

2019
Faaliyet Raporu

içindekiler

04	Şirket Genel Bilgileri
06	Kısaca Akenerji
10	Operasyon Haritası
12	Finansal ve Operasyonel Göstergeler
14	Kilometre Taşları
20	Akkök Holding Hakkında
22	Kısaca CEZ
24	Vizyon, Misyon, Kurumsal Değerler ve Akenerji Çalışanı
26	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
28	Genel Müdür'ün Mesajı
32	Dünya'da ve Türkiye'de Enerji Sektörü
35	2019 Yılı Faaliyetleri / Üretim
38	Yatırımlar ve Hizmetlerimiz
39	2019 Yılı Akenerji Ticaret Faaliyetleri
44	Enerji Servisleri
46	Sürdürülebilirlik Yönetimimiz
52	Çevresel Duyarlılığımız
60	İnsan Kaynakları Faaliyetleri ve Çalışan Profili
68	Kurumsal Yönetimimiz / Yönetim Kurulu
72	Üst Yönetim
74	Organizasyon Yapısı
76	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı
78	Yönetim Kurulu
83	Yatırımcı İlişkileri Faaliyet Raporu
90	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
91	Dönem İçi Önemli Gelişmeler
92	Diğer Açıklamalar
93	Risk Yönetimi
94	Kâr Dağıtım Politikası
95	Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Önerisi
96	Sorumluluk Beyanı
97	Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu
100	1 Ocak - 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Akenerji 31. yılında Türkiye'ye enerji vermeye devam ediyor...

*1 Doğal gaz kombine çevrim,
1 rüzgâr ve 7 hidroelektrik santralimiz
“yüksek kârlılık ve yüksek verimlilik”
ilkesiyle işletiliyor, ülkemize 31 yıldır güç katıyor...*

*Sektörde öncü olmaya devam ediyoruz.
Ürünlerimizi çeşitlendiriyoruz.
Enerji verimliliğinde öncü projelere imza atıyoruz.*

şirket genel bilgileri

ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

İşbu Faaliyet Raporu ('Rapor'), Türk Ticaret Kanunu'nun 516. madde hükmü, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 'Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik' hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı 'Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 8. madde hükmü ve (II-17.1) sayılı 'Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili madde hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2019 - 31.12.2019 dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşır.

Şirket Bilgileri:

Ticari Unvanı:	Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
Eski Ticari Unvan:	Ak Enerji Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu A.Ş.
İşlem Gördüğü Borsa:	BIST
İşlem Sembolü:	AKENR
Merkez Adres:	Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No: 15, 34437 Gümüşsuyu, İstanbul
Web Sitesi:	www.akenerji.com.tr
E-Mail:	info@akenerji.com.tr
Ticaret Sicil Tarihi:	12.05.1989
Ticaret Sicil Numarası:	255005
Vergi Dairesi ve Numarası:	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi, 0110031317
Telefon:	0212 249 82 82
Faks:	0212 249 73 55
Mersis No:	0011003131773412
Uluabat Şubesi Adres:	Akçalar Fadıllı Köyü Yolu 5. km, Nilüfer, Bursa
Bandırma Şubesi Adres:	Edincik Beldesi Aldede ve Deliktaş Mevkii, Bandırma, Balıkesir
Burç Şubesi Adres:	Besni İlçesi Aşağı Ağzı Köyü, Burç Mahallesi, Adıyaman
Feke-I Şubesi Adres:	Sülemişli Mah, Sülemişli Küme Evler, No: 1 Feke, Adana
Feke-II Şubesi Adres:	Kısacıklı Mah. Alıçlı Sok, No: 8 Feke, Adana
Gökkaya Şubesi Adres:	Himmetli Mah. Su Çatı Sok. No: 112 Saimbeyli, Adana
Himmetli Şubesi Adres:	Himmetli Mah. Dravlı Sok. No: 84 Saimbeyli, Adana
Bulam Şubesi Adres:	Doğanlı Köyü Mevkii, Merkez, Adıyaman
Erzin Şubesi Adres:	Mahmutlu Mahallesi Burnaz Küme Evleri No: 1 Erzin, Hatay

kısaca Akenerji

Enerji piyasasında standartları belirlemeye devam ediyoruz

Toplam Kurulu Güç (2019 yıl sonu itibariyle)

1.224 MW Elektrik

Hizmetler

Elektrik Üretimi ve Satışı
Elektrik İthalatı, İhracatı ve Toptan Ticareti
Elektrik Perakende Satışı
Doğal gaz İthalatı, İhracatı ve Toptan Ticareti
Enerji Servisleri

Santraller

904 MW Erzin DGKÇS

100 MW Uluabat HES

70 MW Feka II HES

30 MW Gökkaya HES

30 MW Feka I HES

28 MW Ayyıldız RES

28 MW Burç Bendi HES

27 MW Himmetli HES

7 MW Bulam HES

Proje Aşamasındaki Yatırımlar

198 MW Kemah HES

Ortalama Çalışan Sayısı

235

2019 Yılı Ciroosu *

1.823

* Milyon TL

Kısaca Akenerji

31 yıllık birikimimizle Türkiye'nin enerjisiyiz

Sektörde standartları belirleyen öncü Şirket

Enerji sektöründeki 31 yıllık deneyimi ile, enerji üretim ve ticaretinde Türkiye'nin en köklü şirketleri arasında yer alan Akenerji, 2019 yılında mevcut santrallerinin piyasa fiyatlarına göre optimum şekilde işletilmesine ve katma değer yaratacak yeni projelerin geliştirilmesine odaklanmıştır.

Son yıllarda sadece ülkemizde değil dünyada da önem kazanan konuların başında yenilenebilir enerji gelmektedir. Akenerji ise bu alandaki atılımlarıyla sektörde öngörünün ve istikrarın temsilcisi konumundadır. Şirket, üretim stratejilerini, yenilenebilir enerji kaynaklarından azami fayda yaratmak için yeniden şekillendirmeye ve gerekli aksiyonları almaya yönelik çalışmalarına devam etmiştir. Birbiri ardına devreye aldığı 7 hidroelektrik ve 1 rüzgâr santrali ile, 2019 yıl sonu itibarıyla Akenerji kurulu gücünün %26'sını oluşturan 320 MW, yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmaktadır.

Mevcut santrallerindeki kapasite artış imkanlarını da değerlendiren Akenerji, 2016 yılında çalışmalarına başladığı, Ayyıldız Rüzgâr Santrali'nin 15 MW olan kurulu gücünün 13,2 MW

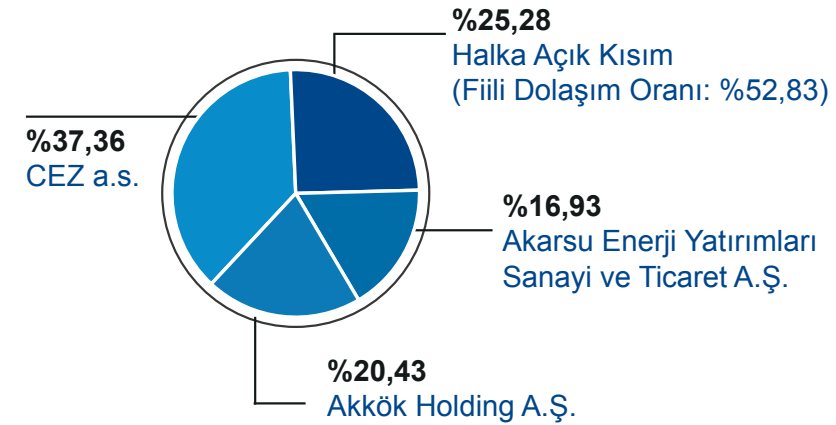
artırılarak 28,2 MW'a çıkarılmasına yönelik yatırım sürecini tamamlayarak santrali 2017 yılı başında devreye almıştır. Yenilenebilir enerji alanında kapasite kullanım oranı ve kârlılığı yüksek, rüzgâr ve güneş enerjisine dayalı projelerin de Şirket portföyüne katılması ile ilgili pazar araştırmaları devam etmektedir.

Yenilenebilir enerjinin yanı sıra enerji üretiminde verimlilik de Akenerji için öncelikli konular arasındadır. Bu konudaki çalışmalar, yeni ve verimli teknolojilerin mevcut santrallere entegre edilmesinden, çalışanların mesleki eğitim süreçlerine kadar geniş bir çatı altında sürdürülmektedir. Şirket, enerji sistemleri optimizasyonu ve yönetim hizmetleri ile, endüstriyel ve ticari müşterilerin enerji verimliliklerini artıracak yeni fikirler ve projeler üretmeye devam etmiştir. Akenerji Enerji Servisleri, danışmanlıktan varlık yönetimine kadar sunduğu birçok hizmetle müşterilerinin enerji maliyetlerini düşürerek rekabet güçlerini artırmayı hedeflemektedir. Akenerji'nin piyasa koşullarını etkin biçimde takip ederek yaptığı atılımlar, elektrik üretimi sektöründe örnek oluşturmaya devam edecektir.

Akenerji ve bağlı ortaklıklarının doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı (%)

Bağlı ortaklık	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Tic. A.Ş.	100,00	100,00
Ak-Eİ Yalova Elektrik Üretim A.Ş.*	-	100,00
Ak-Eİ Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Tic. A.Ş.	100,00	100,00

*Ak-Eİ Yalova Elektrik Üretim A.Ş. ve Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. 12.12.2019 tarihi itibarıyla kolaylaştırılmış usulde birleştirilmiştir.



Akenerji, 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre ve SPK'nın 31.05.2000 tarih ve 61/922 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2017-2021 yılları arasında geçerli olmak üzere 1.500.000.000 TL ve ödenmiş sermayesi 729.164.000 TL'dir. Tüm hisse sahipleri aynı eşit haklara sahip olup herhangi bir hisse sahibine bir imtiyaz tanınmamıştır.

Akenerji: Bir başarı hikayesi

1989'da, Akkök Şirketler Grubu'nda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Akkök Holding ile Avrupa'nın lider enerji şirketlerinden CEZ Grubu'nun %50-%50 stratejik ortaklığındaki Şirket, 2019 yıl sonu itibarıyla toplam 1.224 MW kurulu gücü ile Türkiye'nin enerji ihtiyacının yaklaşık %3'ünü tek başına karşılayacak üretim kapasitesine sahiptir.

31 yıllık bilgi birikimi ve öncü duruşuyla sektörde örnek teşkil eden Şirket, sektördeki güçlü pozisyonunu korumak ve elektrik tedarikini daha da güvenli hale getirmek için dengeli portföy yapısını sürdürmeyi amaçlamaktadır. Akenerji, Hatay'da yer alan 904 MW'lık Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'ni, 2014'ün üçüncü çeyreğinde tamamlayarak devreye almıştır. Yıllık 7,4 TWh üretim kapasitesine sahip olan santral, Akkök-CEZ stratejik ortaklığının en önemli projelerinden biridir. Erzincan'da kurulması planlanan 198 MW'lık Kemah Hidroelektrik Santrali projesi çalışmaları ise devam etmektedir.

Kurumsal sosyal sorumluluk, 2019'da da vazgeçilmez bileşenimiz olmaya devam etti

Güvenli bir gelecek için enerji şirketlerine düşen sorumluluğun farkında olan Akenerji, 31 yıllık geçmişinde her adımını çevre ve topluma duyduğu sorumlulukla atmıştır.

Akenerji çalışanlarının desteğiyle, Feke-1 ve Feke-2 santrallerimizin bulunduğu Adana'nın Feke ilçesinde, Kaymakamlık iş birliği ile yüzlerce çocuğu spor malzemeleriyle buluşturduk. Öğrencilerin sporla buluşmasını sağlayan malzemeler Feke okullarındaki çocukların kullanımına sunulmuştur.

Akenerji'nin Himmetli ve Gökkaya santrallerinin bulunduğu Adana'nın Saimbeyli İlçesindeki çocuklar bu yıl yine Uçurtma Şenliği'nde buluştu. Her yaştan çocuklar Akenerji'nin hediyesi uçurtmaları gökyüzünde dalgalandırdı.

Akenerji'nin Himmetli ve Gökkaya santrallerinin bulunduğu bölgelerde Saimbeyli Kaymakamlığı ve Emniyet Amirliği işbirliği ile Adana'ya ulaştırdığı oyuncaklar çocuklarla buluştu.

Akenerji, santrallerinin bulunduğu bölgelerde önümüzdeki dönemde de sosyal sorumluluk çalışmalarına hız kesmeden devam etmeyi planlamaktadır.

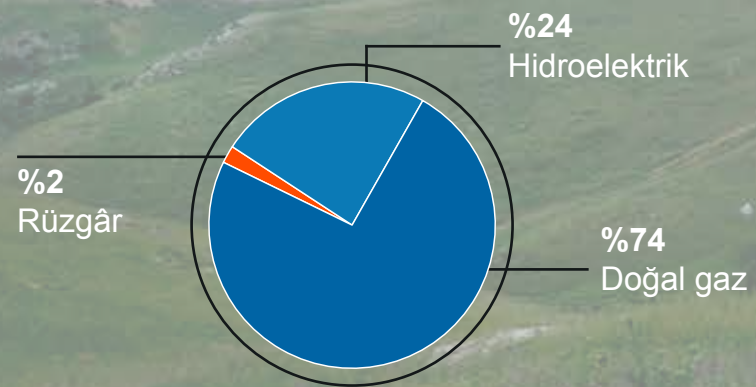
Bir taraftan marka değerimizi artırırken, diğer taraftan santrallerimizin bulunduğu bölgelerde 'yerel halkla birlikte yaşama' bilinciyle geliştirilen hidroelektrik santral tanıtım ve bilgilendirme sunumları devam etmiştir. Bu faaliyetler, Akenerji'nin toplum için ve toplumla el ele yürüttüğü çalışmaların en güzel örneklerindendir. Hidroelektrik santrallerinin bulunduğu bölgelerde olası tehlikeler ve korunma yöntemlerine odaklanan basılı materyaller ve eğitim çalışmaları sayesinde, hem yerel halka hem de öğrenci ve öğretmenlere detaylı bilgi verilmiştir.

Operasyon Haritası

Türkiye'nin enerjisiyiz

* Kemah proje aşamasındadır.

Akenerji Kurulu Gücünün Kaynaklara Göre Dağılımı

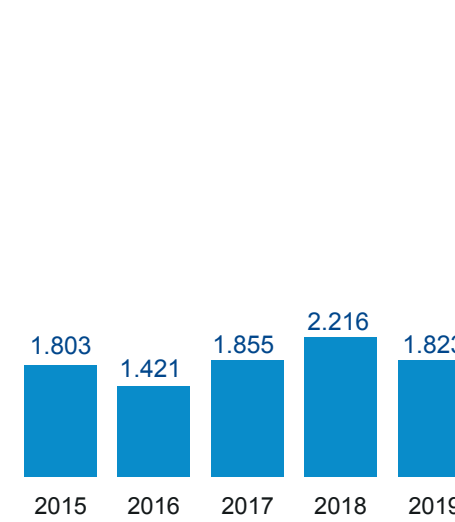


2019 Yıl Sonu İtibariyle Toplam Kurulu Güç 1224 MW

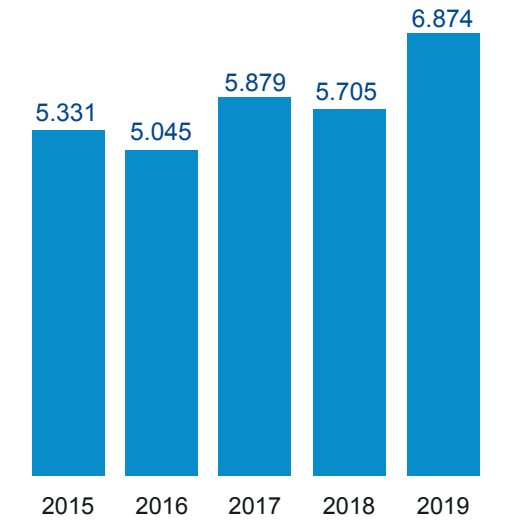
finansal ve operasyonel göstergeler

Konsolide Finansal Göstergeler (milyon TL)	2015	2016	2017	2018	2019
Net Satışlar	1.803	1.421	1.855	2.216	1.823
Brüt Satış Kârı	159	44	54	58	178
Faaliyet Kârı	140	64	-50	-45	89
Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr	296	234	128	213	346
Net Kâr / (Zarar)	-351	-549	-507	-1.556	-741
Toplam Dönen Varlıklar	932	630	173	325	243
Kısa Vadeli Yükümlülükler	370	566	610	1.468	469
İşletme Sermayesi	-13	-19	-96	-140	-157
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.165	4.088	5.587	5.339	6.568
Toplam Finansal Yükümlülükler	3.106	3.274	3.217	4.512	5.099
Toplam Varlıklar	5.331	5.045	5.879	5.705	6.874
Toplam Yükümlülükler	3.696	3.944	4.011	5.244	5.913
Toplam Özsermaye	1.635	1.100	1.868	461	961
Nakit ve Benzeri Varlıkların Dönem Sonu Değeri	477	434	45	19	88
Yatırım Harcamaları	10	109	101	10	23
Dönem Sonu Piyasa Değeri-İMKB	693	620	664	459	795
Ortalama Çalışan Sayısı	265	238	206	204	235

Net Satışlar (milyon TL)



Toplam Varlıklar (milyon TL)



kilometre taşları

Enerjimizle “başarı hikayesi” yazmaya devam ediyoruz

1989

Akenerji, Türkiye'nin ilk elektrik üretimi otoprodüktör grubu olarak, 1984 tarihli, 3096 sayılı Türkiye Elektrik Kurumu (TEK) Dışındaki Kuruluşların Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtımı ve Ticareti ile Görevlendirilmesi Hakkında Kanun kapsamında, 16 Mayıs 1989'da faaliyetlerine başladı.

1993

59,5 MW kurulu güce sahip Yalova Santrali, Akso Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.'den kademeli olarak devralındı.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından belirlenen Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu listesinde Akenerji, 188. sırada yer aldı.

1996

Toplam 98 MW kurulu güce sahip Çerkezköy Santrali kademeli olarak devreye girdi.

6,3 MW kurulu güce sahip Alaplı Santrali devreye girdi.

1997

132 MW kurulu güce sahip Bozüyük Santrali devreye girdi.

2000

Şirket'in %25 oranındaki hisseleri halka arz edildi. Akenerji hisseleri, “AKENR” koduyla İMKB'de işlem görmeye başladı.

2001

Çorlu Santrali (10,40 MW), Orhangazi Santrali (5,08 MW), Denizli Santrali (15,60 MW), Uşak Santrali (15,24 MW), Yalova Akal Santrali (10,40 MW) ile Gürsu Santrali'nin iki ünitesi (10,40 MW) devreye alındı.

2002

Gürsu Santrali'nin kapasitesi artırılarak 15,60 MW'a çıkarıldı.

2003

45 MW kurulu güce sahip İzmir-Batıçim Santrali devreye alındı.

2005

Akenerji, statü değişikliğine giderek faaliyetlerini Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. unvanıyla, serbest üretim şirketi olarak sürdürmeye başladı.

Akenerji, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından açılan hidroelektrik santral ihaleleri sonucunda, Uluabat Hidroelektrik Santrali (100 MW) ile Akocak Hidroelektrik Santrali'ni (81 MW) 49 yıl boyunca işletmeye hak kazandı.

127 MW kurulu güce sahip İzmir-Kemalpaşa Santrali devreye alındı.

2006

Akenerji, Burç Bendi (28 MW), Feka I (30 MW) ve Feka II (70 MW) hidroelektrik santrallerinin lisansına sahip olan Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.'yi satın aldı.

2007

Orhangazi, Uşak, Gürsu, Çorlu ve Denizli santrallerinin operasyonları, piyasadaki gelişmeler nedeniyle sonlandırıldı. Bu santrallerin lisansları da sona erdirildi.

Yamanlı III (Himmetli-Gökkaya 57 MW) projesine ait lisans başvurusu ve Bulam Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali (7 MW) projesine ait lisansı bulunan Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi T.A.Ş. satın alındı.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

2008

Batıçım Santrali, Batıçım Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'ye satılarak lisansı devredildi.

Alaplı Santrali'nin lisansı, piyasa gelişmeleri nedeniyle sona erdirildi.

Akenerji, Akkök Şirketler Grubu ve Çek enerji şirketi CEZ ile oluşturduğu AKCEZ adlı konsorsiyum ile katıldığı SEDAŞ ihalesini kazandı.

Akkök Holding ve CEZ Grup, Akenerji'de eşit katımlı stratejik ortaklık anlaşmasına imza attı.

2009

SEDAŞ'ın yönetimi 11 Şubat 2009 tarihinde Ankara'da düzenlenen devir teslim töreniyle AKCEZ konsorsiyumuna geçti.

Akenerji 20 Mart 2009 tarihinde Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'yi satın aldı. Hatay, Erzin'de 904 MW kapasiteli bir doğal gaz kombine çevrim santrali projesine sahip olan Egemer, hem Akkök-CEZ ortaklığının ilk yatırım kararı hem de Akenerji'nin bugüne kadar aldığı en büyük yatırım kararı oldu.

Yalova Santrali'nin lisansı 30 Nisan 2009 itibariyle Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.'ye devredildi.

Akkök Şirketler Grubu ile CEZ arasında hisse devir işlemleri tamamlandı. CEZ, Akenerji'nin %37,36 hissesini 14 Mayıs 2009 tarihinde devraldı.

15 MW kurulu güce sahip Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Eylül ayında devreye alındı.

2010

Akenerji, 160 MW kurulu güce sahip Kemah Barajı ve Hidroelektrik Santrali lisansını elinde bulunduran İçkale Enerji Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.'yi satın aldı. Satın alınan şirketin unvanı sonradan Ak-EI Kemah Elektrik Üretim A.Ş. olarak değiştirildi.

Akenerji, Türkiye'de rüzgâr santrallerinin üretim kapasitesinin satın alınmasına dair ilk anlaşmayı Polat Enerji ile gerçekleştirdi. Anlaşmaya göre Akenerji, Polat Enerji'ye ait 100 MW kurulu güçteki rüzgâr santrallerinin üretim kapasitesini, tüm dengesizlikleriyle birlikte 2010 yılı sonuna kadar satın alma kararı aldı.

100 MW kurulu güce sahip Çınarcık Barajı ve Uluabat Kuvvet Tüneli Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

81 MW kurulu güce sahip Akocak Regülatörleri ve Akocak Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

28 MW kurulu güce sahip Burç Bendi Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

7 MW kurulu güce sahip Bulam Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

70 MW kurulu güce sahip Feke II Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

Akenerji 2009 Faaliyet Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi'nde (LACP) iki kategoride Altın ve Bronz Ödül ve 24. The Academy Awards of Annual Reports (ARC) yarışmasında Altın Ödül almaya hak kazandı.

ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sistemi belgeleri Genel Müdürlük, Çerkezköy, Bozüyük ve Kemalpaşa elektrik üretim santralleri için alındı.

Akenerji'nin ilk ve en kapsamlı Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyet Raporu yayımlandı ve tüm paydaşlara duyuruldu.

2011

EFET (Avrupa Enerji Tacirleri Federasyonu) genel sözleşmesini Türkiye'de uygulamaya başlayan ilk enerji şirketi Akenerji oldu.

TEİAŞ tarafından düzenlenen Sınır Ötesi İletim Kapasite İhalesi'ne katılan Şirket, enerji ithalatına ve ihracatına başladı.

Akenerji, 17. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı-ICCI 2011 çerçevesinde ilk kez verilen Enerji Oscar'ını almaya hak kazandı. Şirket, Türkiye'nin ilk kojenerasyon tesisini kurması dolayısıyla En Yönlendirici Yatırımcı kategorisinde ödüle layık bulundu.

Ayyıldız Rüzgâr Santrali, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katıldı.

Akenerji, CDP (Karbon Saydamlık Projesi) Türkiye raporlamasına katılarak raporlama yapan iki enerji şirketinden biri oldu.

2012

ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerine Akocak, Uluabat, Burç Bendi, Bulam ve Feke II HES ilave edildi.

Bozüyük Doğalgaz Santrali, 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında En Temiz Sanayi Tesisi seçilerek Çevre Beratı almaya hak kazandı.

27 MW kurulu güce sahip Himmetli Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.

30 MW kurulu güce sahip Feke I Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.

30 MW kurulu güce sahip Gökkaya Barajı ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.

Çerkezköy Doğalgaz Santrali'nin lisansı, mevcut ve beklenen piyasa koşulları göz önüne alınarak 31.12.2012 tarihinde sona erdirildi.

2013

70 MW kurulu güce sahip Feke II Santrali'nin sekonder frekans hizmeti sağlayabilmesi için gerekli ilave yatırım tamamlanarak devreye alındı.

Akenerji, Türkiye'de elektrik kapasite satışında ilk opsiyon işlemini 250 MW için SEPAŞ ile gerçekleştirdi.

Egemer Elektrik Üretim A.Ş. tarafından Hatay-Erzin'de Egemer Elektrik Üretim A.Ş. Şehit Uğur Ekiz Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi yaptırıldı.

Genel Merkez, Bozüyük, Kemalpaşa, Ayyıldız, Akocak, Uluabat, Burç Bendi, Bulam ve Feke II santralleri, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri yeniden belgelendirme denetiminden başarıyla geçti.

Müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmayı hedefleyen CRM (Customer Relationship Management - Müşteri İlişkileri Yönetimi) projeleri başlatıldı.

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından düzenlenen Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Bronz) Ödülü ve Çevre (Altın) Ödülü yarışmasında Kemalpaşa Santrali, Çevre Ödülü kategorisinde ikincilik, Çevre Alanında Kurumsal Sosyal Sorumluluk kategorisinde ise üçüncülük ödülünü aldı.

Karbon Yönetimi Projesi'ne başlandı.

Küresel Raporlama Girişimi ilkelerine göre Akenerji'nin ilk Sürdürülebilirlik Raporu, 2012 dönemi için yayımlandı ve tüm paydaşlara duyuruldu.

2014

2011 Ekim ayında inşaatına başlanan 904 MW kurulu güce sahip Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından geçici kabulü tüm ünitelerde tamamlandı ve santral 5 Haziran 2014 tarihinden itibaren tam kapasiteyle ticari operasyona geçti.

Kemalpaşa ve Bozüyük Doğalgaz Kombine Çevrim Santrallerinin lisansları Şirketimizce yapılan başvuruya istinaden 30.09.2014 tarihi itibarıyla sona erdirildi.

Yetkili Acente Ağı kurulumu için gerekli çalışmalar tamamlandı ve acenteler ile sözleşmeler imzalanmaya başlandı.

Akıllı Elektrik yaklaşımı ile müşterilerin enerji konusundaki ihtiyaçlarına cevap veren yeni ürün ve hizmetler piyasaya sürülerek, hem müşteri memnuniyeti artırıldı hem de rekabette fark yaratıldı.

Feke I, Himmetli ve Gökkaya HES, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katıldı.

2015

Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katıldı.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri Belgesi, Genel Müdürlük, Uluabat HES ve Erzin DGKÇS için alındı.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Akenerji, GRI Sürdürülebilirlik Raporlaması Rehberi'nin en son versiyonu G4'ü kullanarak 2014 dönemi Sürdürülebilirlik Raporu yayımlayan ilk Türk enerji şirketi oldu.

Akenerji, CDP Su Programı'na 2015 yılında gönüllülük prensibi ile dahil olan Türkiye'deki ilk enerji şirketi oldu.

Ayyıldız RES'in kapasitesinin 15 MW'tan 28,2 MW'a çıkartılması için EPDK onayı alındı.

Akenerji, operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek amacıyla proaktif yaklaşım göstererek Yapı Kredi ile 1,1 milyar ABD Doları tutarında mevcut kredilerin refinansmanı amacıyla kredi sözleşmesi imzaladı.

2016

Akenerji, Türkiye'de ilk defa sanal santral ihalesini uygulayan şirket oldu.

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemleri ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri Standartlarının 2015 yılı revizyonu ile Akenerji - Egemer Genel Müdürlük, Ayyıldız RES, Uluabat HES, Burç HES, Bulam HES, Feke I HES, Feke II HES, Himmetli HES, Gökkaya HES ve Erzin DGKÇS için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri belgeleri alındı. OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerinin sürekliliği sağlandı.

Akocak Hidroelektrik Santralimiz ve ilgili ekipmanının satışı işlemi 04.02.2016 tarihi itibarıyla tamamlandı.

Akenerji 2015 Sürdürülebilirlik Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi'nde (LACP) Bronz Ödül almaya hak kazandı.

Akenerji, CDP (Carbon Disclosure Project) Türkiye 2016 Su Programı'na katılan tek elektrik üretim firması oldu ve performansını C'den B'ye yükseltti.

