlendikten sonra, programın işleyişi ve rolleri hakkında gerekli eğitimleri almışlardır. Mentiler eşleştirildikleri mentorları ile düzenli toplantılar yaparak iş hayatına dair yeni bilgiler kazanmaya ve şirkete değer katmaya devam etmektedir.

2019 yılında başlayan Yenibir lider Derneği ile ortaklaşa yürütmüş olduğumuz Mentorluk programı kapsamında Akenerji üst düzey yöneticileri farklı sektörlerdeki yeteneklere mentorluk etmişlerdir.

Yenibirlider ile dış mentorluk süreci 2021 yılında da devam etmiş olup 2022 yılında da devam etmesi planlanmaktadır.

Liderlik ve mentorluk uygulamalarının yanı sıra, 2021 yılında yetenek yönetimi süreci kapsamında çalışanların kişisel gelişimlerine yatırım yapan farklı programlar da gerçekleştirilmiştir. Zaman Yönetimi, mülakat teknikleri, finansal eğitimler gibi farklı birçok katalog eğitimleri online platform üzerinden çalışanların erişimine sunulmuştur.

Sürekli öğrenme ve beraber gelişme kültürünü beslemek amacıyla 2021 yılında İnsan Kaynakları, Ticaret ve Finansman Mali İşler departmanlarının, kendi profesyonel bilgilerini paylaştığı Akenerji İç Eğitimleri gerçekleştirilmiştir.



Çalışan İlişkileri

Çalışanlarla ilişkileri yürütmek İnsan Kaynakları sorumluluğunda ele alınmaktadır. İnsan Kaynakları çalışan ile yönetim arasında köprü görevi görerek çalışanın talep ve isteklerini yönetime ileterek, ihtiyaçlar doğrultusunda çözümler üretilmesi konusunda şirket yönetimi ile birlikte çalışmaktadır.

İnsan Kaynakları, personel yönetmeliği kapsamında İş Kanunu'nun ve İnsan Kaynakları süreçlerinin sağlıklı yürütülmesinden yönetim ekibi ile birlikte sorumludur.

Akenerji çalışanlarına açık kapı politikası olanağı sunmaktadır. Açık kapı politikası, her çalışanın, işiyle ve Akenerji ile ilgili her türlü konuda Genel Müdür'e ve diğer tepe yöneticilere rahatlıkla ulaşabilmesine olanak sağlamaktadır. Akenerji'de iş sağlığı ve güvenliği hususu öncelikli bir konudur. Çalışan sağlığını ve güvenliğini korumak için mesleki risklerin önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dahil gerekli her türlü önlem alınmakta, organizasyonlar yapılmakta, araç ve gereçler sağlanmakta, gerekli prosedür ve talimatlar hazırlanarak bu konuda çalışanlar bilgilendirilmektedir.

Çalışanlara güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlanmak için sürekli iyileştirme ve geliştirme yapılmaktadır. Bu doğrultuda, İş Sağlığı ve Güvenliği mevzuatı kapsamında atanan çalışan temsilcilerinin görev ve yetkileri:

- Genel Müdürlük'teki Akenerji ve Akhan İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları çalışmalarına katılmak,
- İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili çalışmalara katılmak, çalışmaları izlemek, tedbir alınmasını istemek, tekliflerde bulunmak ve benzeri konularda çalışanları temsil etmeye yetkili olmak,
- Çalışanların öneri ve görüşlerini almak,
- Tehlike kaynağının yok edilmesi veya tehlikeden kaynaklanan riskin azaltılması için, işverene öneride bulunmak ve işverenden gerekli tedbirlerin alınmasını isteme hakkına sahip olmak.

Çağdaş, fırsat eşitliğine dayalı ve insan haklarına saygılı İnsan Kaynakları Politikası, 2021 yılında da değişmeden devam etmiştir. Aday seçme ve yerleştirme süreci de dahil olmak üzere şirket içi çalışma hayatının hiçbir sürecinde din, dil, ırk, cinsiyet ayrımı gözetilmemekte, süreçlerde tüm çalışanlara eşitlikçi ve adil bir şekilde yaklaşılmaktadır. Çalışanlar arasında da ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması için önlemler alınmaktadır. 2021 yılında çalışanlardan özellikle ayrımcılık konusunda gelen şikâyet bulunmamaktadır. Ayrıca yasalar gereği olduğu kadar İnsan Kaynakları Politikası uyarınca da angarya, zorla çalıştırma ve çocuk işçiliği yasaktır. Şirket, dernek kurma özgürlüğü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasına herhangi bir engel oluşturmamaktadır. İnisiyatif alabilen, donanımlı ve yaratıcı bireyleri bünyesine katmaya özen gösteren Akenerji'nin, 2021 yıl sonu itibarıyla çalışan sayısı 265'dir. Çalışanların cinsiyet ve eğitim düzeyi bakımından dağılımları aşağıdaki grafiklerde detaylandırılmıştır.

Kişisel Verilerin Korunması

Kişisel verilerin korunması, Akenerji'nin en önemli öncelikleri arasında yer almakta ve kişisel verilerin korunması konusunda mevzuata ve uluslararası standartlara uyum sağlanmaktadır. 2018 yılından bu yana yürütülmekte olan, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na uyum çalışmaları kapsamında; çalışan ve çalışan adaylarının, müşteri ve potansiyel müşterilerin, şirket hissedarlarının, şirket yetkililerinin, ziyaretçilerin, işbirliği içinde bulunan kurumların çalışanları, hissedarları ve yetkililerinin ve üçüncü kişilerin kişisel verilerinin korunmasına gerekli özen gösterilmekte ve bu bir şirket politikası olarak uygulanmaktadır. Akenerji'de, yasal sorumluluklar çerçevesinde, VERBİS kayıtları tamamlanmıştır ve yükümlülükler mevzuatla uyumlu olarak ifa edilmektedir. Kişisel bilgilerin gizliliğinin ve mahremiyetinin korunması, temel hak ve özgürlüklerin korunması, özel hayata ilişkin gizliliğin korunması, bilgi güvenliğinin sağlanması ve korunması ile etik değerlere saygı Akenerji'nin öncelikli ilkelerindendir. Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ile ilgili oluşturulan tüm politikalara ve aydınlatma metinlerine, Akenerji internet sitesi üzerinde bulunan Kişisel Verilerin Korunması başlığı altında erişilebilmektedir. 2021 yılında online olarak düzenlenen eğitimlerle de çalışanların KVKK hakkındaki farkındalıkları artırılmaya çalışılmıştır. Akenerji'de ayrıca 2016 yılından bu yana uluslararası standart olan ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında, Bilgi Güvenliği Yönetimi gerçekleştirilmektedir. Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Politikasına internet sitesi üzerinde bulunan Sürdürülebilirlik başlığı altındaki Taahhütlerimiz bölümünden erişilebilmektedir. Çalışanların Bilgi Güvenliği konusundaki farkındalıklarını artırmak amacıyla gerçekleştirilen eğitimler 2021 yılında da online olarak verilmiştir.

Üniversiteler ile Gerçekleştirilen Çalışmalar

Üniversiteler ile çalışmalar 2021 yılında da devam etmiş, yetenek havuzu oluşturma, öğrenci ile özel sektör buluşmaları ve eğitim alanlarında ortaklaşa projeler yapılmıştır.

2019 yılında Bahçeşehir Üniversitesi'nde Akenerji Üretim Genel Müdür Yardımcımız tarafından seçmeli ders olarak verilmeye başlanan "Akenerji Güç Santrali İşletimi ve Yönetimi" dersi 2021 yılında da devam etmiştir. Başarılı öğrenciler online staj programına dahil edilmiştir.

- ODTÜ Formula Racing Topluluğu tarafından düzenlenen Online CEO Tea-Talk etkinliğine Akenerji Genel Müdürü Serhan Gençer katılmıştır. Serhan Gençer öğrencilerle bir araya gelerek, iş hayatı, kariyer yönetimi ve enerji sektörü konularında sohbetler gerçekleştirmiştir.
- ODTÜ ARGE Topluluğu ile düzenlenen kariyer seminerine Akenerji Üretim Genel Müdür Yardımcısı Can Gülcen ve İnsan Kaynakları ve Ortak Hizmetler Direktörü Duygu Erzurumlu Cengiz katılmıştır. Öğrencilerle bir araya gelerek, iş hayatı, kariyer yönetimi ve enerji sektörü konularında sohbetler gerçekleştirmiştir. • Koç Üniversitesi Index etkinliğine Akenerji Ticaret Direktörü Orkun Eylilik ve İnsan Kaynakları ve Ortak Hizmetler Direktörü Duygu Erzurumlu Cengiz katılmıştır. Enerji sektöründe kariyer hedefleyen öğrencilerin soruları cevaplanarak iş hayatı üzerine sohbetler gerçekleştirilmiş, Akenerji ve enerji sektörü öğrencilere tanıtılmıştır.
- Galatasaray Üniversitesi, Women in Business Club ile düzenlenen Live Talk etkinliğinde Akenerji CFO Vekili Özge Özen Aksoy katılmıştır. Öğrencilerle cinsiyet eşitsizliği, iş hayatı, kariyer yönetimi konusunda kariyer semineri gerçekleştirilmiştir.
- Yıl içerisinde Boğaziçi Üniversitesi, YTÜ, ODTÜ, Bahçeşehir Üniversitesi, Bilgi Üniversitesi, Koç Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi gibi pek çok üniversite ile kariyer etkinlikleri, mülakat simülasyonları gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projelerimiz ve Eğitim

Kurumsal sosyal sorumluluk uzun yıllardan beri önem verilen ve sürdürülen, Sosyal Sorumluluk bilinci ile yürütülen faaliyetler, 2021 yılında da devam etmiştir. İşitme engelli bireylerin kaliteli eğitim almalarını sağlamak amacı ile kurulmuş olan Çocuk Eğitim Derneği ile yürütülen çalışmalar bu dönemde de devam etmiştir. Akenerji ve Çocuk Eğitim Derneği'nin ortak amacı çocuklarla engelleri hep birlikte aşmak

olmuştur. Geçtiğimiz yıl çalışanlarımızın adına yapılan bağışlar ile yaptırılan Akenerji Oyun Parkı, Genel Müdürümüz Serhan Genç'er'in de katılımıyla kullanıma açılmıştır. Yılbaşında dernekteki öğrencilere destek olunması amacı ile Dilek Ağacı projesi tasarlanmış ve çalışanlarımız öğrencilerin yeni yıl hediyesi dileklerini alarak mutluluklarına katkıda bulunmuştur.

AKENERJİ
OYUN PARKI



DİLEK AĞACI



KORUNCUK
VAKFI



KADIN
ENERJİSİ PROJESİ



TEMA VAKFI



108

109

VII. BÖLÜM KURUMSAL YÖNETİM

- Kurumsal Yönetimimiz
- Yönetim Kurulu
- Üst Yönetim
- Organizasyon Şeması
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı
- Yönetim Kurulu
- Yatırımcı İlişkileri
- Genel Kurul
- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
- Dönem İçi Önemli Gelişmeler
- Diğer Açıklamalar
- Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması
- Kâr Dağıtım Politikası
- Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Önerisi
- Sorumluluk Beyanı
- 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Kurumsal Yönetim



Özlem Ataunal
Yönetim Kurulu Başkanı



Jaroslav Macek
Yönetim Kurulu Üyesi



Tomas Pleskac
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Ondrej Dvorak
Yönetim Kurulu Üyesi /
Finansman ve Mali İşler Genel
Müdür Yardımcısı



Ahmet Cemal Dördüncü
Yönetim Kurulu Üyesi



Yahya Mehmet İzzet Özberki
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Serhan Genç
Genel Müdür / Yönetim Kurulu
Üyesi



Petr Kalas
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu

Özlem Ataünal

Yönetim Kurulu Başkanı

1985 yılında Üsküdar Amerikan Lisesinden, 1989 yılında Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Kariyerine İktisat Bankası'nda başlayan Ataünal, Körfezbank'da Şube Müdürlüğü'nden, Müşteri İlişkileri Yönetimi Bölüm Başkanlığı'na kadar çeşitli görevlerde bulundu. 2000 yılında, Akenerji'nin Bütçe ve Finans Müdürü olarak, Akkök Grubu'na katıldı. Ataünal, 2005 yılında, Akkök Holding'in CFO'luğuna terfi etti. 2012 yılında Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atandı. 2017 yılında ise, Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi oldu. Yıllar içinde farklı sorumluluklar üstlenen Ataünal, halen Akkök Holding Finans, Strateji ve Enerjiden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Bu görevlerinin yanı sıra, Akenerji, Sepaş Enerji, AKCEZ ve Akgirişim'in Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmekte, diğer grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmaktadır. Ataünal, 2013 yılından bu yana TÜSİAD'a üyedir.

Tomáš Pleskač

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1966 doğumlu Tomáš Pleskač 1989 senesinde Tarım ve Ormancılık Mendel Üniversitesi (Brno), İşletme ve İktisat Fakültesi'nden mezun olmuş ve MBA'ini Prag Üniversitesi'nde yapmıştır. Kariyerine 1994 yılında CEZ Grup'ta başlayan Pleskač, grup içerisinde çeşitli pozisyonlarda üst düzey yönetici olarak çalışmıştır. 2006 yılından bu yana CEZ, a.s.'nin yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır. Ocak 2008'de Uluslararası Bölüm Müdürü olan Tomáš Pleskač, Aralık 2016'ya kadar bu görevini sürdürmüştür. Nisan 2012 ve Mayıs 2014 yılları arasında Dağıtım ve Uluslararası İşler Bölümünü yönetmiştir. CEZ, a.s.'nin dönüşümünün ardından, 1 Ocak 2016'dan bu yana Yenilenebilir Enerji ve Geliştirme Bölümü Yöneticisi olarak görev almaktadır. Tomáš Pleskač Mayıs 2009'dan bu yana Akenerji Yönetim Kurulu üyesidir. Halen Akenerji Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir.

Ahmet Cemal Dördüncü

Yönetim Kurulu Üyesi

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Cemal Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da bulunan Claas OHG firmasında başlamış, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş.'de kariyerine devam etmiştir. Ahmet C. Dördüncü, 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevlerde bulunmuştur. 1998 yılında, Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak görev almıştır. 2004 yılında Sabancı Holding Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında ise, Sabancı Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2013'ten bu yana Akkök Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet C. Dördüncü Akcoat ve Aktek'in Yönetim Kurulu Başkanı, Aksa Akrilik, Akkim Kimya, AKCEZ ve Akış GYO'nun Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin Yönetim Kurulu Üyesidir. United Nations Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı olan Ahmet Dördüncü, International Paper Co. Şirketinde de Yönetim Kurulu Üyesidir.

Dördüncü, İngilizce, Almanca ve Portekizce bilmektedir.

Serhan Gençer

Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür

1975 İstanbul doğumlu Serhan Gençer, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği mezunudur. İş yaşamına, 1998'de Belçika merkezli Unit International SA ile başlamış, 2007'de EPC Projeler Direktörü olarak ayrılana kadar çeşitli yatırım ve anahtar teslim müteahhitlik projelerinin iş geliştirme, uygulama ve faaliyet aşamalarında çeşitli ülkelerde ve çeşitli rollerde görev almıştır. 2009 Ekim ayına kadar RWE & Turcas grubunun gaz ve kömür santrali projeleri ile Turcas Power & Gas Grup'un tüm enerji faaliyetlerinde Bölüm Direktörü olarak

çalışmıştır. 2009 yılı Ekim ayında Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'nin Genel Müdürü olarak Akenerji'ye katılmış, 2013 başında Akenerji Üretim Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 2016 yılında vekâleten Akenerji Ticaret Genel Müdür Yardımcılığını mevcut görev ve sorumluluklarına ilaveten üstlenen Gençer, 2017 yılının başında Akenerji Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Jaroslav Macek

Yönetim Kurulu Üyesi

Jaroslav Macek, CEZ Grubu'nun Çek Cumhuriyeti dışındaki ülkelerde enerji hizmetlerinin geliştirilmesinden sorumludur. Daha önce CEZ Grubu yabancı kuruluşlarının gelişimi ve faaliyetleri ile ilgili sorumluluğu üstlenerek, Çek Cumhuriyeti içinde ve dışında CEZ Grubu'nda çeşitli üst yönetim pozisyonlarında görev yapmıştır. Ayrıca CEZ Grubu'na ait yabancı şirketlerin çeşitli denetleme organlarının başkanı, başkan yardımcısı veya üyesidir. CEZ'e katılmadan önce Macek, Ukrsibbank (BNP Paribas Grubu) yönetim ekibinin bir üyesi olarak çalışmış ve Banka'nın stratejisinin hazırlanması ve stratejik girişimlerin uygulanması da dahil olmak üzere Banka'nın Kurumsal Gelişim Bölümünden sorumlu olmuştur. Ayrıca, finans biriminin etkinliği ve operasyonel etkinlik alanlarındaki uygulamaların geliştirilmesinden de sorumlu olarak Pricewaterhouse Coopers'ta Danışmanlık bölümünde görev almıştır.

Ondrej Dvorak

Yönetim Kurulu Üyesi/Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

Ondrej Dvorak, Prag Ekonomi Üniversitesi'nden mezun olduktan sonra, yöneticiler için işletme yüksek lisans programını Pittsburgh Üniversitesi, Katz İşletme Okulunda tamamlamıştır. CEZ Grubu'na 2006 yılında Kurumsal Finansman bölümünde başlayan Dvorak, 2014-2016 yılları arasında ise CEZ ICTS'de CFO olarak görev almıştır. Daha sonra Akenerji'ye katılmadan önce Grup Performans Bölüm Başkanı olarak çalışmıştır. Ondrej Dvorak, Ocak 2018'den bu yana CEZ Türkiye Operasyon Bölümü Başkanı olarak görevini sürdürürken, Akenerji Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini de üstlenmiştir. Ağustos 2020'den bu yana Yönetim Kurulu Üyesi, İcra Komitesi Başkan Vekili ve Yatırım Komitesi Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Yahya Mehmet İzzet Özberki

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olan Özberki, 1979-1984 yılları arasında Gazi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde öğretim görevlisi olarak çalışmıştır. 1984-1991 yılları arasında İstanbul'da Midland Bank'ın Yatırım Bankacılığı Bölümü sorumluluğu da dahil olmak üzere çeşitli kademelerinde görev almış, 1992-2001 yılları arasında ise Arkan & Arkan şirketinde kurumsal danışmanlık yapmıştır. 2001 yılı başında Arkan & Ergin'e ortak olarak katılan Özberki, Institute of Chartered Accountants of England and Wales tarafından verilen Corporate Financier (CF) derecesine sahiptir.

Petr Kalas

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1940 yılında Prag'da doğan Petr Kalas, Prag'daki Çek Teknik Üniversitesi'nden 1963 yılında Onur derecesi ile mezun olmuştur. 55 ülkede enerji ve endüstriyel planlama alanlarında UNIDO (Birleşmiş Milletler Endüstriyel Gelişme Örgütü) de dahil olmak üzere çok sayıda program ve projenin yönetiminde uluslararası danışman olarak görev almıştır. Sonrasında; Asya, Afrika ve Latin Amerika'daki 24 ülkenin gelişim desteğinden sorumlu olarak İsviçre yönetimine katılmıştır. Kalas, Dünya Bankası ile birlikte 1994'den itibaren bağışçı destekli "Avrupa için Çevre" programını yürütmüştür. Daha sonra Dünya Bankası /İsviçre Ulusal Ortak Uygulama/Temiz Gelişim Mekanizması Strateji Çalışma Programı direktörü olarak görev almıştır. Siyaset dışı uzman olarak Eylül 2006'da Çek Hükümeti Çevre Bakanı olarak atanmıştır. 2007-2013 yılları arasında ise üç başbakan ile çevre ve tarım bakanları da dahil olmak üzere çeşitli bakanların danışmanı olarak görev almıştır. Dünya Enerji Konseyi de dahil olmak üzere uluslararası kuruluşların bir üyesi olarak, Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi Çek şubesinin başkan yardımcısı olarak da görev almaktadır. 2014'ten bu yana Petr Kalas, Başbakanlık himayesinde Sürdürülebilir Kalkınma Hükümet Konseyi'nde Sürdürülebilir Enerji Komitesi'ne başkanlık etmektedir.

Üst Yönetim



Özge Özen AKSOY
Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili



Orkun Eyilik
Ticaret Direktörü



Can Gülcan
Üretim Genel Müdür Yardımcısı



Duygu Erzurumlu Cengiz
İK ve Ortak Hizmetler Direktörü

Üst Yönetim

Özge Özen AKSOY

Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili

1975 doğumlu Özge Özen Aksoy, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. İş yaşamına 1998 yılında, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası, Finansal Analiz Bölümü'nde başlayarak, 2004-2007 yılları arasında aynı kurum bünyesinde Kurumsal Finansman Müdürü olarak görev yapmış, birçok yatırımın proje finansmanı, halka arz ve M&A danışmanlığı projelerinde görev almıştır. 2007-2009 yılları arasında Orion Investment'ta Kurumsal Finansman Direktörü olarak çalıştıktan sonra, Mayıs 2009 tarihinde Akenerji bünyesine katılmıştır. 2016 yılına kadar Akenerji Hazine ve Finans Müdürü olarak görev yapan Özge Özen Aksoy, 2016 yılının Ocak ayından bu yana Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili olarak görevini yürütmektedir.

Can Gülcan

Üretim Genel Müdür Yardımcısı

1979 doğumlu olan Can Gülcan, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği mezunudur. İş yaşamına 2002'de ELTEM-TEK A.Ş. ile başlamış, 2004'ten ayrılana kadar Devreye Alma Mühendisi olarak görev almıştır. Mart 2006'ya dek Özyürek A.Ş.'nin satış, pazarlama ve satış sonrası teknik destek faaliyetlerinde Teknik Satış ve Teknik Servis Müdürü olarak çalışmıştır. 2006 yılı Mart ayında başladığı GAMA Güç Sistemleri Mühendislik ve Taahhüt A.Ş.'de sırasıyla Teklif Mühendisi, Teklif Müdürü ve Satın Alma ve Lojistik Direktörü görevlerinde çalışmıştır. 2015 Ocak ayında ise General Electric şirketine Satış Direktörü görevini üstlenmiştir. 2017 Ocak ayından bu yana Akenerji Üretim Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Orkun Eyilik

Ticaret Direktörü

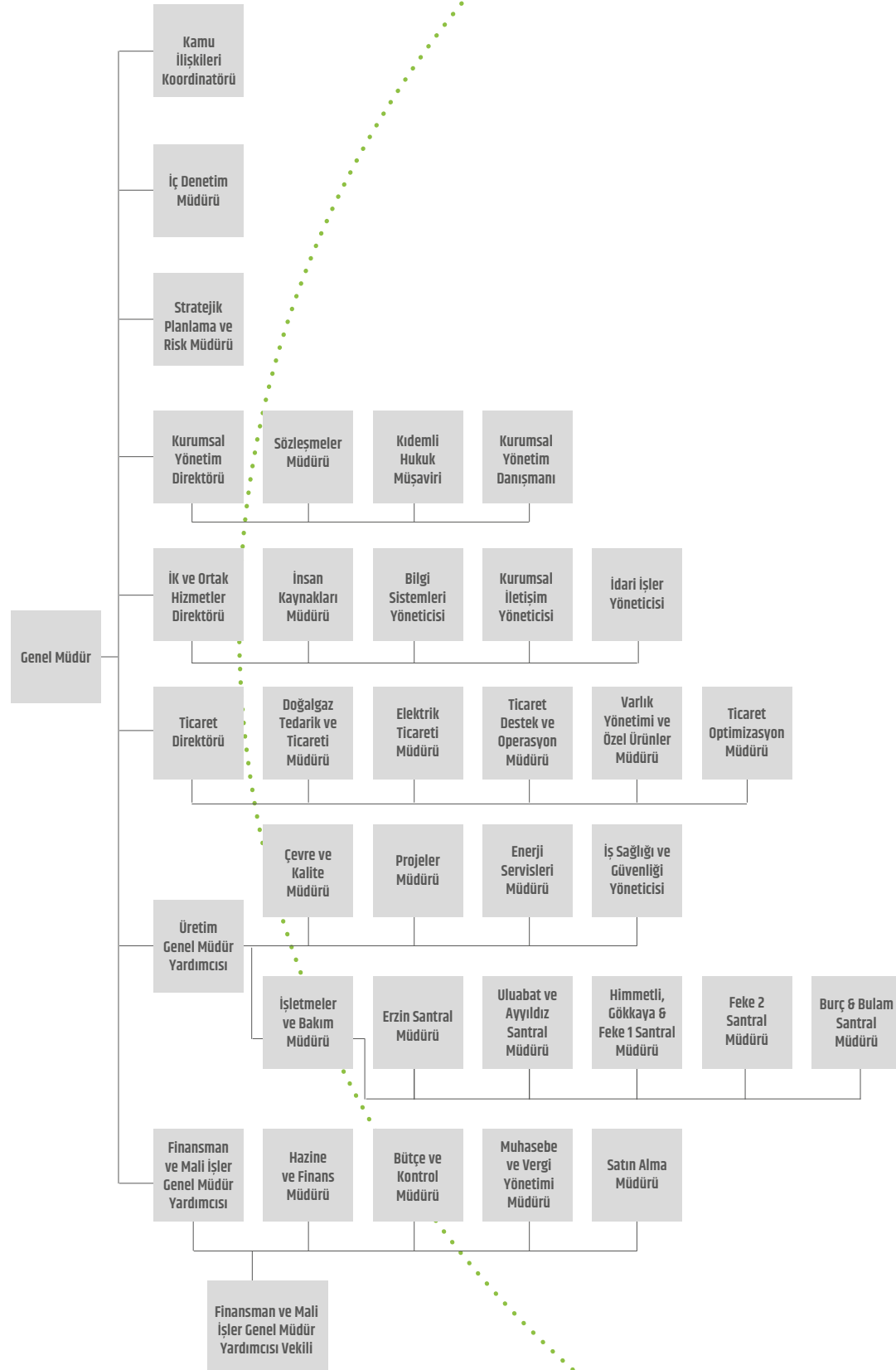
Orkun Eyilik, iş yaşamına 2005 yılında İrlanda'da bulunan Tynagh Energy Ltd şirketine Enerji Ticareti Analisti olarak başlamıştır. 2007-2012 yılları arasında Gama Enerji A.Ş.'de sırasıyla Ticaret ve İş Geliştirme Analisti ve Ticaret Müdürü görevlerinde bulunmuş, 2011-2012 yılları arasında görevlerine ek olarak Tynagh Energy Ltd şirketinin Yönetim Kurulu Üyeliğini de yürütmüştür. Kariyerine 2012-2015 yılları arasında OMV Enerji Ticaret A.Ş.'de Enerji Ticaret ve Tedarik Müdürü olarak devam eden Eyilik, Ocak 2015 tarihinde Akenerji'de Enerji Ticaret Müdürü olarak işe başlamış, Şubat 2018 tarihinde Ticaret Direktörü olarak atanmıştır. 1983, İzmir doğumlu olan Eyilik, University of Miami, İşletme bölümünden mezun olmuştur.