Ayyıldız Rüzgâr Santrali kurulu gücünün 28,2 MW'a ulaşmasına yönelik yatırım faaliyetlerinde sona yaklaşıldı ve ilave yatırım 2016'nın son günlerinde tamamlandı.

Akenerji Türkiye'nin en itibarlı şirketlerinin ödüllendirildiği The One Awards'da enerji kategorisinde birinci oldu.

2017

Ayyıldız Rüzgâr Santrali'nin, 13,2 MW'lık ilave kapasitesi devreye alınarak toplam kurulu gücü 28,2 MW'a ulaştı.

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Mevzuat (Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik, Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ) kapsamında Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin 2015 ve 2016 yılı sera gazı emisyonları yetkilendirilmiş doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulandı ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunuldu.

ISO 14064 Sera Gazı standardı kapsamında 2016 yılı sera gazı emisyonları doğrulandı.

Akenerji; CDP (Carbon Disclosure Project) Su Programı kapsamında A- derecelendirme notunu aldı ve Türkiye'de Leadership sınıflandırmasına giren şirketler arasına katıldı.

Şirket, Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerden oluşan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamında gönüllük esasıyla ilk kez değerlendirildi.

Akenerji 8. Türkiye Enerji Zirvesi'nde Kurumsal Sosyal Sorumluluk dalında Altın Voltaj ödülünün sahibi oldu.

2018

Akenerji; geçen sene olduğu gibi bu sene de Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin dahil edildiği endekste yerini aldı.

ISO 14064 Sera Gazı standardı kapsamında Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin 2017 yılı sera gazı emisyonları doğrulandı.

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Mevzuat kapsamında Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin 2017 yılı sera gazı emisyonları yetkilendirilmiş doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulandı ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunuldu.

Şirket, hidroelektrik santrallerin bulunduğu bölgelerdeki köy okullarında HES Bilinçlendirme eğitimleri yaptı. Adana, Adıyaman ve Bursa'da yapılan eğitimler ile 1.721 öğrenci ve 111

öğretmene ulaşıldı. 2013 yılından beri yapılan eğitimlerde, toplamda 7.880 öğrenci ve 461 öğretmene bilinçlendirme eğitimi verildi.

Akenerji Türkiye'nin en itibarlı şirketlerinin ödüllendirildiği The One Awards'da enerji kategorisinde birinci oldu.

Akenerji 9. Türkiye Enerji Zirvesi'nde Kurumsal Sosyal Sorumluluk dalında Altın Voltaj ödülünü yeniden kazandı.

Akenerji'nin %100 Bağlı ortaklığı, Egemer Elektrik Üretim A.Ş., Yönetim Kurulu'nun aldığı karar ile, Akenerji bünyesinde 31 Aralık 2018 tarihinde birleştirilmiştir. Yeniden yapılandırma işlemleri çerçevesinde grup şirketlerinin tek bir tüzel kişilik çatısı altında birleştirilerek, ayrı ayrı yürütülen yönetsel ve operasyonel faaliyetlerinde sadelik sağlanması, gider ve maliyetlerde ölçek ekonomisinden yararlanılarak tasarruf sağlama imkanının elde edilmesi ve kaynakların optimal kullanılması hedeflenmiştir.

2019

Şirketimiz, 2019 yılında toplam 859 milyon ABD Doları tutarındaki kredisini ilk 1,5 yılı anapara ödemesiz dönem olmak üzere 13 yıl vadeli olarak yeniden yapılandırılmıştır. Şirketimizin nakit yaratma kapasitesine göre dizayn edilen geri ödeme planı sayesinde finansal sürdürülebilirlik adına önemli bir adım atılmıştır.

Akenerji, finansal tablolarında, 30 Eylül 2015'ten başlayarak, elektrik üretim tesislerinin gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi konusunda karar almış ve SPK akredite bağımsız danışman şirket ile çalışarak, hesapladığı "yeniden değerlendirme modelinin" pozitif sonuçlarını 2019 yıl sonu finansal sonuçlarına yansıtmıştır.

Akenerji'nin %100 Bağlı ortaklığı, Ak-el Yalova Elektrik Üretim A.Ş., Yönetim Kurulu'nun aldığı karar ile, Akenerji bünyesinde 12 Aralık 2019 tarihinde birleştirilmiştir. Yeniden yapılandırma işlemleri çerçevesinde grup şirketlerinin tek bir tüzel kişilik çatısı altında birleştirilerek, ayrı ayrı yürütülen yönetsel ve operasyonel faaliyetlerinde sadelik sağlanması, gider ve maliyetlerde ölçek ekonomisinden yararlanılarak tasarruf sağlama imkanının elde edilmesi ve kaynakların optimal kullanılması hedeflenmiştir.

Her yıl itibarını en çok artıran şirketlere verilen The One Awards'da Akenerji, ard arda 2. kez 1.'lik ödülünün sahibi olarak ödülüne 1 yıldız eklenmiştir.

ISO 14064 Sera Gazı standardı kapsamında Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin 2018 yılı sera gazı emisyonları doğrulandı.

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Mevzuat kapsamında Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin 2019 yılı sera gazı emisyonları yetkilendirilmiş doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulandı ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunuldu.

Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin 5 yılda bir yenilenen ve 2015 yılında alınan Çevre İzni belgesi için yenileme başvurusu yapıldı.

Akenerji; Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin dahil edildiği endeksteki yerini korudu.

CDP iklim değişikliği kapsamında 2019 yılında sunduğumuz halka açık rapor derecemiz C (Awareness) seviyesinden, B (Management) seviyesine yükselerek Avrupa ortalaması olan C'nin üzerinde bir performansa ulaştı.

CDP Su raporlaması skorumuz ise hem küresel ve Avrupa ölçeğinde hem de sektörel ölçek bazında skor olan B- seviyesinde yani "Management" dir.

Genel Müdürlük, Ayyıldız RES, Uluabat HES, Burç HES, Bulam HES, Feke I HES, Feke II HES, Himmetli HES, Gökkaya HES ve Erzin DGKÇS için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri yeniden belgelendirme denetimleri başarı ile gerçekleştirilerek belgeler yenilendi. OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği standardı yerine geçen ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği standardına göre Genel Müdürlük ve tüm santrallerimiz belgelendirilerek, Akenerji; ISO 45001:2018 standardını uygulayan ilk firmalardan biri oldu.

ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerinin sürekliliği sağlandı.

Tüm santrallerimizde ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi çalışmalarına başlandı, enerji tüketimi belirlenerek ve performans değerlendirilerek tüketimi azaltmak ve iyileştirmeleri yapmak için hedeflerin belirlenmesi sağlandı.

Akkök hakkında

Yer aldığı sektörlerde yurt dışı piyasalarını yakından izleyen Akkök Holding, tüm şirketleriyle birlikte küresel rekabet koşullarını yakalamayı ve dünya standartlarına ulaşmayı hedefler

Temelleri 1952 yılında merhum Raif Dinçkök tarafından atılan Akkök Holding, 66 yıllık birikimiyle Türkiye'nin en köklü kuruluşları arasındadır. Kimya, gayrimenkul ve enerji sektörlerinde faaliyet gösteren Holding bünyesinde, biri yurt dışında olmak üzere, 19 ticaret ve sanayi şirketi ile 19 üretim tesisi bulunmaktadır. Yer aldığı sektörlerde yurt dışı piyasalarını yakından izleyen Akkök Holding, tüm şirketleriyle birlikte küresel rekabet koşullarını yakalamayı ve dünya standartlarına ulaşmayı hedeflemektedir.

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş., 1968 yılında Türkiye'nin akrilik elyaf ihtiyacını karşılamak üzere Yalova'da kurulmuş ve 1971 yılında 5.000 ton/yıl kapasiteyle üretime başlamıştır. Yıllar içerisinde, yaptığı yatırımlar ve geliştirdiği yeniliklerle dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi haline gelen Aksa Akrilik, bugün 5 kıtada, 50'den fazla ülkede 300'e yakın müşterisi bulunan bir dünya devidir. 1.200'den fazla çalışana sahip olan Aksa, 502 bin m²'lik alanı ve 330.000 ton/yıl kapasitesi ile de dünyadaki en büyük, Türkiye'deki ise tek akrilik elyaf üreticisidir. Yenilikçi yaklaşımıyla yeni ve özel ürün portföyünü her geçen yıl artıran ve tekstil elyafların haricinde, 2001 yılında outdoor elyaf üretimine başlayan Aksa, flock tow, homopolimer ve filament iplik ürünleriyle de iddiasını her geçen gün artırmaktadır.

DowAksa, 2012 yılında hammaddesi karbon elyaf olan global kompozit sektörüne geniş bir ürün yelpazesi ve teknik hizmet sunmak hedefiyle Dow Chemical Company ve Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.'nin ortak girişimi olarak kurulmuştur. Aksa'nın büyümeye müsait bir ortam sağlayan altyapısı ile Dow'ın reçine konusunda bilgi ve deneyimi sayesinde, DowAksa bugün karbon elyaf ve karbon elyaf ara malzemeler üretiminde liderliğe oynayan en güçlü şirketler arasında yer almaktadır. Aynı zamanda DowAksa, karbon elyaf sektöründe faaliyet gösteren ilk ve tek Türk firmasıdır. DowAksa, enerji, ulaşım, savunma ve alt yapı sektörleri başta olmak üzere endüstriyel sektörlerle entegre karbon elyaf kompozit çözümleri sağlar.

Türkiye'nin öncü kimyasal madde üreticisi Ak-Kim, 1977'de Yalova'da kurulmuş ve geçmiş 42 yıl içerisinde çok farklı alanlarda üretim faaliyetlerini genişletmiştir. Klor-alkali ve türevleri, peroksitler, metilaminler, persülfatlar, bisülfatlar, tekstil yardımcı maddeleri, kağıt ve su arıtma kimyasalları, beton katkı maddeleri ve plastik katkıları kapsayan geniş ürün yelpazesi, Altı kıtaya ihracatıyla müşterilerine hizmet veren bir kimya şirkettir.

Temel kimyasallar ve performans kimyasallarında birçok üründe pazar lideri olan şirket; temizlik, kimya, tekstil, kâğıt, su arıtma, gıda, metal, zirai ilaç, enerji, yapı, maden, plastik ve inşaat sektörlerine hizmet verir. İştirakleriyle birlikte 1.000'e yakın personeli olan ve 6 farklı lokasyonda üretim yapan; farklı sektörlerle yönelik çeşitli ürünler sunan yapısıyla kimya sektöründe özel bir yere sahiptir.

1979 yılında, ilk üretimini gerçekleştiren Gizemfrit, bugün Sakarya 2 OSB'de yer alan toplam 60.000 m²'lik tamamen otomatik tesislerinde, seramik, emaye, yapışmaz kaplamalar ve pigmentler olmak üzere 4 farklı ürün grubunda, toplam 1.000'den fazla çeşitle üretimini sürdürmektedir. 2015 yılı itibarıyla Akkök Şirketler Grubu'na dahil olan Gizemfrit, 2017 yılının sonunda inkjet mürekkebi ve pigment üretimi gerçekleştiren ve seramik sektörünün önemli oyuncularından olan İspanyol Megacolor şirketini bünyesine katmıştır. Emaye ve seramikte Türkiye'de yaklaşık %70 pazar payına sahip olan Gizemfrit, yılda 132.500 ton üretim kapasitesi, Türkiye ve İspanya'da 400'den fazla çalışanı, 1.000 kişiye varan dolaylı istihdamı, 6 kıtada yer alan 60 ülkedeki müşterileri ve %13 global pazar payı ile dünyanın en büyük ikinci emaye üretici firması olup, Türkiye'de sektörünün lideri konumundadır.

Akkök Holding'in gayrimenkul sektöründeki şirketlerinden Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşam kalitesini yükselten projeler hayata geçirmektedir. Şirket, Akbatı Alışveriş Merkezi ile Akasya projelerini başarıyla yürütmekte, alışveriş merkezi yatırımlarına alternatif olarak Bağdat Caddesi üzerinde cadde mağazacılığı projeleri bulunmaktadır. Akış GYO, cadde mağazacılığındaki ilk işbirliğini Uşaklıgıl Apartmanı için Beymen ile yapmış, mağaza Eylül 2017 itibarıyla ziyaretçileriyle buluşmuştur. 2018 yılı içerisinde de İngiltere'de geliştirilen bir konut projesine yaptığı yatırım ile ilk yurt dışı atılımını gerçekleştirmiştir. Akış GYO, dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan UN Global Compact katılımcısı olmak üzere gerekli başvuruları 2019 yılında tamamlamıştır.

2014 yılında Akasya'da 10 bin m²'lik alanda kurulan KidZania, 22 ülkede 29 şehirde faaliyet gösteren çocuklar ülkesidir. KidZania İstanbul, çocuklu ailelere eğlenirken öğrenme hizmeti sunar. Bankası, süpermarketi, itfaiyesi, hastanesi, deprem simülasyon merkezi, kuryesi, stadyumu, sokakları ve meydanı ile 67 farklı aktivite alanında 120'den fazla role sahip gerçek bir şehirdir. KidZania İstanbul, 0-14 yaş arası çocukların meslekleri deneyimledikleri, akranlarıyla sosyalleştikleri, finansal okuryazarlıktan sosyal becerilere kadar birçok alanda yetkinliklerini artırdıkları özel bir yerdir. KidZania, çocukların sorumluluk, saygı, yardımlaşma, uyum, öz güven, farkındalık ve hoşgörü gibi değerlerinin gelişmesine destek olur.

Şehrin sosyal yaşamına dinamizm katan Akmerkez, kentte sürdürülebilir bir yaşamın mümkün olduğunu ispatlayan ödüllü projesi "Terasta Tarım" ve güncel ihtiyaçlara göre yenilediği "Easy Point" bünyesinde verdiği THY Miniport, click&collect, alışveriş teslimat, vestiyer ve emanet gibi hizmetlerle misafirlerin hayatına değer katmaya devam etmektedir. 2019 yılı içerisinde misafirleriyle buluşturduğu "Kids Zone" ve "Anne&Çocuk Buluşma Merkezi" ile hem ebeveynlere, hem de çocuklara yıl boyunca, eğlenme, dinlenme ve sosyalleşme alanı sunmaktadır. Uluslararası Alışveriş Konseyi (ICSC) tarafından 1995 yılında Avrupa'nın, 1996 yılında ise Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi ödülleriyle layık görülerek, bir ilke imza atan Akmerkez, yaşama değer katan projeleriyle kendini sürekli geliştirmektedir.

1989'da, Akkök Şirketler Grubu'nda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Akkök Holding ile CEZ Group'un %50-%50 stratejik ortaklığındaki şirket, toplam 1.224 MW kurulu güce sahiptir.

Akkök Holding ve Avrupa'nın en büyük 10 enerji şirketi arasında gösterilen CEZ Group'un stratejik ortaklığındaki Sepaş Enerji, Türkiye'nin 21 Görevli Tedarik şirketinden biridir. Sepaş Enerji; Bolu, Düzce, Sakarya ve Kocaeli başta olmak üzere tüm Türkiye'de 1,7 milyon tüketiciye elektrik tedarik hizmeti vermektedir.

Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) ise, Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerinde 1,9 milyon tüketiciye enerji dağıtım hizmeti vermektedir. Faaliyetlerini, sayısı 33'e varan operasyon merkezi ve toplamda 22 Müşteri Hizmetleri Merkezi üzerinden yürüten Sedaş'ın, 2019 yılsonu itibarıyla Doğu Marmara'yı kapsayan faaliyet bölgesindeki 4 ilde, dağıtılan toplam elektrik miktarı 9,5 milyar kWh'tir.

Aktek, 2007 yılında Akkök grubu başta olmak üzere tüm müşterilerine bilgi teknolojileri alanında katma değer sağlayarak yol göstermek, fizibilite yapmak, projelendirmek ve bu projeleri uygun ekonomik maliyetlerle hayata geçirmelerine yardımcı olmak amacıyla kurulmuştur. Aktek, "Bilişim 500" listesindeki araştırmaya göre 2018 yılında 134. Sırada, Sistem Entegratörü Hizmet sıralamasında ise 12. sırada yerini almıştır.

kısaca CEZ

CEZ Group'un yurt dışındaki başlıca faaliyetleri; Elektrik dağıtımı, üretimi, ticareti ve satışlarıdır

Genel Merkezi Çek Cumhuriyeti'nde bulunan CEZ Group, birçok Orta ve Güneydoğu Avrupa ülkesi ile Türkiye'de faaliyetlerini sürdüren entegre bir enerji grubudur. Grubun ana faaliyet alanı, elektrik ve ısı üretimi, dağıtımı, ticareti ve satışı, doğal gaz ticareti ile satışı, kömür çıkarımı ve enerji hizmetleridir. CEZ Group şirketleri, 30.000 üzerinde çalışanı ile faaliyet gösterir.

CEZ a.s. isimli ana şirketin en büyük hissedarı (31 Aralık 2019 itibarıyla) toplam Şirket hisselerinin yaklaşık %70'ine sahip Çek Cumhuriyeti'dir. CEZ a.s.'nin hisseleri Prag ve Varşova borsalarına kote olup PX ve WIG-CEE endekslerine dâhildir.

CEZ Group'un misyonu, müşterilerine ve bir bütün olarak topluma güvenli, güvenilir ve pozitif enerji sağlamaktır. CEZ Group'un vizyonu ise enerji ihtiyaçlarını karşılamak ve hayat kalitesinin artırılması için yeniliği getirmektir. CEZ Grubunun stratejisi dört önceliğe sahiptir: Verimli Operasyon, Optimum Üretim Portföyü Kullanımı ve Geliştirme; Müşterilerin Enerji İhtiyaçları için Modern Dağıtım ve Bakım; Çekya'da Yeni Enerji Sektörü Gelişimi; ve Avrupa'da Enerji Hizmetlerinin Geliştirilmesi. Çekya'daki CEZ Grup şirketleri elektrik ve ısı üretim, dağıtım ve tedariğini gerçekleştirirler ve elektrik, doğal gaz ve diğer emtiaların ticaretini yaparlar. Ayrıca bir şirket de kömür çıkarır ve satar. Ayrıca müşterilere kapsamlı enerji hizmetleri sağlarlar. Üretim portföyleri nükleer, kömür yakıtlı, gaz yakıtlı, hidroelektrik, fotovoltaiik, rüzgar, biyokütle ve biyogaz tesislerinden oluşmaktadır. CEZ Grubunun yurt dışındaki faaliyetleri büyük ölçüde elektrik dağıtımı, üretimi, ticareti ve satışından oluşmaktadır.

CEZ Group, Almanya, Polonya, Romanya, Bulgaristan ve Türkiye ile üretim ve dağıtım varlıklarının sahibi ya da ortağı konumundadır. CEZ Grubunun Hollanda'daki iştirakleri holding, finansman ve yönetim faaliyetleri sağlayan

şirketlerdir. CEZ Group Almanya'da birçok rüzgâr parkı işletmekle birlikte, INVEN CAPITAL isimli yatırım fonu ile yeni merkezi olmayan enerjide aktiftir. CEZ Group, Polonya'da iki adet maden kömürüne dayalı termik santral ve ülkenin Çek Cumhuriyeti sınırı yakınında iki adet hidroelektrik santral işletir. Ayrıca rüzgâr santrali hazırlayan bir geliştiricinin sahibidir. Romanya'da ise hidroelektrik santraller ile Avrupa'daki en büyük kıyı rüzgâr parkını işletmektedir; ayrıca elektrik dağıtım ve satışını da gerçekleştirir. Bulgaristan'da ülkenin batı kesimine elektrik dağıtıp satar. CEZ Grubunun Bulgaristan'daki varlıklarının satış işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Türkiye'de CEZ Group ve Türkiye'deki ortağı ile bir dağıtım ve satış şirketi işletirken, gaz yakıtlı, hidroelektrik santralleri ile rüzgâr santrallerinden elektrik üretir. CEZ Group, birçok Avrupa ülkesinde elektrik ve diğer emtiaların toptan satış piyasalarında ticari faaliyetlerini yürütür. CEZ Group, sadece Çek Cumhuriyeti'ndeki nihai müşteriye değil aynı zamanda Romanya, Bulgaristan, Türkiye, Macaristan, ve Slovakya'daki nihai müşterilere de elektrik ya da doğal gaz satmaktadır. CEZ Group'un faaliyetleri; çalışanlara, topluma ve çevreye karşı sorumlu olmayı da içeren oldukça sıkı etik standartlar kapsamında yürütülür. Bu faaliyetler çerçevesinde CEZ Group, sürdürülebilir gelişim ilkelerini benimserken enerji verimliliğini destekler, yeni teknolojilerin kullanımını teşvik eder ve çalışanların mesleki gelişimini destekleyecek bir ortam yaratır. Kurum kültürü, CEZ Group'un değerini artırmak için iç verimlilikle güvenlik ile kesintisiz büyümeyi vurgulamaktadır.

Detaylı bilgi için CEZ Group'un internet sitesini www.CEZ.cz/en ziyaret edebilirsiniz.

vizyon, misyon, kurumsal değerler ve Akenerji çalışanı

Misyon

Enerji sektörü değer zincirinin her aşamasında kalite odaklı bir yaklaşımla faaliyet göstererek Türkiye'nin enerji ihtiyacına güvenilir ve uzun süreli katkı sağlamak.

Vizyon

Türkiye enerji sektöründeki öncü konumunu korumak ve sektörü yönlendiren en büyük entegre şirketlerden biri olmak.

Kurumsal Değerler

Güven

Güven ve istikrar, enerji sektörünün önde gelen, vazgeçilmez değerlerindendir. Bu bilinçten yola çıkan Akenerji, faaliyetlerinde açıklık ve güvenilirlik ilkelerini ön planda tutar. Şirket, doğru ve güncel bilgileri müşterileri, hissedarları, tedarikçileri ve çalışanları ile açık ve anlaşılır biçimde paylaşır. Ayrıca her koşulda, taahhütlerini zamanında ve eksiksiz biçimde yerine getirmeye özen gösterir.

Dürüstlük

Akenerji kültürünün ayrılmaz bir parçası olan dürüstlük, yüksek etik ve mesleki değerler, Şirket'in kuruluşundan itibaren tüm faaliyetlerine yansımıştır. Akenerji; müşterileri, çalışanları, hissedarları, grup şirketleri, bankalar ve diğer kurum ve kuruluşlarla olan ilişkilerinde daima bu değerlere sadık kalır.

Hesap Verebilirlik

Akenerji Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetimi, Şirket'in kârlılığını ve pay sahiplerinin menfaatlerini ön planda tutarak görevlerini yerine getirir. Şirket'in tüzel kişiliğine ve dolayısıyla pay sahiplerine hesap verme zorunluluğu taşır.

Şeffaflık

Etkin iletişimin güvenilirliğin temeli olduğunu bilen Akenerji, Şirket'e dair gelişmeleri müşterileri, çalışanları, pay sahipleri, denetleyici kurumlar ve kamu ile düzenli olarak paylaşır. Ticari sır niteliğindeki ve henüz kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'le ilgili finansal ve finansal olmayan bilgiler doğru, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve kolay erişilebilir bir biçimde eşzamanlı olarak tüm kamuoyuna duyurulur. Şirket müşterileri, Akenerji ürünleriyle ilgili açık ve anlaşılır biçimde bilgilendirilir.

Müşteri Memnuniyeti

Müşteri ihtiyaçlarını ve beklentilerini her zaman ön planda tutan Şirket, sürdürülebilir kalite ve üstün hizmet ile müşteri memnuniyetinde süreklilik sağlamayı amaçlar.

Sosyal Sorumluluk

Tüm yatırımlarının topluma ve çevreye fayda sağlamasına özen gösteren Akenerji, bu doğrultuda sosyal ve kültürel etkinliklere destek olur. Dikkatli, istikrarlı ve güvene dayalı yönetim tarzıyla Şirket, operasyonel mükemmeliyetin ve kârlılığın yanında çevreye duyarlı yaklaşımıyla da topluma değer katar.

Akenerji Çalışanlarının Yetkinlikleri

İletişim

Bilgi ve fikirlerin paylaşımına önem veren Akenerji çalışanı, bu amaçla çeşitli yazılı ve/veya sözlü araçlardan faydalanır. Bireylere ve/veya gruplara aktardığı bilgilerin açık bir biçimde anlaşılmasını sağlar ve konuyla ilgili gelişmeleri takip eder.

İkna Etme

Akenerji çalışanı, doğruluğuna inandığı fikir ve planlarının kabul edilmesi amacıyla kurum kültürü çerçevesinde çalışmalar yürütür. Farklı kişi, durum ve görevler karşısında, iletişim becerileri sayesinde uygun tutum ve davranışlar sergiler.

Sonuç Odaklılık

Sürekli gelişim odaklı Akenerji çalışanı, hem kendisi hem de ekibi için belirlediği yüksek hedeflere ulaşmak ve bu hedefleri aşmak için azimle çalışır. Hedefe ulaşma yönünde kaydettiği ilerlemeleri düzenli biçimde ölçümleyerek yeni stratejiler geliştirir.

İşbirliği Oluşturma

Akenerji çalışanı, kendi çalışma alanı ile diğer çalışma alanları, ekipler, bölümler ve birimler arasında kurduğu sağlam işbirlikleri aracılığıyla iş hedeflerini etkin bir biçimde gerçekleştirir.

Planlama ve Organize Etme

Akenerji çalışanı, işin kalite ve verimlilik bakımından en iyi biçimde tamamlanabilmesi için hem kendisine hem de ekibine yönelik eylem planları oluşturur.

Karar Verme

Bir durum karşısında Akenerji çalışanının ilk hareketi, problem ve fırsatları tespit etmek ve anlamaktır. Farklı kaynaklardan gelen verileri değerlendirir. Söz konusu verileri, kısıtları ve olası sonuçları dikkate alarak, kendisini en uygun çözüme götürecek yaklaşımı belirler ve harekete geçer.

Müşteri Odaklılık

Müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini tüm iş süreçlerinin odağı kabul eden Akenerji çalışanı, bu amaçla müşteri ilişkilerinin etkinliğine ve geliştirilmesine özen gösterir.

yönetim kurulu başkanı mesajı

Değerli Hissedarlarımız,

2019 dünyada ve ülkemizde bölgesel ve küresel dengeleri etkileyecek birçok olaya sahne oldu; çatışmalar, krizler, sıkıntılar ve belirsizlikler devam etti. Yakın çevremiz bu çatışmaların yine odağındaydı.

Ülkemizde ise mahalli idare seçimleri yapıldı. Yerel seçimlerin ardından ekonomi yine gündemin birinci sırasında yer almaya devam etti. Yılın ilk çeyreğinde %2,3 ve yılın ikinci çeyreğinde de %1,6 daralan Türkiye ekonomisi, yılın ikinci yarısında büyüyerek yıllık %0,9 büyümeyi yakaladı. İhracat ve turizm verilerinden gelen olumlu haberler dengelenme sürecini destekledi.

Ticaret savaşları, Brexit sonrası yeni ekonomik düzen ve oluşacak belirsizlikler önümüzdeki yıl ekonomi için önemli gündem maddeleri arasında olmaya devam edecek. Ancak enerji sektörü için önümüzde yine hem riskleri hem de fırsatları barındıran bir yıl var.

Enerji sektöründe 31 yıllık deneyime sahip olan şirketimiz, 2019 yıl sonu itibarıyla sahip olduğu 1.224 MW'lık kurulu gücüyle Türkiye enerji sektörüne yön veren öncü firmalardan biridir.

Enerji sektöründe 31 yıllık deneyime sahip olan şirketimiz, 2019 yıl sonu itibarıyla sahip olduğu 1.224 MW'lık kurulu gücüyle Türkiye enerji sektörüne yön veren firmalardan biri olmaya devam etmektedir

Akenerji olarak ülkemizde ve global ekonomide yaşanan gelişmeler ne olursa olsun, 2019'da da temel stratejimiz; mevcut santrallerimizin piyasa fiyatlarına göre optimum şekilde işletilmesi ve şirketimize katma değer yaratacak yeni projelerin geliştirilmesi olmuştur.

2019 yılında da doğal gaz santrallerinin "kapasite mekanizması" ile desteklenmesi sektör için olumlu bir gelişmeydi. 2020 yılında da devam edecek olan bu uygulamanın, enerji arz güvenliği için kilit bir konuma sahip olan doğal gaz santrallerinin sürdürülebilirliği için önemli olduğu kanısındayız.

Son 15 yılda, özel sektör tarafından, elektrik sektöründe, 10 milyar ABD Doları özelleştirmeler ile olmak üzere, toplam 67 milyar ABD Doları üretim, 13 milyar ABD Doları özelleştirmeler ile olmak üzere, toplam 28 milyar ABD Doları dağıtım yatırımı ile, toplamda 95 milyar ABD Doları yatırım gerçekleştirildi. Doğal gaz sektöründeki 12 milyar ABD Doları dağıtım yatırımları ile birlikte, bu rakam toplam 107 milyar ABD Doları seviyesine ulaştı. Sektörün yatırımlarını döviz kredileriyle yapması, ayrıca girdi maliyetlerinin de döviz cinsinden olması sektörü "kurdaki dalgalanmalara" karşı hassas hale getiriyor.

Ahmet C. Dördüncü
Yönetim Kurulu Başkanı




Finansal sürdürülebilirliğin önem kazandığı bu konjonktürde Akenerji ile Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. arasında 2019 Kasım ayında "Finansal Yeniden Yapılandırma" uygulaması kapsamında 859 milyon ABD Doları değerinde yeni bir kredi sözleşmesi akdedilmiştir.

Bu kredi, uzun vadeli ve piyasa şartlarına kıyasla düşük maliyeti ve şirketimizin nakit yaratma kapasitesine paralel geri ödeme planına sahip oluşuyla, Akenerji'nin yoluna emin adımlarla devam etme kabiliyetine haiz olduğunu bir kez daha teyid etmiş oldu.

Akenerji'nin yeni Kredi Sözleşmesiyle elde ettiği tüm bu avantajlar sayesinde şirketimizin finansal sürdürülebilirliği garanti altına alındı ve rekabetçi bir pozisyon kazandı.

2019 yıl sonu itibari ile Türkiye'nin toplam kurulu gücü ise 91.267 MW'a çıktı. Üretimde özel sektör santrallerinin payı geçen yıla göre %4 artış göstererek %73'e yükselmiştir. Önümüzdeki dönemde bu oranın özelleştirmelerle birlikte daha da artması, piyasaya daha serbest ve rekabetçi bir yapı kazandıracaktır.

2019 yılı ülkemizdeki yoğun yağışlardan dolayı geçen senelere oranla daha sulak bir yıl oldu. 2018 yılında Türkiye toplam üretimin %20'si hidroelektrik santrallerden sağlanırken, 2019 yılında bu oran %29'a yükselmiştir. Bu durum Akenerji hidroelektrik santrallerinin üretimine de olumlu yansımıştır.

Enerji piyasasında tam liberalleşmenin sağlanması, elektrik piyasasının yanı sıra doğal gaz piyasasının da liberalleşmesi ile mümkündür. Bu kapsamda, 2018 yılında kurulan Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasası'nda ticaret hacminin artması önemliydi, nitekim 2019 yılında piyasa derinliğinin sağlanması için yapılan çalışmaların da katkısıyla 2020 yılı başı itibarıyla piyasada ticareti yapılan miktar 180 milyon m³ seviyesine ulaştı.

Akenerji olarak sadece enerji üretimine değil, enerjinin verimli kullanımına da odaklanmaya devam ediyoruz. Akenerji "Enerji Servisleri" 2015 yılında çıktığı yolda geçtiğimiz yıl da yine somut ve büyük başarılar elde etti. Hem teknik işletme hem de verimlilik alanında sektörde örnek sonuçlar aldı.

Tesislere "ek bir yatırım maliyeti getirmeden" gerçekleştirdiğimiz projelerimizde, elektrik enerjisinde ortalama %35, doğal gazda ortalama %55 verimlilik değerleri ile, 2019 yılında da sektöründe en yüksek enerji verimliliği sağlayan firma olmayı başardı. Sağlamış olduğumuz bu başarıyı kazan-kazan prensibi çerçevesinde paydaşlarımızla da paylaşarak, hizmet sunmakta olduğumuz tesislere hem değer kattık, hem de sürdürülebilir büyüme için kaynak yarattık. Akenerji markasının güç ve güvenle birlikte hatırlanmasında pay sahibi olan değerli çalışanlarımıza, bizleri her koşulda destekleyen hissedarlarımıza, sadık müşterilerimize, finansörlerimize ve gösterdikleri güvene daima layık olmak istediğimiz tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

genel müdür mesajı

Değerli Hissedarlarımız,

2019 yılı dünyada resesyon korkusu ile başladı; ABD ve Çin arasında yaşanan ticaret savaşları, Brexit konusundaki belirsizlikler ve Avrupa ekonomilerinden gelen olumsuz göstergelerin ve artan jeopolitik risklerin de etkisi ile FED ve Avrupa Merkez bankası gevşek para politikasına geçiş yaparak, faiz indirimine gitti. Bu gelişmeler, gelişen piyasalarda borsaları olumlu etkilerken, Türkiye’de de dengelenme sürecini destekledi.

2018 yılı son çeyreğinde negatife dönen Türkiye ekonomisi, 2019 yılının ilk iki çeyreğinde de negatif seyrettikten sonra, üçüncü çeyrekte %1, dördüncü çeyrekte ise %6 büyümeye ile 2019 yılını %0,9 büyümeye ile kapattı. 2019 yılı ikinci yarısında, döviz kurundaki dalgalanmanın azalması, ihracat ve turizm gelirlerinin güçlü seyretmesi ile, ekonomide ılımlı bir toparlanma gerçekleşti.

Makroekonomide yaşanan yavaşlamanın yanı sıra petrol arzında ve petrol fiyatlarında meydana gelen dalgalanmalar ve döviz kurlarında TL aleyhine gerçekleşen gelişmeler ile Türkiye enerji sektörü, 2019 yılında, düşük elektrik fiyatları, yüksek yakıt ve işletme maliyetleri ve ağırlaşan fonlama koşullarının etkisinde kaldı.

2019 yılının zor şartlarına rağmen, enerji sektöründe 31 yılı bulan deneyimimiz ve ulaştığımız 1.224 MW’lık kurulu gücümüz ile Türkiye’nin en büyük enerji şirketlerinden biri olarak, operasyonlarımızı sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürebilmek amacıyla tüm fırsatları takip ettik ve piyasadaki belirsizliklere rağmen, operasyonel ve finansal anlamda gurur verici başarılar elde ettik.

Şirketimiz 2019 yılında, 1,8 milyar TL ciro, 346 milyon TL FVAÖK ve 6,9 milyar TL aktif büyüklüğe ulaşarak başarılı bir seneyi geride bıraktı. Dengeli üretim portföyü ve operasyonel kârlılığı artırmaya yönelik proaktif yaklaşımının da etkisiyle Şirketimiz 2019 yılında, tarihindeki en yüksek FVAÖK’ü yaratmıştır.

Şirketimizin 859 milyon ABD Doları tutarındaki mevcut kredi borcunun tamamının, uzun vadeye yayılmış geri ödeme planı ve şirketimiz lehine avantajlı koşullar ile refinansmanını sağladık.

Türkiye’nin en büyük enerji şirketlerinden biri olarak, 2019 yılında da ülkemize hizmet için çalışmalarımıza hız kesmeden devam ettik. Temel stratejimiz kapsamında; mevcut santrallerimizi piyasa fiyatlarına göre optimum şekilde işletirken, piyasada şirketimize katma değer yaratacak her türlü fikir ve projeyi de takip ederek geliştirdik.

Finansal sürdürülebilirliğin en önemli başlık haline geldiği 2019 yılında, mali yapımızı sağlamlaştırmak ve piyasa faaliyetlerimizi daha rahat ve daha kuvvetli bir yapı içinde yürütebilmek için Finansal Yeniden Yapılandırma kapsamında, şirketimizin 859 milyon ABD Doları tutarındaki mevcut kredi borcunun tamamının, şirketimizin nakit yaratma kapasitesi ile paralel olarak, uzun vadeye yayılmış geri ödeme planı ve şirketimiz lehine avantajlı koşullar ile refinansmanını sağladık. Buna ek olarak kredinin önemli bir kısmının Türk Lirası’na çevrilmesi ile şirketimizin kur riskine maruziyetini de azaltarak, kur dalgalanmalarına karşı hassasiyetimizi de azaltmış olduk. Kredinin yeniden yapılandırılması ile rahatlayan nakit akışımız sayesinde, Şirketimizin rekabetçi konumu daha da pekişecektir. Ayrıca 2019 yılında yeniden yapılandırmanın yanı sıra, Şirketimizin varlıklarında, yeniden değerlendirme suretiyle meydana gelen değer artışları da mali durumumuzu olumlu etkiledi. Daha sağlam mali yapımız ve ulaştığımız 1.224 MW kurulu gücümüz ile Türkiye enerji ihtiyacının %3’ünü karşılarken, faaliyet gösterdiğimiz alanlardaki yenilikleri ve gelişmeleri yakından takip ediyor ve değişen piyasa koşullarına uyum sağlamak için çalışıyoruz.

2019 yılında yüksek seyreden hidroelektrik üretim sebebiyle, piyasa fiyatlarının düşük gerçekleşmesi, vadeli piyasalardaki düşük ticaret hacmi gibi kısıtlayıcı faktörlere rağmen Akenerji, dengeli üretim portföyü, ticaretteki tecrübesi, proaktif ve yenilikçi yaklaşımları ile operasyonel kârlılık açısından başarılı olmuştur. Türkiye elektrik piyasalarında aktif ve öncü rolünü devam ettiren Akenerji, spekülâtif ticaret tarafında, Türkiye enerji piyasasının likiditesinin son yıllarda

azalmasıyla beraber, risk yönetimi ve etki alanını genişletme stratejileri ile yurt dışı elektrik piyasalarında ticaret hacmini 2018 yılına göre 2,5 katına çıkartmış, fiziksel ve finansal ürünlerden yararlanarak 5 ülkede 217 GWh’lik işlem hacmine ulaşmıştır.

Türkiye Enerji Piyasasında da sahip olduğumuz tecrübe ve bilgi teknolojileri altyapısı sayesinde, 3. Taraf santrallerine sağladığımız santral yönetim hizmetlerimizi, ek bir yatırıma ihtiyaç duymadan artırarak, hizmet verdiğimiz santral sayısını 10’a, toplam kurulu gücü de 300 MW’a arttırdık.

Akenerji olarak, elektrik piyasasının yanı sıra, doğal gaz piyasasını da yakından takip etmekteyiz. 2020 yılı için spot piyasada daha aktif olma stratejisiyle, doğal gaz lisansımızı aktive ettik ve spot piyasada faaliyet gösterebilmek için gerekli hazırlıklarımızı tamamladık. Önümüzdeki dönemde, LNG ya da spot gaz ithalatı koşullarını değerlendirerek, hem doğal gaz tedarik maliyetimizi düşürmeyi, hem de doğal gaz ticaret ve satışında etkin bir rol oynamayı hedeflemekteyiz.

Akenerji, elektrik ve doğal gaz piyasalarındaki faaliyetlerinin yanı sıra, son yıllarda enerji sektöründe en önemli başlık haline gelen, “Enerji Verimliliği” alanında yürüttüğü projelerle de değer yaratmaya devam ediyor. 2015 yılında, enerji sektöründe, yenilikçi bir adım niteliğinde başlamış olduğumuz “Enerji Servisleri” hizmetleriyle, öngördüğümüz katma değeri, gerçekleştirdiğimiz projeler sayesinde kanıtlayarak, bu alanda hızlı, yenilikçi ve rekabetçi adımlarla ilerleyeceğimizi göstermiş olduk. İşletmelere herhangi bir ek yatırım yaptırmadan sürdürdüğü projeler ile Akenerji Enerji Servisleri, 2015 yılından bu yana gerçekleştirdiği projeleri ile elektrik enerjisinde ortalama %35 ve doğal gazda ortalama %55 verimlilik değerleri ile 2019 yılında da sektöründe en yüksek enerji verimliliği sağlayan firma olmaya devam etmiştir. Yarattığı verimlilik değerlerine ek olarak, işletmelerin konfor standartlarını da optimum seviyeye taşıyan Akenerji Enerji Servisleri, tesislerin işletme bakım maliyetlerini de düşürüp, cihaz ömürlerinin uzamasını sağlayarak, faaliyet gösterdiği tesislere değer katmıştır.

Akenerji, 2019 yılında da Türkiye ekonomisine en çok katkı sağlayan şirketlerden biri olmaya devam etti. İstanbul Sanayi Odası’nın “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2018” araştırmasında yerini alan Akenerji, listeye bu yıl 161. sıradan girdi. Türkiye’nin en büyük 500 şirketinin belirlendiği Fortune 500 araştırmasında da Akenerji, 128. sıradaki yerini aldı.

Serhan Gencer
Genel Müdür



Sektörün önde gelen oyuncularından olan Akenerji, enerji piyasası ile ilgili her platformda da sektöre destek olmayı sürdürdü. 2019’da İstanbul’da iki gün boyunca devam eden ISTRADE’in en büyük sponsorlarından biriydik. Türkiye enerji sektörünün tüm oyuncularını bir araya getiren ve T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı himayelerinde Antalya’da düzenlenen “Türkiye Enerji Zirvesi”ne “Premium” sponsor olarak destek verdik. AYD Alışverişi Ekonomisi Zirvesi’nde ise “Enerji Sponsoru” olduk.

Sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik alanlarındaki faaliyetlerimize, önceki yıllarda olduğu gibi, 2019 yılında da devam ettik. Tüm faaliyetlerimizde, ülkemize değer katmak, çevreye katkıda bulunmak ve topluma yararlı olmak hep temel ilkimiz oldu. Santral bölgelerinde düzenlediğimiz yerel halkı bilinçlendirme toplantıları ile topluma olan saygımızı, GRI Sürdürülebilirlik Raporumuzla yüksek standartlı, çevreye ve topluma duyarlı hizmet anlayışımızı pekiştirdik. Akenerji’nin Himmetli ve Gökkaya santrallerinin bulunduğu Adana’nın Saimbeyli İlçesindeki çocuklar, bu yıl yine katkılarımızla düzenlenen “Uçurtma Şenliği”nde buluştu. Yine aynı bölgede, Saimbeyli Kaymakamlığı ve Emniyet Amirliği işbirliği ile Adana’ya ulaştırdığımız oyuncaklar çocuklarla buluştu. Himmetli Ortaokulu ve Yardibi Ortaoba İlkokulu’ndaki çocukların yüzündeki mutluluğu görmek her şeye değerdi.

2019 yılında dünyada, Türkiye’de ve sektörümüzde yaşanan birçok belirsizlik ve olumsuzluğa rağmen, Akenerji olarak, proaktif yaklaşımımız ve zamanında aldığımız doğru kararlarla, 2019 yılında finansal ve operasyonel anlamda başarılı sonuçlara imza attık. Çalışanlarımızın özveri ile sergilediği etkin ekip çalışması, yardımlaşma ve verimli işbirlikleri sayesinde, yıl içinde karşılaştığımız zorlukları göğüsleyerek, tüm bu zorluklardan mümkün olan en iyi koşullarda çıkabildik. 2020 yılında da bu anlayışımızı devam ettirerek, çalışanlarımızla birlikte önemli başarılarla imza atacağımıza olan inancım tamdır.

Sevgi ve saygılarımla,

Dünyada ve Türkiye’de Enerji Sektörü

Erişilebilir, uygun maliyetli ve temiz enerji, ekonomik kalkınma ve iklim stratejilerinin merkezi haline gelmiştir

Dünya

Uluslararası Enerji Ajansı’nın, 2019 yılında yayımladığı Dünya Enerji Görünümü raporuna göre, küresel enerji sektöründe en önemli başlık; “Enerji Bolluğu”. Petrol, doğal gaz, kömür ve diğer kaynaklar açısından bolluk dönemine girilirken, bu dönemde enerji alanındaki karar mercilerinin, enerjiyi makul fiyatlarla ve çevreye duyarlı bir şekilde tüketiciye ulaştırmak için kapsamlı bir değerlendirme yapması büyük önem kazanıyor.

Enerji bolluğunun yanı sıra küresel enerji sektöründe ciddi çelişkilerin bulunması da dünya enerji gündeminin ilk sıralarında yer alıyor. Bu çelişkilerin ilki, petrol piyasalarında yaşanıyor. Venezuela’da petrol üretiminin düşüşe geçmesine, İran’ın ihracatının yaptırımlar nedeniyle neredeyse sıfırlanmasına, Suudi Arabistan’a yapılan saldırılara rağmen petrol fiyatları 60 ABD Doları seviyesinde kaldı. Bu durum dünya ekonomisi ve Türkiye gibi petrol ithalatı yüksek olan ülkeler için olumlu bir gelişme olurken küresel enerji piyasası için de bir çelişki niteliği taşıyor. Bir diğer çelişki de, iklim değişikliği konusunda yaşanıyor. İklim değişikliği ile mücadele alanında yapılan toplantılar, gösteriler ve alınan kararlara rağmen, emisyonlar, 2015 yılında yapılan Paris İklim Zirvesi’nden bugüne giderek artarak, tarihi rekor seviyesine ulaştı. Benzer şekilde enerji verimliliğinin önemi ve gerekliliği konusunda tüm dünya ortak bir görüş paylaşırken, 2018 yılı enerji verimliliği açısından son on yılın en kötü dönemi oldu. Tüm insanların elektriğe erişiminin en tabii hakları olduğu kabul edilirken, günümüzde dünyada 850 milyon insanın hali hazırda elektriğe erişiminin bulunmaması da küresel enerji sektöründe yaşanan bir diğer çelişki.

Rapora göre, yenilenebilir kaynaklı teknolojilerdeki maliyet düşüşü ve dijital teknolojilerdeki ilerlemeler, enerji dönüşümüne ilişkin büyük fırsatların yanı sıra, yeni enerji açmazları da doğuruyor. Politika yapımcıların ve düzenleyici kurumların, artan talebe yetişmek için, teknolojiye değişime ve elektrik sistemlerinin esnek işletimine yönelik hızlı aksiyon alması gerekirken, depolamaya yönelik piyasa

tasarımı, elektrikli araçlar ve şebeke arasındaki ara yüz ve veri gizliliği gibi konuların tüketicileri yeni risklere maruz bırakma potansiyeli bulunuyor.

Bugünkü politika hedeflerinin sonuçlarını yansıtan Açıklanmış Politikalar Senaryosuna göre, küresel enerji talebi 2040’a kadar yıllık %1 artış gösteriyor. Elektrik tüketimi ise küresel enerji talebinin iki katından hızlı büyüyerek, günümüzde petrolün yarısı kadar olan payını, 2040 yılında petrolün payının da üzerine çıkartıyor. Elektrik üretiminde yenilenebilir enerji, 2020’lerin ortasında kömürü geride bırakırken, 2040 yılında düşük karbonlu kaynakların toplam elektrik üretiminin yarısından fazlasını sağlayacağı öngörülüyor.

Başta elektrik olmak üzere, çeşitli enerji sektörleri hızlı bir dönüşümden geçiyor. Politika ve finans desteği ile geniş ölçekli uygulamalara dönüşen temiz enerji teknolojilerinin itici gücü, genişleyen küresel ekonominin ve büyüyen nüfusun etkilerini dengelemeye henüz yeterli değil. Enerji sisteminin tümünün dönüştürülmesi, verimlilik, karbon yakalama, kullanım ve depolama, hidrojen ve nükleer gibi birçok teknolojiye de ilerleme kaydedilmesini ve aynı zamanda bu teknolojik gelişmelerin sadece elektrik sektörü ile limitli kalmayıp, diğer sektörlerde de harekete geçirilmesini gerektiriyor.

Türkiye

Türkiye toplam kurulu gücü, 2019 yılında devreye giren 2.716 MW ilave kurulu güçle birlikte, toplam 91.267 MW seviyesine ulaşmıştır.

2018 yılı toplam elektrik üretiminde %69 paya sahip olan özel sektör üretim şirketleri, 2019 yılında üretimdeki paylarını %73’e çıkarmıştır. 2019 yılı toplam üretiminin yaklaşık %37’si kömür santralleri tarafından, %29’u hidroelektrik santralleri tarafından karşılanırken, bunu %19 ile doğal gaz santralleri ve %7 ile rüzgâr santralleri takip etmiştir.

Yenilenebilir enerji, tüm dünyada olduğu gibi Türkiye’de de her geçen yıl kurulu güç portföyü

içerisindeki payını artırmaktadır. 2019 yılında yenilenebilir enerjinin toplam kurulu güç içerisindeki payı %49 olarak gerçekleşmiştir. Yine dünya enerji sektörü ile paralel olarak, güneş enerjisinin payının Türkiye’de 2020 yılı ve sonrasında artmaya devam etmesi beklenmektedir. 2018 yılında 5.063 MW olan güneş enerji santrallerinin toplam kurulu gücü 2019 yılı sonunda %18 artış göstererek 5.995 MW’a ulaşmıştır.

Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM), son yıllarda yaşanan ve 2019 yılı boyunca da devam eden elektrik satış fiyatları ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar nedeniyle serbest üreticiler için cazibesini sürdürmeye devam etmiştir. 2019 yılında 20.921 MW’lık kurulu güce sahip 777 adet santralin faydalandığı YEKDEM mekanizmasından, 2020 yılında toplam 21.049 MW kurulu güce sahip 817 santral faydalanmaya hak kazanmıştır. Bu santrallerin %59’unu hidroelektrik santraller oluştururken, bunları %31 ile rüzgar santralleri, %7 ile jeotermal ve %3 ile biyokütle santralleri izlemektedir.

Yerli kaynakların değerlendirilmesi ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması ve büyük kapasiteli yenilenebilir enerji santrallerinin kurulması

amacıyla gerçekleştirilen YEKA (Yenilenebilir Enerji Kaynak alanları) ihaleleri de 2019 yılında toplam 1.000 MW kapasiteli rüzgar ihalesi ile devam etmiştir. Tüm bu özelleştirme hamlelerinin Türkiye açısından mümkün olan en verimli ve etkin şekilde yapılabilmesi, yenilenebilir kaynakların mevcut sisteme entegre edilebilmesi ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması için 2020 yılında da kamu ve özel sektör oyuncularının ortak çalışması önem taşımaktadır.

2018 yılında açılan organize toptan doğal gaz satış piyasasının 2019 yılında işlerlik kazanması ile, Türkiye enerji piyasalarının serbestleşmesi ve Türkiye’nin bölgesel enerji ticareti merkezi olma yönündeki hedeflerine bir adım daha yaklaşmıştır.

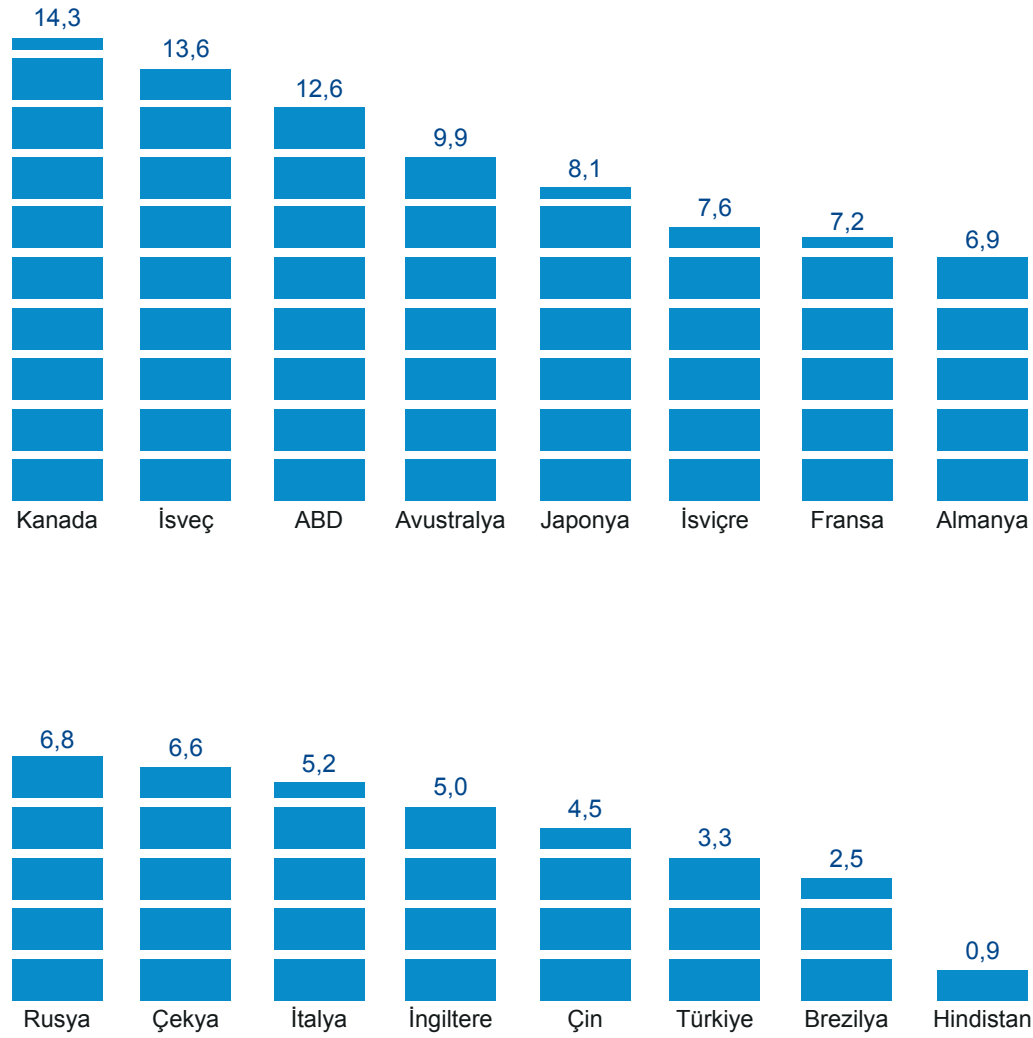
Ocak 2018 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren Kapasite Mekanizması Yönetmeliği kapsamında elektrik piyasasında arz güvenliğinin sağlanması için yeterli kurulu güç kapasitesinin oluşturulması ve muhafazası amacıyla hayata geçirilen Kapasite Mekanizmasından 2019 yılı içerisinde 15’i yerli kömür, 11’i doğal gaz ve 7’si ithal ve yerli kömür ve 10’u hidroelektrik kaynaklı santraller olmak üzere toplam 43 santral yararlanmıştır. 2020 yılında da toplam 45 santral kapasite mekanizması desteğinden yararlanacaktır.



Dünyada ve Türkiye’de Enerji Sektörü

Türkiye toplam kurulu gücü, 2019 yılında devreye giren yeni santrallerle birlikte 2.716 MW artarak toplam 91.267 MW seviyesine ulaşmıştır

Kişi Başı Ortalama Elektrik Tüketimi (MWh/kişi)

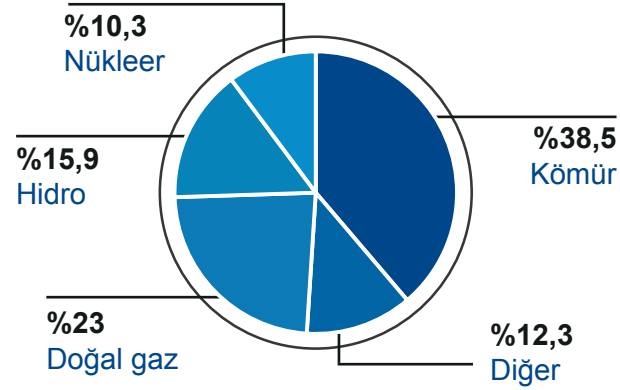


2017 yılı verileridir.
Kaynak: International Energy Agency, Key World Energy Statistics 2019



ENERJİMİZ
Türkiye için

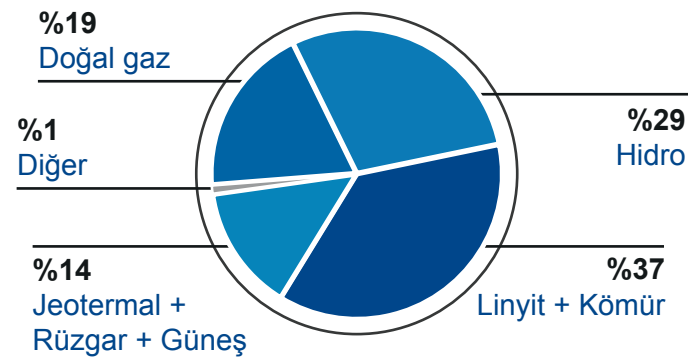
Elektrik Üretiminde Kaynak Çeşitliliği (Dünya)



2017 yılı verileridir.

Kaynak: International Energy Agency, Key World Energy Statistics 2019

Elektrik Üretiminde Kaynak Çeşitliliği (Türkiye)



2019 yılı geçici verileridir.