Duygu Erzurumlu Cengiz

İK ve Ortak Hizmetler Direktörü

Duygu Erzurumlu Cengiz, 1995-1999 yıllarında Ankara Gazi Üniversitesi'nde İşletme eğitimi aldıktan sonra University of Lincoln'da MBA programını tamamladı. Kariyerine öğrencilik yıllarında başlamasını takiben, 2000 yılında Petrol Ofisi ve Grup Şirketleri'ne İnsan Kaynakları alanında katıldı. Kariyeri boyunca birçok farklı görevi üstlenen Duygu Erzurumlu Cengiz sırasıyla İnsan Kaynakları Organizasyonel Gelişim Müdürü, R&M İnsan Kaynakları Müdürü, OMV Petrol Ofisi İnsan Kaynakları Operasyon Müdürü ve Petrol Ofisi İnsan Kaynakları Operasyon Müdürü görevlerinde yer aldı. 2019 yılından bu yana Akenerji İnsan Kaynakları ve Ortak Hizmetler Direktörlüğü, 2021 yılı itibarıyla de mevcut görevine ek olarak Akkök Holding İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevlerini yürütmektedir.

Organizasyon Şeması



Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ'NE KONU: Bağımsızlık Beyanı

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ'nin ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üyeliğine aday olduğumdan, ilgili mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim ilkelerinde yer alan kriterler çerçevesinde:

- Şirket, Şirket'in Türkiye Finansal Raporlama Standartları 10'a göre yönetim kontrolü ya da Türkiye Muhasebe Standartları 28'e göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hisimlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

- Bağılı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na (G.V.K.) göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket'in veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmadığımı,

beyan ederim.

Saygılarımla,
Yahya Mehmet İzzet Özberki

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ'NE KONU: Bağımsızlık Beyanı

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ'nin ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üyeliğine aday olduğumdan, ilgili mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan kriterler çerçevesinde:

- Şirket, Şirket'in Türkiye Finansal Raporlama Standartları 10'a göre yönetim kontrolü ya da Türkiye Muhasebe Standartları 28'e göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hissımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

- Bağılı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracığımı,
- Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket'in veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmadığımı,

beyan ederim.

Saygılarımla,
Petr Kalas



Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu, ikisi (2) bağımsız, iki (2) icracı ve dört (4) icracı olmayan olmak üzere toplam 8 üyeden oluşur ve Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri Faaliyet Raporu'nda yer alır. 31.12.2021 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyelerimiz aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç	Süre
Özlem ATAÜNAL	Yönetim Kurulu Başkanı / (İcracı Olmayan)	17.04.2019	3 Yıl
Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	17.04.2019	3 Yıl
Tomas PLESKAC	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcracı Olmayan)	17.04.2019	3 Yıl
Ondrej Dvorak	Yönetim Kurulu Üyesi / Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (İcracı)	17.08.2020	*
Serhan GENÇER	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür (İcracı)	17.04.2019	3 Yıl
Jaroslav MACEK	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	17.04.2019	3 Yıl
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2019	3 Yıl
Petr KALAS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2019	3 Yıl

* 17.04.2019 tarihinde 3 yıl süreyle seçilen selefının görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir.

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyesi, üyelik haricinde Şirket'te başkaca herhangi bir idari görevi veya kendisine bağlı icrai mahiyette faaliyet gösteren bir birim bulunmayan ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişidir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür farklı kişiler olmakla birlikte, Genel Müdür, aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket işleri için yeterli zaman ayırmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin başka bir şirkette yönetici ya da Yönetim Kurulu Üyesi olması veya başka bir şirkete danışmanlık hizmeti vermesi halinde, söz konusu durumun çıkar çatışmasına yol açmaması ve üyenin Şirket'teki görevini aksatmaması esastır. Bu kapsamda, üyenin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamış veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışındaki görevleri ile ilgili bilgiler, KAP'ta yayınlanan Şirket Genel Bilgi Formu sayfasında,

Şirket'in kurumsal internet sitesinde ve faaliyet raporunda Kurumsal Yönetim bölümü altında yer alan özgeçmişlerinde yatırımcıların bilgisine sunulur. Yönetim Kurulu Üyeleri 17.04.2019 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu Üyesi Petr Dokladal'ın istifası ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine Ondrej Dvorak 17.08.2020 tarihinden itibaren geçerli olmak ve yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere TTK. 363. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur. Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi, bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak yaptığı değerlendirmenin ardından hazırladığı 25.03.2019 tarihli raporu ile Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ'yi ve Petr KALAS'ı bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizin Bağımsızlık Beyanları Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır. 2021 yılında bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulumuzda bulunan tek kadın üye Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Özlem Ataunal'dır. Yönetim Kurulu'nda en az %25 oranında kadın üye bulunması şirketimizin hedeflerinden olup, bu hedefe ulaşılması hususunda sağlanacak ilerleme Yönetim Kurulumuzca izlenmektedir.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, Şirket'in belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Yönetim Kurulu, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür.

Yönetim Kurulu Üyeleri arasında Başkan ve Başkan Vekili atamaları yapılarak görev dağılımı yapılmıştır.

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili yönetim kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturur. Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir.

Her ne kadar Esas Sözleşme'de yer verilmemiş olsa da, Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür'ün görev ve yetkileri Şirket organizasyon şeması ile net olarak tanımlanarak ayrıştırılmıştır. Şirket'te hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisine sahip kılınmamıştır.

Yönetim Kurulu, Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında rol oynar ve bu amaca yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile sürekli iletişim halindedir.

Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olabilecek olası zararlar Şirketimiz tarafından sigorta ettirilmemiştir. Bununla birlikte, Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri

enasındaki kusurları ile Şirkette sebep olabilecek olası zararlar ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve CEZ a.s. bünyesinde Şirketin ilgili yöneticilerini de kapsayacak şekilde yaptırılmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler, diğer üyeler ise toplantı gündeminde değişiklik önerisinde bulunabilir. Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulur. Üyeler, her toplantıya gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgeleri inceleyip hazırlıklarını yaparak katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının, video konferans ve internet gibi uzaktan erişim imkânları ile yapılmasına imkân tanınmıştır. Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu, Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda ve her halde yılda en az dört kez toplanır.

2021 faaliyet yılı içerisinde Yönetim Kurulu 6 defa toplanmıştır. Bu toplantıların hepsine Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu katılmış olup, toplantılara katılım oranı ortalama %95.83 olarak gerçekleşmiştir. Toplantılarda alınan kararlar toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile alınmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılarda muhalif kaldıkları konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçelerini karar zaptına geçirirler. Hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi, 2021 yılı toplantılarında herhangi bir karara karşı muhalif oy kullanmamıştır. Yönetim Kurulu'nca 2021 yılında alınan toplam karar sayısı 44'tür.

Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu toplantılarında Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplam sayısının yarısından en az 1 (bir) fazla sayıda Yönetim Kurulu Üyesi'nin hazır bulunması gerekir ve Yönetim Kurulu kararları da aynı şekilde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplam sayısının yarısından en az 1 (bir) fazla sayıda Yönetim Kurulu Üyesi'nin olumlu oyu ile alınır.

Yönetim Kurulu toplantılarının ve çağrılarının ne şekilde yapılacağına ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesi ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılır. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarına icracı olmayan üyelerin etkin katılımını sağlama yönünde en iyi gayreti gösterir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

Şirket'in Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, alacağı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirket'i idare ve temsil eder.

Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik hedeflerini tanımlar, Şirket'in ihtiyaç duyacağı işgücü ile finansal kaynaklarını belirler ve yönetimin performansını denetler.

Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, Esas Sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu gözetir.

Genel Müdür başkanlığında düzenli olarak yapılan toplantılarla Şirket'in kısa ve uzun dönem performansı ile stratejik hedeflerinin değerlendirilmesi yapılır ve çıkan sonuca göre gerekli aksiyon planları yürütülür.

Yönetim Kurulu, Şirket'in belirlenen hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Yönetim Kurulu, Şirket'in hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını gözden geçirir. Yönetim Kurulu, hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yaparak, Yönetim Kurulu üyelerini ve idari sorumluluğu bulunan yöneticileri, bu değerlendirmeler dikkate alınarak ödüllendirmekte veya azletmektedir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu Şirket'in 2021 yılındaki operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaştığı değerlendirilmesinde bulunmuştur. Şirket'in faaliyet dönemi içinde ulaşamadığı bir hedef ve yerine getirmediği bir Genel Kurul kararı bulunmamaktadır.

Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve 2011 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı

bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmıştır. Bu amaçla hazırlanan Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası, Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirmesinde kâr payı, pay opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretleri bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde tespit edilmeye çalışılmakta ve ücretleri Genel Kurul toplantısında belirlenmektedir.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi'ne veya üst düzey yöneticilerine borç vermemekte, kredi kullandırmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler toplu olarak, yıllık faaliyet raporu ve finansal tabloların 28 no.lu dipnotunun "Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar" alt başlığı vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Söz konusu açıklamalar kişi bazında olmayıp Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticileri kapsamaktadır.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Şirket'in Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısını ve faaliyetlerini gözden geçirerek; Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni oluşturmuştur. Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilir. Kurumsal Yönetim ilkelerine uygun şekilde yapılan Başkan ve Üye seçimleri sonrası Yönetim Kurulu kararları ile;

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ, üyeliğine ise yine bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Petr KALAS,

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Petr KALAS, üyeliklerine ise bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ ve Yönetim Kurulu üyelerimizden Ondrej DVORAK ile Şirketimiz üst düzey yöneticilerinden Özge ÖZEN AKSOY,

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ, üyeliğine ise bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz Petr KALAS'ın getirilmesine karar verilmiştir.

(31.12.2021 tarihi itibarıyla)

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Unvanı
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ	Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Petr KALAS	Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Petr KALAS	Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ	Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ondrej DVORAK	Komite Üyesi
Özge ÖZEN AKSOY	Komite Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ	Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Petr KALAS	Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerinin tamamı, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerinden Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi, Ondrej Dvorak Yönetim Kurulu üyesidir. Özge Özen AKSOY ise Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişi olup,

aynı zamanda mevzuat gereği bulundurulması gereken lisanslara sahip Yatırımcı ilişkileri bölüm yöneticisi olarak Kurumsal Yönetim Komitesi'nde üye olarak görev almaktadır. Genel Müdür herhangi bir komitede görev almamaktadır. Bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir; ancak bağımsız üyelerin bilgi ve tecrübeleri dikkate alınarak komitelerde görev yapan bağımsız üyeler, diğer komitelerde de görevlendirilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bir başkan ve bir üye olmak üzere iki bağımsız üyeden oluşur. Denetimden Sorumlu Komite Başkanı aynı zamanda Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üyesidir. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ise aynı zamanda Denetimden Sorumlu Komite ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin üyesidir. Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. 2021 yılında böyle bir hizmet alınmamıştır. Komiteler yaptıkları çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanan Komiteler, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren görüş ve raporları Yönetim Kurulu'na sunar.

Söz konusu komitelerin görev ve çalışma esasları Yönetim Kurulu'nca belirlenmiş ve Şirketimizin internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. 2021 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkeleri ve görev ve çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumludur. Bu kapsamda çalışmalarını yürüten Komite, sorumlu olduğu konulardaki görüş ve önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmıştır.

Aşağıda belirtilen hususlar hakkında Yönetim Kurulu tarafından alınan aksiyonlar bu raporlara dayanılarak alınmıştır:

- Bağımsız dış denetim faaliyetleri ile ilgili düzenlemeleri yapmak,
- Bağımsız denetim firmasının seçimi,
- Denetim ve alınacak danışmanlık hizmetinin

- kapsamının belirlenmesi,
- Yönetim Kurulu'na sunulmadan önce finansal raporların incelenmesi,
- Yasal Denetimler'in bulgularının takibi,

Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi görevlerini yerine getirmiştir. Denetimden Sorumlu Komite üyeleri arasında muhasebe/ denetim ve finans alanında tecrübeye sahip üye bulunmakta olup, Denetimden Sorumlu Komite, Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetimden Sorumlu Komite'nin gözetiminde gerçekleştirilir. Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Şirket'in, muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması Denetimden Sorumlu Komite tarafından yürütülür. Denetimden Sorumlu Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir. Denetimden Sorumlu Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir. Şirket'in Denetimden Sorumlu Komitesi 2021 yılında 4 defa toplanmış ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite tarafından 2021 yılı hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu'na 7 adet rapor sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in Kurumsal Yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuş olup, Şirket'te Kurumsal Yönetim ilkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekten sorumludur. 2021 yılında çalışmalarını bu kapsamda yürüten Komite, Yatırımcı ilişkileri Bölümü'nün çalışmalarını da gözetmiştir.

Aynı zamanda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerini getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi işbu sorumlulukları kapsamında;

Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapma,

Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapma ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunma, Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerinin, Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesinde görüşlerini dile getirme,

Şirket'in ve Yönetim Kurulu üyelerinin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütlerle ilgili tespitlerde bulunma görevlerini de yürütmektedir. Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi, 2021 yılında 1 defa toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Türk Ticaret Kanunu'nun 378. madde hükmü uyarınca, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Komite, yönetim kuruluna her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir.

İlgili mevzuat hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu tarafından 24.09.2013 tarihinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite, iki (2) ayda bir toplanır ve Şirket'i etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunur. Şirket'in risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği yılda en az bir kere Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından gözden geçirilir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2021 yılında altı kez toplanmış ve çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Yatırımcı İlişkileri

Pay Sahipleri

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcı İlişkileri Bölümü ("Bölüm"), Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olarak görev yapmakta olup, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunmasında ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynar.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde Görev Alanlar:

Özge Özen Aksoy
Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili
Telefon: 0212 249 82 82/21109
e-posta: oozen@akenerji.com.tr

Nilüfer Aydoğan
Bütçe ve Kontrol Müdürü
Telefon: 0212 249 82 82/21130
e-posta: naltintasi@akenerji.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Şirket Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili Özge Özen Aksoy, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı (Lisans No: 202048) ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansına (Lisans No: 700538) sahiptir. Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Öndrej Dvorak'a bağlı ve tam zamanlı yönetici olarak çalışır ve aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği'ni sürdürür.

Ayrıca, Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahipleriyle ilişkilerde etkin bir yaklaşım sergilemek adına, kamuoyuna yapılan açıklamalar ve özel durum açıklamalarına paralel olarak, yönetimin mesajlarını ve Şirket ile ilgili yönetim stratejilerini aracı kurumlar nezdinde yaptığı toplantılarla pay sahiplerine ulaştırır. Bu bağlamda Akenerji merkezinde çeşitli aracı kurumlarla toplantılar gerçekleştirilir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, mevcut ve potansiyel yatırımcılara, analistlere ve talep doğrultusunda 3. kişilere Şirket hakkında doğru, zamanında ve tutarlı bilgi sunmak, Şirket'in bilinirliğini ve kredibilitatesini artırmak, Kurumsal Yönetim ilkeleri'nin uygulanmasıyla Şirket'in sermaye maliyetini düşürmek ve Yönetim Kurulu ile sermaye piyasası katılımcıları arasındaki iletişimi sağlamak amacıyla faaliyet gösterir.

Bu hedefe paralel olarak, Şirket, pay sahipleri ve yatırımcılarla iletişime büyük önem verir ve aktif bir yatırımcı ilişkileri programı sürdürür. Şirket, tüm paydaşları ile erişilebilir ve şeffaf bir iletişim platformu oluşturmuştur. Bu bağlamda periyodik olarak düzenlediği çeşitli bilgilendirme toplantılarının yanı sıra, talep edilmesi durumunda, toplantılar veya e-posta aracılığıyla da soruları cevaplandırmaktadır. Aracı kurumlar, yatırımcı kuruluşlar ve bireysel yatırımcılardan gelen talepler üçer aylık dönemlerde, periyodik ve ara dönemlerde, talep edilmesi halinde toplantı yapılarak ve/veya e-postayla cevaplanır. Kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin, potansiyel pay sahiplerinin, Şirket hakkında değerlendirme yapan analistlerin ve Şirket/ sektör hakkında araştırma yapan akademisyen ve öğrencilerin Şirket ile ilgili sözlü ve yazılı bilgi talepleri e-posta, telefon ya da toplantı yoluyla en kısa sürede karşılanır. 2021 yılında bölüme yapılan toplam başvuru sayısı 104 olup, 2021 yılında bireysel yatırımcılarımızdan gelen soruların 84 adedi e-posta yoluyla, 20 adedi ise telefon ile yanıtlanmıştır.

SPK tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. Maddesi uyarınca Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından 2021 yılında yürütülen faaliyetlere ilişkin olarak hazırlanan rapor, 28 Şubat 2022 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

18/01/2022

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'na, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) 11. Maddesi uyarınca hazırlanmış olan faaliyet raporumuz bilgilerinize sunulmuştur.

Saygılarımızla,

Nilüfer Aydoğan
Bütçe ve Kontrol Müdürü

Yatırımcı İlişkileri
Bölümü Görevlisi

Özge Özen Aksoy
Finansman ve
Mali İşler Genel Müdür
Yardımcısı Vekili

Yatırımcı İlişkileri
Bölümü Yöneticisi

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün temel görevi, yasal mevzuatla uyumlu ve paydaşlarına karşı şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumluluk sahibi yönetim yaklaşım modelidir. Bu hedefi gerçekleştirmek için, Akenerji hisselerinin seyri hakkında menfaat sahiplerine kapsamlı ve tam doğru bilgi vermek maksadıyla yatırımcı ilişkileri aracını kullanır ve yönetir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün ilke edindiği temel çalışma prensipleri arasında ulaşılabilirlik, paydaşlara hızlı geri dönüş sağlama, şeffaf, tutarlı ve zamanlı bilgilendirme yer almakta olup, bu amaçla Şirket internet sitesinde mevcut olan bilgilerin güncel tutulması esastır. Bu bağlamda Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Şirket'in faaliyetlerini yakından takip edip iyi analiz etmeyi ve Şirket stratejilerine hakim olup bu stratejilerin iletişimini en etkin yöntemlerle yaparak fark yaratmayı hedefler.

2021 Yılı İçerisindeki Önemli Gelişmeler

2021 yılı içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün aktif rol aldığı alanlar, Genel Kurul ve Faaliyet raporu süreçleri olmuştur. 2021 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gelen soruların eksiksiz ve doğru olarak cevaplanması, istenilen belge ve bilgilerin ivedilikle temini, Kurul ile doğru ve etkin iletişimin sağlanması amaçlanmıştır ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün faaliyetleri bu kapsamda yürütülmüştür.

Ayrıca yatırımcılardan gelen sorulara, tüm paydaşlara eşit muamele etme prensibini koruyarak aynı bilgilerin sağlanması suretiyle gerekli geri dönüşler sağlanmıştır. 2021 yılı içerisinde yatırımcılardan gelen sorular, enerji piyasasındaki yeni gelişmeler, piyasa fiyatlarındaki hareketler, kur riskine karşı alınan tedbirler ve nakit/borç yönetimi, Şirket'in finansal tabloları, santrallerin performansı, yeni yatırımlar, ve hisse senedi performansı olarak sınıflandırılabilir. Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya yapılan açıklamaların zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir ve yorumlanabilir biçimde paylaşılmasına önem verilmiş ve tüm hissedarların gelişmelerden eşit biçimde ve eşzamanlı olarak haberdar edilmesine özen gösterilmiştir.

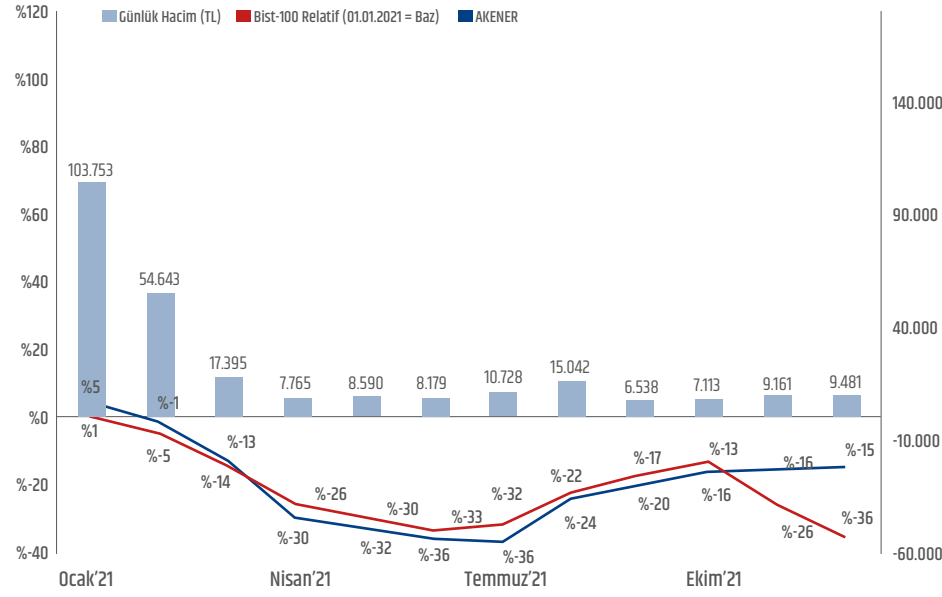
Yatırımcı İlişkileri biriminin yıl içerisinde yapmış olduğu diğer faaliyetler aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

- Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yirmi üç adet özel durum açıklaması,
- Çek Cumhuriyeti'nin Türkiye'deki tanıtım faaliyetlerine sponsorluk, Türkiye Enerji Zirvesi, ISTRADE sponsorluğu, çeşitli dijital organizasyonlarda konuşmacı ve sponsorluk şeklinde katılım.
- 5 adet basın bülteni,
- 13 dosya haber çalışması
- 5 televizyon yayın konukluğu veya özel röportaj katılımı,
- Akenerji hakkında 2021 yılında toplam 3.384 haber yayımlandı. Bu haberlerin 407'si yazılı basında, 2.977'si tanesi dijital medyada yer aldı.

Hisse Performansı

Şirket hisselerimiz Borsa İstanbul (BİST) Hisse Senedi Piyasası'nda aşağıdaki endekslerde yer almakta olup hisse performansımız aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

- BIST Tüm
- BIST Elektrik
- BIST Hizmetler
- BIST Sürdürülebilirlik Endeksi
- BIST Tüm-100
- BIST Ana
- BIST İstanbul



Şirket hisse senetleri 2000 yılından itibaren BIST'te işlem görmektedir. Hisse senetlerinin borsadaki son beş (5) yıllık performansı aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Hisse bilgisi	2017	2018	2019	2020	2021
En Düşük Fiyat (TRY)	0,78	0,54	0,44	0,61	1,21
En Yüksek Fiyat (TRY)	1,20	1,06	1,14	2,78	2,52
Yıl Sonu Fiyat (TRY)	0,91	0,63	1,09	2,21	1,82
Ödenmiş Sermaye (x1000 TRY)	729.164	729.164	729.164	729.164	729.164
Piyasa Değeri (x1000 TRY)	663.539	459.373	794.789	1.611.452	1.327.078

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim

Tel. : +90 212 249 82 82
Faks : +90 212 249 73 55
e-posta adresi : info@akenerji.com.tr
Adres : Miralay Şefik Bey Sok. No:15 Akhan Beyoğlu / İstanbul

Genel Kurul

Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Her pay sahibinin yürürlükteki düzenlemeler çerçevesinde ve ticari sır kapsamında olmayan her türlü bilgiyi alma ve inceleme hakkı vardır. Bilgi alma ve inceleme hakkı, Esas Sözleşme'yle veya Şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılmamış veya sınırlandırılmamıştır. Azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilir.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki her türlü bilgi ve açıklamalar güncel olarak Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.akenerji.com.tr) pay sahiplerinin kullanımına sunulur.

Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer alan Bilgilendirme Politikası, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili mevzuat hükümleri ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Akenerji'nin kamuyu aydınlatma yöntem ve araçlarını ve ayrıca Akenerji'nin sermaye piyasası katılımcıları ile iletişimine ilişkin usul ve esasları belirler.

Şirket'in kamuya açıklanacak bilgileri, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir biçimde Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamunun bilgisine sunulur. Ayrıca, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun e-YÖNET: Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Portalı da Şirket ortaklarının doğrudan ve etkin olarak bilgilendirilmesi için kullanılmaktadır.

Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmasına ilişkin esaslar bilgilendirme politikasında yer alır. Geleceğe yönelik bilgiler, varsayımlar ve varsayımların dayandığı veriler açıklanırken, mesnetten yoksun olmamasına, abartılı öngörüler içermemesine ve yanıltıcı olmamasına dikkat edilir. Ayrıca, varsayımların Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile uyumlu olmasına özen gösterilir.

Kamuya açıklanan geleceğe yönelik bilgilerde yer alan tahminlerin ve dayanakların gerçekleşmemesi

veya gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, bilgiler güncellenir.

Şirket, özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınır. Özel denetçi atanması talebi hakkına ilişkin olarak Esas Sözleşme'ye ayrıca bir hüküm konulmamıştır. 2021 yılında özel denetçi tayini hakkında herhangi bir talep olmamıştır.

Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin 28 Nisan 2021 tarihinde yapılan 2020 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı, asgari toplantı nisabının sağlanamaması nedeniyle ertelenmiştir. 28.05.2021 tarihli 2020 faaliyet yılına ait ertelenen Olağan Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde, www.akenerji.com.tr adresindeki Şirket'in kurumsal internet sitesi, Kamuyu Aydınlatma Platformu "KAP" ve elektronik genel kurul sistemi vasıtası ile ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere asgari üç hafta önceden yapılmış, ayrıca Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 437. Maddesi uyarınca pay sahiplerinin incelemesine sunulacak belgeler Şirket merkezinde ve şubelerinde hazır bulundurulmuştur. Bunlara ek olarak, Genel Kurul öncesinde, toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 13.1 no.lu ilkesinde yer alan hususları içerecek şekilde hazırlanmış olan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı, Şirket'in kurumsal internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu "KAP" vasıtası ile yatırımcılara duyurulmuştur.

Genel Kurul gündeminde her teklif ayrı bir başlık altında ve açık olarak verilmiştir. Şirket'in 2020 yılına ait 28 Mayıs 2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı gündemine ilişkin olarak pay sahipleri tarafından Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletilmiş olan ve gündemde yer alması talep edilen herhangi bir konu olmamıştır.

Şirket, 2021 yılı içinde bir adet Olağan Genel Kurul toplantısı düzenlemiştir. Pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılımını artırmak ve kolaylaştırmak amacıyla, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükmüne uygun olarak toplantının İstanbul'da merkezi bir lokasyonda yapılmasına özen gösterilmiş ve toplantı yeri tahmini katılımcı sayısına göre seçilmiştir. Medyadan herhangi bir mensup toplantıya katılmamıştır.

Pay sahiplerimiz Genel Kurul toplantılarına fiilen iştirak edebildikleri gibi, elektronik genel kurul vasıtasıyla elektronik ortamda da Genel Kurul'a iştirak edebilmişlerdir. 28 Mayıs 2021 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul toplantısında, Şirket sermayesini temsil eden 72.916.400.000 adet hisseden 54.485.539.749,3 adedi (%74,723) temsil edilmiştir. Genel Kurul toplantısının tutanak ve katılanlar listesi Şirket'in kurumsal internet sitesi www.akenerji.com.tr adresinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayımlanmıştır.

Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusunda toplantı başkanı tarafından azami özen gösterilmiş ve Genel Kurul toplantısı esnasında Genel Kurul katılımcılarından gelen ve ticari sır kapsamına girmeyen sorular cevaplandırılmıştır. Genel Kurul toplantısı sırasında cevaplanamaması sebebiyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 13.5 numaralı ilkesi kapsamında, Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında Yatırımcı ilişkileri Bölümü tarafından yazılı olarak cevaplanmış soru bulunmamaktadır.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere, Şirket'in 2020 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında hazır bulunmuşlardır.

Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve olumsuz oy vermeleri nedeni ile kararın genel kurula bırakıldığı bir işlem söz konusu olmamıştır.

Şirket'in 2020 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılmış olan bağışlar ayrı bir gündem maddesi olarak ortakların bilgisine sunulmuş, ayrıca faaliyet raporunda yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgi verilmiştir.

Genel Kurul toplantıları, Esas Sözleşme'de herhangi bir hüküm bulunmamakla birlikte, Şirket Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge'de düzenlendiği şekilde kamuya açık olarak yapılır.

2021 yılında yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımları tarafından Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapılmamıştır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemin kendileri veya başkası hesabına yapılması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girilmesi de söz konusu değildir. Keza, bu kişiler dışında Şirket bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem bulunmamaktadır.

Şirket bilgilerine ulaşılabilmesi için herhangi bir kişi veya kuruluşa imtiyaz sağlanmamıştır.

2021 döneminde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket, oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınır. Yurt dışı da dâhil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlar.

Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmakta olup, Şirket Esas Sözleşmesine göre oy haklarında herhangi bir imtiyaz mevcut değildir.

Azlık haklarının kullanılmasında azami özen gösterilir. Azlık, Şirket yönetiminde temsil edilmemektedir. Azlık hakları hususunda Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kanunu'na ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilmekte olup, azlık hakları, Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir.

Kâr Payı Hakkı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği, (II-19.1) sayılı Kâr Payı Tebliği ile Esas Sözleşmemizde yer alan hüküm ve prensipler doğrultusunda Yönetim Kurulumuzca yeniden düzenlenen Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası, 2016 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında Genel Kurul'un bilgisine sunulmuş ve pay sahipleri tarafından onaylanmış olup, Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya duyurulmuş ve faaliyet raporunda yer almıştır.

Şirket Kâr Dağıtım Politikası, yatırımcıların Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir. Şirket Kâr Dağıtım Politikası'nda detaylandırıldığı üzere, kâr dağıtımında pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenir.

Şirketin kâr dağıtım politikası Faaliyet Raporu'nda yer alır.

Şirket'in kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

2020 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında;

1. Vergi Usul Kanunu ('VUK') ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, No: 14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş 2020 yılına ait konsolide finansal tablolarımızda zarar olduğu için kâr dağıtımının söz konusu olmadığına,
2. VUK hükümlerine göre kanuni defter kayıtlarımızda yer alan net dönem zararı ile SPK'nın Seri: II, No: 14.1 sayılı Tebliği gereğince düzenlenen mali tablolarımızda yer alan net dönem zararının bünyede düzenlenen konsolide finansal tablolarımızda muhafaza edilmesine karar verilmiştir.

Payların Devri

Esas Sözleşme'nin pay devrine ilişkin 8. maddesi aşağıdaki gibidir:

Ön lisans süresi içerisinde ve üretim lisansı alınıncaya kadar, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde

belirtilen istisnalar dışında, Şirket'in ortaklık yapısının doğrudan veya dolaylı olarak değişmesi, payların veya pay senetlerinin devri veya devir sonucunu doğuracak iş ve işlemler yapılamaz. Söz konusu hüküm borsada gerçekleştirilen pay devir işlemleri için uygulanmaz.

Üretim lisansı alındıktan sonra Şirket sermayesinin yüzde beş veya daha fazlasını temsil eden payların, doğrudan veya dolaylı olarak bir gerçek veya tüzel kişi tarafından edinilmesi ile yukarıda belirtilen sermaye payı değişikliklerinden bağımsız olarak Şirket'in ortaklık yapısında kontrolün değişmesi sonucunu veren pay veya pay senetlerinin devri veya bu sonucu doğuran diğer işlemler için - işlem gerçekleştirilmeden önce - her defasında, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayının alınması zorunludur. Onay verildiği tarihten itibaren altı ay içerisinde, pay devri tamamlanmadığı takdirde, verilen onay geçersiz olur. Söz konusu hüküm borsada gerçekleştirilen pay devir işlemleri için uygulanmaz.

Gayri kabili rücu olarak sağlanan proje finansmanı kapsamında, bankalar ve/veya finans kuruluşlarının Şirketin ödemelerde temerrüde düşmesi hali gibi kredi sözleşmesi hükümleri gereği olarak Şirket üzerinde kontrol sahibi olduğu ve/veya Şirketle iştirak ilişkisinin olduğu hallerde ilgili mevzuatta öngörülen piyasa payı sınırları aşıldığı takdirde, bu bankalar ve/veya finans kuruluşlarına Enerji Piyasası ve Düzenleme Kurumu tarafından verilen süre içinde söz konusu ihlal giderilecektir.

Şirket'in borsada işlem gören paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

Şirketin paylarının devri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümlerine tabidir.

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında, Şirket'e ait www.akenerji.com.tr internet sitesi aktif olarak kullanılır. Şirket antetli kağıdında kurumsal internet sitesinin adresi yer alır.

Şirket'in kurumsal internet sitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 2.1 no.lu ilkesine ve Türk Ticaret Kanunu'nun düzenlemelerine ve ilgili ikincil mevzuata uygun olarak hazırlanır ve güncellenir. Ayrıca Şirket hakkında daha fazla bilgi almak isteyen menfaat sahipleri info@akenerji.com.tr elektronik posta adresi aracılığıyla veya http://www.akenerji.com.tr/iletisim-formu adresinde bulunan İletişim Formu'nu doldurarak yetkililere ulaşabilirler.

Şirket'in ortaklık yapısı; pay sahiplerinin isimleri, pay miktarı ve oranları ile gösterilecek şekilde Şirket'in kurumsal internet sitesinde açıklanır ve güncellenir.

İnternet sitesinde yer alan temel bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından İngilizce olarak da hazırlanır. Ayrıca, Şirket hakkında daha fazla bilgi almak isteyen uluslararası yatırımcılar da info@akenerji.com.tr elektronik posta adresi aracılığıyla veya http://www.akenerji.com.tr/iletisim-formu adresinde bulunan İletişim Formu'nu doldurarak yetkililere ulaşabilirler.

Faaliyet Raporu

Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu, kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerini esas alarak hazırlar. Faaliyet raporu, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan tüm bilgileri içerir.

Akenerji Etik İlkeleri

Şirket'in menfaat sahipleri, Şirket'in hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır.

Şirket'in faaliyetleri, kurumsal internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanan etik kuralları çerçevesinde yürütülür. Şirket'in etik kuralları, menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını garanti altına alır. Menfaat sahipleri, Şirket'in mevcut mevzuat ve etik kurallar gereğince oluşturduğu politika çerçevesinde bilgilendirilir. Ayrıca, basın bültenleri, faaliyet raporu, kurumsal internet sitesi ve şeffaflığa dayalı bilgilendirme politikası kapsamındaki uygulamaları

ile tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi hedeflenir. Şirket çalışanları için kurum içi bilgi paylaşım alanı olan intranet ve baskılı dokümanlar aktif bir biçimde kullanılır ve Akenerji e-Bülteni yayınlanır. Şirket çalışanlarının görevlerini yaparken, Şirket'in çıkarlarını kendisi, ailesi ve yakınlarının çıkarlarından üstün tutarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri beklenir. Çalışanlar, kendileri ya da yakınlarına çıkar sağlama anlamına gelebilecek her türlü girişimden kaçınırlar. Öngörülebilir olası çıkar çatışması durumları ve Şirket yönetimi tarafından tanımlanan durumlar çalışanlarla paylaşılr ve Şirket yönetimince gerekli önlemler alınır.

Şirket etik kuralları oluşturulmuş olup, bu değerler, Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır. Bunun yanı sıra, Şirket ile ilgili menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren konularla ilgili olarak, gerek düzenlenen toplantılar ile gerekse e-posta ve telefon yoluyla bilgilendirilir.

Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali hallerinde, Şirket tarafından tazmin imkânı sağlanır. Şirket, mevzuat veya sözleşmeler ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylığı gösterir. Şirket'in çalışanlarına yönelik özel bir tazminat politikası bulunmamaktadır, çalışanlara ait tazminat hakları ilgili mevzuat kapsamında gözetilir.

Menfaat sahipleri, mevcut olması halinde, Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya etik@akenerji.com.tr e-posta aracılığıyla Etik Temsilcisi'ne iletebilir. 2021 yılı içerisinde menfaat sahipleri tarafından tamamıyla bu kapsamda değerlendirilebilecek bir bildirim yapılmamıştır.

Menfaat sahipleri arasında çıkar çatışmaları ortaya çıkması veya bir menfaat sahibinin birden fazla çıkar grubuna dahil olması durumunda, sahip olunan hakların korunması açısından mümkün olduğunca dengeli bir politika izlenir, her bir hakkın birbirinden bağımsız olarak korunması hedeflenir.

Şirket, ürün ve hizmet satışında müşteri memnuniyetine önem verir, bunun için gerekli tedbirleri alır.

Şirket, ürün ve hizmet sağladığı müşteri ve tedarikçileriyle yasalara uygun ve sözleşmenin tarafları arasında akdedilen sözleşme hükümlerine

uygun ilişkiler kurmak ve sürdürmek, ürün ve hizmetlerin sağlanmasında uluslararası ve sektörel standartları gözetmek üzere gerekli tedbirleri alır, süreçlerini gözden geçirerek yeniler.

Müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgiler ticari sır kapsamında görülerek gizliliğine özen gösterilir.

Müşterinin satın aldığı ürün ve hizmete ilişkin taleplerinin ilgili sözleşme veya mevzuat hükümlerine uygun olarak süratle karşılanması ve gecikmeler hakkında süre bitimi beklenmeksizin müşterilere bilgilendirme yapılması esastır.

Şirket tedarikçilerini, Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme Prosedürü'ne uygun olarak seçer ve yıllık bazda performanslarının değerlendirmesini yapar. Değerlendirme sırasında kalite, teslim süresine uyum, ödeme koşulları ve şikâyetler Oracle e-iş yönetim sistemi üzerinde değerlendirilir. Bu değerlendirme sonucunda yıl sonunda Onaylı Tedarikçi Listesi oluşturulur.

Şirket, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlıdır; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyar. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve saygı gösterir.

Şirket, irtikap ve rüşvet dahil olmak üzere her türlü yolsuzluğa karşı önlem alır, gerekli bilinçlendirme ve kontrol aktiviteleri İnsan Kaynakları tarafından koordine edilir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Müşterileri, çalışanları ve pay sahipleri için sürekli değer yaratmayı amaçlayan Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Akenerji" veya "Şirket"), rekabetin ve değişimin hızlandığı bir dönemde, finansal performans kadar kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesinin de önem kazandığının bilincindedir. Yüksek kurumsal yönetim kalitesinin, düşük sermaye maliyeti getirdiği; finansman imkânlarının ve likiditenin artmasını sağladığı ve bu sayede rekabet gücünü artırdığı bir gerçektir. Bu bağlamda Şirket tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde öngörülen uygulanması zorunlu tüm kurumsal yönetim ilkelerine uyulur, ihtiyari nitelikteki prensiplerin uygulanması ve uyumun artırılması için azami özen gösterilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 6. maddesi uyarınca Akenerji'nin istisna tutulduğu ilke aşağıda belirtilmiştir:

Anılan maddenin birinci fıkrasında düzenlenen 'Bağımsız yönetim kurulu üye sayısı hakkında (4.3.4.) numaralı ilkede belirtilen kriterler, Üçüncü Gruptaki ortaklıklar ile yapılacak başvurunun Kurul'ca uygun görülmesi koşuluyla, sermayesinin aralarında eşit olarak en az %51'inin doğrudan veya dolaylı olarak sermaye, yönetim veya denetim ilişkisi bulunmayan, birbirinden bağımsız ve ortaklık ile ilgili önemli kararlarda her bir tarafın olumlu oyu gerekecek şekilde ortaklığın yönetim kontrolünü sözleşme ile eşit olarak paylaşan iki gerçek veya tüzel kişiden oluşan bankalar hariç iş ortaklıkları için uygulanmaz. Bu ortaklıklarda bağımsız üye sayısının iki olması yeterlidir.' yönündeki hüküm çerçevesinde, Akenerji, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.04.2012 tarihli ve B.02.6.SP.K.0.13.199-1121 sayılı kararı ile de onaylandığı üzere, sermayesinin aralarında eşit olarak en az %51'inin doğrudan veya dolaylı olarak sermaye, yönetim veya denetim ilişkisi bulunmayan, birbirinden bağımsız ve ortaklık ile ilgili önemli kararlarda her bir tarafın olumlu oyu gerekecek şekilde ortaklığın yönetim kontrolünü sözleşme ile eşit olarak paylaşan iki tüzel kişiden oluşan iş ortaklığı niteliğinde olduğundan, Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üye sayısı ikidir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde öngörülen ve uygulanması zorunlu nitelikte olmayan ilkelerden uygulanmayanların ilke bazında gerekçesi ise aşağıda arz edilmiştir:

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.11 Numaralı ilkesi Hk.: Şirket Esas Sözleşmesi'nde bir hüküm bulunmamasına karşın, Genel Kurul toplantıları, Genel Kurul İç Yönergesi'nde belirtildiği şekilde kamuya açık olarak yapılır.
- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.5.2 Numaralı ilkesi Hk.: Azlık haklarının kullandırılmasına azami özen gösterilir. Azlık hakları, Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden düşük bir orana sahip olanlara tanınmamıştır.
- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 3.1.2 Numaralı ilkesi Hk.: Şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikası oluşturulmamıştır. Çalışanlara ait tazminat hakları Şirketimizce yürürlükteki ilgili mevzuat hükümleri kapsamında gözetilir.
- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 3.2.1 Numaralı ilkesi Hk.: Menfaat sahiplerinin yönetime

- katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak, Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirket'in ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılar. Şirket, çalışanlar, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve diğer bütün menfaat sahiplerinin görüşlerini, önerilerini ve müşteri memnuniyeti anketlerini dikkate alır.
- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.5 Numaralı İlkesi Hk.: Her ne kadar Esas Sözleşme'de yer verilmemiş olsa da, Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdürü farklı kişilerdir. Genel Müdür, aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür'ün görev ve yetkileri Şirket organizasyon şeması ile net olarak tanımlanarak ayrıştırılmış olup, Şirket'te hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisine sahip kılınmamıştır.
- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olacakları olası zararlar Şirketimiz tarafından sigorta ettirilmemiştir. Bununla birlikte, Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olacakları olası zararlar ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve CEZ a.s. bünyesinde Şirket'in ilgili yöneticilerini de kapsayacak şekilde yaptırılmıştır.
- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.9 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulumuzda bulunan tek kadın üye Yönetim Kurulu Başkanı olan Sayın Özlem Ataunal olup, her ne kadar, yazılı bir politika veya hedef bulunmuyorsa da Yönetim Kurulu'nda en az %25 (yüzde yirmi beş) oranında kadın üye bulunması Şirketimiz hedeflerindendir ve bu hedefe ulaşılması hususunda sağlanacak ilerleme Yönetim Kurulumuzca izlenmektedir.
- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.4.5 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı, Şirket Esas Sözleşmesi'nde ayrıntılı şekilde düzenlendiğinden, Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı hususu Şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.
- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.4.7 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu üyeleri Şirket işleri için yeterli zaman ayırır. Yönetim Kurulu

üyesinin başka bir şirkette yönetici ya da yönetim kurulu üyesi olması halinde, söz konusu durum, çıkar çatışmasına yol açmamakta ve üyenin Şirket'teki görevini aksatmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamış veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu üyesinin Şirket dışında aldığı görevler Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayınlanan Şirket Genel Bilgi Formu'nda yer almakta olup, ayrıca Genel Kurul'da seçim yapılması halinde seçilecek olan Yönetim Kurulu üyelerine ait özgeçmişler Genel Kurul öncesinde hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı aracılığıyla KAP ve Şirket internet sitesinde paylaşılır.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.6.5 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır. Ancak, yapılan açıklama kişi bazında değil toplu olarak yapılmakta olup, bu husus ilerleyen dönemlerde tekrar gözden geçirilecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan yukarıda yazılı uygulanması zorunlu olmayan ilkelerden kaynaklanan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Önümüzdeki dönemlerde de Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanmıştır. URF'ye "Özet Bilgiler" başlığının altında Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" sekmesinde <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/834-akenerji-elektrik-uretim-a-s> adresinden ve KYBF'ye Kurumsal Yönetim başlığının altında <https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a14184e9cf01419bfffce0b5a69> adresinden ulaşılabilir.

Dönem İçi Önemli Gelişmeler

Genel Kurul

28 Mayıs 2021 tarihinde Şirket'in 2020 hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantıda sermayenin %74,723'ünü oluşturan pay sahipleri temsil edilmiştir. Pay sahipleri, soru sorma haklarını kullanmış ve gündem maddeleri haricinde herhangi bir önerge verilmemiştir. Pay sahipleri tarafından yöneltilen ve Toplantı sırasında cevaplanmadığı için Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.5 numaralı ilkesi uyarınca toplantı sonrasında yazılı olarak cevaplandırıldığı bir soru da olmamıştır.

Bağımsız Denetçi Seçimi

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 28 sayılı Tebliği ile değiştirilen 'Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ' ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 03.03.2015 tarih ve 5507 sayılı 'Enerji Piyasasında Faaliyet Gösteren Gerçek ve Tüzel Kişilerin Faaliyetlerini Bağımsız Denetim Kuruluşlarına Denetlenmesi Hakkında Kararı'nın ilgili hükümleri uyarınca, Şirketimizin 2021 faaliyet yılı dönemindeki mali tablo ve raporlarının denetlenmesi için Denetimden Sorumlu Komite'nin raporu doğrultusunda, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin 28 Mayıs 2021 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

Esas Sözleşme Değişikliği

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Sermayesi" başlıklı 7. Maddesinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.03.2021 tarihli ve E-29833736-110.03.03-4253 sayılı yazısı, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 12.04.2021 tarihli ve E-50035491-431.02-00063184815 sayılı yazısı ve T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 01.04.2021 tarihli ve E-77386926-110.01.01-01-54666 sayılı yazısı ile onaylanan tadil metni 04.06.2021 tarihinde tescil edilmiştir.

Diğer Açıklamalar

Sermayeye katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi

Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisinde bulunduğu bir şirket bulunmamaktadır.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketimizin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

2021 hesap dönemi içerisinde Şirketimizde; mevzuat kapsamında yürütülen bağımsız denetim ile Şirket iç kuraları uyarınca yapılan iç denetimler gerçekleştirilmiştir.

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler ile mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Şirketimizin aleyhine 2021 yılında açılan ve Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava, ya da mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirketimiz ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgiler

2021 yılında Şirketimizin faaliyetlerini önemli ölçüde değiştirecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır.

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için Şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgiler

2021 yılında Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına konu olacak bir husus meydana gelmemiştir.

Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları

Akenerji'nin Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır. Piyasa araştırması ve gerekli görülen diğer analizler, profesyonel danışmanlık hizmeti veren kuruluşlar aracılığıyla yürütülür.

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalma veya borca batık olma durumu mevcut değildir.

Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler ile Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ait bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ve Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ait bilgiler Finansal Tablolara ait 28 No'lu ilişkili Taraf Açıklamaları dipnotunda yer almaktadır.

İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı hakkında bilgiler

Şirket'in finansman kaynaklarına ait bilgiler Finansal tablolara ait 4 No'lu Borçlanmalar dipnotunda yer almakta olup, yıl içerisinde çıkarılmış veya devam etmekte olan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

2021'in Ardından

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylar bulunmamaktadır.

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu

komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturur. Risk Yönetimi kapsamında, Şirket hedeflerini etkileyebilecek risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde yönetilmesini sağlamak amacıyla gerekli sistemlerin kurulması, aksiyonların alınması ve izlenmesi çalışmaları yürütülür. 2012 yılında başlatılan Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) projesi 2013 yılı Haziran ayında tamamlanmış, Kurum çapında risk envanteri oluşturulmuş ve KRY sürecindeki rol ve sorumluluklar tanımlanarak düzenli raporlama ve izleme çalışmalarına başlanmıştır. Şirket risk envanteri, Akenerji'nin risk yönetimi çalışmalarında kullandığı en önemli takip araçlarından biridir. Risk envanteri Şirket'in operasyonel, finansal, itibar, uyum ve stratejik risklerini içerir. Risk skoru yüksek olan riskler, Yönetim Kurulu seviyesinde izlenir, detaylı aksiyon planları oluşturulur ve her bir risk için bir risk sahibi atanır. Risk sahibi, ilgili riskin kararlaştırılan aksiyon planı çerçevesinde yönetilmesinden sorumludur. Böylece risk yönetimi felsefesi, Akenerji yöneticilerinin rutin iş ajandalarında sürekli bir madde haline gelmiştir. Sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen bu felsefe, Şirket uygulamalarının ayrılmaz bir parçası olmuştur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ve sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen Şirket Risk İştahı Bildirisi, tüm iş birimleri tarafından risk azaltıcı faaliyetlerin uygulanmasında kılavuz olarak kullanılır.

Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesine uyum gereği, Akenerji Yönetim Kurulu gözetimi altında Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite, riskin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınmasını ve riskin yönetilmesini sağlar. Akenerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın Yahya Mehmet İzzet Özberki Komite Başkanı olarak ve Sayın Petr Kalas Komite Üyesi olarak görevlendirilmiş olup, Komite görev ve sorumluluklarının ifası amacıyla iki ayda bir Yönetim Kurulu'na rapor vermektedir.

Akenerji Stratejik Planlama ve Risk Yönetim Müdürlüğü, Şirket risk prosedür ve limitleri ile uyumlu olarak ve her birim için atanmış Birim Risk Sorumluları ile koordineli bir şekilde riskleri belirler, değerlendirir, Şirket Risk İştahı doğrultusunda önceliklendirir, raporlar ve izler.

Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesinde riskler yönetilirken, değişen piyasa şartları (daha likit ve rekabetçi) nedeniyle daha hızlı karar alınması ve

çabuk harekete geçilebilmesi amacıyla 2015 yılı Mart ayında Risk Yönetim Komitesi kurulmuştur. Komite üyeleri Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Direktörler ve Stratejik Planlama ve Risk Müdürü'nden oluşur. Aylık olarak toplanan Komite'de, değişen piyasa koşullarında Şirket'in maruz kaldığı/kalabileceği riskler görüşülerek gerekli aksiyonların alınması sağlanır.

Akenerji'de riskler başlıca 5 ana başlık altında değerlendirilir ve takip edilir:

- İtibar riskleri
- Uyum riskleri
- Stratejik riskler
- Operasyonel riskler
- Finansal riskler

Gerek makroekonomik ortam, gerek Türkiye ekonomisi, ve bununla beraber politik ve jeopolitik koşullar ve öne çıkan Covid-19 kaynaklı riskler göz önünde bulundurulduğunda 2021 yılı, Türkiye elektrik piyasası için operasyonel, stratejik ve finansal risklerin yüksek seyrettiği bir yıl olmuştur. Özellikle Covid-19 kaynaklı operasyonel riskler, elektrik ve doğal gaz fiyatlarında yaşanan değişiklikler ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar gibi riskler analiz edilmiş, değişiklikler yakından takip edilerek, gerekli aksiyonlar alınmıştır.

Önümüzdeki dönemde de küresel ekonomik çalkantıların devam edebileceği öngörüsü ile ekonomi kaynaklı risklerini risk yönetim süreçleri kapsamında takip etmeye devam edecek olan Akenerji, kurum çapında oluşturulan risk envanterinin, düzenli raporlama ve izleme çalışmalarına da devam edecektir.