Kaynak: TEİAŞ

2019 Yılı Faaliyetleri/Üretim

Enerji yatırımlarımızı deneyimimiz, uzmanlığımız ve geleceği şekillendiren kararlarımızla yapıyoruz

Akenerji, sahip olduğu dengeli, verimli ve çevreye duyarlı portföyü ile 2019 yılında 3.876.285 MWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. İklim değişikliğine karşı yenilenebilir enerji kaynaklarının taşıdığı önemin getirdiği sorumlulukla ve Türkiye'nin uzun vadeli enerji politikasını da dikkate alarak yaptığı yatırımlar sonucunda ulaşmış olduğu 1.224 MW kurulu güç ve piyasa şartlarına hızlı şekilde uyum sağlayan, esnek portföy yapısı ile rekabetçi konumunu 2019 yılında da korumaya devam etmiştir.

2005 yılında kaynak çeşitliliği ve maliyet avantajı yaratmak amacıyla yenilenebilir kaynaklara dayalı santral yatırımlarına ağırlık veren Akenerji, aynı anda birçok proje yürüterek alternatif enerji kaynaklı santrallerin sayısını yıllar itibarıyla artırmıştır. Akenerji, 2009-2012 yılları arasında kademeli olarak devreye aldığı 1 rüzgâr ve 7 hidroelektrik santrali ile yenilenebilir enerji kaynaklarının güvenilir, ekonomik ve kaliteli biçimde ülke ekonomisine kazandırılmasını sağlamıştır.

Akenerji, 2010 yılında Bulam (7 MW), Burç Bendi (28 MW), Feke II (70 MW) ve Uluabat (100 MW) 2012 yılında ise, Feke I (30 MW), Himmetli (27 MW) ve Gökkaya (30 MW) Hidroelektrik Santrallerini devreye alarak üretim portföyünü çeşitlendirmiştir. 2009 yılında Akenerji'nin yenilenebilir enerji alanında hayata geçirdiği ilk üretim tesisi olan ve Balıkesir'in Bandırma ilçesinde yer alan, Ayyıldız Rüzgâr Santrali'ne yapılan 13,2 MW'lık ilave kapasite yatırımının bakanlık kabul işlemleri 28.01.2017 tarihinde tamamlanarak faaliyete geçmiş olup, bu yatırım ile Akenerji toplam yenilenebilir enerji kaynağına dayalı kurulu gücünü 320 MW'a çıkarmıştır.

Akenerji, 2019 yılında yenilenebilir enerji kaynaklarından 1.054.461 MWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. Hem kaynak hem de lokasyon bazında çeşitlilik sağladığımız güçlü portföyümüz ve ulaştığımız yüksek emre amadelik sayesinde, yılın her döneminde yüksek verimlilik ve kârlılıkta üretim yapılabilmektedir. 2019 yılında hidroelektrik santrallerimizde, operasyonel mükemmellik için yürüttüğümüz projelerin başarı ile sonuçlanması ile üretim optimizasyonu sağlanmıştır. Bu santrallerimiz üretim portföyümüzü dengelemeye ve maliyetimizi rekabetçi seviyelerde tutmaya önemli katkılar sağlamıştır.

Akenerji, Adana, Adıyaman ve Bursa'da hidroelektrik santrallerin bulunduğu bölgelerdeki köy okullarında Hidroelektrik Santraller Bilinçlendirme eğitimlerine 2019 yılında 1.257 öğrenci, 82 öğretmen ile devam etmiş ve 2013 yılından bugüne toplamda 9.137 öğrenci, 543 öğretmene ulaşmıştır.

Türkiye'nin en büyük doğal gaz santrali yatırımlarından ve Akkök-CEZ stratejik ortaklığının en önemli projelerinden biri olan 904 MW kapasiteli Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali Projesi 5 Haziran 2014 tarihinde tam kapasite ile ticari faaliyete geçmiştir. Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali, yüksek verimlilik ile kaynakların en iyi şekilde değerlendirilmesi, rekabetin tüketiciyi memnun edecek yönde artırılması ve bölge istihdamına büyük ölçüde katkı sağlaması noktalarında ülkemizin en önemli yatırımlarından biri olarak değerlendirilmektedir.



2019	Gerçekleşen Brüt Elektrik Üretimi (MWh)	Kapasite Kullanım Oranı
AYYILDIZ RES	86.205	%34,98
ULUABAT HES	225.229	%25,87
BURÇ HES	130.392	%54,71
BULAM HES	10.881	%17,50
GÖKKAYA HES	131.792	%52,89
HİMMETLİ HES	126.737	%53,82
FEKE I HES	138.416	%53,97
FEKE II HES	204.808	%33,75
ERZİN DGKÇS	2.821.825	%35,69
TOPLAM (MWh)	3.876.285	%36,35

Erzin Santrali'nde 2017 yılının ilk çeyreğinde yapılan çalışmalar sonrasında, santralin yük alma, yük atma, düşük kapasitede çalışma gibi becerileri büyük ölçüde geliştirilmiştir. 2019 yılında bu kapsamda iyileştirme çalışmaları devam ettirilmiş olup, Santral Türkiye elektrik şebekesi dengesi ve güvenliği için çok önemli olan esneklik ihtiyaçlarına en güçlü şekilde cevap vererek, rekabetçi konumunu korumuştur. Ayrıca operasyon optimizasyonuna ilişkin dijital çözümlerin Erzin Santrali'nde kullanımına ilişkin GE ile 2017 yılında başlatılan proje, 2018 yılının son günlerinde başarıyla tamamlanmış ve 2019 yılında etkin olarak kullanılmıştır. Türkiye'deki enerji santrallerinde uygulamaya alınmış ilk örneklerden biri olan Operasyon Optimizasyon dijital çözümü ile santral yetkinliklerinin ve performans indikatörlerinin daha yakından izlenmesi yoluyla, daha düşük üretim maliyetlerine ulaşılmış ve üretim planlamaları daha etkin şekilde yapılmaya başlanmıştır.

TÜRKİYE'NİN ENERJİSİYİZ

Yatırımlar ve Hizmetlerimiz

Kurumsal birikimimiz, nitelikli insan kaynağımız ve yenilikçi yaklaşımımız ile üretim faaliyetlerimizde sağladığımız kâr optimizasyonunu sürdürmeyi hedefliyoruz

Akenerji, Erzincan ilinde kurulması planlanan ve yılda ortalama 560 GWh elektrik üretmesi beklenen 198 MW kurulu güce sahip Kemah Hidroelektrik Santrali projesinin Devlet Su İşleri Kati Proje onay işlemlerini 2017 yılında tamamlamıştır. 2020 yılında ilgili ana ekipman tedarik ve inşaat işleri ihaleleri için gerekli hazırlık çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

Akenerji olarak işletmede olan santrallerimizin piyasa şartlarına göre optimum şekilde işletilmesi öncelikli hedeflerimiz arasında yer alır. Üretim portföyümüzdeki bütün santrallerin tüm işletme ve bakım aktiviteleri kendi ekiplerimiz tarafından özenli ve etkili biçimde gerçekleştirilir. Bununla birlikte değişen piyasa koşullarına uyum sağlayabilmek ve rekabetçi konumumuzu güçlendirmek için stratejilerimizi sürekli gözden geçiriyor, daha verimli enerji üretimi için araştırmalar yaparak yeni adımlar atmayı sürdürüyoruz. 2020 yılında da, 31 yıllık

kurumsal birikimimiz, nitelikli insan kaynağımız ve yenilikçi yaklaşımımız ile üretim faaliyetlerimizde sağladığımız kâr optimizasyonunu sürdürmeyi hedefliyoruz. Akenerji 2019 yılından başlayarak, Sakarya'da kurulan 16,23 MW kurulu güce sahip bir Biyokütle Enerji Santralinin proje yönetimi işini üstlenmiştir. Ayrıca santralin işletme ve bakım hizmetleri de 3 yıl süre ile Akenerji tarafından üstlenilmiştir, 2020 yılında da Akenerji olarak bu alanda potansiyel müşteri ve proje arayışlarımız Akenerji'ye katma değer yaratma hedefiyle devam edecektir.

Ayrıca 2020 yılında piyasada kârlılık olarak iyi nitelendirilebilecek projelerin araştırılması ve Akenerji bünyesine katılması için çalışmaların yapılarak şirketimizin kurulu gücünün artırılması planlanmıştır.



2019 Yılı Akenerji Ticaret Faaliyetleri

1 - Özet

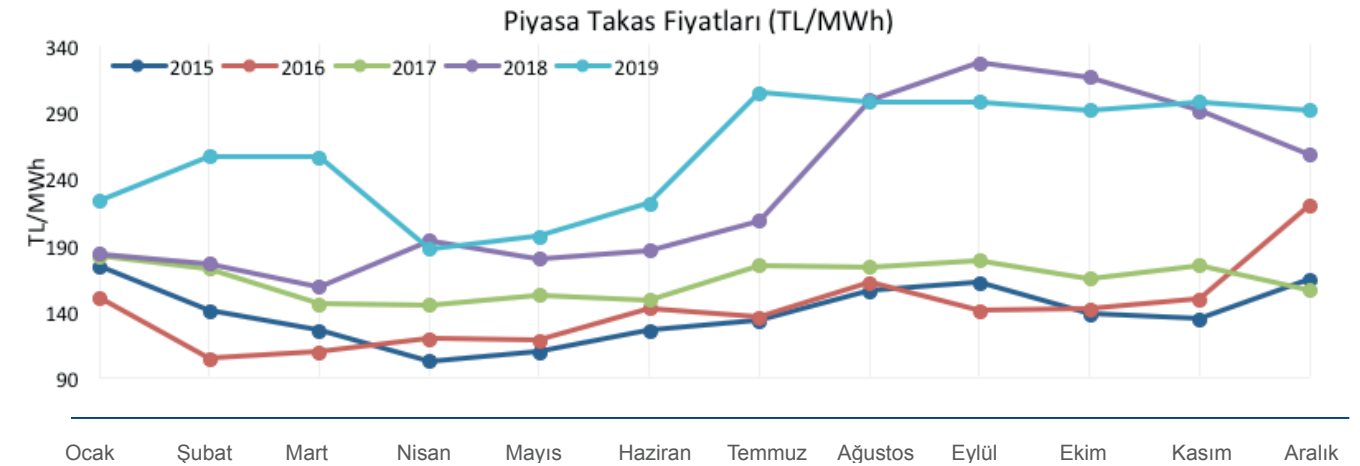
2019 yılı ülkemizde ve enerji piyasalarında yaşanan büyük dalgalanmalar sonrası normalleşme yılı olarak değerlendirilebilecek, ancak bir takım önemli değişiklikleri de içeren kritik bir yıl olmuştur. Yüksek hidroelektrik üretim ve kamu santrallerinin fiyat üzerindeki etkileri sebebiyle piyasa fiyatlarının beklenen seviyelere ulaşmaması, vadeli piyasalardaki düşük ticaret hacmi gibi kısıtlayıcı faktörlere rağmen Akenerji, dengeli üretim portföyü, ticaretteki tecrübesi, proaktif ve yenilikçi yaklaşımları ile operasyonel kârlılık açısından başarılı bir seneyi geride bırakmıştır.

	2018 (MWh)	2019 (MWh)	%Değişim
GÖP	4.008.047	3.300.576	-%18
SFK	851.694	954.794	%12
DGP	403.019	519.097	%29
GİP	127.941	187.258	%46
Net Üretim (HES+RES)	870.110	1.036.099	%19
Net Üretim (CCGT)	3.833.394	2.759.391	-%28
Viop Hacmi	54.871	238.879	%335
Yurt Dışı İşlem Hacmi	84.524	217.124	%157

	Akenerji (MWh)	Piyasa (MWh)	% Pay
GÖP	3.300.576	152.119.912	%2
SFK	954.794	8.004.258	%12
DGP	519.097	11.430.670	%5
GİP	187.258	5.454.431	%3
Net Üretim (HES+RES)	1.036.099	120.231.675	%1
Net Üretim (CCGT)	2.759.391	48.052.505	%6

2 - Elektrik Ticareti

2018 yılında döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalar sadece enerji sektörünü değil diğer tüm piyasaları da sert şekilde etkilemiştir. Elektrik piyasalarının fiyatlamada mekanizmasındaki temel parametrelerden biri olan Botaş doğal gaz tarifesi 2018 yılı boyunca %100'e varan değişiklikler yaşamış ve bu durum elektrik ticaretindeki belirsizliklerin artmasına ve piyasa derinliğinin kaybolmasına yol açmıştır. Ancak özellikle 2019 yılı başı itibarıyla döviz kurlarında ve makro ekonomik parametrelerde yaşanan normalleşme süreci elektrik ticareti hacimlerine de yansımaya başlamıştır.



Yerli ve milli enerji kaynaklarımızın en önemlilerinden biri olan hidroelektrik santrallere gelen su miktarı son 40 yılın en yükseği olmuş ve hidroelektrik üretiminin, ülke üretimindeki payı %29 ile rekor seviyeye ulaşmıştır. Hidroelektrik santrallerin yüksek üretim miktarı, elektrik talebinde artış yaşanmaması ve kamu santrallerinin fiyat üzerindeki baskın rolü ile birleştiğinde özellikle yılın ilk yarısında olmak üzere, bütün yıl genelinde gerçekleşen piyasa fiyatları ortalamada doğal gaz maliyetlerinin altında kalmış ve beklenen seviyelere ulaşmamıştır. Geçen sene 2018 yılında 231,64 TL/MWh olan Piyasa Takas Fiyatı, 2019 yılında %12,4 artışla 260,32 TL/MWh olarak kapanmıştır.

2019 yılı itibariyle normalleşmeye başlayan elektrik ticareti piyasalarına en büyük katkılardan biri de Akenerji'den gelmiştir. Gerek Borsa İstanbul çatısı altında faaliyet gösteren VİOP gerekse tezgahüstü piyasalarda gerçekleştirilen işlemler piyasa katılımcıları için rehber niteliğinde olup piyasa derinliğinin artmasına büyük fayda sağlamış ve toplamda 916 GWh'lik işlem gerçekleştirmiştir. Bu miktar 2019 yılında Türkiye genelinde yapılan tezgahüstü elektrik piyasası ticaretinin yaklaşık %11'ini oluşturmuştur.

Bununla da yetinmeyen Akenerji, EPIAŞ bünyesinde açılması planlanan fiziksel teslimatlı Vadeli Elektrik Piyasaları'nın tasarım süreçlerinde aktif rol almış ve önemli katkılar sağlamıştır. Türkiye elektrik piyasalarında aktif ve öncü rolünü devam ettiren Akenerji, risk yönetimi ve etki alanını genişletme stratejileri ile çerçevesi belirlenen bir hareket planıyla yurtdışı elektrik piyasalarında da ticaret hacimlerini önemli ölçüde arttırmıştır ve 217 GWh'lik işlem hacmine ulaşmıştır, bir önceki seneye kıyasla %157'den fazla artışa karşılık gelen bu hacim ticaret odağının yönünü göstermesi açısından büyük önem teşkil etmektedir. Gerek şirket ortağı olan CEZ aracılığıyla, gerekse de diğer servis sağlayıcı firmalar aracılığıyla etki alanını genişleten Akenerji, Yunanistan, Bulgaristan, Sırbistan, Romanya ve Macaristan elektrik piyasalarında aktif olarak ticaret hacimlerini arttırmıştır. Bahsi geçen ülkelerle sınırlı kalmamakla beraber bu durum Akenerji'nin uzun vadeli büyüme stratejisinin ilk adımlarını oluşturmakta ve Türkiye ile AB ülkeleri arasında elektrik ticareti hacimlerinin hem fiziksel

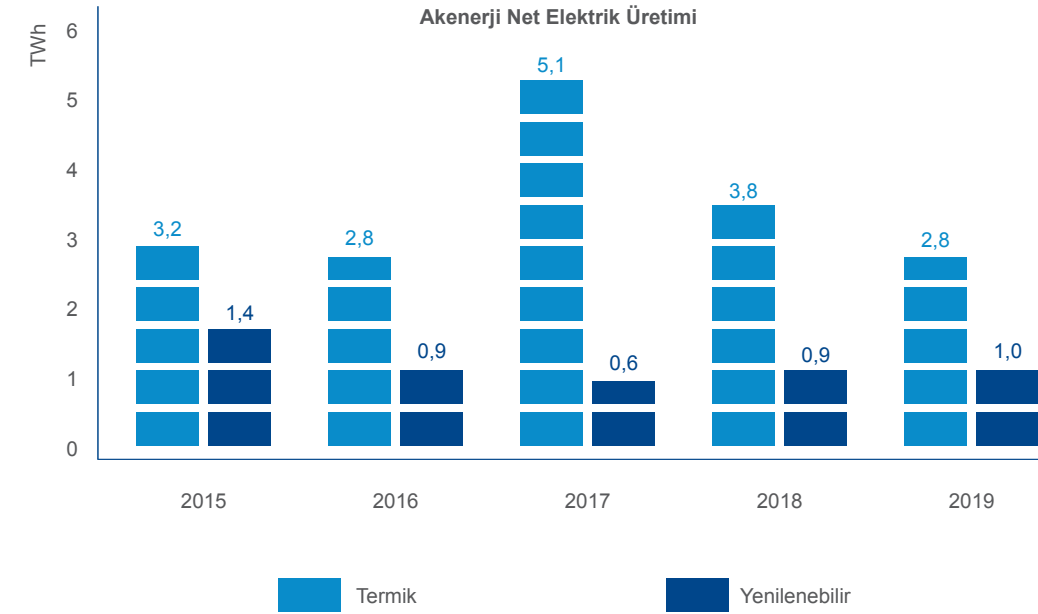
hem de finansal anlamda artırılması için büyük önem arz etmektedir. Bu stratejiyle uyumlu olarak hukuki çerçevenin geliştirilmesi ve Avrupa Elektrik Ticareti ortamına tam anlamıyla uygun bir altyapının oluşturulması da Akenerji'nin önem verdiği diğer bir konudur. Bu amaçla çeşitli eğitimler ile desteklenerek artırılan kurumsal hafıza ve kültür ISDA ve EFET kontratlarının imzalanmaya başlamasıyla meyvelerini vermeye başlamıştır.

Doğal gaz maliyetlerinin artışı ile kamu iktisadi teşebbüsleri tarafından uygulanan elektrik fiyatlandırması tavan uygulaması, doğal gaz santrallerinin operasyonel kârlılığını ciddi bir şekilde etkilemiştir. Piyasa takas fiyatlarındaki artışlar ise, doğal gaz santrallerinin operasyonel maliyetlerini karşılayabilir seviyeye ulaşamamıştır. Bununla beraber piyasa takas fiyatlarındaki beklenmedik yükselişlerin ikili anlaşma piyasasına yansıyan olumsuz etkileri, ileri vadeli satılan elektrik sözleşmelerinde edimler dengesinin bozulmasına sebep olmuştur.



3 - Üretim

Aşağıdaki tabloda da görüldüğü gibi, 2019 yılında Akenerji'nin toplam elektrik üretim miktarı, özellikle termik santral üretimine bağlı olarak 2018 yılına göre azalma göstermiştir. Bununla birlikte yenilenebilir santrallerin üretiminde yaşanan artış ve YEKDEM katkısı, operasyonel kârlılık açısından 2018 yılına göre daha başarılı bir yılın geride bırakılmasını sağlamıştır.



Bununla birlikte yıl boyunca gerek Dengeleme Güç Piyasası'nda alınan YAL ve YAT talimatlar gerekse de Yan Hizmetler Piyasası'nda elde edilen Sekonder Frekans Kontrol (SFK) rezervleri ile santrallerimizin ticari rekabet seviyesinin yükseltilmesi hedeflenmiş ve bu alanda önemli katma değer yaratılmıştır.

Bu kapsamda Akenerji, ülkemizin en büyük frekans kontrol hizmet sağlayıcılarından biri olan Erzin DGKÇ Santrali başta olmak üzere 2019 yılı boyunca 954 GWh'in üzerinde elde ettiği Sekonder Frekans Kontrol (SFK) rezerv miktarı ile aynı dönemde piyasada elde edilen tüm Sekonder Frekans Kontrol rezerv miktarının yaklaşık %12'sine sahip olma başarısını göstermiştir. Yine yıl içindeki etkin talimat yönetimi ile Dengeleme Güç Piyasası'nda 500 GWh'in üzerinde talimat alınmış olup bu alanda %5'lik bir piyasa payına ulaşılmıştır.

Şirketimizin ve denge sorumluluklarını üstlendiğimiz paydaşlarımızın dengesizlik maliyetlerinin en aza indirgenmesi amacıyla EPIAŞ'ın işlettiği Gün İçi Piyasası, 2019 yılında da aktif şekilde kullanılmaya devam edilmiştir. 2019'da Akenerji, bu kapsamda gerçekleştirdiği 187 GWh'in üzerindeki eşleşme miktarı ile Gün İçi Piyasası'nda gerçekleşen toplam eşleşme miktarının yaklaşık %3'üne sahip olmuştur. Gerçek zamanlı

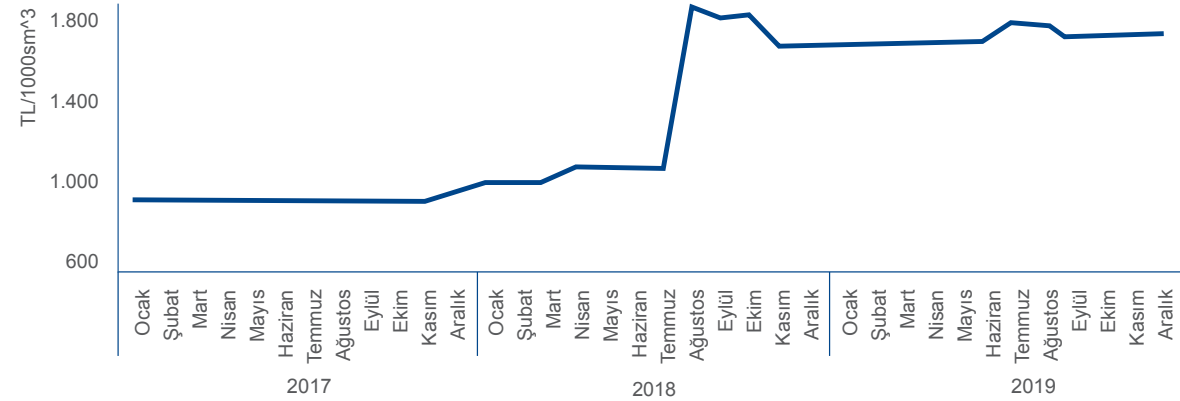
dengesizliklerimizin dinamik şekilde yönetiminin sağlanması amacıyla piyasada yer alan önemli yazılım şirketlerinden biriyle geliştirdiğimiz Portföy Dengeleme Sistemi ürünü kullanılmak suretiyle 2019'da hatırı sayılır bir dengesizlik maliyeti iyileştirilmesi sağlanmıştır.

4 - Yapılandırılmış ve Özel Ürünler

Rekabet seviyesi günden güne artan enerji sektörünün ihtiyaçlarını karşılayan ve gerekliliklerini yerine getiren Akenerji, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2019 yılında da ortakları ve paydaşlarının taleplerini, gerek standart gerekse özel olarak tasarlanmış türev ürünler ile karşılamayı misyon edinmiştir. Bu doğrultuda, başta Dengeleme Sorumlu Grup Ürünleri, Enerji Dengesizlik Yönetimi ve Santral Yönetim Hizmetleri olmak üzere paydaşların farklı beklenti ve ihtiyaçlarına yönelik tasarlanmış özel ürün ve hizmetler sayesinde yıl boyunca kazan-kazan prensibine uygun şekilde katma değer oluşturulmuştur.

Akenerji 2019 yılında, dengeden sorumlu grup faaliyetleri kapsamında sektörün öncü şirketlerinden bir tanesi ile işbirliği sağlamıştır. Bu sayede Akenerji, halihazırda yönettiği dengeden sorumlu grubun hacmini ve sinerjisini önemli oranda artırmak suretiyle oluşan katma değeri yükseltmiştir.

2019 yılında, bir önceki yıl sorumluluğumuzda yer alan Dengeden Sorumlu Grup katılımcılarının tamamı ile sözleşme yenilenmiş olup rüzgar enerjisine dayalı olarak üretim faaliyetlerini gerçekleştiren 5 yeni tesis ile beraber ülkemizin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan bir piyasa katılımcısı da dahil olmak üzere toplam 6 yeni paydaş daha dengeden sorumlu grubumuza katılım göstermiştir. Üretim portföyleri Akenerji kadar büyük ve çeşitli olmayan ve yüksek dengesizlik maliyetlerine maruz kalabilen YEKDEM katılımcılarının ihtiyaç ve beklentilerine uygun şekilde tasarlanmış özel ürünler, dengeden sorumlu grupta sağlanan sinerji tutarlarını temel almak suretiyle enerji dengesizlik ve KÜPST maliyetlerinin belli bir oranda sabitlenmesi şeklinde oluşturulmuştur. 2019 yılında 5 adet üretim santralinin dengesizlik ve portföy yönetimi bu iş modeli ile başarılı bir şekilde yürütülmüştür.



2019 yılında doğal gaz piyasasındaki gelişmelerden biri de Epiaş-STP'nin (Organize Toptan Doğal gaz Piyasası) gelişimi idi. Eylül 2018'de ilk kez devreye alınan ticaret platformu 2019 da ilk Gaz Yılı'nı tamamlayarak piyasa kullanıcılarına farklı alternatifler getirmiştir ve halen gelişimini sürdürmektedir. Akenerji ise doğal gaz piyasasını yakın takibi ve tecrübesi ışığında 2020 yılı için Akenerji Doğal gaz Lisansını aktive ederek

5 - Doğal Gaz Tedariği ve Ticareti

Akenerji, diğer tüm faaliyetlerinde olduğu gibi, doğal gaz faaliyetlerinde de etkin maliyet yönetimi anlayışını benimsemekte ve doğal gaz anlaşmalarını da bu kapsamda planlamaktadır;

► Akenerji, 2019'un ilk 6 ayı için Botaş ile %70 ve özel tedarik şirketi ile %30 tahsisat oranı ile doğal gaz tedariği yaparak ilk 6 ayda Botaş tarifesi ile kıyaslandığında önemli bir tasarruf yaratmıştır. Bunun yanı sıra, Akenerji, al ya da öde yükümlülüğünün asgari seviyede tutulması ile rekabet avantajı yaratırken, gelecek yıllar için yapacağı tedarik sözleşmelerinde de esneklik imkanı elde etmiştir.

► 2019'un ikinci 6 aylık döneminde ise, Haziran 2019 dönemindeki kur artışı ve Botaş'ın ikinci 6 aylık dönem için açıklaması beklenen formül yapısı ve/veya tarifesi Haziran ayı içinde açıklamaması nedeniyle içinde bulunulan riskler de göz önüne alındığında kalan dönem için doğal gaz tedariğinin tamamı Botaş tarafından sağlanmıştır.

2020 yılı kurgusunu Spot Piyasa'da daha aktif olmak üzere oluşturmuş ve gerekli hazırlıklarını tamamlamıştır. Doğal gaz Lisansı aktivasyonunun Akenerji'ye en önemli katkısı, Epiaş-STP sisteminden ve/veya herhangi bir İthalatçı/Toptan Satış şirketinden günlük/aylık/dönemlik olarak alternatif fiyatlı spot doğal gaz tedarik fırsatlarının değerlendirilerek, en uygun koşullarda doğal gaz alımının yapılabileceği piyasalara erişim imkanı

olacaktır. Buna ek olarak Akenerji, 2020 yılında Avrupa piyasalarından Spot Doğal Gaz ve LNG İthalatı yapma amacıyla gerekli çalışmaları da yürütmektedir.

6 - 2020 yılı ve sonrası için beklentiler

Rekor seviyede sulak geçen 2019 yılının ardından, sonbahar itibariyle düşüşe geçen akım miktarları göz önünde alındığında 2020 senesinin ortalamaların altında bir hidrolojik yıl olacağına dair ipuçları veriyor. Yine 2020 yılı içerisinde çevre mevzuatı yükümlülükleri sebebiyle kapatılma durumu olan linyit santralleri dikkate alındığında, 2020 yılı talebinin karşılanmasında, verimli doğal gaz santrallerinin önemli bir yere sahip olması bekleniyor.



Türkiye'nin sahip olduğu Rezerv Marj, toplam kurulu gücün belirli emreamadelik oranları ile çarpılması ile elde edilen emreamade kapasitenin, ortalama talebe oranıdır. Rezerv Marjın yüksek olması yapılan yatırımların atıl durumda kaldığına işaret etmektedir. 2013 yılı ile birlikte artan ve 2019 yılında talep artışının yaşanmaması ile zirve seviyeye ulaşan rezerv kapasite oranı ve 2008-2017 yılları arasında Türkiye Elektrik Piyasası Kurulu Gücünde yaşanan yıllık %8'in üzerinde artış oranı Türkiye'de arz fazlası durumuna işaret etmektedir. Bununla birlikte 2018 ve 2019 yılları itibariyle devam etmekte olan yatırım sayısının azalması ile birlikte kurulu güç artış oranlarında yaşanan düşüşün önümüzdeki yıl da devam etmesini bekliyoruz.