Şirket'in faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması, finansal raporlama konusunda güvenilirliğin sağlanması ve kanun ve düzenlemelere uygunluk konuları başta olmak üzere mevcut iç kontrol sistemi, Akenerji İç Denetim Departmanı tarafından, ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve CEZ a.s. bünyesinde bulunan iç denetim grupları ile koordineli olarak, yıllık iç denetim planı çerçevesinde denetlenir ve denetim sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanır. İç denetim faaliyetlerinin etkinliği, Denetimden Sorumlu Komite tarafından, yıl içinde gözden geçirilmiştir. İhtiyaç olduğu durumlarda, Komite tarafından, iç denetçi, dış denetçi veya Şirket'in diğer yöneticilerinin de görüşleri alınmıştır.

Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimiz tarafından, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımına ilişkin 27. madde hükmü çerçevesinde kâr dağıtımı yapılır.

İlke olarak, Şirketimiz tarafından aşağıda yer alan esaslar çerçevesinde kâr dağıtımına karar verilmesi halinde, kâr dağıtımı, pay sahiplerine ve kâra katılacak diğer kişilere en az yıllık dağıtılabilir net kârın %30'u oranında yapılacaktır. Kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü düzenlemeler ve Esas Sözleşme'nin 27. madde hükmü çerçevesinde gerek Şirketimizin gerekse iştirak ve bağlı ortaklıklarımızın sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu, sektörel ve ekonomik koşullar göz önünde bulundurulmak sureti ile her yıl Yönetim Kurulumuzca yapılacak öneri çerçevesinde Genel Kurul tarafından alınacak karar dâhilinde gerçekleştirilir.

Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi uyarınca Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak kâr payı, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz pay şeklinde belirlenebileceği gibi kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde de belirlenebilir.

Şirketimiz esas sözleşmesi hükümleri uyarınca kâr payında imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması kaydıyla; kâr payının ödeme zamanı Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım teklifi doğrultusunda Genel Kurul tarafından tespit edilir.

Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ve Esas Sözleşme'nin 27. madde hükmü çerçevesinde ortaklara kâr payı avansı dağıtılabilir.

Şirket'in işbu kâr dağıtım politikası, yukarıda belirtilen hususlar ve koşullar dikkate alınmak sureti ile Yönetim Kurulu'nca her yıl yeniden gözden geçirilebilecek ve Yönetim Kurulu tarafından değişiklik yapılmasının önerilmesi durumunda Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Önerisi

Sayın Pay Sahiplerimiz,

Yönetim Kurulumuzun kâr dağıtım önerisi aşağıdaki şekildedir;

1. Vergi Usul Kanunu ("VUK") ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II, No:14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş 2021 yılına ait konsolide finansal tablolarımızda zarar olduğu için kâr dağıtımının söz konusu olmadığını,
2. VUK hükümlerine göre kanuni defter kayıtlarımızda yer alan net dönem zararı ile SPK'nın Seri:II, No:14.1 sayılı Tebliği gereğince düzenlenen mali tablolarımızda yer alan net dönem zararının bünyede düzenlenen konsolide finansal tablolarımızda muhafaza edilmesini,
3. Yönetim Kurulumuzun yukarıda yer alan önerisini 2021 yılı Olağan Genel Kurulu'nda ortaklarımızın onayına sunmaktayız.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu

Sorumluluk Beyanı

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") uyarınca SPK ve ilgili mevzuatlar tarafından belirlenen format ve içeriğe uygun olarak hazırlanan 2021 yılına ait faaliyet raporu ile SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca açıklanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun (KYBF);

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde ilgili mevzuat uyarınca hazırlanmış faaliyet raporunun, URF ve KYBF'nin işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.



YÖNETİM KURULU’NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Genel Kurulu’na

1. Görüş

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.’nin (“Şirket”) ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2021 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu’nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu’nun Grup’un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (“BDS”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (“Etik Kurallar”) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup’un 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 7 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu’nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 514. ve 516. maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.



- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup’un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup’un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı’nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu’nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup’un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS’lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu’nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.



İstanbul, 11 Mart 2022

**AKENERJİ
ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**

**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi No:48 B Blok Kat:9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul-Türkey

T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, www.pwc.com.tr

Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015



Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi yöntemiyle muhasebeleştirilmesi	
Grup, konsolide finansal tablolarında yer alan elektrik üretim santrallerinin muhasebeleştirilmesine ilişkin TMS 16 “Maddi Duran Varlıklar” standardında yer alan <i>yeniden değerlendirme modeli</i> muhasebe politikasını uygulamaktadır. Grup, 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilen yeniden değerlendirme çalışmaları neticesinde, Dipnot 2.7’de belirtildiği üzere 5.295.480.830 TL tutarındaki maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışını konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirmiştir. Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi yöntemiyle muhasebeleştirilmesi aşağıdaki nedenlerden dolayı denetimimiz açısından önemli bir konudur: - Grup’un 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirdiği maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışının önemli bir tutarda olması, - Yapılan değerlendirme çalışmalarında kullanılan ileriye dönük nakit akış projeksiyonlarında önemli yönetim tahminlerinin ve varsayımlarının (ileriye dönük elektrik fiyatı beklentileri, spark spreadler, elektrik üretim miktarı beklentileri, kapasite kullanım oranları, iskonto oranı) kullanılması, - Değerleme çalışmalarında kullanılan tahminlerin ve varsayımların ileride gerçekleşebilecek sektörel ve ekonomik değişimlerden etkilenebilecek olması, - Değerleme çalışmalarında kullanılan bazı girdilerin ve hesaplamaların karmaşık yapılarından dolayı, değerlendirme çalışmalarının kontrol edilmesi için değerlendirme uzmanlarımızdan destek alınmasının gerekliliği.	Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi yöntemiyle muhasebeleştirilmesi ile ilgili uyguladığımız denetim prosedürleri aşağıda özetlenmiştir: - Değerlemeyi gerçekleştiren değerlendirme kuruluşunun ve uzun dönemli elektrik fiyatları ve elektrik ve doğalgaz fiyatları arasındaki kar marjlarının (“spark spread”) belirlenmesinde hizmet sunan danışman kuruluşun mesleki yeterliliği ve bağımsızlığı değerlendirilmiştir. - Maddi duran varlıkların yeniden değerlemesi çalışmasında kullanılan değerlendirme yöntemleri ve teknik veriler, değerlendirme uzmanlarımızın desteği ile, Grup yönetimi ve destek aldığı uzmanlar ile görüşmeler yapılarak değerlendirilmiştir. - Modellemelerde kullanılan önemli tahminlerin (ileriye dönük elektrik fiyatı beklentileri, spark spreadler, elektrik üretim miktarı beklentileri, kapasite kullanım oranları, iskonto oranı) uygunluğu, değerlendirme uzmanlarımızın desteği ile değerlendirilmiştir. - Projeksiyonlarda kullanılan elektrik üretim miktarları ve kapasite kullanım oranları, Grup’un geçmiş dönem performansları ile karşılaştırılmıştır. - Grup, ileriye dönük elektrik fiyatı beklentileri ve spark spreadlere ilişkin uzman bir şirketten danışmanlık hizmeti almıştır. Söz konusu danışman şirket tarafından yapılan tahminler, Grup yönetiminin hazırlamış olduğu ileriye dönük projeksiyonlarda kullanılmıştır. Söz konusu tahminlerin makullüğü, değerlendirme uzmanlarımızın da desteği ile değerlendirilmiştir. - Maddi duran varlık yeniden değerlendirme çalışmaları sonucunda tespit edilen yeniden değerlendirme artış tutarının konsolide finansal tablolara doğru bir biçimde yansıtıldığı kontrol edilmiştir. - Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi yöntemiyle muhasebeleştirilmesine ilişkin dipnotların TFRS’lere uygunluğu kontrol edilmiştir.



4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS’lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup’un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup’u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup’un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS’lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS’lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.



- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağıın makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 7 Mart 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



İstanbul, 7 Mart 2022

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Not	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	681.299.003	214.333.131
Türev araçlar	17	328.522.158	10.470.084
Ticari alacaklar			
- ilişkili taraflardan ticari alacaklar	5,28	250.390.047	15.520.418
- ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	201.359.055	82.709.558
Diğer alacaklar			
- ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	1.241.120	3.232.068
Stoklar	10	11.117.823	5.761.993
Peşin ödenmiş giderler	9	36.989.194	14.003.586
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	20	1.093.049	1.048.119
Diğer dönen varlıklar	11	16.234.262	17.718.408
Toplam dönen varlıklar		1.528.245.711	364.797.365
Duran varlıklar			
Diğer alacaklar			
- ilişkili taraflardan diğer alacaklar	6,28	3.017.340	9.007.900
- ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	4.675.002	1.173.003
Finansal yatırımlar	12	100.000	100.000
Stoklar	10	19.156.626	18.603.008
Maddi duran varlıklar	13	11.383.275.666	6.186.528.709
Kullanım hakkı varlıkları	15	32.107.117	28.289.732
Maddi olmayan duran varlıklar	14	104.650.668	106.026.262
Peşin ödenmiş giderler	9	923.515	15.834.030
Ertelenmiş vergi varlıkları	20	169.548	4.176.768
Diğer duran varlıklar	11	35.514.581	-
Toplam duran varlıklar		11.583.590.063	6.369.739.412
TOPLAM VARLIKLAR		13.111.835.774	6.734.536.777

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

150

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Not	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	4	492.950.522	246.601.779
- Kiralama işlemlerinden borçlar	4	20.545.662	12.557.974
Ticari borçlar			
- ilişkili taraflara ticari borçlar	7,28	77.243.319	21.674.313
- ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	509.926.486	208.768.767
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	18	1.625.824	913.824
Diğer borçlar			
- ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	97.674.351	41.949.020
Türev araçlar	17	329.940.405	27.472.101
Dönem karı vergi yükümlülüğü	20	2.157.194	-
Ertelenmiş gelirler		152.651	1.467.802
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	18	9.212.905	7.983.571
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	16	52.639.592	40.431.743
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		1.594.068.911	609.820.894
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	4	8.592.425.615	5.722.328.669
- Kiralama işlemlerinden borçlar	4	138.560.518	100.875.010
Diğer borçlar			
- ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	230.329.959	146.336.964
Türev araçlar	17	20.251.696	34.684.408
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	18	12.210.016	8.152.977
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	20	945.784.955	240.949.948
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		9.939.562.759	6.253.327.976
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş sermaye	19	729.164.000	729.164.000
Sermaye düzeltme farkları	19	101.988.910	101.988.910
Paylara ilişkin primler		50.220.043	50.220.043
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları/(kayıpları)			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	13	7.497.657.048	3.433.690.830
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(3.786.335)	(1.995.920)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
Riskten korunma kayıpları			
- Nakit akış riskinden korunma kayıpları		(4.433.563)	(6.917.435)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler			
- Yasal yedekler	19	12.053.172	12.053.172
- Diğer yedekler		(4.322.722)	(4.322.722)
Geçmiş yıllar zararları		(4.270.074.525)	(3.357.696.513)
Net dönem zararı		(2.530.261.924)	(1.084.796.458)
Toplam özkaynaklar		1.578.204.104	(128.612.093)
TOPLAM KAYNAKLAR		13.111.835.774	6.734.536.777

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

151

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Not	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
Hasılat	21	3.917.844.338	2.187.508.497
Satışların maliyeti (-)	21	(3.317.028.107)	(1.989.220.429)
Brüt kar		600.816.231	198.288.068
Genel yönetim giderleri (-)	22	(101.199.929)	(68.774.210)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	24	476.965.928	41.612.709
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	24	(446.651.059)	(54.995.135)
Esas faaliyet karı		529.931.171	116.131.432
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	25	25.704	2.102.949
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	25	(52.016)	-
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı		529.904.859	118.234.381
Finansman gelirleri	26	366.687.639	21.339.758
Finansman giderleri (-)	26	(3.774.929.098)	(1.301.464.487)
Vergi öncesi zarar		(2.878.336.600)	(1.161.890.348)
Vergi geliri/(gideri)			
- Dönem vergi gideri	20	(2.352.631)	-
- Ertelenmiş vergi geliri	20	350.427.307	77.093.890
Net dönem zararı		(2.530.261.924)	(1.084.796.458)
Dönem zararının dağılımı:			
Ana ortaklık payları		(2.530.261.924)	(1.084.796.458)
Pay başına kayıp (1.000 adet)	27	(3,470)	(1,488)

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

152

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Not	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
Net dönem zararı		(2.530.261.924)	(1.084.796.458)
Diğer kapsamlı gelir/(gider)			
Kar ve zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Nakit akış riskinden korunma kazançları		3.104.844	3.113.353
Ertelenmiş vergi etkisi	20	(620.972)	(622.670)
Kar ve zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme (azalışları)/artışları	13, 20	5.295.480.830	(7.867.483)
Ertelenmiş vergi etkisi	20	(1.059.096.166)	-
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	18	(2.238.019)	(692.248)
Ertelenmiş vergi etkisi	20	447.604	138.450
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		4.237.078.121	(5.930.598)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		1.706.816.197	(1.090.727.056)

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

153

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

[illegible]

*31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirilen maddi duran varlıklardan Esman amortisman ile bu varlıklardan elde etme maliyetleri üzerinden hesaplanan amortismanın arasındaki fark 172.409.446 TL (31 Aralık 2020: 994.734.132 TL) tutarında olup, maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışıyla hesabından girmiş yıllar zararları hesabına transfer edilmiştir.

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır.

154

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Not	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
A. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		1.010.934.607	371.829.498
Dönem net zararı		(2.530.261.924)	(1.084.796.458)
Dönem net zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		3.602.025.846	1.507.575.463
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	23	264.652.329	292.399.545
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	18	11.591.559	9.640.754
- Dava karşılığı ile ilgili düzeltmeler	16	2.143.040	5.014.637
- Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	16	10.064.809	2.271.202
Değer düşüklüğü/(iptali) ile ilgili düzeltmeler		(67.753)	(3.452.869)
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		(24.367.947)	(10.101.107)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		822.335.727	577.521.264
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		2.866.065.516	676.041.303
Gerçeğe uygun değer kayıpları ile ilgili düzeltmeler			
- TÜREV finansal araçların gerçeğe uygun değer kayıpları ile ilgili düzeltmeler		(2.368.774)	37.039.581
Vergi geliri ile ilgili düzeltmeler	20	(348.074.676)	(77.093.890)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından oluşan (kazançlar)/ kayıplar ile ilgili düzeltmeler	25	52.016	(2.084.618)
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıkların satışından sağlanan kayıplar ile ilgili düzeltmeler		-	379.661
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(52.045.743)	(46.438.950)
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki artış)/azalış		(234.869.629)	(10.554.233)
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki artış)/azalış		(118.581.744)	(12.084.175)
İlişkili taraflardan diğer alacaklardaki artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler		5.990.560	(7.677.780)
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklardaki artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler		(1.511.051)	2.620.809
Stoklardaki artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler		(5.909.448)	(3.025.519)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		(8.858.056)	3.360.205
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/artış ile ilgili düzeltmeler		(34.030.435)	32.741.707
İlişkili taraflara ticari borçlardaki (azalış)/artış ile ilgili düzeltmeler		55.569.006	(10.719.507)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki (azalış)/artış ile ilgili düzeltmeler		301.157.719	(40.443.053)
TÜREV varlıklardaki/yükümlülüklerdeki (azalış)/artış ile ilgili düzeltmeler		(27.647.708)	(19.734.843)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		(1.315.151)	438.278
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		712.000	101.634
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki (azalış)/artış		17.248.194	18.537.527
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		1.019.718.179	376.340.055
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(8.543.205)	(5.896.632)
Vergi iadeleri/(ödemeleri)		(240.367)	1.386.075
B. Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları		(160.891.011)	(17.564.720)
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri		3.834.740	4.057.055
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(163.816.838)	(22.205.641)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(908.913)	(136.473)
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		-	720.339
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		(399.578.588)	(259.308.314)
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	4	(66.039.900)	(6.112.169)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	4	(14.098.241)	(13.143.490)
Ödenen faiz	4	(327.307.530)	(218.964.149)
Alınan faiz		24.367.947	10.101.107
Diğer nakit girişleri/(çıkışları) (*)		(16.500.864)	(31.189.613)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış		450.465.008	94.956.464
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri (*)		167.473.301	72.516.837
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (*)		617.938.309	167.473.301

(*) Dönem başı ve dönem sonu nakit ve nakit benzerleri vadeli mevduat faiz tahakkukları ve bloke mevduatları içermemekte olup, bloke mevduat değişimleri "Diğer nakit girişleri/(çıkışları)" kaleminde sunulmuştur.

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

2021 Entegre Faalivert Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

155

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Şirket" veya "Akenerji"), 1989 yılında Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. (13 Mayıs 2014 tarihinde ünvanı Akkök Holding A.Ş. olarak tescil olmuştur) tarafından kurulmuştur. Akenerji'nin fiili faaliyet konusu elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışından oluşmaktadır. 14 Mayıs 2009 tarihinden itibaren Şirket, Akkök Holding A.Ş. ve CEZ a.s. arasında kurulmuş müşterek yönetime tabi ortaklık halini almıştır.

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Miralay Şefik Bey Sokak No:15 Akhan Kat: 3-4 Gümüşsuyu/İstanbul - Türkiye.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Şirket hisselerinin dolaşıma açık kısmı %52,83'tür (31 Aralık 2020: %52,83).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Akenerji ve bağlı ortaklıkları (Akenerji ile bağlı ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılmıştır) tarafından istihdam edilen personel sayısı 269 kişidir (31 Aralık 2020: 240 kişi).

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar Yönetim Kurulu tarafından 7 Mart 2022 tarihinde onaylanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ve kayıtlı adresleri aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı ortaklık	Temel faaliyet konusu	Kayıtlı ofis adresi
Akenerji Elektrik Enerjisi ithalat - ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Akenerji Toptan")	Elektrik ticareti	Gümüşsuyu/İstanbul
Akel Kemah Elektrik Üretim A.Ş. ("Akel Kemah")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu/İstanbul
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Akenerji Doğalgaz")	Doğalgaz ticareti	Gümüşsuyu/İstanbul
Akel Sungurlu Elektrik Üretim A.Ş. ("Akel Sungurlu")	Elektrik üretimi	Gümüşsuyu/İstanbul

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Uygulanan finansal raporlama standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS"/"TFRS") esas alınmıştır. TMS/TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TMS/TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarını esas almaktadır. Konsolide finansal tablolar gerçeğe uygun değeri ile gösterilen türev araçlar ve finansal yatırımlar ile yeniden değerlendirilmiş tutarları ile sunulan maddi duran varlıklar haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TMS/TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Geçerli ve finansal tablo sunum para birimi

Grup bünyesinde yer alan şirketlerin finansal tablolarındaki her bir kalem, şirketlerin operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir ("geçerli para birimi"). Konsolide finansal tablolar, Grup'un fonksiyonel ve Grup'un raporlama para birimi olan TL üzerinden sunulmuştur.

Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

2.2 Konsolidasyon esasları

- Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b)'den (c)'ye kadar olan paragraflarda yer alan hususlar kapsamında, ana şirket olan Akenerji ile bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.
- Bağlı ortaklıklar, Akenerji'nin doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla mali ve işletme politikalarını Akenerji'nin menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Aşağıda yer alan tabloda 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve bağlı ortaklıklardaki etkin ortaklık oranlarıyla, Grup'un doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu oy hakkı oranları gösterilmektedir.

	Etkin ortaklık oranı (%)		Oy hakkı (%)	
Bağlı ortaklık	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Akenerji Toptan	100,00	100,00	100,00	100,00
Ak-el Kemah	100,00	100,00	100,00	100,00
Akenerji Doğalgaz	100,00	100,00	100,00	100,00
Akel Sungurlu (*)	-	-	100,00	-

(*) Akenerji Toptan'ın Akel Sungurlu ile imzalamış olduğu kapasite kiralama sözleşmesi ve intifa hakkı sözleşmesi kapsamında, Akel Sungurlu Şirketi'nin hisselerinin herhangi bir tarihte Akenerji Toptan tarafından bedelsiz satın alma opsiyonu bulunması ve kontrol gücünün Akenerji Toptan'da olmasından dolayı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Akel Sungurlu tam konsolidasyon yöntemi ile finansal tablolarda konsolide edilmiştir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup’a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Gerekli görüldüğünde, bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir.

Şirket’in bağlı ortaklıkları üzerinde sahip olduğu payların kayıtlı değerleri, bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynaklar, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu hesaplarından karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmiştir. Şirket’in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, ilgili dönem gelirinden ve özkaynaklardan çıkartılır.

- c. Bağlı ortaklıkların net varlıkları ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosu ve kapsamlı gelir tablosunda “kontrol gücü olmayan paylar” olarak gösterilmektedir. Şirket’in bağlı ortaklıklarında kontrol gücü olmayan pay mevcut değildir.

2.3 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TMS/IFRS standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Yorumlama Komitesi (“TFRYK”) yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup’un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

- TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16’daki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu Faz 2,
- TFRS 4 - “Sigorta Sözleşmeleri”nde yapılan değişiklikler - TFRS 9’un uygulanmasının ertelenmesi.

Söz konusu değişikliklerin Grup’un finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

ii) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 16 ‘Kiralama’lar - COVID 19 Kira imtiyazları’ kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasına ilişkin değişiklikler,
- TFRS 17 ‘Sigorta Sözleşmeleri’,
- TMS 1 ‘Finansal tabloların sunumu’ standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği,
- TFRS 3, TMS 16, TMS 37’de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16’da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler,
- TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8’deki dar kapsamlı değişiklikler,
- TMS 12, Tek bir işlemten kaynaklanan varlık ve yükümlülükler ile ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik.

Söz konusu standart ve değişikliklerin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2.4 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Finansal varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm:

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

a. İtfa edilmiş maliyet bedeli ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar, finansal durum tablosunda “ticari alacaklar”, “diğer alacaklar” ve “nakit ve nakit benzerleri” kalemlerini içermektedir.

i. Ticari ve diğer alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemli olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

ii. Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir. Konsolide nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri ve bloke mevduat hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir. Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli sebeple değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır. Beklenen kredi zararı hesaplamasında geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte Grup’un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarında yer alan, itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari ve diğer alacakları için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi yoluyla hesaplamaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari ve diğer alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup’un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlendiği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar:

i. Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "türev araçlar" kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un türev araçları, vadeli döviz alım - satım sözleşmeleri, vadeli faiz oranı değişim sözleşmeleri ile ileri vadeli elektrik alım satım sözleşmelerinden oluşmaktadır.

Alım satım amaçlı türev araçlar

Grup, yabancı para cinsinden, elektrik fiyatı değişiminden ve faiz oranı riskinden korunma amaçlı türev finansal araçlar kullanmaktadır. Saklı türev araçlar, ana sözleşmeden ayrılır ve ana sözleşme finansal bir varlık değilse ve belirli kriterleri karşıladığında ayrı olarak muhasebeleştirilir.

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir.

Türev araçlar, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Türev finansal araçların makul değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir ve gider olarak konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal yükümlülükler

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri "Borçlanmalar" "Ticari borçlar" ve "Diğer borçlar" kalemlerinden oluşmaktadır.

i. Borçlanmalar

Borçlanmalar ilk muhasebeleştirme esnasında gerçeğe uygun değerden katılan işlem maliyetleri düşülerek muhasebeleştirilirler. Borçlanmalar ilk muhasebeleştirmenin ardından itfa edilmiş maliyetlerinden ölçülürler. Tahsil edilen tutar (işlem maliyetleri düşülmüş) ile geri alınan tutar arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılmak sureti ile dönem süresince kar veya zarda muhasebeleştirilir. Kredi olanaklarının temininde ödenen ücretler, kredi olanağının bir kısmı ya da tamamının kullanılmasının muhtemel olması durumunda kredinin işlem maliyeti olarak muhasebeleştirilirler. Bu durumda, bu ücretler kredi kullanılıncaya kadar ertelenirler. Kredi olanağının bir kısmı ya da tamamının kullanılacağına dair bir kanıt bulunmadığında, bu ücretler likidite hizmetinin peşin ödemesi olarak aktifleştirilir ve kredi olanağının ilgili olduğu dönem boyunca itfa edilir.

Borçlanmalar sözleşmede belirtilen yükümlülük yerine getirildiğinde, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal durum tablosundan çıkarılır.

Borçlanmalar yeniden yapılandırılması durumunda, bu borca ilişkin gerçekleşen her türlü maliyet ve bedel, borcun kayıtlı değerinden indirilerek yeniden yapılandırılmış kredi sözleşmesinin kalan ömrü boyunca amorti edilmektedir.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri olduğu dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

160

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ii. Ticari ve diğer borçlar

Ticari ve diğer borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- Varlıktan nakit akımı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda,
- Grup'un varlıktan nakit akımı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda;
- Grup'un finansal varlıktan nakit akımlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

Hasılatın kaydedilmesi

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde veya geçtikçe varlık devredilmiş olur.

Grup, aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

161

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlanabilmektedir,
- Devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlanabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Sözleşme başlangıcında Grup, müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdün ayrı bir edim yükümlülüğü olarak tanımlar. Grup ayrıca, sözleşme başlangıcında, her bir edim yükümlülüğünü zamanla ya da zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler.

Başka bir taraf mal veya hizmetin müşteriye sağlanmasına müdahil olduğunda, Grup, taahhüdünün niteliğinin belirlenen mal veya hizmetleri bizzat sağlamaya (asil) veya diğer tarafta sağlanan bu mal veya hizmetlere aracılık etmeye (vekil) yönelik bir edim yükümlülüğü olduğunu belirler. Grup, belirlenmiş mal veya hizmetleri, o mal veya hizmetleri müşteriye devretmeden önce kontrol ediyorsa asildir. Söz konusu durumda edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdikçe), devredilen belirlenmiş mal veya hizmetler karşılığında hak etmeyi beklediği bedelin brüt tutarı kadar hasılatı finansal tablolara alır. Grup, edim yükümlülüğü belirlenmiş mal veya hizmetlerin başka bir tarafta temin edilmesine aracılık etmekte ise vekil durumundadır ve söz konusu edim yükümlülüğü için hasılatı finansal tablolara yansıtmaz.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate alır. İşlem fiyatı, Grup'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir.