Son yıllarda Türkiye Enerji sektöründe Kamu tarafından uygulanan serbest piyasa dışı tavan fiyat uygulamalarından dolayı yabancı ve yerli yatırımcılar yeni baz yük santral (doğal gaz, yerli kömür ve ithal kömür) yatırımı yapmaktan çekinmektedir. Ek olarak son 5 yılda Sistem Kullanım oranlarında %250'yi aşan artış oranları sektörde önümüzdeki dönemde beklenen yenilenebilir santral ve YEKA yatırımlarının önünde önemli bir engel teşkil etmektedir. Bu bilgiler ışığında, önümüzdeki yıllar içinde, Yap-İşlet, Yap-İşlet-Devret sözleşmelerinin bitmesi, yeni santral yatırımının planlanmaması ile rezerv kapasitede daralma olması ve bu durumun işler durumda olan verimli santraller açısından hızlı yatırım geri dönüşlerinin sağlanması yönünde bir fırsat yaratacağı beklenmektedir.

Enerji Servisleri

Akenerji, Enerji Sektöründe Yenilikçi Projelerini Başarı ve Rekor Değerler ile Sürdürüyor

Akenerji, 2015 yılı itibari ile enerji sektöründe yenilikçi bir adım niteliğinde atmış olduğu Enerji Servisleri hizmetleri ile, öngördüğü katma değer ve bilinirliğini, gerçekleştirmiş olduğu projeler sayesinde kanıtlamış ve bu alanda hızlı, yenilikçi ve rekabetçi adımlarla ilerleyeceğinin garantisini sektöre göstermiştir. Endüstriyel tesislere sunduğu verimlilik artırıcı proje danışmanlığı ve anahtar teslim uygulama projeleri ile birlikte, ticari binalara sunduğu yatırımsız ve garantili enerji verimliliği hizmetleri ile, tesislerde gerçekleştirilen bedelsiz keşif ve mühendislik çalışmaları neticesinde, işletmenin yapısına uygun, iki taraf için de maksimum kazanç sağlayacak çalışma modellerini garantili bir şekilde sunmaktadır.

İşletmelere herhangi bir ek yatırım yaptırmadan sürdürdüğü projeler ile Akenerji Enerji Servisleri, 2015 yılından bu yana gerçekleştirdiği projeleri ile elektrik enerjisinde ortalama %35, doğal gazda ortalama %55 verimlilik değerleri ile 2019 yılında da sektöründe en yüksek enerji verimliliği sağlayan firma olmaya devam etmiştir. Yarattığı verimlilik değerlerine ek olarak, işletmelerin konfor standartlarını da optimum seviyeye taşımış, işletme bakım maliyetlerini düşürüp cihaz ömürlerinin uzamasını sağlayarak faaliyet gösterdiği tesislere değer katmıştır.

Yatırım yaptırmadan da verimlilik yapılabileceğini ispat eden ve bu alanda garanti sunabilen ilk ve tek isim olan Akenerji Enerji Servisleri; işletmelerin ihtiyaçlarına göre, Etüt ve Raporlama, Analiz ve Danışmanlık, Proje Geliştirme, Finansman, Bakım, Tesis Teknik İşletme, Doğrulama hizmetlerini tek çatı altında bütünsel performans teminatı ile sunarak hizmet paketini Enerji Verimliliği sağlanması planlanan her tesis için, ilgili tesise özel olarak hazırlamaktadır.

Akenerji Enerji Servisleri, 2019 yılında faaliyetlerini kamu sektörüne de taşımak adına, ilk adımlarını atmış bulunmaktadır. Nüfus artışı, refah düzeyinin yükselmesi, hizmet sektörünün güçlenmesi ve sanayileşme gibi nedenlerden dolayı ülkemizin

enerji kullanımı gelişmiş ülkelere göre daha hızlı artmaktadır. Birincil enerji tüketimi 2015 yılından 2015 yılına kadar %46 oranında artış göstermiştir. Bu bağlamda, 2007 yılında yürürlüğe giren Enerji Verimliliği Kanunu ile yeni bir dönüşüm süreci başlatılmıştır. 2012 yılında yayımlanan Enerji Verimliliği Strateji Belgesi ile de 2023 yılı enerji verimliliği hedefleri oluşturulmuş ve Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı hazırlanarak etkin bir biçimde uygulamaya geçirilmesi ve izlenmesi öngörülmüştür.

2017-2023 yılları arasında uygulanacak Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı kapsamında bina ve hizmetler, enerji, ulaştırma, sanayi ve teknoloji, tarım ve yatay konular olmak üzere toplam 6 kategoride tanımlanan 55 eylem ile, 2023 yılında Türkiye'nin birincil enerji tüketiminin %14 azaltılması hedeflenmektedir. 2023 yılına kadar kümülatif olarak 23,9 MTEP tasarruf sağlanması ve bu tasarruf için 10,9 milyar ABD Doları yatırım yapılması öngörülmektedir.

Bu kapsamda; Akenerji Enerji Servisleri, yürütmekte olduğu hizmetler ve iş modelleri ile, Türkiye Enerji Verimliliği Eylem Planı kapsamındaki verimlilik artırıcı projeleri ile, sektördeki öncü ve yenilikçi konumunu devam ettirmekte olup, Akenerji Enerji Servislerinin 2019 yılı içerisinde yüksek başarı grafiği gösteren özel sektör projelerinin, Enerji Bakanlığı ile yürütülmekte olan görüşmeler neticesinde 2020 yılında Kamu sektörüne de taşınması planlanmaktadır.

Ticari binalara yönelik teknik işletme ve optimizasyon projelerine ilaveten, piyasa gereksinimleri araştırmasını da yürüten Akenerji Enerji Servisleri, sanayi sektöründe enerji verimliliği proje çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, 2019 yılı içerisinde "Enerji'nin Korunumu Yasasına" dayanarak ve firmaların kaynaklarını optimum kullanmasını amaçlayarak, sektöründe öncü firmalarla atık ısı geri kazanım projeleri geliştirmektedir.

Akenerji Enerji Servislerinin verimlilik projeleri ve mühendislik hizmetleri ile birlikte, Akenerji ailesinin enerji sektörünün her basamağında öncü ve yetkin olduğunu tekrar ispatlamıştır.

Türkiye'nin en büyük özel enerji şirketlerinden biri olan Akenerji; yenilikçi ve öncü konumuna uygun olarak, sektördeki ilk yatırımsız ve garantili enerji verimliliği projelerine imza attı ve rekor sonuçlar elde etti

Akenerji Enerji Servisleri ile daha az gider daha çok verim

AVM, otel, hastane, iş merkezi, okul ve endüstri tesislerine yönelik operasyon, bakım ve teknik işletme hizmetlerini sağlıyoruz.

- Yatırımsız Enerji Verimliliği Projeleri
- Enerji Sistemleri Yönetim ve Danışmanlık
- Reaktif İzleme Hizmetleri
- Teknik İşletme ve Bakım Hizmetleri

İşletmelerin enerji yatırım maliyetlerini, tüketimlerini ve enerji ile ilgili risklerini **azaltırken** verimliliklerini **artırıyor**; yatırımlarına maksimum değer **kazandırıyoruz**.

www.akenerji.com.tr 0 212 249 82 82

enerjiservisleri@akenerji.com.tr

Sürdürülebilirlik yönetimimiz

Faaliyetlerimizin tümünde çevresel ve sosyal riskleri en aza indirecek çözümlere öncelik veriyoruz

Türkiye'nin en köklü enerji üretim şirketleri arasında yer alan Akenerji, faaliyetlerinin tümünde çevresel ve sosyal riskleri en aza indirecek çözümlere öncelik verir ve dünyayı tehdit eden sorunları dikkate alır. İklim değişikliğini kontrol altına alma konusunda kendisine düşen sorumluluğun bilincinde olan Şirket, sahip olduğu teknoloji ve teknik uzmanlığı, faaliyetlerinin çevre ve toplum açısından taşıdığı olası riskleri en aza indirmek amacıyla kullanır. Geleceğe odaklı çalışmaları, proaktif yaklaşımları ve uluslararası standartlara bağlı karar mekanizması ile sürdürülebilir enerji alanında çağdaş adımlar atar. Akenerji, tesislerindeki tüm iş süreçlerinde doğal hayatın korunmasına ve çevre kirliliğinin önlenmesine özen gösterir, üretimde verimliliği ilke edinen ileri teknoloji uygulamalarıyla, en yüksek miktarda enerji üretiminin, mümkün olan en az kaynak kullanımıyla gerçekleştirilmesini sağlar.

Akenerji'nin mevcut yenilenebilir enerji projelerinin fizibilite üretim kapasiteleri dikkate alındığında, yılda yaklaşık 1 milyon ton sera gazı emisyonunu engellemek mümkündür. Bu sayede her yıl, yaklaşık 42,2 milyon ağacın sağladığı temiz havaya eşdeğer bir fayda elde edilir. Çevreye katacağı bu değerini verdiği motivasyonla Akenerji, yenilenebilir enerji kapasitesini artırmaya, verimliliği yüksek üretim prosesleri ile sektörde sürdürülebilirlik konusundaki lider konumunu korumaya devam edecektir. Artan tüketici bilinci ve yeni yasal düzenlemeler de Akenerji'nin bu konudaki kararlılığını pekiştirmektedir.

2008 yılından itibaren Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (BMKİS) İlerleme Raporu yayımlayan Akenerji, bu raporun kapsamını genişleterek Küresel Raporlama Girişimi (GRI) Sürdürülebilirlik Raporlama İlkeleri doğrultusunda ilk Sürdürülebilirlik Raporlamasını 2012 yılı için hazırlamıştır. Veri ve bilgi toplama ile rapor içeriğinin geliştirilmesine yönelik süreçler,



Akenerji bünyesinde oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından dışarıdan uzman desteği alınarak yürütülür. Raporda yer alan konuların kapsamı ve derinliği, raporlama süreci sırasında yürüttüğümüz önceliklendirme analizinin sonuçlarını yansıtır. Raporun içeriği, paydaşlarımız ve Akenerji için önem ve öncelik taşıyan sürdürülebilirlik konularını içerecek şekilde ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerini göz önünde bulundurarak Küresel Raporlama Girişimi'nin (Global Reporting Initiative - GRI) Sürdürülebilirlik Raporlaması Kılavuzu'nun Standards "temel" seviyesine uygunluk sağlayacak şekilde oluşturulur. Sürdürülebilirlik Raporlarımız Şirketimizin web sitesinde (www.akenerji.com.tr) "Sürdürülebilirlik" bölümünde paylaşılır.

Yenilenebilir enerji santrallerimizin toplam üretim kapasiteleri, 42,2 Milyon ağacın sağladığı temiz havaya eşdeğer bir fayda sağlıyor

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi

Akenerji; Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin dahil edildiği endekste 2016 faaliyet yılından itibaren bulunmaktadır. Bu sene de endekse kriter teşkil eden alanlarda yürüttüğü ve iyileştirerek devam ettirdiği çalışmaları dolayısıyla endekse dahil edilen 56 şirket arasında yerini almıştır.

Şirketlerin, küresel ısınma, doğal kaynakların tükenmesi, su kaynaklarının azalması, sağlık, güvenlik, istihdam, insan hakları, yönetim kurulu yapısı, rüşvetle mücadele gibi sürdürülebilirliğe ilişkin konulara nasıl yaklaştıklarını ortaya koyan, kamuya açık olarak yaptıkları faaliyetlerin ve aldıkları kararların Londra Merkezli bağımsız bir araştırma kuruluşu tarafından değerlendirilmesini sağlayan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girmek, şirketlere hem prestij hem de rekabet avantajı sağlamaktadır.

Entegre Yönetim Sistemlerimiz

Sürdürülebilirlik kapsamındaki çalışmalarımızın önemli bölümünü aşağıda listelenen yönetim sistemleri ile gerçekleştiriyoruz:

- ▶ ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Genel Müdürlük, Ayyıldız RES, Uluabat HES, Burç HES, Bulam HES, Feka I HES, Feka II HES, Himmetli HES, Gökkaya HES ve Erzin DGKÇS için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri yeniden belgelendirme denetimleri başarı ile gerçekleştirilerek belgeler yenilenmiştir. OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği standardı yerine geçen ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği standardına göre Genel Müdürlük ve tüm santrallerimiz belgelendirilerek, Akenerji; ISO 45001:2018 standardını uygulayan ilk firmalardan biri olmuştur.

ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerinin sürekliliği sağlanmıştır.

Tüm santrallerimizde ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi çalışmalarına başlanmış olup, enerji tüketimi belirlenmiş ve performans değerlendirilerek tüketimi azaltmak ve iyileştirmeleri yapmak için hedefler belirlenmiştir. 2020 yılı ilk çeyreğinde belgelerin alınması öngörülmektedir.

Çalışanlarımıza 2019 yılı içerisinde yönetim sistemleri kapsamında; Sürdürülebilirlik ve iç denetim prosedürü konularında 121 adam.saat iç kaynaklı eğitim ve Entegre Yönetim Sistemi (ISO 9001-14001-45001) İç Denetçi Eğitimi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi İç Denetçi Eğitimi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Farkındalık Eğitimi konularında 983 adam.saat dış kaynaklı eğitimler verilmiş olup toplamda yıl içerisinde 1.104 adam.saat eğitim verilmiştir.

**Enerjimizi
sürdürülebilir kalkınma amaçları ile
üretmeye devam ediyoruz.**





Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

Lokasyon / Standart	ISO 9001: 2015	ISO 14001: 2015	ISO 45001:2018	ISO 27001:2013
Genel Müdürlük	✓	✓	✓	✓
Ayyıldız Rüzgâr Santrali	✓	✓	✓	
Uluabat Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	✓
Burç Bendi Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	
Bulam Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	
Feke I Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	
Feke II Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	
Himmetli Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	
Gökkaya Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	

Lokasyon / Standart	ISO 9001: 2015	ISO 14001: 2015	ISO 45001:2018	ISO 27001:2013	ISO 14064-1:2016
Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali	✓	✓	✓	✓	✓

Çevresel Duyarlılığımız

İklim Değişikliği Yönetimimiz:

Karbon ayak izini azaltmak isteyen müşteriler, Akenerji'nin sahip olduğu yenilenebilir enerji santrallerinin üretiminden elde edilen emisyon azaltım sertifikalarından faydalanabilir

İklim değişikliği, dünyanın karşı karşıya kaldığı en ciddi tehlikelerden biri olmayı sürdürürken, enerji şirketlerinin politikaları bu sorunun çözümünde önemli bir rol üstlenmektedir. Akenerji, bu rolün bilinciyle yenilenebilir enerji kaynakları alanındaki yatırımlarına devam etmektedir.

Karbon Sertifikasyonu, Emisyon Ticareti

AKENERJİ, Türkiye'nin dört farklı ilinde faaliyet gösteren sekiz adet yenilenebilir enerji santrali ile çevreye ve topluma karşı sorumluluklarını yerine getirmek için yenilenebilir yatırımlarına devam etmektedir.

Karbon salımını önleme konusunda sektörde örnek teşkil eden Akenerji, emisyon azaltım sertifikalandırma çalışmalarının başarıyla yürütüldüğü tüm yenilenebilir enerji santrallerinde, VCS (Verified Carbon Standard) & Gold Standard & Social Carbon karbon emisyon azaltım sertifikalarına sahiptir.

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde, global ölçekte büyük öneme sahip olan bu sertifikalar, AKENERJİ santrallerine, uluslararası organizasyonlar tarafından (Verra, Gold Standard) bağımsız denetçilerin onayıyla verilmiştir.

Ayyıldız Rüzgâr Santrali ve Bulam Hidroelektrik Santrali Gold Standard kriterlerine göre tescil edilmiştir. Uluabat, Burç, Feke I ve Feke II santrallerinin sertifikasyon süreçleri Gönüllü Karbon Standardı (VCS) kapsamında tamamlanmıştır. Bu santraller arasında Uluabat HES, Türkiye'nin tescil tarihi itibarıyla Gönüllü Karbon Standardı'na (VCS) göre tescil edilmiş barajlı en büyük hidroelektrik santralidir. 2012 yılında devreye giren Himmetli ve Gökkaya HES'lerinde ise sertifikalandırma çalışmaları 2013 yılında tamamlanmış, projeler 'Social Carbon' (SC) kriterlerine göre tescil edilmiştir.

Akenerji, gerçekleştirdiği emisyon ticareti faaliyetleriyle diğer kuruluşlar için de örnek oluşturur. Şirket, 2019 yılında da, yenilenebilir enerji santrallerinden elde ettiği karbon emisyon azaltım sertifikalarının piyasada aktif ticaretini yapmaya devam etmiştir. Bu sayede dileyen müşterilerimiz, kullandıkları elektriğin çevreye olan zararlı etkisini tamamen sıfırlayarak sürdürülebilirlik çalışmalarında büyük bir avantaj yakalamaktadır.

Karbon emisyonlarını azaltmak ve doğayı korumak, artık kurumlar için önemli bir prestij göstergesidir. Kurumların performans değerlendirmesinde de karbon emisyonunu ne kadar azalttığı en önemli kriterlerden biri haline geldi. Bugün artık büyüklüğü ne olursa olsun her şirket sürdürülebilir bir geleceğe katkıda bulunmak ve bu konuda somut adımlar atmak istemektedir.

Karbon emisyon salınımlarını dengelemek isteyen işletmeler AKENERJİ santrallerine ait karbon emisyon azaltım sertifikalarını temin ederek, doğaya ve sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlayabilmektedir.

Sürdürülebilir Bir Gelecek için, İşletmenizin Karbon Ayak İzini Akenerji Emisyon Azaltım Sertifikaları ile dengeleyin!

Akenerji'nin toplam 320 MW kurulu gücündeki sekiz yenilenebilir enerji santralinin sahip olduğu karbon emisyon azaltım sertifikaları ile:

- Çevreye ve doğaya katkı sağlayın
- Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecine destek olun
- Biyoçeşitliliği koruyun
- Şirketinizin kurumsal sosyal sorumluluk hedeflerine bir adım daha yaklaşın

Sahip olduğumuz emisyon azaltım sertifikaları:

- VCS (Verified Carbon Standard)
- Gold Standard
- Social Carbon

Her yıl doğaya
"42 milyon ağacın
sağladığı temiz havaya
eşdeğer" fayda
sağlıyoruz.

www.akenerji.com.tr
carbon.offset@akenerji.com.tr

0212 249 82 82 (21163)

Karbon Saydamlık Su ve İklim Değişikliği Projesi

Akenerji, dünya çapında gönüllü bir girişim olan Karbon Saydamlık Projesi'ne (Carbon Disclosure Project, CDP) dahildir. Karbon Saydamlık Projesi şirketlerin, yatırımcıların ve hükümetlerin iklim değişikliğine karşı önlem almalarını sağlayacak bilgileri toplamak ve paylaşmak için kurulan dünya çapında gönüllü bir girişimdir.

Proje kapsamında şirketler, her yıl iklim değişikliği stratejilerini ve karbon emisyon miktarlarını açıklar ve böylece her şirket, kendi ülke raporunun oluşturulmasında temel teşkil eder. Yıllık ülke raporlarından derlenen veriler, dünya çapında iklim değişikliğiyle küresel mücadele stratejilerinin oluşturulmasında kullanılır. CDP iklim değişikliği kapsamında 2019 yılında sunduğumuz halka açık rapor derecemiz C "Awareness" seviyesinden, B "Management" seviyesine yükselerek Avrupa ortalaması olan C'nin üzerinde bir performansa ulaştı.

CDP Su Programı, su kaynakları konusunda özel sektörü harekete geçirmeyi amaçlıyor. Sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda, su yönetimi konusunda özel sektörün sorumluluk alması gerekliliğinden hareketle, CDP Su Programı'nın Türkiye'de ilk uygulanmaya başladığı 2015 yılından beri programa katılım sağlıyoruz.

Projeye katılan şirketler; CDP tarafından geliştirilen metodolojiye uygun olarak derecelendirilmektedir. CDP Su raporlaması skorumuz ise hem küresel ve Avrupa ölçeğinde hem de sektörel ölçek bazında skor olan B- "Management" seviyesindedir.

Sera Gazı Yönetimimiz

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Mevzuat kapsamında (Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik, Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ) bulunan Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santralimizin onaylanan Sera Gazı İzleme Planı'na ve ISO 14064-1 Sera Gazı Emisyonlarının izlenmesi ve raporlanması standardı'na göre 2015 yılından itibaren her sene faaliyetlerden kaynaklı sera gazı emisyonları ton CO₂-eşdeğer cinsinden hesaplanmaktadır. Kapsam 1 sera gazı emisyonlarının neredeyse tamamı Erzin DGKÇ Santrali'nde yakılan doğal gazdan kaynaklanmaktadır. Ayrıca çalışanlar için kiralanan araçların tükettikleri

dizel ve benzin yakıtları ile binalarda ısınma amacıyla kullanılan doğal gaz, az miktarda da olsa Kapsam 1 emisyonlarına neden olmaktadır. Kapsam 2 emisyonları ise İstanbul'daki Genel Müdürlük ofisinde kullanılan elektrik enerjisinden ve santrallerde tüketilen, dışarıdan satın alınan elektrik enerjisinden kaynaklanmaktadır. Erzin DGKÇ Santrali'nde doğal gaz tedariki sırasında RMS istasyonundaki gaz ısıtma ünitesinde bulunan kombi ve brülörlerde kullanılan doğal gaz, doğal gaz tedarikinden kaynaklanan sera gazı emisyon miktarını ise Kapsam 3 altında raporlanmaktadır. 2019 yılı emisyonlarımızın da doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulanması, 2020 yılı mart ayı sonuna kadar gerçekleştirecektir.

Atık Yönetimimiz:

Tüm iş süreçlerinde çevre kirliliğinin önlenmesine dikkat eden Akenerji, kaynak kullanımı ve kirliliğin önlenmesi için, faaliyetleri sonucu ortaya çıkan atıklarını ve atık sularını yasal mevzuatlara göre yönetmekte ve bu yönetimi santrallerinde ve Genel Müdürlüğün'de atık yönetim planı doğrultusunda Atık Yönetim Prosedürüne göre gerçekleştirmektedir. Faaliyetleri sonucu oluşan tüm atıklarını yasalarca belirlenmiş kategorilere göre ayırmakta, özelliklerine bağlı olarak en uygun yöntemlerle bertaraf etmektedir. Atık yönetimi sırasında Çevre Yönetim Biriminin kontrolünde T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından lisanslı kuruluşlara göndererek, uygun olan atıkların tekrar kullanımı, geri dönüşümü, geri kazanımı yapılmakta, uygun olmayanlar ise yakılarak ve düzenli depolanarak bertaraf edilmektedir. Atık miktarlarını düzenli olarak takip etmekte, atıkların T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından lisanslı firmalara sevk edildiği bilgisini ilgili T.C. Çevre ve Şehircilik Müdürlükleri'ne beyan etmektedir.

Akenerji'nin 2019 yılında gerçekleştirdiği atık yönetimi çalışmaları sonucunda Akhan binası da dahil yaklaşık 70 tonun üzerinde atığın geri kazanımı ve bertarafı sağlanmıştır.

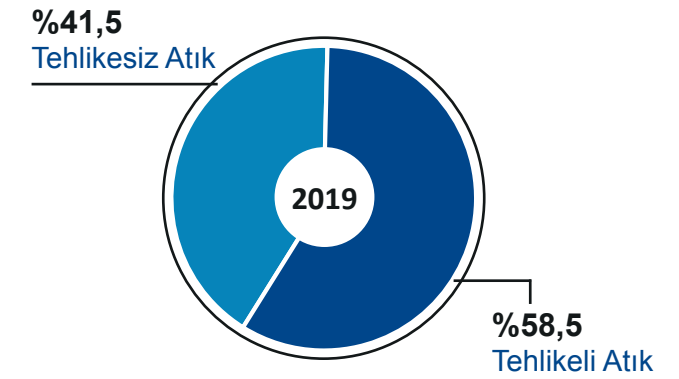
Şirket'in merkez binası olan Akhan'da atık pillerin diğer atıklardan ayrıştırılarak toplanmasına 2019 yılında da devam edilmiş, bu süreç tüm Akenerji ve diğer grup şirketi çalışanlarının da desteğiyle gerçekleşmiştir. Merkez ofis ve Akhan da dahil 67,5 kg pil Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği'ne (TAP) teslim edilmektedir.

Akenerji'nin 2019 yılında gerçekleştirdiği atık yönetimi çalışmaları sonucunda 70 tonun üzerinde atığın geri kazanımı ve bertarafı sağlanmıştır

Akenerji'nin çevre dostu yaklaşımı, kurum kültürünün bir parçası olarak tüm çalışanlar tarafından benimsenir. Bu kapsamda Akenerji çalışanları, 2019 yılında da geri dönüştürülebilir atıkların toplanmasına katkı sağlamıştır. Yıl boyunca tüm Akenerji santrallerinden, Merkez ofis ve Akhan dahil yaklaşık 10.200 kg atık kağıt ve atık ambalaj toplanmış, geri dönüşüm firmalarına/belediyeye teslim edilmiştir. Elektronik Atıkların Geri Dönüşüm kapsamında yılsonu itibarıyla Akenerji genelinde ve Akhan binası da dahil 385 kg elektronik atığın geri dönüşümü gerçekleştirilmiştir.

Akenerji, etkin projelerle desteklediği atık yönetimi konusunda, çalışanlarının bilgi düzeyini ve farkındalığını sürekli geliştirmeyi amaçlar. Bu amaçla Akenerji Çevre Yönetim Birimi, sahalar ve merkez ofiste çevre mevzuatı ve atık yönetimi konusunda çeşitli eğitimler gerçekleştirmiştir. Daha etkin bir atık yönetimi gerçekleştirmek ve çalışanları bu kapsamda güncellenen mevzuat konusunda bilgilendirmek ve bilinçlendirmek amacıyla 2019 yılında sahalar ve merkez ofiste Akhan binası içerisindeki "çevre mevzuat uygulamalarının ve atık yönetiminin" anlatıldığı "Çevre bilinçlendirme" eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Santral sahalarında da verilen Çevre eğitimlerinde, her santralin sahip olduğu izinler, çevre mevzuatı yükümlülükleri anlatılmış ve bunlarla ilgili o yıl içerisindeki güncellemeler çalışanlar ile paylaşılmıştır. Böylece sahalar ve merkez ofiste uygulanan atık yönetiminin hangi mevzuattan kaynaklandığı, bu mevzuatı Akenerji olarak nasıl uygulamamız gerektiği, sahalar ve merkez ofisten örnekler gösterilerek çalışanlara aktarılmıştır.

Atık Miktarları



Grafik oranları Ayyıldız, Uluabat, Burç, Bulam, Feke I, Feke II, Himmetli, Gökkaya, Erzin Santralleri ile Merkez Ofis ve Akhan bina verilerinden oluşturulmuştur.

Kurumsal sosyal sorumluluk projelerimiz sürüyor. Deneyimlerimizi Türkiye'nin en büyük enerji buluşmalarında paydaşlarımıza aktarıyoruz. Santrallerimizin bulunduğu bölgelerde yaşayanlarla yakın ilişkiler kuruyoruz



Akenerji ONE AWARDS'ta “yeniden” yılın en itibarlı enerji şirketi oldu

Her yıl itibarını en çok artıran şirketlere verilen THE ONE AWARDS enerji kategorisinde, 2019'da Akenerji ard arda 2. kez 1.'lik ödülünün sahibi olarak, ödülüne 1 yıldız eklenmiştir. 2019'de kurumsal iletişimi en iyi kullanarak itibarını en çok artıran markaların yanı sıra, bu başarıda katkısı bulunan PR ve Reklam Ajansları da ödüllendirildi.

Kurumsal itibarını en çok artıran markalar, 12 ildeki 1200 kişiyle yüzyüze yapılan görüşmelerle, AKADEMETRE tarafından gerçekleştirilen 'itibar ve marka değer performans ölçümü' ile belli oldu. Akenerji, enerji sektöründe önde gelen isimlerden oluşan rakiplerini geride bırakarak yüksek bir skorla ödülün sahibi oldu.

Onların mutluluğu, bizim mutluluğumuz

Akenerji'nin Himmetli, ve Gökkaya santrallerinin bulunduğu bölgelerde Saimbeyli Kaymakamlığı ve Emniyet Amirliği işbirliği ile Adana'ya ulaştırdığı oyuncaklar çocuklarla buluştu. Himmetli Ortaokulu ve Yardıbi Ortaoba İlkokulu'ndaki çocukların yüzündeki mutluluğu görmek her şeye değerdi.