Grup'un, TMS 18'in yerini alan TFRS 15 "Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat" standardı uyarınca edim yükümlülükleri toptan elektrik satışı ve elektrik satışına dair yan hizmetlerden oluşmaktadır. Satılan elektrik, iletim hatları üzerinden müşteriye iletilmekte ve müşteri Grup'un edimden sağlanan faydayı eş zamanlı olarak tüketmektedir. Elektrik satışı ve elektrik satışına dair yan hizmetlerden elde edilen hasılat teslimatın gerçekleştiği an muhasebeleştirilmektedir.

Elektrik satışı gelirleri

Elektrik satış gelirleri, elektrik teslimatının gerçekleşmesi durumunda, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden oluşmaktadır.

Dengesizlik tasarruf paylaşımı gelirleri

Dengeden Sorumlu Grup olarak firmaların maruz kalacakları pozitif veya negatif dengesizlik maliyetlerini minimize etmelerinden kaynaklı tasarruf paylaşımı gelirlerinden oluşmaktadır.

Yük-al talimatı gelirleri

Bir dengeleme biriminin Milli yük tevzi merkezi (MYTM) tarafından verilen talimatlar doğrultusunda, santralin üretimini artırarak sisteme enerji satması durumunda oluşan gelirlerdir.

Sekonder frekans kontrolü gelirleri

Sekonder frekans kontrolü (SFK) gelirleri, bir diğer adı ile otomatik üretim kontrolü, emre amade olan santraller arasında yük dağılımının yönetiminden kaynaklı Türkiye Elektrik Üretim İletim A.Ş.(TEİAŞ) tarafından SFK ihalesini kazanan santrallere ödenen gelirlerden oluşmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kapasite mekanizması gelirleri

Elektrik piyasasında arz güvenliğinin temini için gerekli yedek kapasite de dâhil olmak üzere yeterli kurulu güç kapasitesinin oluşturulması ve/veya muhafazası için TEİAŞ tarafından ödenen gelirlerden oluşmaktadır.

Dövizli işlemler

Dönem içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizde dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizde dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı gelir ve giderleri, konsolide kar veya zarar tablosunda finansman gelirler/giderleri ve esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler altında muhasebeleştirilir.

Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyetinin indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stoklar, makine ve ekipmanların bakımı için gerekli olan yağ ve kimyevi maddelerden, işletme malzemeleri ve yedek parçalardan oluşmakta olup, kullanıldıkça gider yazılmaktadır. Stokların birim maliyeti ağırlıklı ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır.

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - i. İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere),
 - ii. Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması, veya
 - iii. Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması,
- Tarafın, Grup'un bir iştiraki olması,
- Tarafın, Grup'un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması,
- Tarafın, Grup'un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması,
- Tarafın, (a) ya da (d)'de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması,
- Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması veya,
- Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Grup, ilişkili taraflarıyla olağan faaliyetleri çerçevesinde iş ilişkilerine girmektedir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Maddi duran varlıklar

Grup, TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardına uygun olarak arazi ve arsalar, yer altı ve yer üstü düzenleri, binalar, makine, tesis ve cihazlar için 30 Eylül 2015 tarihinden başlayarak "Yeniden değerlendirme modelini" benimsemiştir. 31 Aralık 2021 tarihinde Grup, arazi ve arsalar, yer altı ve yer üstü düzenleri, binalar, makine, tesis ve cihazlar için SPK lisanslı bağımsız değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerleri baz almıştır. Motorlu taşıtlar, döşeme ve demirbaşlar ve özel maliyetler önceki yıllarla tutarlı olarak elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Değerlemeye konu olan arsa, bina, makina, tesis ve cihazlar için makul değerın tespitinde "Gelirlerin Kapitalizasyonu - "INA analizi" uygulanmıştır.

Maddi duran varlıklarda, söz konusu yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar grubunda yer alan "Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları" hesabına ertelenmiş vergi etkisi netleştirildikten sonra kaydedilmektedir. Yeniden değerlendirilen varlıkların taşınan değerleri üzerinden hesaplanan amortisman ve itfa payları (kar veya zarar tablosuna yansıtılan amortisman) ile bu varlıkların elde etme maliyetleri üzerinden hesaplanan amortisman ve itfa payları arasındaki fark her yıl ertelenmiş vergi etkisi netleştirildikten sonra "Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları" hesabından "Geçmiş yıllar karı/(zararı)" hesabına transfer edilir. Aynı uygulama maddi duran varlık çıkışlarında da geçerlidir.

Yeniden değerlemeye tabi tutulan maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme sıklığı, ilgili maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlere bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlığın gerçeğe uygun değerinin defter değerinden önemli ölçüde farklılaşması durumunda, varlık tekrar yeniden değerlendirilmeye tabi tutulur.

Arsalar ekonomik ömürleri sonsuz olarak kabul edildiği için amortismana tabi tutulmamıştır. Amortisman, maddi varlıkların değerleri üzerinden faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi ile ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Binalar	30 - 50
Yer altı ve yerüstü düzenleri	8 - 46
Makine ve teçhizat	2 - 40
Motorlu taşıtlar	4 - 8
Döşeme ve demirbaşlar	3 - 49
Özel maliyetler	5 - 37

Her bilanço tarihinde, varlıkların hurda değeri ve faydalı ömürleri gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri, varlığın tahmini geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir.

Maddi duran varlıkların bakım ve onarım giderleri normalde gider hesaplarına kaydedilmektedir. Ancak, eğer varlıklarda genişletme veya önemli ölçüde geliştirme ile sonuçlanırsa aktifleştirilebilir ve ilişkilendirildiği sabit kıymetin kalan ekonomik ömrü üzerinden amortisman ayrılır.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, net defter değeri ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payı ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar lisanslar ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir.

Ticari işletme lisansları

Ayrı olarak elde edilen ticari işletme lisansları maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Ticari işletme lisanslarının sınırlı faydalı ömürleri vardır ve maliyetten birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki değerleri ile takip edilirler. Ticari işletme lisanslarının itfa payları, lisans süresinin kullanılmaya başladığı zamandan itibaren tahmini faydalı ömürleri boyunca (15-49 yıl) maliyet değerleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bilgisayar yazılımları

Bilgisayar yazılımları, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir. Bilgisayar yazılımları tahmini sınırlı faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismana tabi tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar. Bilgisayar yazılımlarının tahmin edilen faydalı ömürleri 3 - 15 yıldır.

Kiralamalar

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır,
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde asli bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir,
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
 - Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler,
- Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş,
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Grup'un kullanım hakları varlıklarının kullanım süreleri 3 ile 38 yıl arasında değişmektedir.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zimni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zimni faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır,
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırılmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır

Grup - kiralayan olarak

Grup'un kiralayan olarak faaliyetleri önemli bir tutar içermemektedir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilirdiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve koşullu yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılıkları

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar oluştukları dönem içinde diğer kapsamlı gelir/(gider) olarak özkaynaklara yansıtılır.

Kullanılmamış izin günleri karşılığı

Grup, çalışanlarının işlerine son verilmesi durumunda hak edilen fakat kullanılmayan izin gün sayısı ile iş sözleşmesinin sonlandırıldığı tarihteki günlük brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamının çarpılmasıyla bulunan bir tutar kadar ödeme yapmakla yükümlüdür. Bu kapsamda Grup çalışanlara sağlanan bir fayda yükümlülüğü olarak kullanılmamış izin günleri karşılığını kayıtlarına almaktadır. Kullanılmamış izin günleri karşılığı, iskonto edilmeksizin ölçülür ve ilgili hizmet yerine getirildikçe kar veya zararda sunulur.

Dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer aldığı kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenmiş vergi, yürürlükte olan veya bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır.

Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Ertelenmiş vergi, aynı veya farklı bir dönemde doğrudan öz sermaye ile ilişkilendirilen işlemlerle ilgili ise doğrudan öz sermaye hesap grubuyla ilişkilendirilir.

Temettü

Temettü alacakları beyan edildiği dönemde gelir olarak kaydedilir. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Ödenmiş sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılırlar. Yeni hisse senedi ve opsiyon ihracıyla ilişkili maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

Paylara ilişkin primler

Konsolide finansal tablolarda yer alan paylara ilişkin primler, Grup'un ilk kuruluşundan sonraki sermaye artışlarında ihraç edilen hisse senetlerinin nominal değerinin üzerinde bir bedelle ihraç edilmeleri sonucu, ihraç bedeli ile nominal değeri arasındaki farktan oluşmaktadır.

Nakit akış raporlaması

Konsolide nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine göre sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar, dönem karına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Pay başına kazanç/(kayıp)

Pay başına kazanç, net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve izin verilen yedeklerden hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini artırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kar hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalama, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

2.6 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların sunumu veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem konsolide finansal tabloları da yapılan değişikliğe uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

Grup yaptığı değerlendirmeler uyarınca, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosunda ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar içerisinde sınıflandırılan 35.122.461 TL tutarındaki ticari borcunu ilişikteki 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosunda ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar kalemine, ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli ticari borçlar içerisinde sınıflandırılan 146.319.808 TL tutarındaki ticari borcunu da ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar hesabına sınıflandırmıştır.

2.7 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Grup'un varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri ve faaliyet sonuçları açısından önemlilik arz eden tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Mali zararlar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması durumunda veya söz konusu farkların kapanacağı dönemde bu farklar ile mahsuplaştırılacak ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin bulunması şartıyla muhasebeleştirilmektedir.

Yapılan çalışmalar neticesinde, Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları üzerinden ayırdığı ertelenmiş vergi varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: 15.769.799 TL). Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı ayırmadığı kullanılmamış geçmiş yıl mali zararı 1.772.510.100 TL (31 Aralık 2020: 1.283.128.186 TL)'dir. (Dipnot 20). 31 Aralık 2021 itibarıyla, söz konusu ertelenmiş vergi varlığı Grup tarafından hazırlanan öngörülebilir gelecekteki kar beklentilerini ve ilgili dönemlerdeki ertelenmiş vergi yükümlülüklerini dikkate alarak hesaplanmamıştır.

Makul değeri tespitine ilişkin açıklamalar

Grup, 30 Eylül 2015 tarihli finansal tabloların sunumundan geçerli olmak üzere, santrallerine ilişkin arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazların gerçeğe uygun değeriyle gösterilmesi hususunda TMS 16'da yer alan uygulama yöntemlerinden maliyet modelini uygulama dışı bırakmış ve yeniden değerlendirme modelini muhasebe politikası olarak seçmiştir.

Yapılan değerlendirme çalışmalarında, ileriye dönük önemli tahmin ve varsayımların (ileriye dönük elektrik fiyatı beklentileri, spark spreadler, elektrik üretim miktarı beklentileri, kapasite kullanım oranları, iskonto oranı) kullanılması, bu tahmin ve varsayımların sektörel ve ekonomik değişimlerden etkilenmesi, girdi ve hesaplamaların karmaşık olması sebebiyle bağımsız bir değerlendirme kuruluşuna yetki verilmiştir.

31 Aralık 2021 tarihinde, arazi ve arsalar, yer altı ve yer üstü düzenleri, binalar, makine, tesis ve cihazlar için SPK lisanslı bağımsız değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerleri baz almıştır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Akenerji’nin aktifinde yer alan Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali (DGKÇS), Uluabat Hidro Elektrik Santrali (“HES”), Ay yıldız Rüzgar Enerjisi Santrali (“RES”), Burç HES, Feke I HES, Feke II HES, Bulam HES, Gökkaya HES, Himmetli HES enerji santrallerine ilişkin arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazların adil piyasa değerinin tespitine yönelik olarak hazırlanan

31 Aralık 2021 tarihli değerlendirme raporlarında “gelir indirgeme yöntemi- İNA Analizi” (gözlemlenemeyen girdiler kullanılarak yapılan Seviye 3 gerçeğe uygun değer ölçümü) uygulanmıştır.

Gelir indirgeme yöntemi, “İNA Analizi” çerçevesinde en önemli etken uzun dönemli elektrik piyasa fiyatları ve elektrik ve doğalgaz fiyatları arasındaki kar marjları (“spark spread”) olduğundan konu ile ilgili, enerji piyasasında faaliyet gösteren şirketlere hizmet sunan bağımsız bir danışman ve teknoloji şirketi ile çalışılmıştır. Uzun dönemli elektrik fiyatları ve spark spreadler belirlenirken, modeldeki en önemli girdiler; talebin önümüzdeki yıllardaki seyri, yeni santrallerin devreye girişleri ve eski santrallerin devreden çıkışları, yenilenebilir enerji kapasite ve kapasite faktörünün gelişimi, doğalgaz ve kömür fiyatları, elektrik ihracat ve ithalat gelişimi ve termik santrallerin verimlerinin gelişimi olmuştur.

Modelde kullanılan ileriye yönelik sparkspread’deki artışlar Erzin doğalgaz kombine çevrim santralinde üretim artışına sebebiyet vermiştir. HES’lerde ve Ay yıldız’da, kullanılan üretim tahminleri geçmiş dönemler gerçekleşen üretim datalarından ve 50 yıllık bir süreci kapsayan fizibilite raporlarından faydalanarak oluşturulmuştur. ABD Doları baz alınarak hazırlanan değerlendirme modellerinde kullanılan iskonto oranı, mevcut makroekonomik piyasa koşulları çerçevesinde %9,52 olarak belirlenmiştir. Iskonto oranının artması santrallerin makul değerini azaltıcı yönde bir etki yaratmaktadır.

Grup tarafından hazırlatılan değerlendirme raporları sonucunda, yeniden değerlemeye tabi tutulan maddi duran varlıkların yeniden değerlemesi sonucunda oluşan net değer artışının 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 5.295.480.830 TL olduğu tespit edilmiştir. Değerlemesi yapılan varlıkların net defter değerleri yeniden değerlendirilmiş tutarlarına getirilmiş ve oluşan 5.295.480.830 TL tutarındaki ilave değer, özsermayedeki yeniden değerlendirme değer artış fonuna ertelenmiş vergi etkisi netlenerek, 4.236.384.664 TL olarak kaydedilmiştir. 31 Aralık 2021 tarihine ilişkin yeniden değerlendirme artış fonunun hareket tablosu Not 13’te gösterilmiştir.

İndirgenmiş nakit akış yöntemi uygulanan santrallerde kullanılan belli başlı parametreler, santral bazında aşağıda özetlenmiştir:

Değerleme yapılan santral	Değerlemede kullanılan temel varsayımlar		
	Ağırlıklı sermaye maliyeti oranı (%)	Kurulu güç (MW)	Kapasite kullanım oranı(%)
Uluabat HES	9,52	100	35,13
Feke II HES	9,52	70	26,45
Gökkaya HES	9,52	30	34,39
Feke I HES	9,52	30	34,51
Burç Bendi HES	9,52	28	30,85
Himmetli HES	9,52	27	36,01
Bulam HES	9,52	7	35,59
Ay yıldız RES	9,52	28	33,76

Değerleme yapılan santral	Ağırlıklı sermaye maliyeti oranı (%)	Kurulu güç (MW)	Kapasite kullanım oranı (%)
Erzin DGKÇS	9,52	904	74 - 81

Kullanılan elektrik satış fiyatları HES’ler ve RES için 50-70 USD/MWh’dır. HES’ler ve RES için hazırlanan değerlendirme modellerinde kullanılan ileriye dönük elektrik fiyatlarının %10 artması veya azalması durumunda, diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında, konsolide finansal tablolarda HES’ler ve RES için muhasebeleştirilen maddi duran varlıklar 692 milyon TL artacak veya 652 milyon TL azalacaktır. İleriye dönük satış hacminin %10 artması veya azalması durumunda ise diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında, konsolide finansal tablolarda HES’ler ve RES için muhasebeleştirilen maddi duran varlıklar 680 milyon TL artacak veya 655 milyon TL azalacaktır. Ağırlıklı sermaye maliyet oranının 100 baz puan artması veya azalması durumunda ise diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında, konsolide finansal tablolarda HES’ler ve RES için muhasebeleştirilen maddi duran varlıklar 432 milyon TL azalacak veya 533 milyon TL artacaktır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DGKÇS’nde kullanılan spark spread 7-16 USD/MWh’dır. Erzin DGKÇS hazırlanan değerlendirme modellerinde kullanılan, santralin çalıştığı saatlerdeki ileriye dönük spark spread tahminlerinin %10 artması veya azalması durumunda, diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında, konsolide finansal tablolarda Erzin DGKÇS için muhasebeleştirilen maddi duran varlıklar 381 milyon TL artacak veya 419 milyon TL azalacaktır. Ağırlıklı sermaye maliyet oranının 100 baz puan artması veya azalması durumunda ise diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında, konsolide finansal tablolarda Erzin DGKÇS için muhasebeleştirilen maddi duran varlıklar 597 milyon TL azalacak veya 727 milyon TL artacaktır.

2.8 İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin tahmin edilebilir bir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği varsayımıyla hazırlamaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren dönemde, Grup’un toplam üretim miktarları bir önceki yıla kıyasla %9 artış göstermiştir. Dolar kurunda yaşanan yükselme, sıcak geçen yaz ve bütün yıla yayılan elektrik talebinde yaşanan artışın etkisiyle yükselen elektrik fiyatları sayesinde özellikle Erzin santralının birim kar marjlarında önemli seviyede artış gerçekleşmiştir. Yaşanan bu gelişmelere ek olarak, yüksek oranda operasyonel elverişlilik ile sağlanan yan hizmetlerden de (Primer Frekans Kontrol, Sekonder Frekans Kontrol, 0 -1 kodlu talimatlar, Kapasite Mekanizması vs.) elde edilen gelirler sonucunda Grup’un konsolide brüt karında önemli oranda artış meydana gelmiştir. Öte yandan Grup, yurtdışı fiziksel elektrik ihracatı ve finansal elektrik ürünleri işlemlerinde 2021 yıl sonu itibarıyla 5,4 TWh hacme ulaşmış olup, ticari faaliyetlerini bu alanda yoğunlaştırmış ve döviz gelirlerini önemli ölçüde arttırmıştır.

Grup, menfaatine olabilecek ve nakit akışlarda pozitif bir etki sağlayabilecek tüm fırsatları, gündelik çalışma planının bir parçası olarak değerlendirmektedir. Grup, gerek operasyonel karlılığını artırmak gerekse faaliyetlerden elde ettiği nakit akışları artırmak yönünde aldığı aksiyonlar neticesinde, konsolide finansal tablolarını, işletmenin tahmin edilebilir bir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği varsayımıyla hazırlamakta ve işletmenin sürekliliğine ilişkin bir risk öngörmemektedir. Grup’un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla faiz, amortisman ve vergi öncesi karı (“FAVÖK”) 794.583.500 TL (31 Aralık 2020: 408.530.977 TL) ve faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları 1.019.651.511 TL (31 Aralık 2020: 376.340.055 TL) ‘dir.”

Doğalgaz alımları, Grup’un Erzin kombine doğalgaz çevrim santralının üretim faaliyetleri dolayısıyla üretim maliyetleri içerisinde önemli bir yere sahiptir. 2019 yılında hazırlıklarını tamamlayarak 2020 yılında doğalgaz tedarikini farklı kaynaklardan elde edip çeşitlendiren Grup, bu sayede önemli maliyet düşüşleri ve üretim artışı ortaya koymuştur. 2021 yılında da aynı motivasyon ile Akenerji Doğalgaz Şirketi bu aktivitesini ve alternatif kaynaklardan sağladığı tedarik oranlarını büyüterek devam ettirmiş ve ilk beş aylık dönem boyunca özel tedarikçiler ve EPIAŞ Sürekli Ticaret Platformu’ndan yapmış olduğu tedarikler sayesinde Botaş tarifesinden daha düşük fiyatlar ile doğalgaz tedarikçi sağlayarak önemli oranda tasarruf elde etmiştir. Türkiye’nin en önemli doğalgaz tedarikçisi olan Botaş’ın, artan doğalgaz maliyetlerine karşın satış tarife fiyatlarını doğalgaz ithalat maliyetlerinin altında tutması sebebiyle, Grup Haziran ayı itibarıyla doğalgaz alımlarını yüksek oranda Botaş’a yönlendirerek, brüt kara olumlu katkı sağlamıştır ve olası fırsat kayıplarını minimize etmiştir.

Grup, 859 milyon ABD Doları tutarındaki kredisini, 11 Kasım 2019 tarihinde Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ile imzalamış olduğu Kredi Sözleşmesi ile “Finansal Yeniden Yapılandırma” uygulaması kapsamında ilk 1,5 yılı anapara ödemesiz dönem olmak üzere TL ve ABD doları cinsinden uzun vadeli olarak yeniden yapılandırmış ve mevcut yükümlülüklerini toplam 13 yıl vadeye yaymıştır. Söz konusu Kredi Sözleşmesiyle, kredinin geri ödeme planı Grup’un tahmin edilen nakit yaratma kapasitesine göre düzenlenmiş olup, bu durum nakit akışı üzerindeki baskıyı azaltan, dolayısıyla Grup’un finansal sürdürülebilirliğini ve rekabetçi gücünü olumlu yönde etkileyen bir faktör olmuştur. Ayrıca, toplam banka kredileri içindeki ABD Doları cinsinden yükümlülüklerin payının %87’den %55 seviyelerine düşürülmesi de Grup’un maruz olduğu kur riskini önemli oranda azaltmıştır.

6102 sayılı Ticaret Kanunu’nun 376’cı maddesi kapsamında, sermaye kaybı veya borca batıklık durumu ile ilgili olarak 15 Eylül 2018 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan Ticaret Bakanlığı Tebliği ile 1 Ocak 2023 tarihine kadar, sermaye kaybı veya borca batık olma durumuna ilişkin yapılan hesaplamalarda, henüz ifa edilmemiş yabancı para yükümlülüklerden doğan kur farkı zararlarının dikkate alınmayabileceği düzenlemesi getirilmiştir. TTK’nın 376’ncı maddesinin uygulanmasına ilişkin Usul ve Esaslar hakkında tebliğin geçici 1.maddesinde 26 Aralık 2020 tarihinde yapılan değişiklikle 1 Ocak 2023 tarihine kadar, sermaye kaybı veya borca batık olma durumuna ilişkin yapılan hesaplamalarda, henüz ifa edilmemiş yabancı para cinsi yükümlülüklerden doğan kur farkı zararlarının tamamının yanı sıra 2020 ve 2021 yıllarında tahakkuk eden kiralamalardan kaynaklanan giderler, amortisman ve personel giderlerin toplamının yarısının da dikkate alınmayabileceği düzenlenmiştir. Bu doğrultuda yapılan hesaplamalar neticesinde, Grup’un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, konsolide finansal durum tablosunda yer alan geçmiş yıl karları/(zararları) kalemi içerisinde 2.236.188.968 TL ve konsolide kar veya zarar tablosunda 2.970.582.245 TL tutarında olmak üzere toplam 5.206.771.213 TL tutarında henüz ifa edilmemiş yabancı para yükümlülüklerine ilişkin kur farkı zararı, kiralamalardan kaynaklanan giderler, amortisman ve personel giderleri mevcuttur. Söz konusu etkiler sermaye kaybı veya borca batıklık durumu ile ilgili hesaplamada toplam özkaynaklara ilave edilmekte olduğu için Grup’un sermaye kaybı veya borca batıklık durumu mevcut değildir. Grup’un santrallerine ilişkin arsaları, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binaları ile makine ve teçhizatlarının 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla makul değerlerini yeniden ölçmesi, özkaynaklarına pozitif etki sağlamıştır. Ek olarak tüm kısa ve uzun dönemli yükümlülüklerinin bilincinde olan Grup, proaktif yaklaşımı çerçevesinde operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek için gerekli aksiyonları almaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.9 Grup faaliyetlerinin dönemsellliği

Grup'un faaliyetleri sezona göre önemli bir değişiklik göstermemektedir.

NOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kasa	11.779	47
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	542.295.120	52.378.516
- Vadeli mevduat	138.992.104	161.954.568
	681.299.003	214.333.131
Bloke mevduat	(63.353.207)	(46.854.426)
Faiz tahakkukları	(7.487)	(5.404)
Nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzerleri	617.938.309	167.473.301

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un vadeli mevduatlarına uygulanan ortalama etkin faiz oranı TL mevduatlar için %14,07 (2020: %14,86) ve Avro mevduatlar için %0,01'dir (2020: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ABD Doları cinsinden vadeli mevduatı bulunmamaktadır (2020:Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların vadelerine kalan süre 1 aydan kısadır.