**TÜRKİYE'NİN
500 BÜYÜK SANAYİ
KURULUŞU**

Akenerji ISO 500'de

İstanbul Sanayi Odası'nın “2019'da açıklanan” Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2018 araştırmasında Akenerji yine listedeki yerini aldı. Akenerji listeye 161. sıradan girdi. 31 yıldır Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olmaktan gurur duyuyoruz.



Akenerji öğrencilere desteğe devam ediyor

Akenerji çalışanlarının desteğiyle, FEKE-1 ve FEKE-2 santrallerimizin bulunduğu Adana'nın Feke ilçesinde, Kaymakamlık iş birliği ile yüzlerce çocuğu spor malzemeleriyle buluşturduk. Öğrencilerin sporla buluşmasını sağlayan malzemeler feke okullarındaki çocukların kullanımına sunuldu.

Akenerji Fortune 500'de

Türkiye'nin en büyük 500 şirketinin belirlendiği Fortune 500 araştırmasında Akenerji 129. Sırada yerini aldı.



Enerjimiz gökyüzünde!

Akenerji'nin Himmetli ve Gökkaya santrallerinin bulunduğu Adana'nın Saimbeyli İlçesindeki çocuklar bu yıl yine Uçurtma Şenliği'nde buluştu. Her yaştan çocuklar Akenerji'nin hediyesi uçurtmaları gökyüzünde dalgalandırdı.

ISTRATE'de “Premium Sponsor” olduk

Akenerji 2019'da da İstanbul'da iki gün boyunca devam eden ISTRATE'in sponsorlarından biri oldu. 4. Enerji Tedariği Zirvesi ISTRATE T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı himayelerinde, EPDK'nın desteğiyle 29-30 Nisan 2019'da düzenlendi ve enerji tedarik zincirinin bütün aktörlerini bir araya getirdi.



Akenerji 10. Türkiye Enerji Zirvesi'nde Premium Sponsor

T.C. Enerji ve Tabii kaynaklar Bakanlığı himayelerinde Antalya'da düzenlenen zirvede yenilenebilir enerji, elektirik ve doğal gaz sektörünün önde gelen isimleri bir araya geldi. Genel Müdürümüz Serhan Gençer zirvenin açılışında bir konuşma yaptı. Akenerji standı zirvenin en çok ilgi gören alanlarından biriydi.

AYD Alışveriş Ekonomisi zirvesi'ne “Enerji Sponsoru” olduk

5 mart'ta Swiss Hotel'de düzenlenen zirvede alışveriş merkezi yatırımcıları, perakendeciler ve sektöre destek veren firmalar buluştu. Akenerji Üretim Direktörü Can Gülcan zirvede “AVM'lerde yatırımsız enerji verimliliği uygulamaları” başlıklı bir sunum yaptı.



Çek Cumhuriyeti Milli Günü Kutlandı

Çek Cumhuriyeti Milli Günü Akenerji sponsorluğuyla, Çek Cumhuriyeti Başkonsolosu Jiri Cistecky evsahipliğinde kutlandı. Resepsiyona, hahambaşı Rav İsak Haleva, Beyoğlu Belediye Başkanı Haydar Ali Yıldız ve Türkiye'nin Prag Büyükelçisi Egemen Bağış da katıldı.



Yerel Halk ile Birlikte Yaşama Bilinciyle Hayata Geçirilen Projeler

Akenerji, dikkatli, duyarlı ve güvene dayalı yönetim anlayışıyla hidroelektrik santrallerinin kurulduğu bölgelerde, bölge halkını bilinçlendirme ve olası tehlikelerden koruma amaçlı uygulamaları hayata geçirir. Bu doğrultuda, HES'lerle ilgili olası tehlikeler ve korunma yöntemlerine ilişkin broşür ve posterler hazırlanarak 2019 yılında Adıyaman, Bursa ve Adana'da hidroelektrik santrallerin çevresinde bulunan muhtarlık ve okul gibi kamusal alanlarda dağıtılmıştır. Akenerji, bölge halkını bilinçlendirme çalışmalarının yürütüleceği illerin ve dağıtılacak materyallerin sayısını önümüzdeki yıllarda artırmayı planlamaktadır.

Akenerji, Adana, Adıyaman ve Bursa'da hidroelektrik santrallerin bulunduğu bölgelerdeki köy okullarında Hidroelektrik Santraller Bilinçlendirme eğitimlerini 2019 yılında da devam ettirmiş, yapılan eğitimlerle 1.257 öğrenci ve 82 öğretmene ulaşılmıştır. 2013 yılından beri yapılan eğitimlerle toplamda 9.137 öğrenci ve 543 öğretmene bilinçlendirme eğitimi verilmiştir.



Akenerji, bölge halkını bilinçlendirme çalışmalarının yürütüleceği illerin ve dağıtılacak materyallerin sayısını önümüzdeki yıllarda artırmayı planlamaktadır



insan kaynakları faaliyetleri ve çalışan profili

İnsan Kaynakları Politikamızın Temel Unsurları

- ▶ Herkese eşit fırsat tanırız.
- ▶ Doğru iş ile doğru çalışanı eşleştiririz.
- ▶ İş değerlendirmesi sonucunda adil ücret öderiz.
- ▶ Başarıyı, ölçümlenen performans ve sergilenen yetkinliklerle değerlendiririz.
- ▶ Motivasyon ve bağlılık yaratarak verimliliği artırırız.
- ▶ Birbirimizin başarılarını zamanında tanır ve takdir ederiz.
- ▶ İş barışının sürekliliğini sağlayarak işbirliği içinde çalışırız.
- ▶ Zamanında, doğru, açık ve çok yönlü bilgilendirme yaparız.

Akenerji İnsan Kaynakları politikasının temelinde, Şirketin performansı ve diğer tüm kaynakların verimliliği üzerinde doğrudan etkisi olan çalışanlarımızı yeniliklere açık, yaratıcı, dinamik, değişimleri yönetebilen, katma değer üreten ve çevreye duyarlı bir ekip haline getirme hedefi yer almaktadır

Performans Yönetimi

Akenerji Performans Yönetimi Sistemi, kurumsal hedeflerin çalışanlar tarafından sahiplenilmesini amaçlayan ve ortak kurum kültürümüzü güçlendiren en önemli süreçlerimizden biridir. Bu sürecin çıktıları, ücret ve prim çalışmaları, eğitim ve gelişim planlama, kariyer ve yetenek yönetimi süreçlerinde dikkate alınmaktadır. 2019 yılı içerisinde, Hedef Belirleme ve Performans Değerlendirme süreçlerinde yapılan süreç ve sistem değişiklikleri tüm çalışanlar ile paylaşılmış, bu sürecin en önemli parçası olan geri bildirim konusu üzerinde durulmuş ve 2019 yılı performans görüşmeleri öncesinde yöneticilere ve çalışanlara konuyla ilgili eğitimler organize edilmiştir.

Ücret ve Yan Haklar Yönetimi

Akenerji Ücret ve Yan Haklar sistemleri yıllık olarak tüm piyasa ve ilgili gruplar ile karşılaştırılmakta ve düzenli gözden geçirmeler ile rekabetçi bir ücret politikası hedeflenmektedir.

2019 yılında Yan Haklar ile ilgili kapsamlı çalışmalar yapılmış, üst yönetimimizin de görüşleriyle birlikte ilgili prosedür ve uygulamalar gözden geçirilmiş ve iyileştirmeler yapılmıştır.

Çalışanlarımızın bordrolarına kolay ve hızlı erişiminin sağlanması için E-Bordro sistemi kurulmuş ve kişiye özel bilgilendirmeler yapılmıştır.

İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi

Sürekli gelişen teknolojiyle, mevcutta kullanılan İnsan Kaynakları Online Yönetim Sistemi'nin değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda grup şirketlerimizle birlikte yazılım sektöründe faaliyet gösteren birçok firmayla bir araya

gelinmiş ve şirketimize en uygun platformun seçilmesi için çalışılmıştır. Seçilen platform için çalışmalara başlanmış olup 2020 yılında faaliyete alınarak, çalışanlarla buluşturulması planlanmıştır.

İşe Alım Uygulamaları

İşe alım ve yerleştirme sırasında kurumsal kültür ve değerlere uygun, işin ve pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri, deneyim ve yetkinliklere sahip, şirketi ileriye taşıyacak adayların seçimi ve böylece strateji ve hedeflere hizmet edilmesi amaçlanmaktadır. İşe alım ve yerleştirme süreçlerinde, tüm adaylar için eşit ve adil bir yaklaşımla uygulanan çağdaş değerlendirme sistemleri kullanılarak, doğru işe doğru çalışan seçme prensibi ile hareket edilmektedir.

Mülakatlarımız İnsan Kaynakları ve ilgili departman yöneticileriyle iş birliği içinde gerçekleştirilerek temel ve teknik yetkinliklerin birarada değerlendirilmesi amaçlanmıştır. Ayrıca pozisyona özel farklı değerlendirme metotlarıyla adayların teknik bilgileri ölçümlenmektedir.

İşveren Değer Önermesi Çalışmaları

Değişen dünya koşulları, hızla gelişen teknoloji ve önceliklerimizin güncellenmesi sebebi ile, şirketimizde bize yol gösteren vizyon, misyon ve değerlerimiz, çalışanlarımızın katılımı ile Arama Konferansı'nda ortak akıl üretilerek yeniden çalışılmış ve yeni öneriler oluşturulmuştur. Bu önerilerden yola çıkarak oluşturulan İşveren Değer Önermesi ve Değerlerimizin tüm çalışanlarımıza benimsetilmesi için, 2020'de hayata geçirilecek kapsamlı eğitim ve uygulamalar içeren yol haritası oluşturulmuştur.



2019 yılında İşe Alım, Staj Süreci ve İşveren Değer Önermesi kapsamında bir çok üniversite ile işbirliği sağlanmıştır. Bahçeşehir Üniversitesi'nde Üretim Direktörümüz tarafından, "Akenerji Güç Santrali İşletimi ve Yönetimi" dersi seçmeli ders olarak verilmeye başlanmış, 20 öğrencinin katılımı ile bir dönem boyunca Akenerji faaliyetleri ve tüm enerji sektörü akademik alanda öğrencilere aktarılmıştır.

Yıldız Teknik Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi'nde kariyer günlerine katılım sağlanmış, potansiyel adaylarımız olan öğrencilere Akenerji tanıtılmış, işe alım ve staj süreçleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır. Bunun yanı sıra, Bahçeşehir Üniversitesi, Koç Üniversitesi ve Sabancı Üniversitesi'nde organize edilen mülakat günlerinde yöneticilerimizle birlikte stajyer mülakatları gerçekleştirilmiştir.

Üniversite kulüpleri ile de yakın çalışmaları olan Akenerji, Boğaziçi Üniversitesi Women in Business Club ile Kariyer Zirvesi ve Tea&Talk etkinlikleri, Marmara Üniversitesi İşletme Kulübü ile CEO Tea&Talk etkinliği ve "Companies Meet with Youth" etkinliği gerçekleştirmiş ve çeşitli bölümlerden öğrencilerle bir araya gelerek iş hayatı, kariyer yönetimi ve enerji sektörü konularında sohbetler gerçekleştirilmiştir.

İstanbul Teknik Üniversitesi Enerji Zirvesi'ne katılım sağlanmış ve öğrencilerle vaka çalışması gerçekleştirilmiştir. Yıl boyunca yöneticilerimiz İTÜ Elektrik Makineleri ve İTÜ Verimlilik derslerine konuk olmuş ve reel sektörde enerji faaliyetleri ile ilgili bilgilerini paylaşmışlardır.

Birçok farklı sektörden şirketin, kendi çalışanlarının anlatımıyla iç süreçlerini paylaştığı Anlatsın Kariyer Platformu'na katılan ilk enerji firması olunmuş ve potansiyel adaylara çalışanlarımızın anlatımları ile Akenerji hakkında bilgiler verilmiştir.



İnsan Kaynakları politikamız, çalışanlarımızı kendilerini çok yönlü geliştiren birer ekip üyesi olmaları için desteklemek, kaliteli işgücümüzle sektörde örnek alınan ve herkesin mensubu olmayı tercih ettiği bir kurum olmaktadır

Eğitim ve Gelişim Programları

Akenerji İnsan Kaynakları tarafından yürütülen yetkinlik değerlendirme, yetenek yönetimi ve performans değerlendirme süreçleri ile her çalışana kişisel ve profesyonel gelişimi için fırsatlar sunulmuştur. Çalışanlarımız için gelişim planlaması yaparken hedefimiz; sürekli öğrenmeyi-gelişmeyi desteklemek ve kazanılan becerilerin iş sonuçlarına yansımaları sağlamaktır.

2019 yılında yöneticilerimiz, ilk kademe yönetici geliştirme programı olan Çok Boyutlu Liderlik eğitim programına, orta kademe yöneticilere yönelik olan Yönetici Geliştirme programına Sabancı Üniversitesi iş birliği ile düzenlenen Liderlik Gelişim programına ve bu programın ön koşulu olan Pazar Odaklılık eğitimine katılım göstermişlerdir. Bu eğitimlere ek olarak Bugünün İşletmesini Yönetmek isimli finans ağırlıklı simülasyon programı gerçekleştirilmiştir.

Amacı, Türkiye'nin en önde gelen kurumlarında kariyerlerini devam ettiren 25 - 35 yaş arası lider adayı genç profesyonellerin tespit edilmesi, birbirleriyle tanışması ve kurumları içerisinde daha hızlı yükselmelerini desteklemek olan, Yeni Bir Lider Derneği ile YBL Profesyonel eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitimin ilk adımı olan Akademik Programa başlayan çalışanlarımız, 2020 yılında da Mentorluk, Koçluk ve İş Dünyası Buluşmaları ile eğitime devam edeceklerdir. 2015 yılında yüksek potansiyel ve performans gösteren çalışanlarımızın kendilerini geliştirmelerine destek olmak amacıyla hayata geçen Mentorluk programımız Filarmoni, 2019 yılında da uygulanmıştır. Tamamı üst düzey yöneticilerden oluşan mentorlar ve seçilen menteeler belirlendikten sonra, programın işleyişi ve rolleri hakkında gerekli eğitimleri almışlardır. Menteeler eşleştirildikleri mentorları ile düzenli toplantılar yaparak iş hayatına dair yeni bilgiler kazanmaya ve şirketimize değer katmaya devam etmektedir.

2019 yılında Yeni Bir Lider Derneği ile ortaklaşa yürütmüş olduğumuz Mentorluk programı kapsamında üst düzey yöneticilerimiz farklı sektörlerdeki yeteneklere mentorluk etmiştir. Yeni Bir Lider ile dış mentorluk sürecinin 2020 yılında da devam etmesi planlanmaktadır.

2019 yılında Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcımız ile Bahçeşehir Üniversitesi ile ortaklaşa yürüttüğümüz 'Expat Mentorship' programı gerçekleştirilmiştir.

Liderlik ve mentorluk uygulamalarının yanısıra, 2019 yılında çalışanlarımızın kişisel gelişimlerine yatırım yapan programlar da gerçekleştirilmiştir.

Finansman ve Mali İşler organizasyonunda ve iş süreçlerinde oluşan değişikliklerin ardından, yöneticilerin ve ekip üyelerinin kendilerini ve birbirlerini daha iyi tanıması amacıyla Birlikte Güçlüyüz eğitim programı organize edilmiştir..

Profesyonel Yaşamda İmaj Yönetimi ve Etkileme yetkinliklerinin gelişimi için bir eğitim tasarlanmıştır.

Farklı konularda online içerikler sağlayan Her Gün Öğren Online Eğitim platformundan gelen günlük kısa videolar ile farkındalık arttırmayı hedefleyen içerikler çalışanlarımızla buluşturulmuştur.

Kişisel gelişim ve yöneticilik gelişimi eğitimlerinin yanı sıra, çalışanlarımız kendilerinin ve yöneticilerinin talep ettiği yurt içi ve yurt dışı teknik eğitimler / seminerler ve ihtiyaca yönelik olarak düzenlenen MS Office Uygulamaları eğitimleriyle desteklenmiştir.

2019 yılında karma eğitim modeli şeklinde tasarlanmış olan İngilizce eğitimine 30 çalışanımız katılım göstermiştir, eğitim programı 2020 yılında da devam edecektir.

Birlikte ve sürekli gelişme hedefiyle faaliyetlerini sürdüren Şirketimiz 2018 yılında 'İş ve Hayata Dair Sohbetler' adıyla proje başlatmış ve çalışanlarımıza uzmanlık alanlarındaki

çalışmalarıyla fark yaratmış çok önemli isimlerle bir arada bulunma fırsatı sunmuştur. 2019 yılında gerçekleştirilen İş ve Hayata Dair Sohbetlere, davranış bilimleri araştırmacısı, senarist, oyuncu ve yazar Mehmet Auf iletişim ile ilgili hem akademik hem de çalışma hayatından deneyimlerini paylaşmıştır. Yılın en iyi İK, yönetim ve liderlik Kitabı seçilen 'Tebrikler Kovuldunuz!' kitabının yazarı komedyen Kaan Sekban, sıra dışı kariyer yolculuğu ile çalışanlarımıza ilham vermiştir. Yazar, gezi uzmanı, radyo belgesel yapımcısı Özge Ersu, boğaz turu eşliğinde gerçekleştirdiği sunumuyla çalışanlarımıza İstanbul'un tarihi mekanları hakkında verdiği bilgilerle kültürel gelişimimize katkıda bulunmuştur.

2019 yılında, sadece çalışanlarımızın değil, stajyerlerimizin gelişimi için de hedeflenmiş "Stajyer Oryantasyon Programı" ile yaz döneminde stajını gerçekleştiren stajyerlerimize, iki gün süren oryantasyon programı uygulanmıştır. İlk gün merkez ofiste tüm departmanlarımız ile ilgili bilgilerin verildiği oryantasyonlar gerçekleştirdikten sonra, ikinci gün santral gezisi ile stajyerlerimiz, sadece kendi staj yaptıkları departmanı değil, tüm şirketi öğrenerek oryantasyonu tamamlamıştır.

İnsan Kaynakları ve gönüllü çalışanlarımızın katılımı ile oluşan Akenerji sosyal komitesi, çalışan bağlılığını artırmak ve çalışanlarımızın birbirleriyle ve üst yönetimle iletişimlerini daha güçlü kılmak için, 2019 yılında da faaliyetlerine devam etmiştir. Şirket içi sosyal toplantılar ve çalışan yemekleri, her ay değişen farklı konsept doğum günü organizasyonları, Anneler Günü, Babalar Günü, Dünya Kadınlar Günü, Öğretmenler Günü gibi özel gün kutlamaları, müze ve sergi gezisi gibi kültür-sanat etkinlikleri gerçekleştirilmiştir.

Sosyal Sorumluluk Projeleri ve Farkındalık

Akenerji İnsan Kaynakları olarak uzun yıllardan beri sürdürdüğümüz Sosyal Sorumluluk bilinci ile yürütülen faaliyetler 2019 yılında da devam etmiştir. Özellikle eğitim ve çocuk konusundaki sosyal sorumluluk projelerini her zaman destekleyen Akenerji, 2019'da Söz Konusu Eğitimse Yardıma Koşarız diyerek Darüşşafaka Cemiyeti ile birlikte 41. İstanbul Maratonu'nda yer almış ve Darüşşafaka öğrencileri için bağış toplamıştır. Bu katılımı ile Darüşşafaka tarafından gerçekleştirilen Madalya Töreni'nde ödüle layık görülen 10 kurumdan biri olarak "Enerjisi En Yüksek Kurumsal Takım" ödülüne sahip olmuştur.





2019 yılında Dünya Engelliler Günü kapsamında işitme engelli bireylerin kaliteli eğitim almalarını sağlamak amacı ile kurulmuş olan Çocuk Eğitim Derneği ile birlikte “Sessizliğime Kulak Ver” eğitimi çalışanlarımıza, işitme engelli bireyler hakkında farkındalık ve işaret dili eğitimi gerçekleştirilmiştir. Çocuk Eğitim Derneği ile yürüttüğümüz Dilek Ağacı Projesi ile 81 işitme engelli çocuğun yeni yıl dilekleri, Akenerji çalışanları tarafından gerçekleştirilmiş ve gönüllü çalışma arkadaşlarımız ile birlikte gerçekleştirilen dernek ziyareti ile hediyeler çocuklarla buluşturulmuştur.

Çalışanlarla ilişkileri yürütmek İnsan Kaynakları sorumluluğunda ele alınmakta olup, Çalışan Temsilcisi atanmamıştır. İnsan Kaynakları çalışan ile yönetim arasında köprü görevi görerek çalışanın talep ve isteklerini yönetime iletir ve ihtiyaçlar doğrultusunda çözümler üretilmesi konusunda şirket yönetimi ile birlikte çalışır. İnsan Kaynakları, personel yönetmeliği kapsamında İş Kanunu'nun ve İnsan Kaynakları süreçlerinin sağlıklı yürütülmesinden yönetim ekibi ile birlikte sorumludur. Buna ek olarak; Akenerji çalışanlarına

açık kapı politikası olanağı sunar. Açık kapı politikası, her çalışanın, işiyle ve Akenerji ile ilgili her türlü konuda Genel Müdür'e ve diğer tepe yöneticilere rahatlıkla ulaşabilmesine olanak sağlar.

Akenerji'de iş sağlığı ve güvenliği hususu öncelikli bir konudur. Çalışan sağlığını ve güvenliğini korumak için mesleki risklerin önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dâhil gerekli her türlü önlem alınır, organizasyonlar yapılır, araç ve gereçler sağlanır, gerekli prosedür ve talimatlar hazırlanarak bu konuda çalışanlar bilgilendirilir. Çalışanlar için güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlanmak için sürekli iyileştirme ve geliştirme yapılır. Bu itibarla, İş Sağlığı ve Güvenliği mevzuatı kapsamında atanan Çalışan Temsilcilerinin görev ve yetkileri aşağıda yer aldığı gibidir:

- Genel Müdürlük'teki Akenerji ve Akhan İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları çalışmalarına katılmak,

- İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili çalışmalara katılmak, çalışmaları izlemek, tedbir alınmasını istemek, tekliflerde bulunmak ve benzeri konularda çalışanları temsil etmeye yetkili olmak,
- Çalışanların öneri ve görüşlerini almak,
- Tehlike kaynağının yok edilmesi veya tehlikeden kaynaklanan riskin azaltılması için, işverene öneride bulunmak ve işverenden gerekli tedbirlerin alınmasını isteme hakkına sahip olmak.

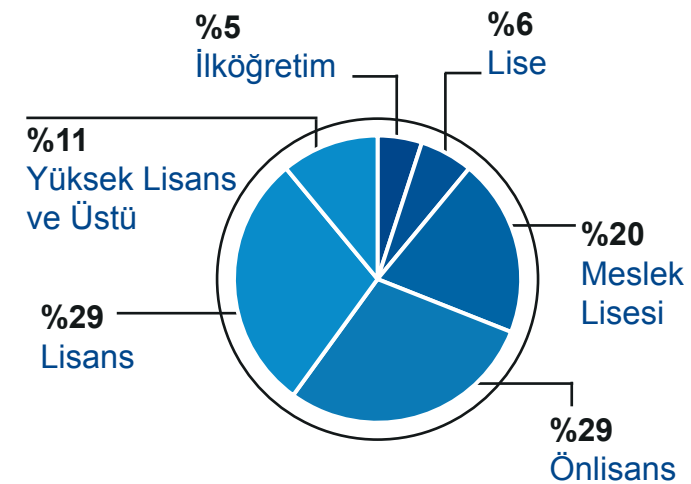
Çalışanlar arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması için önlemler alınır. 2019 yılında çalışanlardan özellikle ayrımcılık konusunda gelen şikayet bulunmamaktadır.

Şirket, dernek kurma özgürlüğü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasına herhangi bir engel oluşturmamaktadır.

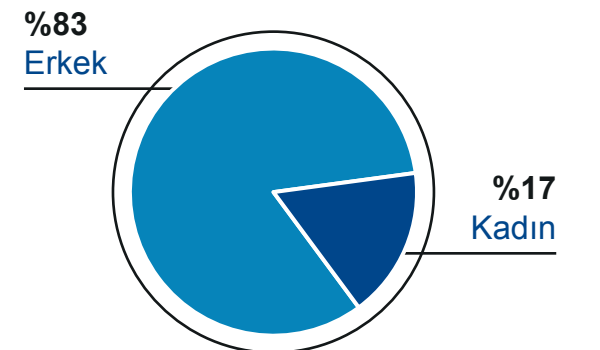
İnisiyatif alabilen, donanımlı ve yaratıcı bireyleri bünyesine katmaya özen gösteren Akenerji'nin, 2019 yıl sonu itibarıyla çalışan sayısı 237'dir. Çalışanların cinsiyet ve eğitim düzeyi bakımından dağılımları aşağıdaki grafiklerde detaylandırılmıştır.



Eğitim Düzeyi



Cinsiyet Dağılımı



kurumsal yönetim



Ahmet Cemal Dördüncü
Yönetim Kurulu Başkanı



Tomas Pleskac
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Özlem Ataünel
Yönetim Kurulu Üyesi



Serhan Gencer
Genel Müdür



Jaroslav Macek
Yönetim Kurulu Üyesi



Petr Dokládál
Genel Müdür Vekili



Yahya Mehmet İzzet Özberki
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Petr Kalas
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM Yönetim Kurulu

Ahmet Cemal Dördüncü

Yönetim Kurulu Başkanı

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet C. Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür / Başkan olarak çalışmıştır. 2004 yılında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2013'ten bu yana Akkök Holding'in İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet C. Dördüncü, Akenerji, AkCEZ, Akış GYO, Akyaşam ve Gizem Frit'in Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, Akkök Holding ve çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır. Dördüncü, Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş., Coca-Cola İçecek A.Ş., Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ve International Paper Co. Şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesidir.

Tomáš Pleskač

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1966 doğumlu Tomáš Pleskač 1989 senesinde Tarım ve Ormancılık Mendel Üniversitesi (Brno), İşletme ve İktisat Fakültesi'nden mezun olmuş ve MBA'ini Prag Üniversitesi'nde yapmıştır. Kariyerine 1994 yılında CEZ Group'ta başlayan Pleskač, grup içerisinde çeşitli pozisyonlarda üst düzey yönetici olarak çalışmıştır. 2006 yılından bu yana CEZ, a.s.'nin yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır. Ocak 2008'de Uluslararası Bölüm Müdürü olan Tomáš Pleskač, Aralık 2016'ya kadar bu görevini sürdürmüştür. Nisan 2012 ve Mayıs 2014 yılları arasında Dağıtım ve Uluslararası İşler Bölümünü yönetmiştir. CEZ, a.s.'nin dönüşümünün ardından, 1 Ocak 2016'dan bu yana Yenilenebilir Enerji ve Geliştirme Bölümü Yöneticisi olarak görev almaktadır. Tomáš Pleskač Mayıs 2009'dan bu yana Akenerji Yönetim Kurulu üyesidir. Halen Akenerji Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir.

Özlem Ataünal

Yönetim Kurulu Üyesi

1967 doğumlu Özlem Ataünal, 1985 yılında Üsküdar Amerikan Lisesi'nden, 1989 yılında, Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. İktisat Bankası T.A.Ş. ve Körfezbank A.Ş.'de şube müdürlüğünden, Müşteri İlişkileri Yönetimi Bölüm Başkanlığı'na kadar çeşitli görevlerde bulunan Ataünal, 2000 yılında kariyerine Akkök Grubu'nda devam etme kararı almıştır. Gupta, Akenerji A.Ş. Bütçe ve Finans Müdürü olarak görev yapmaya başlamış, 2005 yılında Akkök Holding A.Ş'nin CFO'luğuna terfi etmiştir. 2012 yılında mevcut görevi devam edecek şekilde, Holding'in Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Aynı yıldan itibaren Grubun halka açık ve yabancı ortaklı şirketleri de dahil olmak üzere, çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır. 2016 yılında, mevcut sorumluluklarına Strateji ve İş Geliştirme de eklenmiştir. Akkök Holding'de Riskin Erken Teşhisi Kurulu Üyesi olan Ataünal, 2017 yılından bu yana, enerji grubundan sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak da görevini sürdürmektedir. 2017'de Akkök Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.