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bloke mevduat tutarı 63.353.207 TL (2020: 46.854.426 TL) 'dir. Bloke mevduatlar, Grup'un elektrik, doğalgaz satımı ve ticareti ile ilgili Takasbank ve Raiffeisen Bank banka mevduat hesaplarında bulunan bakiyeler ile borç rezerv hesabına ilişkin bakiyelerden oluşmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BORÇLANMALAR

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla borçlanmalarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		
- Banka kredileri	492.950.522	246.601.779
- Kiralama yükümlülükleri	20.545.662	12.557.974
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	513.496.184	259.159.753
Uzun vadeli borçlanmalar		
- Banka kredileri	8.592.425.615	5.722.328.669
- Kiralama yükümlülükleri	138.560.518	100.875.010
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	8.730.986.133	5.823.203.679
Toplam kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	9.244.482.317	6.082.363.432

Borçlanmalara ilişkin verilen teminat, rehin ve ipotekler Not 16'da açıklanmıştır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlanmaların orijinal para birimi ve ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı bilgileri aşağıdaki gibidir:

			31 Aralık 2021	
	Para birimi	Etkin faiz oranı %	Orijinal bakiye	TL tutarı
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	ABD Doları	7,92	36.983.308	492.950.522
Uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin kısa vadeli kısımları	Avro	3,40	1.435.867	21.662.500
Uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin kısa vadeli kısımları faiz maliyeti (-)	Avro	3,40	(268.405)	(4.049.350)
Uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin kısa vadeli kısımları	TL	17,46	2.932.512	2.932.512
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları				513.496.184
Uzun vadeli banka kredileri	ABD Doları	7,92	430.835.620	5.742.607.978
Uzun vadeli banka kredileri	TL	12,28	2.849.817.637	2.849.817.637
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	Avro	3,40	8.535.108	128.766.615
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri faiz maliyeti (-)	Avro	3,40	(1.413.049)	(21.318.254)
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	TL	17,46	31.112.157	31.112.157
Toplam uzun vadeli borçlanmalar				8.730.986.133

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020				
	Para birimi	Etkin faiz oranı %	Orijinal bakiye	TL tutarı
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	ABD Doları	7,92	33.594.684	246.601.779
Uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin kısa vadeli kısımları	Avro	3,40	1.480.044	13.332.092
Uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin kısa vadeli kısımları faiz maliyeti (-)	Avro	3,40	(302.889)	(2.728.394)
Uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin kısa vadeli kısımları	TL	17,46	1.954.276	1.954.276
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları				259.159.753
Uzun vadeli banka kredileri	ABD Doları	7,92	433.795.768	3.184.277.834
Uzun vadeli banka kredileri	TL	12,28	2.538.050.835	2.538.050.835
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	Avro	3,40	9.845.124	88.683.896
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri faiz maliyeti (-)	Avro	3,40	(1.681.455)	(15.146.377)
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	TL	17,46	27.337.491	27.337.491
Toplam uzun vadeli borçlanmalar				5.823.203.679

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Avro finansal kiralama borçlarının tamamı değişken faizli olup, faiz oranı Euribor + %3,4'tür (31 Aralık 2020: Avro finansal kiralama borçlarının tamamı değişken faizli olup, faiz oranı Euribor + %3,4).

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin anapara geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 - 2 yıl içerisinde ödenecek	442.143.840	250.184.550
2 - 3 yıl içerisinde ödenecek	4.788.931.670	224.398.907
3 - 4 yıl içerisinde ödenecek	452.248.941	3.541.777.106
4 - 5 yıl içerisinde ödenecek	491.207.391	229.527.495
5 yıldan sonra ödenecek	2.417.893.773	1.476.440.611
	8.592.425.615	5.722.328.669

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

174

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Vadesi 1 - 2 yıla kadar	19.116.830	11.237.255
Vadesi 2 - 3 yıla kadar	18.886.255	11.137.108
Vadesi 3 - 4 yıla kadar	18.166.102	10.795.238
Vadesi 4 - 5 yıla kadar	18.023.766	10.414.862
Vadesi 5 - 6 yıla kadar	18.646.643	10.776.034
Vadesi 6 - 7 yıla kadar	19.280.762	11.150.325
Vadesi 7 - 8 yıla kadar	1.262.493	11.528.206
Vadesi 8 - 9 yıla kadar	78.798	776.112
Vadesi 9 - 10 yıla kadar	91.784	73.034
Vadesi 10 yıldan uzun	25.007.085	22.986.836
	138.560.518	100.875.010

Kredi taahhütlerine uyum

Grup'un 11 Kasım 2019 tarihli Kredi Sözleşmesi'ne istinaden kredi vadesi boyunca uymakla yükümlü olduğu finansal taahhüt, konsolide finansal tablolar üzerinden yılsonu itibarıyla söz konusu yıla ilişkin hesaplanacak olan borç servisi karşılama oranının 1,05'ten büyük olmasıdır. Grup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bu sözleşme taahhüdüne uymuştur.

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla borçlanmalarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	6.082.363.432	5.098.567.768
Nakit akış etkisi	(407.445.671)	(238.219.808)
Gerçekleşmemiş kur farkları değişimi	2.866.065.516	676.041.303
Faiz tahakkukları değişimi ve itfa olan komisyonlar	696.760.751	538.235.783
Kira yükümlülüklerindeki değişimler	6.738.289	7.738.386
31 Aralık	9.244.482.317	6.082.363.432

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

175

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR

a) Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
- ilişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 28)	250.390.047	15.520.418
- ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	221.004.920	102.423.176
	471.394.967	117.943.594
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(19.645.865)	(19.713.618)
	451.749.102	98.229.976

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, ticari alacakların vadesi bir aydan kısa olup, satışlardan tahakkuk etmiş finansman geliri yoktur (31 Aralık 2020: Yoktur).

Şüpheli ticari alacaklar karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	19.713.618	23.166.487
Dönem için ayrılan karşılıklar (Not 24)	144.753	547.131
Konusu kalmayan karşılıklar	(212.506)	(4.000.000)
31 Aralık	19.645.865	19.713.618

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 19.645.865 TL (31 Aralık 2020: 19.713.618 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ve bu alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır. Söz konusu alacakların

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 - 3 ay	-	148.727
3 - 12 ay	142.293	398.404
1 yıldan fazla	19.503.572	19.166.487
	19.645.865	19.713.618

Grup'un alacak hesaplarını tahsil etmekteki geçmiş deneyimi, ayrılan karşılıklarda göz önünde bulundurulmuştur. Grup, olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir ek ticari alacak riskinin bulunmadığını düşünmektedir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 3.242.000 TL (31 Aralık 2020: 3.246.340 TL) tutarındaki ticari alacaklar vadesini geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemiştir. Söz konusu alacakların

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
0 - 1 ay arası	-	2.903
3 - 12 ay arası ve üzeri	3.242.000	3.243.437
	3.242.000	3.246.340

NOT 6 - DİĞER ALACAKLAR

a) Kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	1.241.120	3.232.068
	1.241.120	3.232.068

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Vergi dairelerinden alacaklar	1.028.975	1.274.272
Çeşitli resmi kurum ve kuruluşlardan alacaklar	79.694	143.810
Verilen depozito ve teminatlar	500	1.802.080
Diğer çeşitli alacaklar	131.951	11.906
	1.241.120	3.232.068

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) Uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
- ilişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 28)	3.017.340	9.007.900
- ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	4.675.002	1.173.003
	7.692.342	10.180.903

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Verilen depozito ve teminatlar	4.675.002	1.173.003
	4.675.002	1.173.003

NOT 7 - TİCARİ BORÇLAR

a) Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
- ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar	509.926.486	208.768.767
- ilişkili taraflara ticari borçlar (Not 28)	77.243.319	21.674.313
	587.169.805	230.443.080

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, ticari borçların vadesi ortalama 30 gündür.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

178

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - DİĞER BORÇLAR

a) Kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
- ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar	97.674.351	41.949.020
	97.674.351	41.949.020

Grup' un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
DSİ' ye borçlar(*)	51.295.097	35.122.461
Ödenecek vergi ve fonlar	42.136.407	5.120.248
Alınan depozito ve teminatlar	30.912	30.912
Diğer borçlar	4.211.935	1.675.399
	97.674.351	41.949.020

b) Uzun vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
- ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar	230.329.959	146.336.964
	230.329.959	146.336.964

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

179

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
DSİ' ye borçlar ^(*)	230.310.407	146.319.808
Uzun vadeli diğer borçlar	19.552	17.156
	230.329.959	146.336.964

^(*) Grup, Uluabat Kuvvet Tüneli ve Hidroelektrik Enerji Üretim Tesisi Su Kullanım Hakkına ilişkin DSİ Genel Müdürlüğü Etüt ve Plan Dairesi Başkanlığı ile Emet - Orhaneli Çınarcık Barajı Projesi kapsamında 6 Haziran 2005 tarihinde bir anlaşma imzalamıştır. Bu anlaşma uyarınca Grup tarafından DSİ'den devralınan proje için ödenmesi gereken Enerji Hissesi Katılım Payına ilişkin yükümlülük işletmeye alınma tarihinde doğmakta, ödemeler, bu tarihten 5 yıl sonra başlamakta ve 10 eşit taksitte yapılmaktaydı. Ayrıca bu anlaşma gereğince yükümlülükler ÜFE ile endekslenmekteydi. 8 Ekim 2019 tarihinde DSİ'den gelen yazıya istinaden, Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren ortak tesis bedeli taksit sayısı 15 taksit olarak revize edilmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla DSİ tarafından yazı ile bildirilen 6 taksidin ödemesi yapılmış olup, kalan yükümlülüklerin ÜFE ile endekslenmesi devam etmekte ve taksitlendirilmesi uyarınca ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar olarak sınıflandırılan tutar 51.295.097 TL (31 Aralık 2020: 35.122.461 TL) ve ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar olarak sınıflandırılan tutar 230.310.407 TL'dir (31 Aralık 2020: 146.319.808 TL).

NOT 9 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir.

a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gelecek aylara ait giderler	20.946.773	12.733.247
Verilen sipariş avansları	16.042.421	1.270.339
	36.989.194	14.003.586

b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Sabit kıymet alımı için verilen avanslar	800.177	15.725.648
Gelecek yıllara ait giderler	123.338	108.382
	923.515	15.834.030

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - STOKLAR

a) Kısa vadeli stoklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yedek parçalar	6.360.934	5.738.127
Hammadde	3.435.677	-
Yarı mamüller	880.652	-
Diğer hammadde	440.560	23.866
	11.117.823	5.761.993

b) Uzun vadeli stoklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yedek parçalar ^(*)	19.156.626	18.603.008
	19.156.626	18.603.008

^(*) Grup'un uzun vadeli stoklar kaleminde sınıflandırdığı 19.156.626 TL tutarındaki yedek parça stoklarının 13.856.285 TL (2020: 13.653.933 TL) tutarındaki kısmı Erzin doğalgaz kombine çevrim santralinin yapılan uzun dönemli bakım anlaşması kapsamında elde tutulan yedek parçalar, kalan 5.300.341 TL (31 Aralık 2020: 4.949.075 TL) tutarındaki kısmı ise Grup'un diğer santrallerinin bakım ve arıza ihtiyaçları kapsamında elde tutulan yedek parçalara ait olup, söz konusu uzun vadeli stoklar tahmini kullanım periyot aralığı uyarınca uzun dönemli stok olarak sınıflandırılmaktadır. Grup, planlanan bakım takvimi ve olası arızalara hızlı müdahale edebilme amacı doğrultusunda yedek parça stoklarını yönetmektedir.

NOT 11 - DİĞER VARLIKLAR

a) Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Devreden KDV	15.973.938	17.519.275
Personel avansları	138.022	138.014
İş avansları	122.302	61.119
	16.234.262	17.718.408

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) Diğer duran varlıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gelecek yıllarda indirilebilir KDV	35.514.581	-
	35.514.581	-

NOT 12 - FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un bağlı ortaklıklarından Akenerji Toptan, 61.572.770 TL sermaye ile kurulmuş olan Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi'ne ("EPIAŞ") 100.000 (Yüzbin) adet C grubu pay adediyle (Pay tutarı: 100.000 TL) %0,16 oranında iştirak etmiştir (31 Aralık 2020: 100.000 TL).

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Bağlı menkul kıymetler	100.000	100.000
	100.000	100.000

2021 Entegre Faaliyet Raporu

182

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Değer artış fonu	31 Aralık 2021
Maliyet					
Arazi ve arsalar	281.604	-	-	195.504	477.108
Yeraltı ve yerüstü düzenleri (*)	3.548.054.553	27.600.384	(2.715.579)	2.124.168.275	5.697.107.633
Binalar	768.945.929	19.642.621	(1.250.702)	701.557.782	1.488.895.630
Makine, tesis ve cihazlar (**)	3.023.010.773	84.233.073	-	2.469.559.269	5.576.803.115
Motorlu taşıtlar	1.614.793	1.932.199	(143.365)	-	3.403.627
Döşeme ve demirbaşlar	12.432.469	3.274.627	(7.610)	-	15.699.486
Özel maliyetler	4.387.138	1.121.742	-	-	5.508.880
Yapılmakta olan yatırımlar	31.519.284	26.012.192	-	-	57.531.476
	7.390.246.543	163.816.838	(4.117.256)	5.295.480.830	12.845.426.955
Birikmiş amortisman					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(438.057.666)	(109.974.313)	93.641	-	(547.938.338)
Binalar	(83.690.735)	(21.156.486)	37.900	-	(104.809.321)
Makine, tesis ve cihazlar	(670.791.066)	(126.013.162)	-	-	(796.804.228)
Motorlu taşıtlar	(1.002.251)	(410.756)	95.577	-	(1.317.430)
Döşeme ve demirbaşlar	(9.106.818)	(846.209)	3.382	-	(9.949.645)
Özel maliyetler	(1.069.298)	(263.029)	-	-	(1.332.327)
	(1.203.717.834)	(258.663.955)	230.500	-	(1.462.151.289)
Net defter değeri	6.186.528.709				11.383.275.666

(*) "Ayvıldız rüzgar santrali kapasite artırımı projesi kapsamında, 27 Ocak 2017 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla ıktisap edilen yeraltı ve yerüstü düzenlemelerinin maliyeti 495.485 TL'dir. Finansal kiralama yoluyla ıktisap edilen söz konusu yeraltı ve yerüstü düzenlemelerinin birikmiş amortisman tutarı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 65.195 TL'dir.

(**) "Ayvıldız rüzgar santrali kapasite artırımı projesi kapsamında, 27 Ocak 2017 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla ıktisap edilen makine ve cihazların maliyeti 49.219.854 TL'dir. Finansal kiralama yoluyla ıktisap edilen söz konusu makine ve cihazların birikmiş amortisman tutarı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 24.609.928 TL'dir.

Carli dönem amortisman giderinin 257.907.034 TL tutarındaki kısmı satılan malın maliyetine, 756.921 TL tutarındaki kısmı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

2021 Entegre Faaliyet Raporu

183

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	1 Ocak 2020	İlaveler	Transferler(***)	Çıkışlar	31 Aralık 2020
Maliyet					
Arazi ve arsalar	281.604	-	-	-	281.604
Yeraltı ve yerüstü düzenleri (*)	3.533.196.145	1.047.333	13.811.075	-	3.548.054.553
Binalar	766.660.909	2.285.020	-	-	768.945.929
Makine, tesis ve cihazlar (**)	3.027.499.249	2.239.344	4.085.555	(10.813.375)	3.023.010.775
Motorlu taşıtlar	1.610.896	3.897	-	-	1.614.793
Döşeme ve demirbaşlar	11.341.659	1.093.010	-	(2.200)	12.432.469
Özel maliyetler	1.759.367	2.627.771	-	-	4.387.138
Yapılmakta olan yatırımlar	36.506.648	12.909.266	(17.896.630)	-	31.519.284
	7.378.856.477	22.205.641	-	(10.815.575)	7.390.246.543
Birikmiş amortisman					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(321.739.933)	(116.317.733)	-	-	(438.057.666)
Binalar	(62.592.718)	(21.098.017)	-	-	(83.690.735)
Makine, tesis ve cihazlar	(524.502.489)	(148.211.504)	-	1.922.927	(670.791.066)
Motorlu taşıtlar	(734.368)	(267.883)	-	-	(1.002.251)
Döşeme ve demirbaşlar	(8.466.844)	(640.156)	-	182	(9.106.818)
Özel maliyetler	(950.132)	(119.166)	-	-	(1.069.298)
	(918.986.484)	(286.654.459)	-	1.923.109	(1.203.717.834)
Net defter değeri	6.459.869.993				6.186.528.709

* "Ayrıldız ruğzar santrali kapasite artırımı projesi kapsamında, 27 Ocak 2017 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla iktisap edilen yeraltı ve yerüstü düzenlemelerinin maliyeti 495.485 TL dir. Finansal kiralama yoluyla iktisap edilen söz konusu yeraltı ve yerüstü düzenlemelerinin birikmiş amortisman tutarı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 52.156 TL'dir.

49.219.854 TL'dir. Finansal kiralama yoluyla İktisap edilen söz konusu makine ve cihazların birikmiş amortisman tutarı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 19.687.943 TL'dir.

(^{***})Erzin santrali için yapılan bakım maliyetlerini içermektedir.

Cari dönem amortisman giderinin 286.109.726 TL tutarındaki kısmı satılan malın maliyetine, 544.733 TL tutarındaki kısmı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımların maliyetine dahil edilen borçlanma maliyetleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Yoktur).

Grup'un TMS 16'ya göre yeniden değerlendirme modelini benimsememiş olması durumunda, maddi duran varlık kalemlerinin 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla net defter değerlerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir.

	2021	2020
Arazi ve arsalar	782.624.157	786.521.105
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	1.006.450.418	972.695.921
Binalar	274.310.280	263.884.508
Makine, tesis ve cihazlar	131.325	131.325

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde bulunan teminat, rehin ve ipotekler Not 16'da belirtilmiştir.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla arsa, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile tesis makine ve cihazları için maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	3.433.690.830	3.635.344.991
Arazi ve arsalar	195.504	-
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2.124.168.275	-
Binalar	701.557.782	-
Makine, tesis ve cihazlar	2.469.559.269	-
	8.729.171.660	3.635.344.991
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışlarından kaynaklanan ertelenmiş vergi düzeltmesi	(1.059.096.166)	-
Yeniden değerlendirme artış fonundan çıkış	-	(7.867.483)
Amortisman transferi	(172.418.446)	(193.786.678)
31 Aralık	7.497.657.048	3.433.690.830

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2021	İlaveler	31 Aralık 2021
Maliyet			
Haklar	7.948.834	96.587	8.045.421
Lisanslar	126.007.599	812.326	126.819.925
	133.956.433	908.913	134.865.346
Birikmiş amortisman			
Haklar	(6.267.299)	(419.035)	(6.686.334)
Lisanslar	(21.662.872)	(1.865.472)	(23.528.344)
	(27.930.171)	(2.284.507)	(30.214.678)
Net defter değeri	106.026.262		104.650.668

186

	1 Ocak 2020	İlaveler	31 Aralık 2020
Maliyet			
Haklar	7.812.361	136.473	7.948.834
Lisanslar	126.007.599	-	126.007.599
	133.819.960	136.473	133.956.433
Birikmiş amortisman			
Haklar	(5.327.913)	(939.386)	(6.267.299)
Lisanslar	(19.936.896)	(1.725.976)	(21.662.872)
	(25.264.809)	(2.665.362)	(27.930.171)
Net defter değeri	108.555.151		106.026.262

Cari dönem amortisman giderinin 346.096 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2020: 188.148 TL) satılan malın maliyetine, 1.938.411 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2020: 2.477.214 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

NOT 15 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2021
Maliyet				
Arazi ve arsalar ^(*)	23.841.871	2.143.134	-	25.985.005
Binalar	5.773.568	3.101.320	(2.862.988)	6.011.900
Taşıtlar	4.024.855	4.162.859	(1.610.000)	6.577.714
	33.640.294	9.407.313	(4.472.988)	38.574.619
Birikmiş amortisman				
Arazi ve arsalar	(1.173.513)	(696.712)	-	(1.870.225)
Binalar	(2.208.759)	(1.265.998)	1.223.812	(2.250.945)
Taşıtlar	(1.968.290)	(1.741.157)	1.363.115	(2.346.332)
	(5.350.562)	(3.703.867)	2.586.927	(6.467.502)
Net defter değeri	28.289.732			32.107.117

187

^(*) Arazi kira ve orman izni bedellerinden oluşmaktadır.

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2020
Maliyet				
Arazi ve arsalar ^(*)	19.541.243	4.300.628	-	23.841.871
Binalar	2.942.713	2.830.855	-	5.773.568
Taşıtlar	2.934.711	1.185.441	(95.297)	4.024.855
	25.418.667	8.316.924	(95.297)	33.640.294
Birikmiş amortisman				
Arazi ve arsalar	(537.771)	(635.742)	-	(1.173.513)
Binalar	(1.024.362)	(1.184.397)	-	(2.208.759)
Taşıtlar	(804.002)	(1.259.585)	95.297	(1.968.290)
	(2.366.135)	(3.079.724)	95.297	(5.350.562)
Net defter değeri	23.052.532			28.289.732

^(*) Arazi kira ve orman izni bedellerinden oluşmaktadır.

Cari dönem amortisman giderinin 696.713 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2020: 635.743 TL) satılan malın maliyetine, 3.007.154 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2020: 2.443.981 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Karşılıklar

31 Aralık 2021 itibarıyla Grup lehine ve aleyhine açılmış ve hâlihazırda devam eden davalar bulunmaktadır. Bu davaların başlıcalarını alacak ve iş davaları oluşturmaktadır. Grup, her dönem sonunda bu davaların olası sonuçlarını ve finansal etkilerini değerlendirmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası kazanç ve yükümlülüklere karşı gerekli görülen karşılıkları ayırmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ayrılan karşılık tutarı 38.674.310 TL’dir (31 Aralık 2020: 36.531.270 TL).

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dava karşılığı	38.674.310	36.531.270
Maliyet giderleri karşılığı	13.965.282	3.900.473
	52.639.592	40.431.743

Dava karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	36.531.270	31.516.633
Cari dönem dava karşılığı (Not 24)	2.661.189	3.812.239
Dava karşılıkları faiz bedeli	1.118.847	2.285.535
Konusu kalmayan dava karşılığı (Not 24)	(1.636.996)	(1.083.137)
31 Aralık	38.674.310	36.531.270

b) Koşullu yükümlülükler

Verilen teminatlar

Grup’un önemli tutarda zarara veya borca neden olacağını beklemediği taahhütler ve muhtemel yükümlülükler aşağıda özetlenmiştir:

			31 Aralık 2021		31 Aralık 2020
	Orijinal para cinsi	Orijinal para tutarı	TL karşılığı	Orijinal para tutarı	TL Karşılığı
Verilen teminat mektupları	TL	108.800.927	108.800.927	127.300.676	127.300.676
	ABD Doları	624.456	8.323.374	8.190.000	60.118.695
	Avro	200.000	3.017.340	200.000	1.801.580
			120.141.641		189.220.951

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Verilen teminatlar, genel olarak Grup’un operasyonlarına istinaden çeşitli kurum ve kuruluşlara (EPDK’ya, mal ve hizmet alımı yapılan tedarikçilere ve elektrik iletim ve dağıtımını sağlayan devlet kurumlarına, KDV ideleri kapsamında vergi dairelerine) ve süregelen davalar için çeşitli adli makamlara verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup’un teminat/rehin/ipotek (“TRİ”) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

			31 Aralık 2021		31 Aralık 2020
	Döviz	Orijinal	TL	Orijinal	TL
	Cinsi	Tutar	Tutarı	Tutar	Tutarı

Grup tarafından verilen TRİ’ler

A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	TL	6.527.261.770	6.527.261.770	6.545.761.519	6.545.761.519
	ABD Doları	918.140.056	12.237.888.806	925.705.600	6.795.141.957
	Avro	200.000	3.017.340	200.000	1.801.580
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı		-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı		-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarı		-	-	-	-
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı		-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı		-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen					
3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı		-	-	-	-
			18.768.167.916		13.342.705.056

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Akenerji’nin kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

11 Kasım 2019 tarihi itibarıyla Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ile Şirketimiz Akenerji (“Kredi Alan”) arasında finansal yeniden yapılandırma kapsamında, şirketimizin mevcut tüm borçlarının refinansmanı ve vade uzatımını sağlamak üzere 1,5 yılı ana para ödemesiz toplam 13 yıl vadeli toplam 859 milyon ABD doları tutarında bir refinansman kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Akenerji, söz konusu kredi sözleşmesi kapsamında kullanmış olduğu 465 milyon ABD Doları ve 2.271.037.258 TL tutarındaki refinansman kredilerinin teminatını teşkil etmek üzere ilgili kredi sözleşmesine ek olarak Alacak Devri, Epiaş Alacakları Devri, Gayrimenkul ve Üst Hakları ile ilgili İpotek, Ticari İşletme Rehni, Hesap Rehni, Sigorta Alacakları Devri, Hissedar Alacakları Devri, Taşınır Rehni ve Pay Rehni Sözleşmeleri’ni imzalamıştır. Akenerji ile Banka arasında imzalanan Taşınır Rehni Sözleşmeleri uyarınca Akenerji için üst sınır oluşturacak şekilde toplam birinci derece 6.418.460.843 TL ve ikinci derece 917.515.600 ABD Doları değerinde bir taşınır rehni tesis edilmiştir. Ek olarak Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. santrallerin sigorta poliçelerinde daini mürtehin sıfatıyla rehin alacaklısı olarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup’un vermiş olduğu TRİ’lerin özkaynaklara oranı %1.189 ’dur (31 Aralık 2020: %(10.374)).

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- Alım ve satım taahhütleri

Elektrik alış ve satış taahhütleri

Enerji firmaları ile yapılan elektrik enerjisi satım sözleşmeleri kapsamında Grup, 2021 yılı içerisinde fiziksel olarak 3.096.460 MWh enerji satmayı taahhüt etmiş olup söz konusu taahhüt kapsamında, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 3.096.460 MWh enerjinin satışı gerçekleşmiştir.

Enerji firmaları ile yapılan elektrik enerjisi alım sözleşmeleri kapsamında Grup, 2021 yılı içerisinde fiziksel olarak 209.287 MWh enerji almayı taahhüt etmiş olup söz konusu taahhüt kapsamında 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 209.287 MWh enerjinin alımı gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup'un 2022 yılı ve sonrasındaki dönemlerde ifa edilmek üzere 131.400 MWh'lık fiziksel elektrik alış taahhüt etmiştir. Grubun 2022 yılı ve sonrasındaki dönemlerde ifa edilmek üzere taahhüt ettiği herhangi bir satış protokolü mevcut değildir.

Doğalgaz alım taahhütleri

Grup'un 2021 yılı tüketimleri, Botaş Sözleşmesi'ne istinaden vermiş olduğu taahhüdün üzerinde gerçekleştiğinden Grup, 31 Aralık 2021 dönemi itibarıyla al yada öde yükümlülüğünü tamamlamıştır. Grup'un geçmiş yıllara ait Botaş Sözleşmeleri'ne dair de herhangi bir asgari alım taahhüdü bulunmamaktadır.

Diğer hususlar

Kemah Hidroelektrik Santrali projesi; 198 MW'lık yüksek kurulu gücü, rezervuar kapasitesi ve ayrıca lokasyonu ile Türkiye'nin sayılı hidroelektrik santral projelerinden biridir. Erzincan ilinde kurulması planlanan ve yılda ortalama 560 GWh elektrik üretmesi beklenen projenin Devlet Su İşleri Kati Proje onay işlemleri 2017 yılında tamamlanmış, 2020 yılında Lisans tadili yapılarak inşaat öncesi dönem uzatılmıştır. Mevcutta çalışan demiryolu Kemah HES göl alanından geçmekte olup, hattın bir kısmı projenin tamamlanmasının ardından su altında kalacaktır. Bu hattın relokasyonunun, bir kamu yatırımı olarak devlet eliyle yapılmak üzere TCDD ve Ulaştırma Bakanlığı nezdinde, önümüzdeki dönem yatırım planına alınması söz konusudur. Grup, söz konusu relokasyon planının gerçekleşmesine istinaden, yatırım için gerekli çalışmaların yapılmasını planlamaktadır. Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, söz konusu yatırımla ilgili olarak bilanço aktifinde taşımış olduğu değer 85.241.280 TL'dir.

c) Koşullu varlıklar

Alınan teminatlar

	Ori-jinal para cinsi	Yabancı para tutarı	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020
			TL karşılığı	Yabancı para tutarı	TL Karşılığı
Alınan teminat mektupları	TL	51.724.699	51.724.699	43.008.307	43.008.307
	Avro	-	-	1.026.250	9.244.357
	ABD Doları	229.000	3.052.341	4.000	29.362
Alınan teminat senetleri	TL	1.752.432	1.752.432	2.752.432	2.752.432
	ABD Doları	590.544	7.871.361	4.340.544	31.861.763
	Avro	33.800	509.930	33.800	304.467
	İngiliz Sterlini	5.675	101.961	5.675	56.431
Alınan teminat çekleri	TL	106.000	106.000	106.000	106.000
	ABD Doları	16.650	221.928	16.650	122.219
Alınan ipotekler	TL	3.242.000	3.242.000	3.242.000	3.242.000
			68.582.652		90.727.338

Alınan teminatlar genel olarak, Grup faaliyetleri ile ilgili olarak yapılan satışlara istinaden müşterilerden ve ilgili sözleşmeler uyarınca tedarikçilerden alınan teminatlardan oluşmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - TÜREV ARAÇLAR

	Kontrat miktarı	Makul değer	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
			Kontrat miktarı	Makul değer
Vadeli döviz alım satım sözleşmeleri				
- Kısa vadeli	64.154.970	17.609.139	-	-
İleri vadeli elektrik alım satım sözleşmeleri				
- Kısa vadeli	194.200.945	310.913.019	39.873.831	10.470.084
Türev finansal varlıklar	258.355.915	328.522.158	39.873.831	10.470.084
Faiz oranı değişim işlemleri				
- Kısa vadeli	522.730.058	19.253.373	268.684.322	15.525.001
- Uzun vadeli	549.834.579	20.251.696	590.679.024	34.130.367
Vadeli döviz alım satım sözleşmeleri				
- Kısa vadeli	-	-	55.414.066	2.251.799
- Uzun vadeli	-	-	14.313.975	554.041
İleri vadeli elektrik alım satım sözleşmeleri				
- Kısa vadeli	214.777.082	310.687.032	52.145.967	9.695.301
Türev finansal yükümlülükler	1.287.341.719	350.192.101	981.237.354	62.156.509

Türev araçların dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	51.686.425	34.381.686
Kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen		
- Finansal (gelir)/gider	(29.467.686)	16.602.958
- Esas faaliyetlerden (gelir)/gider	(548.796)	701.781
31 Aralık	21.669.943	51.686.425

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek SSK primleri	1.107.255	854.925
Personele borçlar	518.569	58.899
	1.625.824	913.824

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Prim karşılığı	9.212.905	7.983.571
	9.212.905	7.983.571

Prim karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	7.983.571	5.324.376
Cari dönem karşılığı	9.212.905	7.983.571
Ödenen karşılıklar	(7.110.813)	(5.242.242)
Konusu kalmayan karşılıklar	(872.758)	(82.134)
31 Aralık	9.212.905	7.983.571

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	10.095.079	6.741.483
Kullanılmamış izin günleri karşılığı	2.114.937	1.411.494
	12.210.016	8.152.977

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

192

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Türk İş Kanunu’na göre Grup ve Bağlı Ortaklıklar’ı, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58 erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

Ödenecek tazminatı, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2021 tarihli itibarıyla 8.284,51 TL (31 Aralık 2020: 7.117,17 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup’un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup’un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal karlar ve zararlar diğer kapsamlı gelirler olarak özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

TMS, belirli fayda planları dahilinde muhtemel tazminat yükümlülüğünün tahmin edilebilmesi için aktüer değerlendirme öngörülerinin geliştirilmesini gerektirir. Konsolide mali tablolarda, Grup öngörülen yükümlülük yöntemini uygulayarak ve geçmiş yıllardaki deneyimlerine dayanarak, hizmet süresini sonlandırdığı tarih itibarıyla kıdem tazminatı almaya hak kazananları temel alarak bir yükümlülük hesaplamaktadır. Bu karşılık, gelecekte çalışanların emekliliklerinden doğacak muhtemel yükümlüklerin bugünkü değerinin tahmin edilmesiyle bulunmaktadır.Hesaplama kapsamında meydana gelen tüm aktüeryal karlar ve zararlar konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki finansal ve demografik aktüer varsayımlar yapılmıştır:

	2021	2020
İskonto oranı (%)	4,45	4,70
Emekli olma olasılığına ilişkin kullanılan devir hızı oranı (%)	94,49	95,13

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup’un ve Bağlı Ortaklıklar’ının kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan 10.848,59 TL tavan tutarı (1 Ocak 2021: 7.638,96 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Dönem içindeki kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir.

	2021	2020
1 Ocak	6.741.483	5.211.456
Faiz maliyeti	1.449.419	708.758
Hizmet maliyeti	881.739	680.813
Aktüeryal kayıp	2.238.019	692.248
Ödenen tazminatlar	(1.215.581)	(551.792)
31 Aralık	10.095.079	6.741.483

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

193

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Dönem içerisindeki ücretli izin karşılığı tablosu aşağıdaki gibidir.

	2021	2020
1 Ocak	1.411.494	1.164.346
Cari dönem karşılığı	920.255	349.746
Ödenen karşılıklar	(216.812)	(102.598)
31 Aralık	2.114.937	1.411.494

NOT 19 - ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

Akenerji, SPK’ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL (“bir Türk Lirası”) nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. Akenerji’nin 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye limiti ile ödenmiş sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	1.500.000.000	1.500.000.000
Çıkarılmış sermaye	729.164.000	729.164.000

Grup’un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Ortaklık yüzdesi	Tutar	Ortaklık yüzdesi	Tutar
CEZ a.Ş.	37,36	272.425.943	37,36	272.425.943
Akkök Holding A.Ş.	20,43	148.989.090	20,43	148.989.090
Akarsu Enerji Yatırımları San. ve Ticaret A.Ş. (“Akarsu”)	16,93	123.436.852	16,93	123.436.852
Halka açık kısım	25,28	184.312.115	25,28	184.312.115
	729.164.000		729.164.000	
Sermaye düzeltme farkları		101.988.910		101.988.910
Toplam ödenmiş sermaye	831.152.910		831.152.910	

Şirket’in sermayesi her biri 1 (bir) kuruş itibari değerde 72.916.400.000 adet paya ayrılmış olup, herhangi bir hisseye imtiyaz tanınmamıştır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Paylara ilişkin primler

Konsolide finansal tablolarda yer alan paylara ilişkin primler, Grup’un ilk kuruluşundan sonraki sermaye artışlarında ihraç edilen hisse senetlerinin nominal değerinin üzerinde bir bedelle ihraç edilmeleri sonucu, ihraç bedeli ile nominal değeri arasındaki farktan oluşmaktadır.

Yedekler

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yasal yedekler	12.053.172	12.053.172
	12.053.172	12.053.172

Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu’na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20’sine ulaşılıncaya kadar, kanuni net karın %5’i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5’ini aşan dağıtılan karın %10’udur. Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50’sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Temettü dağıtımı

Kar dağıtımının SPK’nın Seri: IV. No: 27 sayılı “Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü ve Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği’nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu SPK Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kar tutarını, Seri: II - 14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

Grup’un finansal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek başkaca bir kaynak bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

NOT 20 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	2.352.631	-
Peşin ödenen vergi ve fonlar	(1.288.486)	(1.048.119)
Dönem karı vergi yükümlülüğü/ (Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar), net	1.064.145	(1.048.119)

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kurumlar vergisi

Grup, Türkiye’de geçerli olan Kurumlar vergisine tabidir. Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Türkiye’de kurumlar vergisi oranı %20’dir. Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu’na eklenen Geçici 10’ncu madde uyarınca %20’lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları içinde %23 olarak uygulanacaktır. Kurumlar Vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannamesi, hesap döneminin kapandığı ayı izleyen dördüncü ayın 30’uncu günü akşamına kadar verilir ve ayın sonuna kadar ödenir.

Türkiye’de şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında (2021 yılı vergilendirme dönemi için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemi için %23, sonraki yıllar için %20) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 inci gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda değişiklik yapılmasına dair kanun 20 Ocak 2022 tarihinde Kanun No. 7352 sayılıyla yasalaşmış olup, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298 inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı karara bağlanmıştır. Kamu Gözetimi Kurumu, 20 Ocak 2022 tarihinde, TFRS kapsamında Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamanın Uygulanması ile ilgili açıklamada bulunmuş, 2021 yılına ait konsolide finansal tablolarda TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama kapsamında herhangi bir düzeltme yapılmasına gerek bulunulmadığı belirtilmiştir.

Gelir vergisi stopajı

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüleri) stopaj yapılır. Bunların dışında kalan kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıla ait vergi geliri/(gideri) aşağıda detaylandırılmıştır:

	1 Ocak -31 Aralık 2021	1 Ocak -31 Aralık 2020
Ertelenmiş vergi geliri	350.427.307	77.093.890
Cari dönem vergi gideri	(2.352.631)	-
	348.074.676	77.093.890

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

196

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Vergi öncesi dönem zararı	(2.878.336.600)	(1.161.890.348)
Vergi oranı (%)	25	22
Vergi oranı üzerinden vergi geliri	719.584.150	255.615.877
İstisnalar	323.731	1.164.764
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(53.051.826)	(1.753.609)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış geçici farklar	(273.723.031)	(150.435.129)
Mahsup edilen geçmiş yıl zararları	2.520.229	165.562
Farklı vergi oranı etkisi	(23.536.163)	(23.266.639)
Yatırım indirimleri	(22.637.970)	(5.694.012)
Diğer	(1.404.444)	1.297.076

Cari dönem vergi geliri	348.074.676	77.093.890
Ertelenmiş vergiler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ertelenmiş vergi varlıkları	169.548	4.176.768
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(945.784.956)	(240.949.948)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, net	(945.615.407)	(236.773.180)

Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, konsolide finansal durum tablosu kalemlerinin TFRS uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TFRS ve Vergi Kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleştirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı 2022 yılında kapanması tahmin edilen geçici farklar için %23 ve sonraki yıllarda kapanması tahmin edilen geçici farklar için ise %20’dir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

197

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Birikmiş geçici farklar ve yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kullanılabilir mali zarar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	-	(15.769.799)	-	3.469.356
Yatırım indirimi ^(*)	(254.871.979)	(141.682.127)	50.974.396	28.336.425
Dava karşılıkları	(1.946.519)	(3.115.125)	447.699	623.025
Kıdem tazminatı karşılığı	(7.351.045)	(5.202.610)	1.470.209	1.040.522
Kullanılmamış izin günleri karşılığı	(845.975)	(282.299)	169.195	56.460
Maddi duran varlıklara ilişkin düzeltmeler	5.043.009.996	1.198.902.547	(1.009.566.716)	(239.780.509)
Borçlanmalara ilişkin düzeltmeler	(56.066.434)	153.141.636	11.279.661	(30.628.327)
Diğer	1.753.963	(626.817)	(389.851)	109.868
Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net			(945.615.407)	(236.773.180)

^(*) Gelir Vergisi Kanunu Mülga 19. Madde kapsamında hak kazanılan yatırım indirimi tutarı ağırlıklı olarak Uluabat HES yatırım harcamalarından kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	(236.773.180)	(313.382.850)
Kar veya zarar ile ilişkilendirilen	350.427.307	77.093.890
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen	(1.059.269.534)	(484.220)
31 Aralık	(945.615.407)	(236.773.180)

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yaptığı değerlendirmeler uyarınca, ertelenmiş vergi varlığı hesapladığı ve gelecek dönemlerde kullanılabilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Oluştugu yıl	Kullanılabileceği yıl	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
2017	2022	-	4.095.277
2019	2024	-	10.181.258
2020	2025	-	1.493.264
		-	15.769.799

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2021 itibarıyla yaptığı değerlendirmeler uyarınca, üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamadığı ancak gelecek dönemlerde kullanılabilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Oluştugu yıl	Kullanılabileceği yıl	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
2016	2021	-	104.375.065
2017	2022	43.471.558	86.943.115
2018	2023	148.406.201	296.812.402
2019	2024	133.261.859	266.523.719
2020	2025	262.948.530	528.473.885
2021	2026	1.184.421.952	-
		1.772.510.100	1.283.128.186

NOT 21 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Hasılat

	1 Ocak -31 Aralık 2021	1 Ocak -31 Aralık 2020
Elektrik satışı gelirleri	2.787.310.178	1.405.642.777
Dengesizlik tasarruf paylaşımı gelirleri	597.877.606	386.260.440
Sekonder frekans kontrolü gelirleri	247.476.920	105.390.106
Yük-al talimatı gelirleri	160.947.046	187.021.015
Kapasite mekanizması gelirleri	82.706.943	76.765.892
Diğer gelirler	41.525.645	26.428.267
	3.917.844.338	2.187.508.497

b) Satışların maliyeti

	1 Ocak -31 Aralık 2021	1 Ocak -31 Aralık 2020
İlk madde malzeme ve elektrik alım giderleri ^(*)	2.872.253.127	1.603.637.308
Amortisman ve itfa gideri	258.949.843	286.933.617
Bakım ve onarım giderleri	103.535.263	34.394.449
Personel giderleri	46.532.727	35.929.146
Sigorta giderleri	19.008.959	15.394.356
Diğer hammadde, yedek parça, işletme malzeme giderleri	7.613.666	3.829.381
Diğer giderler	9.134.522	9.102.172
	3.317.028.107	1.989.220.429

^(*)İlk madde ve malzeme giderleri, doğalgaz alım bedelleri, elektrik alım bedelleri, dengesizlik tasarruf paylaşım giderleri, sistem kullanım bedelleri gibi kalemleri içermektedir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Personel giderleri	37.942.346	30.812.054
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	27.160.077	5.902.648
Çeşitli vergi giderleri	8.269.767	7.156.135
Bilgi işlem giderleri	5.945.611	4.425.901
Reklam ve sponsorluk giderleri	5.788.473	5.063.502
Amortisman ve itfa gideri	5.702.486	5.465.928
Büro giderleri	3.190.094	2.999.901
Taşıt araçları giderleri	988.998	674.626
Seyahat giderleri	754.202	288.908
Sigorta giderleri	385.803	232.357
Diğer giderler	5.072.072	5.752.250
	101.199.929	68.774.210

NOT 23 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İlk madde malzeme ve elektrik alım giderleri	2.872.253.127	1.603.637.308
Amortisman ve itfa gideri ^(*)	264.652.329	292.399.545
Bakım ve onarım giderleri	103.535.263	34.394.449
Personel giderleri ^(**)	84.475.073	66.741.200
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	27.160.077	5.902.648
Sigorta giderleri ^(***)	19.394.762	15.626.713
Çeşitli vergi giderleri	8.269.767	7.156.135
Diğer hammadde, yedek parça, işletme malzeme giderleri	7.613.666	3.829.381
Bilgi işlem giderleri	5.945.611	4.425.901
Reklam ve sponsorluk giderleri	5.788.473	5.063.502
Büro giderleri	3.190.094	2.999.901
Taşıt araçları giderleri	988.998	674.626
Seyahat giderleri	754.202	288.908
Diğer giderler	14.206.594	14.854.422
	3.418.228.036	2.057.994.639

^(*) Amortisman ve itfa giderlerinin 258.949.843 TL (31 Aralık 2020: 286.933.617 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 5.702.486 TL (31 Aralık 2020: 5.465.928 TL) 'si de genel yönetim giderlerinin içerisinde bulunmaktadır.

^(**) Personel giderlerinin 46.532.727 TL (31 Aralık 2020: 35.929.146 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 37.942.346 TL (31 Aralık 2020: 30.812.054 TL) tutarındaki kısmı da genel yönetim giderlerinin içerisinde sınıflandırılmıştır.

^(***) Sigorta giderlerinin 19.008.959 TL (31 Aralık 2020: 15.394.356 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 385.803 TL (31 Aralık 2020: 232.357 TL) tutarındaki kısmı da genel yönetim giderlerinin içerisinde sınıflandırılmıştır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021 ^(*)	1 Ocak - 31 Aralık 2020 ^(*)
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	441.790	392.800
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	9.499	8.056
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	10.080
	451.289	410.936

^(*) Yukarıdaki ücretler tüm bağlı ortaklıklara tabi ortaklıkların yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiştir.

NOT 24 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Vadeli elektrik alım satım sözleşmelerinden karlar	303.858.906	10.470.084
Risk paylaşım sözleşmelerinden gelirler	85.378.798	7.347.068
Ticari faaliyetlerden kur farkı gelirleri	53.790.219	4.798.913
Vadeli işlem opsiyon piyasası gelirleri	14.327.435	10.371.909
Tazminat ve nefaset gelirleri	2.965.092	106.348
Konusu kalmayan karşılıklar ^(*)	2.944.151	5.179.423
Sigorta hasar tazmini gelirleri	205.254	1.430.793
Diğer gelir ve karlar	13.496.073	1.908.171
	476.965.928	41.612.709

^(*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konusu kalmayan karşılıkların 1.636.996 TL'si dava karşılığından (31 Aralık 2020: 1.083.137 TL), 872.758 TL'si prim karşılığından (31 Aralık 2020: 82.134 TL), 47.911 TL'si şüpheli ticari alacak karşılığından (31 Aralık 2020: 4.000.000 TL) ve 386.486 TL'si diğer konusu kalmayan karşılıklardan (31 Aralık 2020: 14.152 TL) oluşmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Vadeli elektrik alım satım sözleşmelerinden zararlar	304.407.696	9.695.301
Risk paylaşım sözleşmelerinden giderler	86.228.687	5.201.891
Ticari faaliyetlerden kur farkı gideri	42.444.051	22.789.527
Vadeli işlem opsiyon piyasası giderleri	8.787.861	11.179.384
Dava karşılıkları	2.661.189	3.812.239
Şüpheli ticari alacak karşılığı	144.753	547.131
Ticari faaliyetlerden reeskont gideri	-	1.129.993
Diğer gider ve zararlar	1.976.822	639.669
	446.651.059	54.995.135

NOT 25 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Temettü geliri	25.704	18.331
Sabit kıymet satış karı	-	2.084.618
	25.704	2.102.949

202

b) Yatırım faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Sabit kıymet satış zararı	52.016	-
	52.016	-

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

NOT 26 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

a) Finansman gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kur farkı geliri	243.595.861	7.900.998
Türev araçlardan karlar	98.721.748	3.347.628
Faiz geliri	24.370.030	10.091.132
	366.687.639	21.339.758

b) Finansman giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kur farkı gideri	2.824.402.792	674.416.101
Faiz ve komisyon giderleri	774.849.886	562.364.770
Türev araçlardan zararlar	50.048.995	24.961.934
Diğer finansal giderler ^(*)	125.627.425	39.721.682
	3.774.929.098	1.301.464.487

^(*) Söz konusu tutarın 122.470.132 TL'si (1 Ocak - 31 Aralık 2020: 35.042.135 TL) Grup'un Uluabat Hidroelektrik Santrali için DSİ Su Kullanım Hakkı Anlaşması gereği oluşan yükümlülüğün bilanço tarihi itibarıyla ÜFE ile hesaplanan endeks farkından oluşmaktadır.

203

NOT 27 - PAY BAŞINA KAYIP

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı adedi	72.916.400.000	72.916.400.000
Net dönem zararı	(2.530.261.924)	(1.084.796.458)
Pay başına kayıp - TL (1.000 adet)	(3,470)	(1,488)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait çıkarılmış adi hisse senetleri 1 Kr nominal bedellidir.

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflarla gerçekleşen işlemler

- İlişkili taraflardan yapılan alımlar

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("Sepaş") ⁽¹⁾ (****)	91.601.481	37.797.287
CEZ a.Ş. ⁽²⁾ (*)	88.143.830	6.205.119
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. ("Dinkal") ⁽³⁾ (**)	32.966.851	2.202.606
Aktek Bilgi İletişim Tek. San. ve Tic. A.Ş. ("Aktek") ⁽⁴⁾ (**)	7.755.548	5.878.083
Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş. ("Aksa") ⁽⁵⁾ (**)	6.319.328	17.640.968
Ak-Han Bak. Yön. Serv. Hiz. Güv. Malz. A.Ş. ("Ak-Han") ⁽⁶⁾ (**)	3.849.726	3.389.754
Akkök Holding A.Ş. ("Akkök") ⁽⁷⁾ (*)	785.307	707.025
CEZ Trade Bulgaria Ead. ^(****)	-	7.415.957
Ak-pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş. ("Ak-pa") ^(**)	-	67.173
Diğer	-	11.998
	231.422.071	81.315.970

⁽¹⁾ Elektrik alımları ve dengesizlik tasarruf paylaşımından oluşmaktadır.

⁽²⁾ Elektrik ve risk paylaşımına ilişkin alımlardan oluşmaktadır.

⁽³⁾ Dinkal aracılığı ile çeşitli sigorta şirketlerinden yapılan alımlardan oluşmaktadır.

⁽⁴⁾ Bilgi işlem hizmeti ve ekipman alımlarından oluşmaktadır.

⁽⁵⁾ Elektrik alımları ve dengesizlik tasarruf paylaşımından oluşmaktadır.

⁽⁶⁾ Bina bakım ve diğer giderler yansıtma faturalarından oluşmaktadır.

⁽⁷⁾ Kira hizmeti alımlarından oluşmaktadır.

- İlişkili taraflara yapılan satışlar

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Sepaş ⁽¹⁾ (****)	1.827.820.299	634.265.667
CEZ a.Ş. ⁽²⁾ (*)	112.273.945	15.836.439
Aksa ⁽³⁾ (**)	9.925.751	3.702.088
Akcez Enerji Yat. San. ve Tic. A.Ş. ("Akcez") ⁽⁴⁾ (****)	93.780	84.714
CEZ a.Ş. Turkey Daimi Tem. ⁽⁵⁾ (****)	64.783	58.096
CEZ Trade Bulgaria Ead. ^(****)	-	23.547.846
Diğer	79.422	3.826
	1.950.257.980	677.498.676

⁽¹⁾ Elektrik satışı ve dengesizlik tasarruf paylaşımından oluşmaktadır.

⁽²⁾ Elektrik ve risk paylaşım satışlarından oluşmaktadır.

⁽³⁾ Dengesizlik tasarruf paylaşımından oluşmaktadır.

⁽⁴⁾ Verilen danışmanlık hizmetlerinden oluşmaktadır.

⁽⁵⁾ Kira bedeli yansıtılardan oluşmaktadır.

(*) Hissedar

(**) Akkök Holding grup şirketi

(****) CEZ a.Ş. grup şirketi

(****) Akkök Holding ve CEZ a.Ş. grup şirketi

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) İlişkili taraflara ilişkin bakiyeler

- İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Sepaş ⁽¹⁾ (****)	218.683.718	12.205.186
CEZ a.Ş. ⁽²⁾ (*)	28.469.183	1.244.764
Aksa ⁽³⁾ (**)	3.155.715	178.766
Akcez ⁽⁴⁾ (****)	9.222	7.694
CEZ a.Ş. Turkey Daimi Tem. ⁽⁵⁾ (****)	7.007	5.539
CEZ Trade Bulgaria Ead. ^(****)	-	1.878.469
Diğer	65.202	-
	250.390.047	15.520.418

⁽¹⁾ Elektrik satışları ve dengesizlik tasarruf paylaşımına ilişkin alacaklardan oluşmaktadır.

⁽²⁾ Elektrik ve risk paylaşım satışlarına ilişkin alacaklardan oluşmaktadır.

⁽³⁾ Dengesizlik tasarruf paylaşımına ilişkin alacaklardan oluşmaktadır.

⁽⁴⁾ Verilen danışmanlık hizmetlerine ilişkin alacaklardan oluşmaktadır.

⁽⁵⁾ Kira gelirlerine ilişkin alacaklardan oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alacakların ortalama vadesi 20 gündür.

- İlişkili taraflardan diğer alacaklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
CEZ a.Ş. ⁽¹⁾ (*)	3.017.340	9.007.900
	3.017.340	9.007.900

⁽¹⁾ Yurtdışı elektrik satışı kapsamında verilen 200.000 Avro tutarında nakit teminattan oluşmaktadır (31 Aralık 2020: 1.000.000 Avro).

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
CEZ a.ş. ⁽¹⁾ (*)	27.441.061	370.643
Dinkal ⁽²⁾ (**)	27.388.992	8.000.454
Sepaş ⁽³⁾ (****)	14.343.760	4.326.098
CEZ a.s. Turkey Daimi Tem. ⁽⁴⁾ (***)	3.177.178	1.897.016
Akkök ⁽⁵⁾ (*)	1.787.289	3.563.000
Aksa ⁽⁶⁾ (**)	1.260.766	1.862.191
Aktek ⁽⁷⁾ (**)	815.116	904.203
Ak-Han ⁽⁸⁾ (**)	586.887	301.010
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. ⁽⁹⁾ (**)	442.270	243.565
Ak-Pa ^(**)	-	206.133
	77.243.319	21.674.313

⁽¹⁾ Risk paylaşım alımlarından doğan borçlardan oluşmaktadır.