Serhan Gençer

Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür

1975 İstanbul doğumlu Serhan Gençer, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği mezunudur. İş yaşamına, 1998'de Belçika merkezli Unit International SA ile başlamış, 2007'de EPC Projeler Direktörü olarak ayrılana kadar çeşitli yatırım ve anahtar teslim müteahhitlik projelerinin iş geliştirme, uygulama ve faaliyet aşamalarında çeşitli ülkelerde ve çeşitli rollerde görev almıştır. 2009 Ekim ayına kadar RWE & Turcas grubunun gaz ve kömür santrali projeleri ile Turcas Power & Gas Group'un tüm enerji faaliyetlerinde Bölüm Direktörü olarak çalışmıştır. 2009 yılı Ekim ayında Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'nin Genel Müdürü olarak Akenerji'ye katılmış, 2013 başında Akenerji Üretim Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 2016 yılında vekaleten Akenerji Ticaret Genel Müdür Yardımcılığını mevcut görev ve sorumluluklarına ilaveten üstlenen Gençer, 2017 yılının başında Akenerji Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Jaroslav Macek

Yönetim Kurulu Üyesi

Jaroslav Macek, CEZ Grubu'nun Çek Cumhuriyeti dışındaki ülkelerde enerji hizmetlerinin geliştirilmesinden sorumludur. Daha önce CEZ Grubu yabancı kuruluşlarının gelişimi ve faaliyetleri ile ilgili sorumluluğu üstlenerek, Çek Cumhuriyeti içinde ve dışında CEZ Grubu'nda çeşitli üst yönetim pozisyonlarında görev yapmıştır. Ayrıca CEZ Grubu'na ait yabancı şirketlerin çeşitli denetleme organlarının başkanı, başkan yardımcısı veya üyesidir. CEZ'e katılmadan önce Macek, Ukrsibbank (BNP Paribas Grubu) yönetim ekibinin bir üyesi olarak çalışmış ve Banka'nın stratejisinin hazırlanması ve stratejik girişimlerin uygulanması da dahil olmak üzere Banka'nın Kurumsal Gelişim Bölümünden sorumlu olmuştur. Ayrıca, finans biriminin etkinliği ve operasyonel etkinlik alanlarındaki uygulamaların geliştirilmesinden de sorumlu olarak Pricewaterhouse Coopers'ta Danışmanlık bölümünde görev almıştır.

Petr Dokládál

Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür Vekili

1983 yılında Moskova Devlet Dışişleri Üniversitesi'nden mezun olan Petr Dokládál, yüksek lisans derecesini Prag Charles Üniversitesi Sosyal Bilimler bölümünde almış ve 1994 yılında Stanford Üniversitesi'nde Diplomatik Eğitim Programı'na katılmıştır. İş yaşamına 1983 yılında Çek Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı'nda devlet memuru olarak başlayan Dokládál, Vietnam'da Çek Cumhuriyeti Diplomatı, Kanada'da Başkonsolos, Bulgaristan ve Romanya'da Çek Cumhuriyeti Büyükelçisi olarak görev yapmıştır. 2010 yılında CEZ Group'a katılan Dokládál CEZ Bulgaristan Ülke Müdürü olarak görev almış olup aynı zamanda 2013 yılından bu yana Brüksel, Eurelectric Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Petr Dokládál, Ekim 2015 tarihinden itibaren Akenerji Genel Müdür Vekili ve Nisan 2016'dan bu yana Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Yahya Mehmet İzzet Özberki

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olan Özberki, 1979-1984 yılları arasında Gazi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde öğretim görevlisi olarak çalışmıştır. 1984-1991 yılları arasında İstanbul'da Midland Bank'ın Yatırım Bankacılığı Bölümü sorumluluğu da dahil olmak üzere çeşitli kademelerinde görev almış, 1992-2001 yılları arasında ise Arkan & Arkan şirketinde kurumsal danışmanlık yapmıştır. 2001 yılı başında Arkan & Ergin'e ortak olarak katılan Özberki, Institute of Chartered Accountants of England and Wales tarafından verilen Corporate Financier (CF) derecesine sahiptir.

Petr Kalas

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1940 yılında Prag'da doğan Petr Kalas, Prag'daki Çek Teknik Üniversitesi'nden 1963 yılında Onur derecesi ile mezun olmuştur. Kalas 55 ülkede enerji ve endüstriyel planlama alanlarında UNIDO (Birleşmiş Milletler Endüstriyel Gelişme Örgütü) de dahil olmak üzere çok sayıda program ve projenin yönetiminde uluslararası danışman olarak görev almıştır. Sonrasında; Asya, Afrika ve Latin Amerika'daki 24 ülkenin gelişim desteğinden sorumlu olarak İsviçre yönetimine katılmıştır. Kalas, Dünya Bankası ile birlikte 1994'den itibaren bağışçı destekli “Avrupa için Çevre” programını yürütmüştür. Daha sonra Dünya Bankası / İsviçre Ulusal Ortak Uygulama/ Temiz Gelişim Mekanizması Strateji Çalışma Programı direktörü olarak görev almıştır. Siyaset dışı uzman olarak Eylül 2006'da Çek Hükümeti Çevre Bakanı olarak atanmıştır. 2007-2013 yılları arasında ise üç başbakan ile çevre ve tarım bakanları da dahil olmak üzere çeşitli bakanların danışmanı olarak görev almıştır. Dünya Enerji Konseyi de dahil olmak üzere uluslararası kuruluşların bir üyesi olarak, Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi Çek şubesinin başkan yardımcısı olarak da görev almaktadır. 2014'ten bu yana Petr Kalas, Başbakanlık himayesinde Sürdürülebilir Kalkınma Hükümet Konseyi'nde Sürdürülebilir Enerji Komitesi'ne başkanlık etmektedir.

üst yönetim



Ondrej Dvorak
Finansman ve Mali İşler Genel
Müdür Yardımcısı



Özge Özen AKSOY
Finansman ve Mali İşler Genel
Müdür Yardımcısı Vekili



S. Ergin Baykara
Kurumsal Yönetim Direktörü



Can Gülcan
Üretim Direktörü



Örkun Eyilik
Ticaret Direktörü



Duygu Erzurumlu Cengiz
İK ve Ortak Hizmetler Direktörü

Üst Yönetim

Ondrej Dvorak

Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

Ondrej Dvorak, Prag Ekonomi Üniversitesi'nden mezun olduktan sonra, yöneticiler için işletme yüksek lisans programını Pittsburgh Üniversitesi, Katz İşletme Okulunda tamamlamıştır. CEZ Grubu'na 2006 yılında Kurumsal Finansman bölümünde başlayan Dvorak, 2014-2016 yılları arasında ise CEZ ICTS'de CFO olarak görev almıştır. Daha sonra Akenerji'ye katılmadan önce Grup Performans Bölüm Başkanı olarak çalışmıştır. Ondrej Dvorak, Ocak 2018'den bu yana CEZ Türkiye Operasyon Bölümü Başkanı olarak görevini sürdürürken, Akenerji Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

Özge Özen AKSOY

Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili

1975 doğumlu Özge Özen Aksoy, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. İş yaşamına 1998 yılında, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası, Finansal Analiz Bölümü'nde başlayan Özge Özen Aksoy, 2004-2007 yılları arasında aynı kurum bünyesinde Kurumsal Finansman Müdürü olarak görev yapmış, birçok yatırımın proje finansmanı, halka arz ve M&A danışmanlığı projelerinde görev almıştır. Özge Özen Aksoy, 2007-2009 yılları arasında Orion Investment'ta Kurumsal Finansman Direktörü olarak görev yaptıktan sonra, Mayıs 2009 tarihinde Akenerji bünyesine katılmıştır. 2016 yılına kadar Akenerji Hazine ve Finans Müdürü olarak görev yapan Özge Özen Aksoy, 2016 yılının Ocak ayından bu yana Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili olarak görevini yürütmektedir.

S. Ergin Baykara

Kurumsal Yönetim Direktörü

1972 Ankara doğumlu S. Ergin Baykara, Marmara Üniversitesi Hukuk bölümü mezunudur. 1996 yılında çalışma hayatına başlayan Baykara, 2000 yılında kendi hukuk bürosunu kurarak Hukuk Danışmanlığı hizmeti vermiştir. 2004 ve 2005 yıllarından itibaren Dünya Bankası ve Avrupa Yatırım Bankası'nda Proje Kontrolörlüğü yapmıştır. 2008 yılından itibaren Mare RE Yatırımlar A.Ş. ve Urban Exposure Londra'da Hukuk Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. Nisan 2009 tarihinde Akenerji'de Hukuk Müşaviri olarak işe başlamış, Mart 2014 tarihinde Kurumsal Yönetim Direktörü olarak atanmıştır. S. Ergin Baykara, 2017-2018 yılları arasında mevcut görev ve sorumluluklarına ilaveten Akenerji Ticaret Direktörlüğü görevini vekaleten yürütmüştür.

Can Gülcan

Üretim Direktörü

1979 doğumlu olan Can Gülcan, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği mezunudur. İş yaşamına 2002'de ELTEM-TEK A.Ş. ile başlamış, 2004'ten ayrılana kadar Devreye Alma Mühendisi olarak görev almıştır. Mart 2006'ya dek Özyürek A.Ş.'nin satış, pazarlama ve satış sonrası teknik destek faaliyetlerinde Teknik Satış ve Teknik Servis Müdürü olarak çalışmıştır. 2006 yılı Mart ayında başladığı GAMA Güç Sistemleri Mühendislik ve Taahhüt A.Ş.'de sırasıyla Teklif Mühendisi, Teklif Müdürü ve Satın Alma ve Lojistik Direktörü görevlerinde çalışmıştır. 2015 Ocak ayında ise General Electric şirketinde Satış Direktörü görevini üstlenmiştir. 2017 Ocak ayından bu yana Akenerji Üretim Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Örkun Eyilik

Ticaret Direktörü

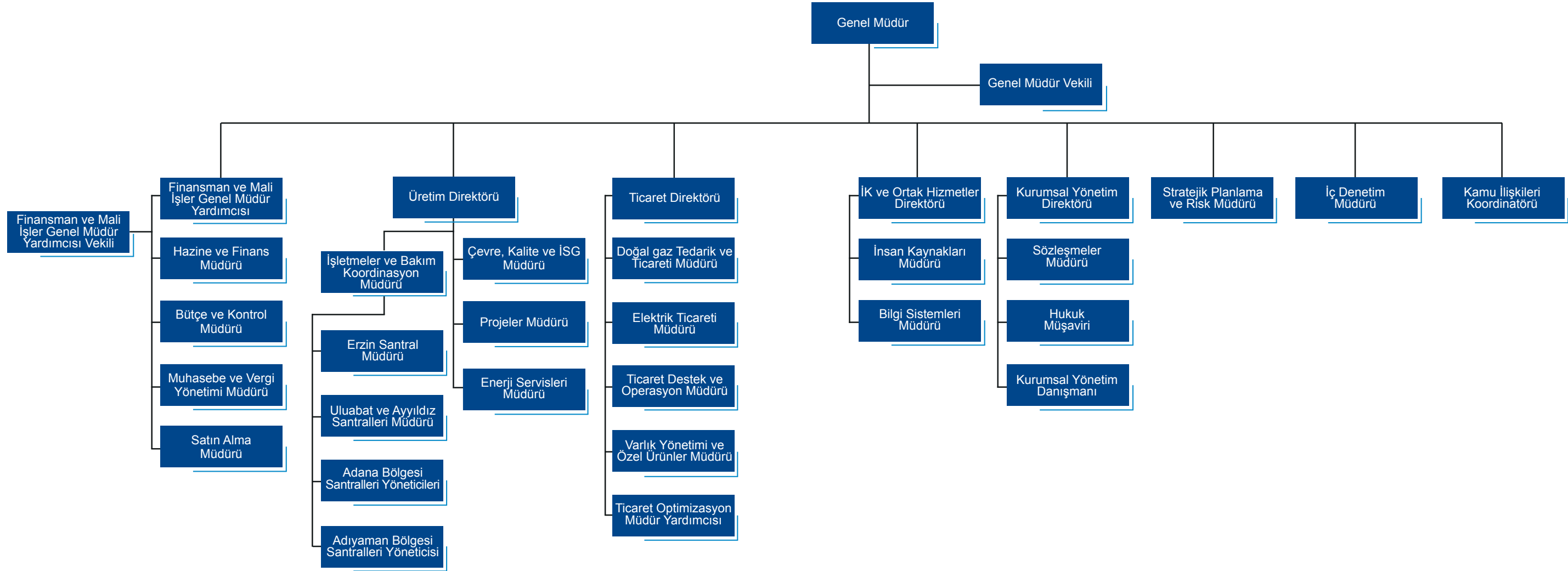
Örkun Eyilik, iş yaşamına 2005 yılında İrlanda'da bulunan Tynagh Energy Ltd şirketinde Enerji Ticareti Analisti olarak başlamıştır. 2007-2012 yılları arasında Gama Enerji A.Ş.'de sırasıyla Ticaret ve İş Geliştirme Analisti ve Ticaret Müdürü görevlerinde bulunan Eyilik 2011-2012 yılları arasında görevlerine ek olarak Tynagh Energy Ltd şirketinin Yönetim Kurulu Üyeliğini de yürütmüştür. Kariyerine 2012-2015 yılları arasında OMV Enerji Ticaret A.Ş.'de Enerji Ticaret ve Tedarik Müdürü olarak devam eden Eyilik, Ocak 2015 tarihinde Akenerji'de Enerji Ticaret Müdürü olarak işe başlamış, Şubat 2018 tarihinde Ticaret Direktörü olarak atanmıştır. 1983, İzmir doğumlu olan Eyilik, University of Miami, İşletme bölümünden mezun olmuştur.

Duygu Erzurumlu Cengiz

İK ve Ortak Hizmetler Direktörü

1995-1999 yıllarında Ankara Gazi Üniversitesi'nde İşletme eğitimi aldıktan sonra University of Lincoln'da MBA programını tamamladı. Kariyerine öğrencilik yıllarında başlamasını takiben, 2000 yılında Petrol Ofisi & Grup Şirketleri'ne İnsan Kaynakları alanında katıldı. Kariyeri boyunca bir çok farklı görevi üstlenen Duygu Erzurumlu Cengiz sırasıyla İnsan Kaynakları Organizasyonel Gelişim Müdürü, R&M İnsan Kaynakları Müdürü, OMV Petrol Ofisi İnsan Kaynakları Operasyon Müdürü ve Petrol Ofisi İnsan Kaynakları Operasyon Müdürü görevlerinde yer aldı. 2019 yılından bu yana da Akenerji İnsan Kaynakları ve Ortak Hizmetler Direktörlüğü görevini yürütmektedir.

Organizasyon Yapısı



Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ'NE KONU: Bağımsızlık Beyanı

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ'nin ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üyeliğine aday olduğumdan, ilgili mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan kriterler çerçevesinde:

► Şirket, Şirket'in Türkiye Finansal Raporlama Standartları 10'a göre yönetim kontrolü ya da Türkiye Muhasebe Standartları 28'e göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

► Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

► Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

► Bağılı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

► 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na (G.V.K.) göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

► Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

► Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

► Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

► Şirket'in veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmadığımı, beyan ederim.

Saygılarımla,



Ad-Soyad: Yahya Mehmet İzzet Özberki

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ'NE KONU: Bağımsızlık Beyanı

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ'nin ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üyeliğine aday olduğumdan, ilgili mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan kriterler çerçevesinde:

► Şirket, Şirket'in Türkiye Finansal Raporlama Standartları 10'a göre yönetim kontrolü ya da Türkiye Muhasebe Standartları 28'e göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

► Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

► Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

► Bağılı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

► Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

► Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

► Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

► Şirket'in veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmadığımı,

beyan ederim.



Ad-Soyad: Petr Kalas

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu, ikisi (2) bağımsız, üç (3) icracı ve üç (3) icracı olmayan olmak üzere toplam 8 üyeden oluşur ve Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri Faaliyet Raporu'nda yer alır. 31.12.2019 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyelerimiz aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç	Süre
Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı Olmayan)	17.04.2019	3 Yıl
Tomas PLESKAC	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcracı Olmayan)	17.04.2019	3 Yıl
Özlem ATAÜNAL	Yönetim Kurulu Üyesi/İcra Komitesi Üyesi (İcracı)	17.04.2019	3 Yıl
Petr DOKLADAL	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür Vekili (İcracı)	17.04.2019	3 Yıl
Serhan GENÇER	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür (İcracı)	17.04.2019	3 Yıl
Jaroslav MACEK	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	17.04.2019	3 Yıl
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2019	3 Yıl
Petr KALAS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2019	3 Yıl

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyesi, üyelik haricinde Şirket'te başkaca herhangi bir idari görevi veya kendisine bağlı icrai mahiyette faaliyet gösteren bir birim bulunmayan ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişidir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür farklı kişiler olmakla birlikte, Genel Müdür, aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket işleri için yeterli zaman ayırmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin başka bir şirkette yönetici ya da Yönetim Kurulu Üyesi olması veya başka bir şirkete danışmanlık hizmeti vermesi halinde, söz konusu durumun çıkar çatışmasına yol açmaması ve üyenin Şirket'teki görevini aksatmaması esastır. Bu kapsamda, üyenin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamış veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışındaki görevleri ile ilgili bilgiler, KAP'ta yayınlanan Şirket Genel Bilgi Formu sayfasında, Şirket'in kurumsal internet sitesinde ve faaliyet raporunda Kurumsal Yönetim bölümü altında yer alan özgeçmişlerinde yatırımcıların bilgisine sunulur.

Yönetim Kurulu Üyeleri 17.04.2019 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur. Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi, bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşımaması hususunu dikkate alarak yaptığı değerlendirmenin ardından hazırladığı 25.03.2019 tarihli raporu ile Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ'yi ve Petr KALAS'ı bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizin Bağımsızlık Beyanları Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır. 2019 yılında bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulumuzda bulunan tek kadın üye Sayın Özlem Ataunal'dır. Yönetim Kurulu'nda en az %25 (yüzde yirmi beş) oranında kadın üye bulunması Şirketimizin hedeflerinden olup, bu hedefe ulaşılması hususunda sağlanacak ilerleme Yönetim Kurulumuzca izlenmektedir.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, Şirket'in belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Yönetim Kurulu, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür.

Yönetim Kurulu Üyeleri arasında Başkan ve Başkan Vekili atamaları yapılarak görev dağılımı yapılmıştır.

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili yönetim kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturur. Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir.

Her ne kadar Esas Sözleşme'de yer verilmemiş olsa da, Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür'ün görev ve yetkileri Şirket organizasyon şeması ile net olarak tanımlanarak ayrıştırılmıştır. Şirket'te hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisine sahip kılınmamıştır.

Yönetim Kurulu, Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında rol oynar ve bu amaca yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile sürekli iletişim halindedir.

Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olacakları olası zararlar Şirketimiz tarafından sigorta ettirilmemiştir. Bununla birlikte, Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olacakları olası zararlar ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve CEZ a.s. bünyesinde Şirket'in ilgili yöneticilerini de kapsayacak şekilde yaptırılmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler, diğer üyeler ise toplantı gündeminde değişiklik önerisinde bulunabilir. Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulur. Üyeler, her toplantıya gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgeleri inceleyip hazırlıklarını yaparak katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir. Şirket

Yönetim Kurulu toplantılarının, video konferans ve internet gibi uzaktan erişim imkanları ile yapılmasına imkan tanınmıştır. Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu, Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda ve her halde yılda en az dört kez toplanır. 2019 faaliyet yılı içerisinde Yönetim Kurulu 8 defa toplanmıştır. Bu toplantıların hepsine Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu katılmış olup, toplantılara katılım oranı ortalama %98,5 olarak gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulu'nca 2019 yılında alınan toplam 35 adet karar toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile alınmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılarda muhalif kaldıkları konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçelerini karar zaptına geçirirler. Hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi, 2019 yılı toplantılarında herhangi bir karara karşı muhalif oy kullanmamıştır.

Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu toplantılarında Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplam sayısının yarısından en az 1 (bir) fazla sayıda Yönetim Kurulu Üyesi'nin hazır bulunması gerekir ve Yönetim Kurulu kararları da aynı şekilde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplam sayısının yarısından en az 1 (bir) fazla sayıda Yönetim Kurulu Üyesi'nin olumlu oyu ile alınır.

Yönetim Kurulu toplantılarının ve çağrılarının ne şekilde yapılacağına ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesi ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılır. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarına icracı olmayan üyelerin etkin katılımını sağlama yönünde en iyi gayreti gösterir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

Şirket'in Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, alacağı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirket'i idare ve temsil eder.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik hedeflerini tanımlamaz, Şirket'in ihtiyaç duyacağı işgücü ile finansal kaynaklarını belirler ve yönetimin performansını denetler.

Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, Esas Sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu gözetir.

Genel Müdür başkanlığında düzenli olarak yapılan toplantılarla Şirket'in kısa ve uzun dönem performansı ile stratejik hedeflerinin değerlendirilmesi yapılır ve çıkan sonuca göre gerekli aksiyon planları yürütülür.

Yönetim Kurulu, Şirket'in belirlenen hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Yönetim Kurulu, Şirket'in hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını gözden geçirir. Yönetim Kurulu, hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yaparak, Yönetim Kurulu üyelerini ve idari sorumluluğu bulunan yöneticileri, bu değerlendirmeler dikkate alınarak ödüllendirmekte veya azletmektedir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu Şirket'in 2019 yılındaki operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaştığı değerlendirilmesinde bulunmuştur. Şirket'in faaliyet dönemi içinde ulaşamadığı bir hedef ve yerine getirmedeği bir Genel Kurul kararı bulunmamaktadır.

Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve 2011 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmıştır. Bu amaçla hazırlanan Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası, Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirmesinde kâr payı, pay opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretleri bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde tespit edilmeye çalışılmakta ve ücretleri Genel Kurul toplantısında belirlenmektedir.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi'ne veya üst düzey yöneticilerine borç vermemekte, kredi kullanılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler toplu olarak, yıllık faaliyet raporu ve finansal tabloların 28 no.lu dipnotunun "Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar" alt başlığı vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Söz konusu açıklamalar kişi bazında olmayıp Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticileri kapsamaktadır.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Şirket'in Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısını ve faaliyetlerini gözden geçirerek; Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni oluşturmuştur. Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilir. Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde yapılan Başkan ve Üye seçimleri sonrası Yönetim Kurulu kararları ile;

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ, üyeliğine ise yine bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Petr KALAS,

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Petr KALAS, üyeliklerine ise Yönetim Kurulu üyelerimiz Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ, ile Şirketimiz üst düzey yöneticilerinden Ondrej DVORAK ve Özge ÖZEN AKSOY,

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ, üyeliğine ise bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz Petr KALAS'ın getirilmesine karar verilmiştir.

(31.12.2019 tarihi itibarıyla)

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Unvanı
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ Petr KALAS	Komite Başkanı (Bağımsız Üye) Komite Üyesi (Bağımsız Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Petr KALAS Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ Ondrej DVORAK Özge ÖZEN AKSOY	Komite Başkanı (Bağımsız Üye) Komite Üyesi (Bağımsız Üye) Komite Üyesi Komite Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ Petr KALAS	Komite Başkanı (Bağımsız Üye) Komite Üyesi (Bağımsız Üye)

Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerinin tamamı, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerinden Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir; Ondrej DVORAK ve Özge Özen AKSOY ise Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişilerdir. Mevzuat gereği bulundurulması gereken lisanslara sahip Yatırımcı İlişkileri bölüm yöneticisi Sn. Özge Özen AKSOY da Kurumsal Yönetim Komitesi'nde üye olarak görev alır. Genel Müdür herhangi bir komitede görev almamaktadır. Bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir; ancak bağımsız üyelerin bilgi ve tecrübeleri dikkate alınarak komitelerde görev yapan bağımsız üyeler, diğer komitelerde de görevlendirilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bir başkan ve bir üye olmak üzere iki bağımsız üyeden oluşur. Denetimden Sorumlu Komite Başkanı aynı zamanda Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üyesidir. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ise aynı zamanda Denetimden Sorumlu Komite ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin üyesidir. Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. 2019 yılında böyle bir hizmet alınmamıştır. Komiteler yaptıkları çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanan Komiteler, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren görüş ve raporları Yönetim Kurulu'na sunar.

Söz konusu komitelerin görev ve çalışma esasları Yönetim Kurulu'nca belirlenmiş ve Şirketimizin internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. 2019 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkeleri ve görev ve çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumludur. Bu kapsamda çalışmalarını yürüten Komite, iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmıştır.

Aşağıda belirtilen hususlar hakkında Yönetim Kurulu tarafından alınan aksiyonlar bu raporlara dayanılarak alınmıştır:

- ▶ Bağımsız dış denetim faaliyetleri ile ilgili düzenlemeleri yapmak,
- ▶ Bağımsız denetim firmasının seçimi,
- ▶ Denetim ve alınacak danışmanlık hizmetinin kapsamının belirlenmesi,
- ▶ Yönetim Kurulu'na sunulmadan önce finansal raporların incelenmesi,
- ▶ Yasal Denetimler'in bulgularının takibi,

Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi görevlerini yerine getirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri arasında muhasebe/denetim ve finans alanında tecrübeye sahip üye bulunmakta olup, Denetimden Sorumlu Komite, Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin

işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetimden Sorumlu Komite'nin gözetiminde gerçekleştirilir. Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Şirket'in, muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir. Denetimden Sorumlu Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçileriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir. Denetimden Sorumlu Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir. Şirket'in Denetimden Sorumlu Komitesi 2019 yılında 4 defa toplanmış ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite tarafından 2019 yılı hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu'na 7 adet rapor sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuş olup, Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekten sorumludur. 2019 yılında çalışmalarını bu kapsamda yürüten Komite, Yönetim Kurulu'na Kurumsal Yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir.

Aynı zamanda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerini getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi işbu sorumlulukları kapsamında;

Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu

hususla politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapma,

Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapma ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunma,

Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerinin, Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesinde görüşlerini dile getirme,

Şirket'in ve Yönetim Kurulu üyelerinin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütlerle ilgili tespitlerde bulunma görevlerini de yerine getirmiştir. Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi, 2019 yılında 2 defa toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Türk Ticaret Kanunu'nun 378. madde hükmü uyarınca, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Komite, yönetim kuruluna her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir.

İlgili mevzuat hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu tarafından 24.09.2013 tarihinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite, iki (2) ayda bir toplanır ve Şirket'i etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunur. Şirket'in risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği yılda en az bir kere Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından gözden geçirilir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2019 yılında altı kez toplanmış ve çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Yatırımcı İlişkileri

Pay Sahipleri

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcı İlişkileri Bölümü ("Bölüm"), Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olarak görev yapmakta olup, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunmasında ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynar.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde Görev Alanlar:

Özge Özen Aksoy
Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili
Telefon: 0212 249 82 82/21109
e-posta: oozen@akenerji.com.tr

Nilüfer Aydoğan
Bütçe ve Kontrol Müdürü
Telefon: 0212 249 82 82/21130
e-posta: naltintasi@akenerji.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Şirket Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili Özge Özen Aksoy, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı (Lisans No: 202048) ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansına (Lisans No: 700538) sahiptir. Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Ondrej Dvorak'a bağlı ve tam zamanlı yönetici olarak çalışır ve aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği'ni sürdürür.

Ayrıca, Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahipleriyle ilişkilerde etkin bir yaklaşım sergilemek adına, kamuoyuna yapılan açıklamalar ve özel durum açıklamalarına paralel olarak, yönetimin mesajlarını ve Şirket ile ilgili yönetim stratejilerini aracı kurumlar nezdinde yaptığı toplantılarla pay sahiplerine ulaştırır. Bu bağlamda Akenerji merkezinde çeşitli aracı kurumlarla toplantılar gerçekleştirilir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, mevcut ve potansiyel yatırımcılara, analistlere ve talep doğrultusunda 3. kişilere Şirket hakkında doğru, zamanında ve tutarlı bilgi sunmak, Şirket'in bilinirliğini ve

kredibilitesini artırmak, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanmasıyla Şirket'in sermaye maliyetini düşürmek ve Yönetim Kurulu ile sermaye piyasası katılımcıları arasındaki iletişimi sağlamak amacıyla faaliyet gösterir.

Bu hedefe paralel olarak, Şirket, pay sahipleri ve yatırımcılarla iletişime büyük önem verir ve aktif bir yatırımcı ilişkileri programı sürdürür. Şirket, tüm paydaşları ile erişilebilir ve şeffaf bir iletişim platformu oluşturmuştur. Bu bağlamda periyodik olarak düzenlediği çeşitli bilgilendirme toplantılarının yanı sıra, talep edilmesi durumunda, toplantılar veya e-posta aracılığıyla da soruları cevaplandırmaktadır. Aracı kurumlar, yatırımcı kuruluşlar ve bireysel yatırımcılardan gelen talepler üçer aylık dönemlerde, periyodik ve ara dönemlerde, talep edilmesi halinde toplantı yapılarak ve/veya e-postayla cevaplanır. Kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin, potansiyel pay sahiplerinin, Şirket hakkında değerlendirme yapan analistlerin ve Şirket/sektör hakkında araştırma yapan akademisyen ve öğrencilerin Şirket ile ilgili sözlü ve yazılı bilgi talepleri e-posta, telefon ya da toplantı yoluyla en kısa sürede karşılanır. 2019 yılında bölüme yapılan toplam başvuru sayısı 110 olup, 2019 yılında bireysel yatırımcılarımızdan gelen soruların 30 adedi e-posta yoluyla, 80 adedi ise telefon ile yanıtlanmıştır.