⁽²⁾ Dinkal aracılığı ile sigorta şirketlerine yapılacak ödemelerden oluşmaktadır.

⁽³⁾ Elektrik ve dengesizlik tasarruf paylaşımına ilişkin oluşan borçlardan oluşmaktadır.

⁽⁴⁾ Danışmanlık hizmeti alımlarından doğan borçlarından oluşmaktadır.

⁽⁵⁾ Danışmanlık hizmeti ve kira alımlarından doğan borçlarından oluşmaktadır.

⁽⁶⁾ Elektrik alımları ve dengesizlik tasarruf paylaşımına ilişkin oluşan borçlardan oluşmaktadır.

⁽⁷⁾ Bilgi işlem hizmeti ve ekipman alımlarından doğan borçlardan oluşmaktadır.

⁽⁸⁾ Ofis bakım ve yönetim hizmeti alımlarından doğan borçlardan oluşmaktadır.

⁽⁹⁾ Havacılık hizmeti alımlarından doğan borçlardan oluşmaktadır.

(*) Hissedar

(**) Akkök Holding grup şirketi

(***) CEZ a.s. grup şirketi

(****) Akkök Holding ve CEZ a.s. grup şirketi

İlişkili taraflara borçların ortalama vadesi 30 gündür.

c) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Bu finansal tabloların sunumu açısından, üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler, Grup ortaklarına ve üst düzey yönetim kadrosuna (Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve direktörler dahil olmak üzere) yapılmıştır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Ücret ve ücret benzeri menfaatler	5.798.302	4.333.723
İkramiye	4.335.110	2.822.088
Huzur hakkı	901.072	724.914
	11.034.484	7.880.725

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

206

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal risk yönetimi

Finansal risk faktörleri

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; likidite riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski ve fonlama riskidir.

Grup'un risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev araçlardan da yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir. Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı, Grup'un diğer birimleri ile yakın işbirliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve riskten korunması için gerekli aksiyonları almaktadır.

a) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik yapısından dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamaktadır. Grup, tüm kısa ve uzun dönemli yükümlülüklerinin bilincinde olarak, proaktif yaklaşımı çerçevesinde operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek, nakit akışı ile uyumlu bir şekilde yükümlülüklerinin vadesini düzenlemek için menfaatine olabilecek ve nakit akışlarda pozitif bir etki sağlayabilecek tüm fırsatları, gündelik çalışma planının bir parçası olarak devamlı olarak ilişkide bulunduğu finans kuruluşları ile işişare etmektedir. 2019 yılında, Finansal Yeniden Yapılandırma kapsamında kredilerin yeniden yapılandırması ile Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri önemli ölçüde azalmış olup, uzun vadeye yayılmıştır.

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un bilanço tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için maruz kalacağı nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akım tutarları olup, Grup, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır. Sözleşme uyarınca nakit çıkışları kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarını ifade etmektedir. Vadesi 3 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

207

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2021	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I-II-III-IV)	Kayıtlı değeri	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	9.244.482.317	13.505.238.429	12.767.976	530.879.213	8.235.446.888	4.726.144.352
Ticari borçlar	587.169.805	587.169.805	587.169.805	-	-	-
Diğer borçlar	328.004.310	328.004.310	51.897.337	45.777.014	131.605.947	98.724.012
Türev finansal yükümlülükler						
Türev finansal yükümlülükler	350.192.101	350.192.101	77.671.763	252.268.642	20.251.696	-
	10.509.848.533	14.770.604.645	729.506.881	828.924.869	8.387.304.531	4.824.868.364
31 Aralık 2020						
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	6.082.363.432	9.524.608.292	8.445.656	266.139.515	6.227.712.227	3.022.310.894
Ticari borçlar	230.443.080	230.443.080	230.343.080	100.000	-	-
Diğer borçlar	188.285.984	188.285.984	10.971.470	30.977.550	73.177.060	73.159.904
Türev finansal yükümlülükler						
Türev finansal yükümlülükler	62.156.509	62.156.509	4.079.450	23.392.651	34.684.408	-
	6.563.249.005	10.005.493.865	253.839.656	320.609.716	6.335.573.695	3.095.470.798

2021 Entegre Faaliyet Raporu

208

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
b) Piyasa Riski		
- Faiz oranı riski		
Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Grup, borçlanma piyasası koşulları ve beklentileri gözeterek sabit veya değişken bazlı faiz oranı içeren varlık ve yükümlülükler ile faiz oranı riski yönetmektedir. Grup faiz oranı riskini en aza indirmek için sabit ve değişken faiz oranlarına ilişkin yapılan analizler doğrultusunda, en uygun koşullardaki borçlanmayı sağlamaktadır. Grup, 11 Kasım 2019 tarihinde Finansal Yeniden Yapılandırma kapsamında yapmış olduğu refinansman sayesinde mevcut kredilerinin önemli bir kısmını sabit faize dönüştürmüş bu sayede faiz riskini önemli derecede azaltmıştır. Değişken faiz oranına maruz varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanan faiz oranı riski, faiz oranı değişim sözleşmeleri yoluyla yönetilmektedir. Grup, elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat yaparak değerlendirmektedir.		
31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki belirtilmiştir:		
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal borçlanmalar	9.090.032.618	5.971.263.595
Ticari borçlar	587.169.805	230.443.080
Ticari alacaklar	451.749.102	98.229.976
Nakit ve nakit benzerleri	138.992.104	161.954.568
Diğer alacaklar	8.933.462	13.412.971
Diğer borçlar	46.675.095	7.096.555
Değişken faizli finansal araçlar		
Diğer borçlar	281.329.215	181.189.429
Finansal borçlanmalar	154.449.699	111.099.837

Grup tarafından mevcut pozisyonların yenilenmesi, alternatif finansman ve riskten korunma dikkate alınarak değişken faizli banka kredileri için çeşitli senaryolar oluşturulmuştur. Bu senaryolara göre 31 Aralık 2021 tarihinde değişken faizli kredilerin yıllık faizi 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; faiz oranı değişim sözleşmeleri ile korunmayan değişken faizli kredilerden oluşan yüksek faiz gideri/geliri sonucu vergi öncesi cari dönem karı/zararı yaklaşık 595.623 TL (2020: 775.506 TL) daha yüksek/düşük olacaktı.

2021 Entegre Faaliyet Raporu

209

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- Kur riski

Grup yabancı para işlemlerinden ötürü kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari ve finansal işlemler dolayısıyla kayda alınan aktif ve pasifler sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Grup bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Söz konusu riskin yönetilmesi amacıyla spot bazlı döviz alımları yapılmakta ve türev enstrümanlar kullanılmaktadır. Grup yönetimi net yabancı para pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve dengeleyici önlemler almaktadır. Grup, 11 Kasım 2019 tarihinde Finansal Yeniden Yapılandırma kapsamında yapmış olduğu refinansman ile ABD Doları cinsinden kredilerinin önemli bir kısmını TL cinsine dönüştürerek kur riskine olan maruziyetini azaltmıştır. Grup buna ek olarak, YEKDEM kapsamında elde edilen ABD Doları endeksli gelirleri sayesinde doğal bir döviz riskinden korunma mekanizması oluşturarak, kur riskine olan maruziyetini azaltmıştır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Varlıklar	722.918.542	59.115.252
Yükümlülükler	(6.439.469.773)	(3.596.357.994)
Net finansal durum pozisyonu	(5.716.551.231)	(3.537.242.742)
Türev enstrümanların net pozisyonu	62.646.300	(69.728.041)
Yabancı para varlık pozisyonu (net)	(5.653.904.931)	(3.606.970.783)

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
Ticari alacak	185.955.883	11.815.343	1.887.038	-
Parasal finansal varlıklar	529.751.142	36.069.333	3.246.741	22
Dönen varlıklar	715.707.025	47.884.676	5.133.779	22
Parasal finansal varlıklar	7.211.517	3.400	475.001	-
Duran varlıklar	7.211.517	3.400	475.001	-
Toplam varlıklar	722.918.542	47.888.076	5.608.780	22
Ticari borçlar	74.633.027	5.232.306	324.234	-
Finansal yükümlülükler	510.563.671	36.983.309	1.167.462	-
Parasal olan diğer yükümlülükler	4.21.404	315.958	-	-
Kısa vadeli yükümlülükler	589.408.102	42.531.573	1.491.696	-
Finansal yükümlülükler	5.850.056.339	430.835.620	7.122.059	-
Parasal olan diğer yükümlülükler	5.332	400	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler	5.850.061.671	430.836.020	7.122.059	-
Toplam yükümlülükler	6.439.469.773	473.367.593	8.613.755	-
Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu	64.154.970	4.700.000	100.000	-
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	64.154.970	4.700.000	100.000	-
Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	69.728.041
Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu	(5.652.396.261)	(420.779.517)	(2.904.975)	22
Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu	(5.716.551.231)	(425.479.517)	(3.004.975)	22
Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	17.609.139	1.311.603	8.404	-
İhracat	112.229.921	-	9.574.674	-
İthalat	167.497.865	10.706.220	5.549.631	7.712

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup, başta Avro ve ABD Doları olmak üzere faaliyetlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu Avro ve ABD Doları cinsinden döviz pozisyonunun TL'nin yabancı paralar karşısında sırasıyla %10 değer kazanması ve kaybetmesi ve diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında dönem net kar/zararı üzerindeki etkisi aşağıda belirtilmiştir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsamakta olup, döviz cinsinden olan YEKDEM gelirlerinin faaliyet karına olumlu etkisi bu hesaplamada dikkate alınmamıştır.

			31 Aralık 2021
		Kâr/(zarar)	Özkaynaklar
	Yabancı	Yabancı	Yabancı
	paranın değeri	paranın değeri	paranın değeri
	Kazanması	kaybetmesi	kazanması
			kaybetmesi

ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişimi halinde

1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(567.121.648)	567.121.648	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(567.121.648)	567.121.648	-	-

Avro'nun TL karşısında %10 değişimi halinde

4- Avro net varlık/yükümlülük	(4.533.516)	4.533.516	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(4.533.516)	4.533.516	-	-

Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değişimi halinde

7- Diğer para birimleri net varlık/yükümlülük	40	(40)	-	-
8- Diğer para birimleri riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer para birimleri net etki (7+8)	40	(40)	-	-

TOPLAM (3+6+9)	(571.655.124)	571.655.124	-	-
----------------	---------------	-------------	---	---

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

212

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

			31 Aralık 2020
		Kar/(zarar)	Özkaynaklar
	Yabancı	Yabancı	Yabancı
	paranın değeri	paranın değeri	paranın değeri
	kazanması	kaybetmesi	kazanması
			kaybetmesi

ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişimi halinde

1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(347.301.770)	347.301.770	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(347.301.770)	347.301.770	-	-

Avro'nun TL karşısında %10 değişimi halinde

4- Avro net varlık/yükümlülük	(6.422.511)	6.422.511	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(6.422.511)	6.422.511	-	-

Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değişimi halinde

7- Diğer para birimleri net varlık/yükümlülük	8	(8)	-	-
8- Diğer para birimleri riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer para birimleri net etki (7+8)	8	(8)	-	-

TOPLAM (3+6+9)	(353.724.273)	353.724.273	-	-
----------------	---------------	-------------	---	---

c) Fonlama riski

Mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden uygun koşullarda yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir. Grup'un banka kredileri mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlanmaktadır.

d) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Grup, sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak takip etmektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye (bir başka deyişle özkaynaklar) toplam varlıklar ve toplam yükümlülükler arasındaki farktır. Bu oranın yanı sıra toplam sermaye/toplam varlıklar oranı da Grup tarafından takip edilmektedir. Grup, devam eden yatırımlarının finansmanını fonlama riskinde belirtildiği gibi mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlamaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

213

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Toplam borçlanmalar	9.244.482.317	6.082.363.432
İlişkili ve ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar	587.169.805	230.443.080
Diğer borçlar	328.004.310	188.285.984
Toplam borçlar	10.159.656.432	6.501.092.496
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 3)	(681.299.003)	(214.333.131)
Net borç	9.478.357.429	6.286.759.365
Toplam sermaye	1.578.204.104	(128.612.093)
Net borç/toplam sermayeye oranı	%601	%(4.888)

e) Kredi riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Grup, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için dahili kredi kontrol prosedürleri, kredi derecelendirme sistemi ve iç kontrol politikasını kullanmaktadır. Bu prosedürlere göre Grup, büyük bakiyeli müşteriler için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla müşteri kredi limitlerini onaylar, artırır veya azaltır. Müşterilerin geçmişteki ödeme performansı, finansal gücü, ticari ilişkilerinin durumu, ticari büyüme potansiyeli ve yönetim anlayışı göz önünde bulundurularak kredi limitleri oluşturulur. Bu limitler her yıl gözden geçirilir, yüksek risk taşıdığı düşünülen müşteriler için banka teminatı, ipotek ve diğer teminatlar kullanılarak alacaklar güvence altına alınır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ^(*) (A +B+C+D+E)	250.390.047	201.359.055	3.017.340	5.916.122	681.287.224	328.522.158
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	49.301.426	-	-	-	-
A - Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ^(**)	250.390.047	198.117.055	3.017.340	5.916.122	681.287.224	328.522.158
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	46.059.426	-	-	-	-
B - Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
C - Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	3.242.000	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.242.000	-	-	-	-
D - Değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	19.645.865	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(19.645.865)	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E - Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

^(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

^(**) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar kategorisinde değerlendirilen ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların 143.813.495 TL'lik kısmı Grup'un elektrik ticareti kapsamında EPIAŞ ve TEİAŞ'tan 1 aydan kısa vadeli ticari alacaklarını ihtiva etmektedir.

Beklenen kredi zararları vade dağılımı

31 Aralık 2021	Vadesi geçmemiş	Vadesi 0-1 ay geçmiş	Vadesi 1-3 ay geçmiş	Vadesi 3-12 ay geçmiş	Vadesi 1 yıldan fazla geçmiş	Toplam
Dönem sonu bakiye	448.507.102	-	-	3.384.293	19.503.572	471.394.967
Kredi zarar oranı (%)	%0	%0	%0	%4	%100	%4
Beklenen kredi zararları	-	-	-	(142.293)	(19.503.572)	(19.645.865)

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ^(*) (A +B+C+D+E)	15.520.418	82.709.558	9.007.900	4.405.071	214.333.084	10.470.084
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	18.663.638	-	-	-	-
A - Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ^(**)	15.520.418	79.463.218	9.007.900	4.405.071	214.333.084	10.470.084
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	15.421.638	-	-	-	-
B - Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
C - Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	3.246.340	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.242.000	-	-	-	-
D - Değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	19.713.618	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(19.713.618)	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E - Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

^(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

^(**) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar kategorisinde değerlendirilen ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların 57.590.801 TL'lik kısmı Grup'un elektrik ticareti kapsamında EPIAŞ ve TEİAŞ'tan 1 aydan kısa vadeli ticari alacaklarını ihtiva etmektedir.

Beklenen kredi zararları vade dağılımı

31 Aralık 2020	Vadesi geçmemiş	Vadesi 0-1 ay geçmiş	Vadesi 1-3 ay geçmiş	Vadesi 3-12 ay geçmiş	Vadesi 1 yıldan fazla geçmiş	Toplam
Dönem sonu bakiye	94.983.636	2.903	148.727	3.641.841	19.166.487	117.943.594
Kredi zarar oranı (%)	%0	%0	%100	%11	%100	%17
Beklenen kredi zararları	-	-	(148.727)	(398.404)	(19.166.487)	(19.713.618)

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

216

2021 Entegre Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - FİNANSAL VARLIKLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir. Grup'un uzun vadeli banka kredilerinin kayıtlı değerleri, kredilerin 11 Kasım 2019 tarihinde yapılan Finansal Yeniden Yapılandırma kapsamında yeniden fiyatlanmasından dolayı gerçeğe uygun değeri yansıtmaktadır.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 2. seviye olarak sınıflanan 329.940.405 TL tutarında kısa (31 Aralık 2020: 27.472.101 TL), 20.251.696 TL uzun (31 Aralık 2020: 34.684.408 TL) vadeli türev araçlarından kaynaklı yükümlülüğü, 328.522.158 TL (31 Aralık 2020: 10.470.084 TL) tutarında da kısa vadeli türev finansal araç varlığı bulunmaktadır.

Grup'un santrallerine ilişkin arsaları, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binaları ile makine ve teçhizatları 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri kullanılarak belirlenen makul değerleri ile ölçülmüştür (Seviye 3) (Dipnot 2.7).

NOT 31 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

217

2021 Entegre Faaliyet Raporu

VIII. BÖLÜM GRI İÇERİK İNDEKSİ



GRI İçerik İndeksi



GRI Standart

Sayfa No

GRI 101: Temel 2016	
GRI 102: Genel Bildirimler 2016	
Kurumsal Profil	
102-1	Kuruluşun adı
102-2	Birincil markalar, ürünler ve hizmetler
102-3	Kuruluşun genel merkezinin bulunduğu yer
102-4	Kuruluşun faaliyet gösterdiği ülke sayısı ve kuruluşun belirgin faaliyetlerinin olduğu ya da raporda anlatılan sürdürülebilirlik konu başlıklarıyla ilgili olan ülkelerin adları
102-5	Mülkiyetin ve kanuni yapının niteliği
102-6	Hizmet verilen pazarlar
102-7	Kuruluşun Ölçeği
102-8	Çalışanlar ile ilgili bilgiler
102-9	Tedarik Zinciri
102-10	Kuruluş ve tedarik zinciriyle ilgili gerçekleşen değişiklikler
102-11	İhtiyati yaklaşım veya ihtiyatlılık ilkesi
102-12	Desteklenen Girişimler
102-13	Üyelikler
102-14	En üst düzey karar mercii beyanı
102-16	Değerler, ilkeler, standartlar ve davranış normları
102-18	Yönetişim Yapısı
102-40	Paydaş gruplarının listesi
102-41	Toplu iş sözleşmesi anlaşmaları
102-42	Paydaşların belirlenmesi ve seçilmesi
102-43	Paydaş katılımı yaklaşımı
102-44	Kilit konular ve kaygılar
Raporlama	
102-45	Konsolide bilançolara veya eşdeğer belgelere dâhil edilen bütün kurumlar
102-46	Rapor içeriği ve konu sınırlarının tanımlanması
102-47	Öncelikli konuların listesi
102-48	Önceki raporlara göre yeniden düzenlenen bilgi
102-49	Raporlamadaki değişiklikler
102-50	Raporlama periyodu
102-51	Önceki raporun tarihi
102-52	Raporlama sıklığı
102-53	Rapor ve içeriği ile ilgili sorular için iletişim bilgileri
102-54	GRI Standartlarına göre seçilen uyumluluk seçeneği
102-55	GRI içerik dizini
102-56	Dış güvence

İçerik İndeksi Servisi kapsamında, GRI içerik indeksinin açıkça sunulduğu ve tüm standartlar için referansların rapor bütününde uygun bölümlerle sıralandığı GRI Servisleri tarafından incelenmiştir. Bu hizmet raporun Türkçe versiyonunda gerçekleştirilmiştir.

GRI Standart

Sayfa No

GRI 200: Ekonomik Standart Serisi 2016	
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1 Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları
	103-2 Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi
	201-1 Üretilen ve dağıtılan ekonomik değer
	201-2 İklim değişikliğinin mali yansımaları ve diğer risk ve fırsatlar
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etki 2016	
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1 Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları
	103-2 Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi
	203-1 Altyapı yatırımları ve desteklenen servisler
	203-2 Önemli dolaylı ekonomik etkiler
GRI 204: Satın Alma Uygulamaları 2016	
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1 Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları
	103-2 Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi
	204-1 Yerel tedarikçilere yapılan harcamaların oranı
GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele 2016	
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1 Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları
	103-2 Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi
	205-2 Yolsuzlukla mücadele politikaları ve prosedürleri hakkında iletişim ve eğitim
GRI 300: Çevresel Standart Serisi 2016	
GRI 302: Enerji 2016	
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1 Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları
	103-2 Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi
	302-1 Kuruluş içi enerji tüketimi
	302-2 Kuruluş dışı enerji tüketimi
	302-4 Enerji tüketiminin azaltılması

GRI Standart

Sayfa No

GRI 303: Su ve Atık Sular 2018			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	83, 85
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	43, 66-67, 70
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	79, 84, 88-89
	303-1	Paylaşılan kaynak olarak su ile etkileşimler	69, 70, 72, 75, 88, 89, 91
	303-2	Su deşarjı ile ilgili etkilerin yönetimi	91-92
	303-3	Su çekme	91
	303-4	Su tahliyesi	92
	303-5	Su tüketimi	91
GRI 304 :Biyçeşitlilik 2016			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	83, 85
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	43, 66-67, 70
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	79, 84, 88-89
	304-1	Koruma altındaki bölgelerde ve koruma altındakibölgeler dışında biyolojik çeşitlilik değeri yüksek olan alanlarda sahip olunan, kiralanın, yönetilen veya bu bölge ve alanlara komşu olan her bir faaliyet sahası	94-95
GRI 305: Emisyonlar 2016			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	83, 85
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	43, 66-67, 70
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	74-75, 79, 84, 88-89
	305-1	Direk (Kapsam 1) GHG emisyonları	92-93
	305-2	Dolaylı enerji (Kapsam 2) GHG emisyonları	92-93
	305-5	GHG emisyon azaltımı	92-93
GRI 306: Atıklar 2020			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	83, 85
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	43, 66-67, 70
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	74-75, 79, 84, 88-89
	306-1	Atık üretimi ve atıkla ilgili önemli etkiler	89
	306-2	Önemli atıkla ilgili etkilerin yönetimi	89
	306-3	Üretilen atık	89
	306-4	Bertaraf edilen atıklar	89
	306-5	Bertaraf edilecek atıklar	89

GRI Standart

Sayfa No

GRI 307: Çevresel Uyumluluk 2016			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	83, 85
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	43, 66-67, 70
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	74-75, 79, 84, 88-89
	307-1	Çevre yasalarına ve standartlarına uyumsuzluk vakaları	89
GRI 308: Tedarikçilerin Çevresel Bakımdan Değerlendirilmesi 2016			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	83, 85
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	43, 66-67, 70
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	74-75, 79, 84, 88-89
	308-1	Çevresel kriterler kullanılarak elenmiş/taranmış yeni tedarikçiler	74, 94
GRI 400: Sosyal Standartlar Serisi 2016			
GRI 401: İstihdam 2016			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	83, 85
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	43, 66-67, 70
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	79, 84, 88-89, 100-105
	401-1	Yeni personel alımı ve personel değişim oranı	100-105
	401-2	Geçici veya yarı zamanlı çalışanlara sağlanmayan ve tam zamanlı çalışanlara sağlanan yan haklar	100-105
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	83, 85
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	43, 66-67, 70
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	79, 84, 88-89
	403-1	İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	98
	403-2	Tehlike tanımlama, risk değerlendirme ve olay incelemesi	98-99
	403-3	İş sağlığı hizmetleri	98
	403-4	İşçi katılımı, danışma, ve iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili iletişim	98
	403-5	Mesleki konularda iş sağlığı ve güvenliği eğitimi	98
	403-6	İşçi sağlığının teşviki	98
	403-7	İş sağlığı ve güvenliği etkilerinin azaltılması ve önlenmesinin iş ile ilişkisi	98
	403-8	İşçilerin iş sağlığı ve güvenlik yönetim sistemine dahil edilmesi	98
	403-9	İşle ilgili yaralanmalar	99

GRI Standart

Sayfa No

GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	83, 85
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	43, 66-67, 70
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	77-79, 84, 88-89, 100-101, 105-107
	404-1	Kişi başına verilen ortalama eğitim saati	77-78, 105
	404-2	Kariyer, yetenek yönetimi ve yaşam boyu öğrenim programları	77-78, 100-101, 105-107
	404-3	Cinsiyete ve çalışan kategorisine göre düzenli performans ve kariyer gelişim değerlendirmelerinden geçen çalışan yüzdesi	78, 100-101, 105-106
GRI 405: Eşitlik ve Fırsat Eşitliği 2016			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	83, 85
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	43, 66-67, 70
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	75, 78-79, 84, 88-89, 99, 100-101, 106
	405-1	Yönetişim organlarının ve çalışanlarının çeşitliği	99-101, 106
GRI 406: Ayrımcılığın Önlenmesi 2016			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	83, 85
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	43, 66-67, 70
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	79, 84, 88-89, 99, 106
	406-1	Ayrımcılık vakalarının ve alınan düzeltici önlemlerin alınması	99, 106
GRI 407: Örgütlenme ve Toplu Sözleşme Hakkı 2016			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	83, 85
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	43, 66-67, 70
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	79, 84, 88-89, 106
	407-1	Örgütlenme özgürlüğü ve toplu pazarlık riski taşıyabilecek operasyonlar ve tedarikçiler	106
GRI 412: İnsan Hakları Değerlendirmeleri 2016			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	83, 85
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	43, 66-67, 70
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	79, 84, 88-89, 99-101, 105-106
	412-2	Çalışanların insan hakları politikası ve yöntemi hakkında eğitimi	99-101, 105-106

GRI Standart

Sayfa No

GRI 413: Yerel Halk 2016			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	83, 85
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	43, 66-67, 70
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	78-79, 84, 88-89
	413-1	Yerel toplum katılımı, etki değerlendirmeleri ve gelişim programlarının uygulandığı operasyonlar	78
GRI 414 :Tedarikçilerin Sosyal Bakımdan Değerlendirilmesi 2016			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	83, 85
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	43, 66-67, 70
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	78-79,84, 88-89
	414-1	Sosyal kriterlere göre değerlendirilen yeni tedarikçiler	79, 94



akenerji

Entegre Faaliyet Raporu 2021

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sok. Akhan No: 15
Gümüşsuyu 34437 İstanbul-Türkiye

T. +90 212 249 82 82

F. +90 212 249 73 55

info@akenerji.com.tr