SPK tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. Maddesi uyarınca Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından 2019 yılında yürütülen faaliyetlere ilişkin olarak hazırlanan rapor, 27 Şubat 2020 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'na, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) 11. Maddesi uyarınca hazırlanmış olan faaliyet raporumuz bilgilerinize sunulmuştur.

Saygılarımızla,

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün temel görevi, yasal mevzuatla uyumlu ve paydaşlarına karşı şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumluluk sahibi yönetim yaklaşım modelidir. Bu hedefi gerçekleştirmek için, Akenerji hisselerinin seyri hakkında menfaat sahiplerine kapsamlı ve tam doğru bilgi vermek maksadıyla yatırımcı ilişkileri aracını kullanır ve yönetir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün ilke edindiği temel çalışma prensipleri arasında ulaşılabilirlik, paydaşlara hızlı geri dönüş sağlama, şeffaf, tutarlı ve zamanlı bilgilendirme yer almakta olup, bu amaçla Şirket internet sitesinde mevcut olan bilgilerin güncel tutulması esastır. Bu bağlamda Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Şirket'in faaliyetlerini yakından takip edip iyi analiz etmeyi ve Şirket stratejilerine hakim olup bu stratejilerin iletişimini en etkin yöntemlerle yaparak fark yaratmayı hedefler.

2019 Yılı İçerisindeki Önemli Gelişmeler

2019 yılı içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün aktif rol aldığı alanlar, Genel Kurul ve Faaliyet raporu süreçleri olmuştur. 2019 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gelen soruların eksiksiz ve doğru olarak cevaplanması, istenilen belge ve bilgilerin ivedilikle temini, Kurul ile doğru ve etkin iletişimin sağlanması amaçlanmış ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün faaliyetleri bu kapsamda yürütülmüştür.

Ayrıca yatırımcılardan gelen sorulara, tüm paydaşlara eşit muamele etme prensibini koruyarak aynı bilgilerin sağlanması suretiyle gerekli geri dönüşler sağlanmıştır. 2019 yılı içerisinde yatırımcılardan gelen sorular, enerji piyasasındaki yeni gelişmeler, piyasa fiyatlarındaki hareketler, kur riskine karşı alınan tedbirler ve nakit/borç yönetimi, Şirket'in finansal tabloları, santrallerin performansı, yeni yatırımlar ve hisse senedi performansı olarak sınıflandırılabilir. Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya yapılan açıklamaların zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir ve yorumlanabilir biçimde paylaşılmasına önem verilmiş ve tüm hissedarların gelişmelerden eşit biçimde ve eşzamanlı olarak haberdar edilmesine özen gösterilmiştir.

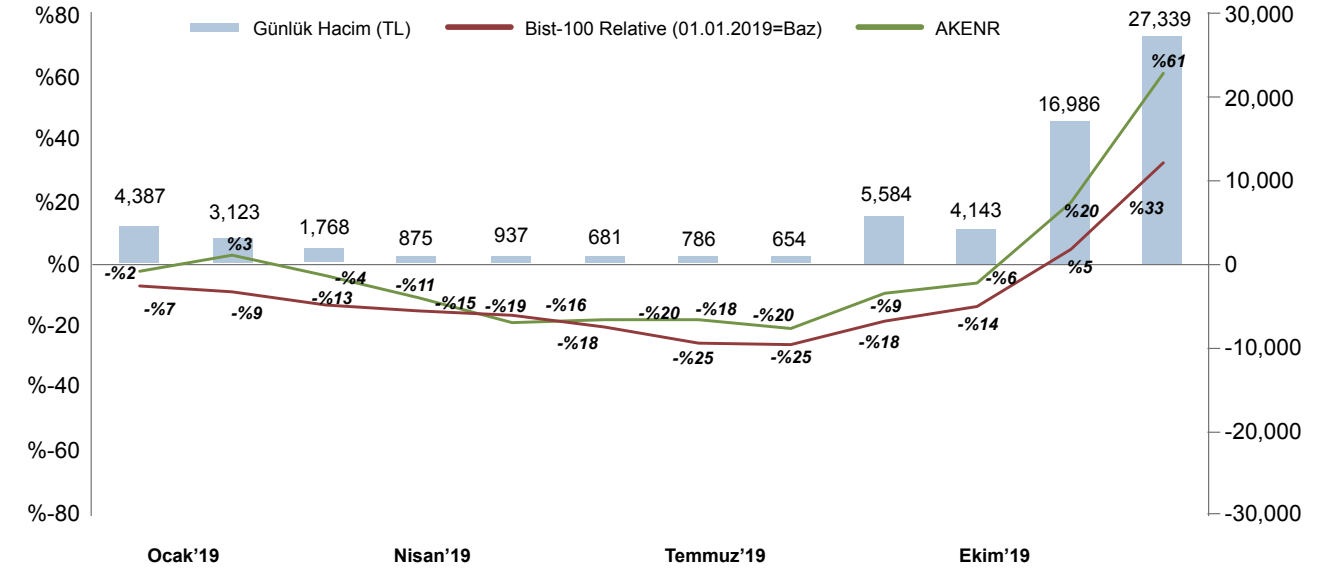
Yatırımcı İlişkileri biriminin yıl içerisinde yapmış olduğu diğer faaliyetler aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

- ▶ Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda otuz bir adet özel durum açıklaması,
- ▶ İki yerli ve yabancı yatırımcı/analist ile yüz yüze görüşme,
- ▶ Çek Cumhuriyeti'nin Kuruluş Yıldönümü, Türkiye Enerji Zirvesi, ISTRADE, Alışveriş Ekonomisi Zirvesi gibi davet, sempozyum, konferans, fuar vb. Organizasyonlarda konuşmacı ve sponsorluk şeklinde katılım,
- ▶ Bir adet basın bülteni,
- ▶ On iki adet özel haber çalışması,
- ▶ Dört TV yayın konukluğu veya röportaj katılımı.
- ▶ Akenerji hakkında 2019 yılında toplam 1.440 haber yayınlanmıştır. Bu haberlerin 152'si yazılı basında 1288'i internette yer almıştır.

Hisse Performansı

Şirket hisselerimiz Borsa İstanbul (BİST) Hisse Senedi Piyasası'nda aşağıdaki endekslerde yer almakta olup hisse performansımız aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

- BIST 100
- BIST Elektrik
- BIST Hizmetler
- BIST Sürdürülebilirlik Endeksi
- BIST Tüm
- BIST Ana
- BIST İstanbul



Şirket hisse senetleri 2000 yılından itibaren BIST'te işlem görmektedir. Hisse senetlerinin borsadaki son beş (5) yıllık performansı aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Hisse Bilgisi	2015	2016	2017	2018	2019
En Düşük Fiyat (TRY)	0,85	0,77	0,78	0,54	0,44
En Yüksek Fiyat (TRY)	1,35	1,30	1,20	1,06	1,14
Yıl Sonu Fiyat (TRY)	0,95	0,85	0,91	0,63	1,09
Ödenmiş Sermaye (x1000 TRY)	729.164	729.164	729.164	729.164	729.164
Piyasa Değeri (x1000 TRY)	692.706	619.789	663.539	459.373	794.789

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim

Tel. : +90 212 249 82 82
Faks : +90 212 249 73 55
e-posta adresi : info@akenerji.com.tr
Adres : Miralay Şefik Bey Sok. No:15 Akhan Beyoğlu / İstanbul

Genel Kurul

Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Her pay sahibinin yürürlükteki düzenlemeler çerçevesinde ve ticari sır kapsamında olmayan her türlü bilgiyi alma ve inceleme hakkı vardır. Bilgi alma ve inceleme hakkı, Esas Sözleşme'yle veya Şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılmamış veya sınırlandırılmamıştır. Azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilir.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki her türlü bilgi ve açıklamalar güncel olarak Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.akenerji.com.tr) pay sahiplerinin kullanımına sunulur.

Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer alan Bilgilendirme Politikası, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili mevzuat hükümleri ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Akenerji'nin kamuyu aydınlatma yöntem ve araçlarını ve ayrıca Akenerji'nin sermaye piyasası katılımcıları ile iletişimine ilişkin usul ve esasları belirler.

Şirket'in kamuya açıklanacak bilgileri, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir biçimde Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamunun bilgisine sunulur. Ayrıca, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun e-YÖNET: Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Portalı da Şirket ortaklarının doğrudan ve etkin olarak bilgilendirilmesi için kullanılmaktadır.

Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmasına ilişkin esaslar bilgilendirme politikasında yer alır. Geleceğe yönelik bilgiler, varsayımlar ve varsayımların dayandığı veriler açıklanırken, mesnetten yoksun olmamasına, abartılı öngörüler içermemesine ve yanıltıcı olmamasına dikkat edilir. Ayrıca, varsayımların Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile uyumlu olmasına özen gösterilir.

Kamuya açıklanan geleceğe yönelik bilgilerde yer alan tahminlerin ve dayanakların gerçekleşmemesi veya gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, bilgiler güncellenir.

Şirket, özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınır. Özel denetçi atanması talebi hakkına ilişkin olarak Esas Sözleşme'ye ayrıca bir hüküm konulmamıştır. 2019 yılında özel denetçi tayini hakkında herhangi bir talep olmamıştır.

Genel Kurul Toplantıları

17.04.2019 tarihli 2018 faaliyet yılına ait Olağan Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde, www.akenerji.com.tr adresindeki Şirket'in kurumsal internet sitesi, Kamuyu Aydınlatma Platformu "KAP" ve elektronik genel kurul sistemi vasıtası ile ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere asgari üç hafta önceden yapılmış, ayrıca Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 437. Maddesi uyarınca pay sahiplerinin incelemesine sunulacak belgeler Şirket merkezinde ve şubelerinde hazır bulundurulmuştur. Bunlara ek olarak, Genel Kurul öncesinde, toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.1 no.'lu ilkesinde yer alan hususları içerecek şekilde hazırlanmış olan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı, Şirket'in kurumsal internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu "KAP" vasıtası ile yatırımcılara duyurulmuştur.

Genel Kurul gündeminde her teklif ayrı bir başlık altında ve açık olarak verilmiştir. Şirket'in 2018 yılına ait 17 Nisan 2019 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı gündemine ilişkin olarak pay sahipleri tarafından Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletilmiş olan ve gündemde yer alması talep edilen herhangi bir konu olmamıştır.

Şirket, 2019 yılı içinde bir adet Olağan Genel Kurul toplantısı düzenlemiştir. Pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılımını artırmak ve kolaylaştırmak amacıyla, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükmüne uygun olarak toplantının İstanbul'da merkezi bir lokasyonda yapılmasına özen gösterilmiş ve toplantı yeri tahmini katılımcı sayısına göre seçilmiştir. Medyadan herhangi bir mensup toplantıya katılmamıştır.

Pay sahiplerimiz Genel Kurul toplantılarına fiilen iştirak edebildikleri gibi, elektronik genel kurul vasıtasıyla elektronik ortamda da Genel Kurul'a iştirak edebilmişlerdir. 17 Nisan 2019 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul toplantısında, Şirket sermayesini temsil eden 72.916.400.000 adet hisseden 55.382.763.452 adedi (%75,953) temsil edilmiştir. Genel Kurul toplantısının tutanak ve katılanlar listesi Şirket'in kurumsal internet sitesi www.akenerji.com.tr adresinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayımlanmıştır.

Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusunda toplantı başkanı tarafından azami özen gösterilmiş ve Genel Kurul toplantısı esnasında Genel Kurul katılımcılarından gelen ve ticari sır kapsamına girmeyen sorular cevaplandırılmıştır. Genel Kurul toplantısı sırasında cevaplanamaması sebebiyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.5 numaralı ilkesi kapsamında, Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yazılı olarak cevaplanmış soru bulunmamaktadır.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere, Şirket'in 2019 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında hazır bulunmuşlardır.

Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve olumsuz oy vermeleri nedeni ile kararın genel kurula bırakıldığı bir işlem söz konusu olmamıştır.

Şirket'in 2018 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılmış olan bağışlar ayrı bir gündem maddesi olarak ortakların bilgisine sunulmuş, ayrıca faaliyet raporunda yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgi verilmiştir.

Genel Kurul toplantıları, Esas Sözleşme'de herhangi bir hüküm bulunmamakla birlikte, Şirket Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge'de düzenlendiği şekilde kamuya açık olarak yapılır.

2019 yılında yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları tarafından Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapılmamıştır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemin kendileri veya başkası hesabına yapılması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girilmesi de söz konusu değildir. Keza, bu kişiler dışında Şirket bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem bulunmamaktadır.

Şirket bilgilerine ulaşılabilmesi için herhangi bir kişi veya kuruluşa imtiyaz sağlanmamıştır.

2019 döneminde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket, oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınır. Yurt dışı da dâhil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanır.

Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmakta olup, Şirket Esas Sözleşmesine göre oy haklarında herhangi bir imtiyaz mevcut değildir.

Azlık haklarının kullandırılmasında azami özen gösterilir. Azlık, Şirket yönetiminde temsil edilmemektedir. Azlık hakları hususunda Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kanunu'na ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilmekte olup, azlık hakları, Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir.

Kâr Payı Hakkı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği, (II-19.1) sayılı Kâr Payı Tebliği ile Esas Sözleşmemizde yer alan hüküm ve prensipler doğrultusunda Yönetim Kurulumuzca yeniden düzenlenen Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası, 2016 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında Genel Kurul'un bilgisine sunulmuş ve pay sahipleri tarafından onaylanmış olup, Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya duyurulmuş ve faaliyet raporunda yer almıştır.

Şirket Kâr Dağıtım Politikası, yatırımcıların Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir. Şirket Kâr Dağıtım Politikası'nda detaylandırıldığı üzere, kâr dağıtımında pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenir.

Şirketin kâr dağıtım politikası Faaliyet Raporu'nda yer alır.

Şirket'in kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

2018 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında;

1- Vergi Usul Kanunu ('VUK') ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, No: 14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş 2018 yılına ait konsolide finansal tablolarımızda zarar olduğu için kâr dağıtımının söz konusu olmadığına,

2- VUK hükümlerine göre kanuni defter kayıtlarımızda yer alan net dönem zararı ile SPK'nın Seri: II, No: 14.1 sayılı Tebliği gereğince düzenlenen mali tablolarımızda yer alan net dönem zararının bünyede düzenlenen konsolide finansal tablolarımızda muhafaza edilmesine karar verilmiştir.

Payların Devri

Esas Sözleşme'nin pay devrine ilişkin 8. maddesi aşağıdaki gibidir:

Şirket sermayesinin %5'ini veya daha fazlasını temsil eden payların doğrudan veya dolaylı olarak bir gerçek veya tüzel kişi tarafından edinilmesi ile yukarıda belirtilen pay değişikliklerinden bağımsız olarak Şirketin ortaklık yapısında kontrolün değişmesi sonucunu veren pay devirleri veya bu sonucu doğuran diğer işlemler her defasında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayına tabidir.

Gayri kabili rücu olarak sağlanan proje finansmanı kapsamında, bankalar ve/veya finans kuruluşlarının Şirketin ödemelerde temerrüde düşmesi hali gibi kredi sözleşmesi hükümleri gereği olarak Şirket üzerinde kontrol sahibi olduğu ve/veya Şirketle iştirak ilişkisinin olduğu hallerde ilgili mevzuatta öngörülen piyasa payı sınırları aşıldığı takdirde, bu bankalar ve/veya finans kuruluşlarına Enerji Piyasası ve Düzenleme Kurumu tarafından verilen süre içinde söz konusu ihlal giderilecektir.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

Şirketin nama yazılı paylarının devri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümlerine tabidir.

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında, Şirket'e ait www.akenerji.com.tr internet sitesi aktif olarak kullanılır. Şirket antetli kağıdında kurumsal internet sitesinin adresi yer alır.

Şirket'in kurumsal internet sitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 2.1 no.'lu ilkesine ve Türk Ticaret Kanunu'nun düzenlemelerine ve ilgili ikincil mevzuata uygun olarak hazırlanır ve güncellenir. Ayrıca Şirket hakkında daha fazla bilgi almak isteyen menfaat sahipleri info@akenerji.com.tr elektronik posta adresi aracılığıyla veya http://www.akenerji.com.tr/iletisim-formu adresinde bulunan İletişim Formu'nu doldurarak yetkililere ulaşabilirler.

Şirket'in ortaklık yapısı; pay sahiplerinin isimleri, pay miktarı ve oranları ile gösterilecek şekilde Şirket'in kurumsal internet sitesinde açıklanır ve güncellenir.

İnternet sitesinde yer alan temel bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından İngilizce olarak da hazırlanır. Ayrıca, Şirket hakkında daha fazla bilgi almak isteyen uluslararası yatırımcılar da info@akenerji.com.tr elektronik posta adresi aracılığıyla veya http://www.akenerji.com.tr/iletisim-formu adresinde bulunan İletişim Formu'nu doldurarak yetkililere ulaşabilirler.

Faaliyet Raporu

Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu, kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerini esas alarak hazırlar. Faaliyet raporu, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan tüm bilgileri içerir.

Akenerji Etik İlkeleri

Şirket'in menfaat sahipleri, Şirket'in hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır.

Şirket'in faaliyetleri, kurumsal internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanan etik kuralları çerçevesinde yürütülür. Şirket'in etik kuralları, menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını garanti altına alır. Menfaat sahipleri, Şirket'in mevcut mevzuat ve etik kurallar gereğince oluşturduğu politika çerçevesinde bilgilendirilir. Ayrıca, basın bültenleri, faaliyet raporu, kurumsal internet sitesi ve şeffaflığa dayalı bilgilendirme politikası kapsamındaki uygulamaları ile tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi hedeflenir. Şirket çalışanları için kurum içi bilgi paylaşım alanı olan intranet ve baskılı dokümanlar aktif bir biçimde kullanılır ve Akenerji e-Bülteni yayınlanır. Şirket çalışanlarının görevlerini yaparken, Şirket'in çıkarlarını kendisi, ailesi ve yakınlarının çıkarlarından üstün tutarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri beklenir. Çalışanlar, kendileri ya da yakınlarına çıkar sağlama anlamına gelebilecek her türlü girişimden kaçınırlar. Öngörülebilir olası çıkar çatışması durumları ve Şirket yönetimi tarafından tanımlanan durumlar çalışanlarla paylaşılır ve Şirket yönetimince gerekli önlemler alınır.

Şirket etik kuralları oluşturulmuş olup, bu değerler, Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır. Bunun yanı sıra, Şirket ile ilgili menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren konularla ilgili olarak, gerek düzenlenen toplantılar ile gerekse e-posta ve telefon yoluyla bilgilendirilir.

Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali hallerinde, Şirket tarafından tazmin imkânı sağlanır. Şirket, mevzuat veya sözleşmeler ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylığı gösterir. Şirket'in çalışanlarına yönelik özel bir tazminat politikası bulunmamaktadır, çalışanlara ait tazminat hakları ilgili mevzuat kapsamında gözetilir.

Menfaat sahipleri, mevcut olması halinde, Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya etik@akenerji.com.tr e-posta aracılığıyla Etik Temsilcisi'ne iletebilir. 2019 yılı içerisinde menfaat sahipleri tarafından tamamıyla bu kapsamda değerlendirilebilecek bir bildirim yapılmamıştır.

Menfaat sahipleri arasında çıkar çatışmaları ortaya çıkması veya bir menfaat sahibinin birden fazla çıkar grubuna dahil olması durumunda, sahip olunan hakların korunması açısından mümkün olduğunca dengeli bir politika izlenir, her bir hakkın birbirinden bağımsız olarak korunması hedeflenir.

Şirket, ürün ve hizmet satışında müşteri memnuniyetine önem verir, bunun için gerekli tedbirleri alır.

Şirket, ürün ve hizmet sağladığı müşteri ve tedarikçileriyle yasalara uygun ve sözleşmenin tarafları arasında akdedilen sözleşme hükümlerine uygun ilişkiler kurmak ve sürdürmek, ürün ve hizmetlerin sağlanmasında uluslararası ve sektörel standartları gözetmek üzere gerekli tedbirleri alır, süreçlerini gözden geçirerek yeniler.

Müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgiler ticari sır kapsamında görülerek gizliliğine özen gösterilir.

Müşterinin satın aldığı ürün ve hizmete ilişkin taleplerinin ilgili sözleşme veya mevzuat hükümlerine uygun olarak süratle karşılanması ve gecikmeler hakkında süre bitimi beklenmeksizin müşterilere bilgilendirme yapılması esastır.

Şirket tedarikçilerini, Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme Prosedürü'ne uygun olarak seçer ve yıllık bazda performanslarının değerlendirmesini yapar. Değerlendirme sırasında kalite, teslim süresine uyum, ödeme koşulları ve şikâyetler Oracle e-iş yönetim sistemi üzerinde değerlendirilir. Bu değerlendirme sonucunda yıl sonunda Onaylı Tedarikçi Listesi oluşturulur.

Şirket, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlıdır; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyar. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve saygı gösterir.

Şirket, irtikap ve rüşvet dahil olmak üzere her türlü yolsuzluğa karşı önlem alır, gerekli bilinçlendirme ve kontrol aktiviteleri İnsan Kaynakları tarafından koordine edilir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Müşterileri, çalışanları ve pay sahipleri için sürekli değer yaratmayı amaçlayan Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi (“Akenerji” veya “Şirket”), rekabetin ve değişimin hızlandığı bir dönemde, finansal performans kadar kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesinin de önem kazandığının bilincindedir. Yüksek kurumsal yönetim kalitesinin, düşük sermaye maliyeti getirdiği; finansman imkânlarının ve likiditenin artmasını sağladığı ve bu sayede rekabet gücünü artırdığı bir gerçektir. Bu bağlamda Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde yer alan prensiplerin uygulanması için azami özen gösterir.

Şirket tarafından Sermaye Piyasası Kurulu’nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde öngörülen uygulanması zorunlu tüm kurumsal yönetim ilkelerine uyulur.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 6. maddesi uyarınca Akenerji’nin istisna tutulduğu ilke aşağıda belirtilmiştir:

Anılan maddenin birinci fıkrasında düzenlenen ‘Bağımsız yönetim kurulu üye sayısı hakkında (4.3.4.) numaralı ilkede belirtilen kriterler, Üçüncü Gruptaki ortaklıklar ile yapılacak başvurunun Kurul’ca uygun görülmesi koşuluyla, sermayesinin aralarında eşit olarak en az %51’inin doğrudan veya dolaylı olarak sermaye, yönetim veya denetim ilişkisi bulunmayan, birbirinden bağımsız ve ortaklık ile ilgili önemli kararlarda her bir tarafın olumlu oyu gerekecek şekilde ortaklığın yönetim kontrolünü sözleşme ile eşit olarak paylaşan iki gerçek veya tüzel kişiden oluşan bankalar hariç iş ortaklıkları için uygulanmaz. Bu ortaklıklarda bağımsız üye sayısının iki olması yeterlidir.’ yönündeki hüküm çerçevesinde, Akenerji, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 17.04.2012 tarihli ve B.02.6.SPK.0.13.199-1121 sayılı kararı ile de onaylandığı üzere, sermayesinin aralarında eşit olarak en az %51’inin doğrudan veya dolaylı olarak sermaye, yönetim veya denetim ilişkisi bulunmayan, birbirinden bağımsız ve ortaklık ile ilgili önemli kararlarda her bir tarafın olumlu oyu gerekecek şekilde ortaklığın yönetim kontrolünü sözleşme ile eşit olarak paylaşan iki tüzel kişiden oluşan iş ortaklığı niteliğinde olduğundan, Yönetim Kurulu’nda yer alan bağımsız üye sayısı ikidir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde öngörülen ve uygulanması zorunlu nitelikte olmayan ilkelerden uygulanmayanların ilke bazında gerekçesi ise aşağıda arz edilmiştir:

► Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 1.3.11 Numaralı İlkesi Hk.: Şirket Esas Sözleşmesi’nde bir hüküm bulunmamasına karşın, Genel Kurul toplantıları, Genel Kurul İç Yönergesi’nde belirtildiği şekilde kamuya açık olarak yapılır.

► Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 1.5.2 Numaralı İlkesi Hk.: Azlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilir. Azlık hakları, Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden düşük bir orana sahip olanlara tanınmamıştır.

► Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 3.1.2 Numaralı İlkesi Hk.: Şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikası oluşturulmamıştır. Çalışanlara ait tazminat hakları Şirketimizce yürürlükteki İş Kanunu hükümleri kapsamında gözetilir.

► Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 3.2.1 Numaralı İlkesi Hk.: Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak, Yönetim Kurulu’nda yer alan bağımsız üyeler Şirket’in ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılar. Şirket, çalışanlar, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve diğer bütün menfaat sahiplerinin görüşlerini, önerilerini ve müşteri memnuniyeti anketlerini dikkate alır.

► Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 4.2.5 Numaralı İlkesi Hk.: Her ne kadar Esas Sözleşme’de yer verilmemiş olsa da, Şirket’in Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdürü farklı kişilerdir. Genel Müdür, aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi’dir. Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür’ün görev ve yetkileri Şirket organizasyon şeması ile net olarak tanımlanarak ayrıştırılmış olup, Şirket’te hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisine sahip kılınmamıştır.

► Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 4.2.8 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket’te sebep olacakları olası zararlar Şirketimiz tarafından sigorta ettirilmemiştir. Bununla birlikte, Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket’te sebep olacakları olası zararlar ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve CEZ a.s. bünyesinde Şirket’in ilgili yöneticilerini de kapsayacak şekilde yaptırılmıştır.

► Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 4.3.9 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulumuzda bulunan tek kadın üye Sayın Özlem Ataunal olup, her ne kadar, yazılı bir politika veya hedef bulunmuyorsa da Yönetim Kurulu’nda en az %25 (yüzde yirmi beş) oranında kadın üye bulunması Şirketimiz hedeflerindendir ve bu hedefe ulaşılması hususunda sağlanacak ilerleme Yönetim Kurulumuzca izlenmektedir.

► Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 4.4.5 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı, Şirket Esas Sözleşmesi’nde ayrıntılı şekilde düzenlendiğinden, Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı hususu Şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmemiştir.

► Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 4.4.7 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu üyeleri Şirket işleri için yeterli zaman ayırır. Yönetim Kurulu üyesinin başka bir şirkette yönetici ya da yönetim kurulu üyesi olması halinde, söz konusu durum, çıkar çatışmasına yol açmamakta ve üyenin Şirket’teki görevini aksatmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamış veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu üyesinin Şirket dışında aldığı görevler Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda (“KAP”) yayınlanan Şirket Genel Bilgi Formu’nda yer almakta olup, ayrıca Genel Kurul’da seçim yapılması halinde seçilecek olan Yönetim Kurulu üyelerine ait özgeçmişler Genel Kurul öncesinde hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı aracılığıyla KAP ve Şirket internet sitesinde paylaşılır.

► Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 4.6.5 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu Üyeleri’ne ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır. Ancak, yapılan açıklama kişi bazında değil toplu olarak yapılmakta olup, bu husus ilerleyen dönemlerde tekrar gözden geçirilecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yer alan yukarıda yazılı uygulanması zorunlu olmayan ilkelerden kaynaklanan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Önümüzdeki dönemlerde de Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

“Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda açıklanmıştır.

URF’ye “Özet Bilgiler” başlığının altında Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu” sekmesinde <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/834-akenerji-elektrik-uretim-a-s> adresinden ve KYBF’ye Kurumsal Yönetim başlığının altında <https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a14184e9cf01419bfffce0b5a69> adresinden ulaşılabilir.”

Dönem İçi Önemli Gelişmeler

Genel Kurul

17 Nisan 2019 tarihinde Şirket’in 2018 hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantıda sermayenin %75, 953’ünü oluşturan pay sahipleri temsil edilmiştir. Pay sahipleri, soru sorma haklarını kullanmış ve gündem maddeleri haricinde herhangi bir önerge verilmemiştir. Pay sahipleri tarafından yöneltilen ve Toplantı sırasında cevaplanmadığı için Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 1.3.5 numaralı ilkesi uyarınca toplantı sonrasında yazılı olarak cevaplandırıldığı bir soru da olmamıştır.

Bağımsız Denetçi Seçimi

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri: X, No: 28 sayılı Tebliği ile değiştirilen ‘Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ’ ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu’nun 03.03.2015 tarih ve 5507 sayılı ‘Enerji Piyasasında Faaliyet Gösteren Gerçek ve Tüzel Kişilerin Faaliyetlerini Bağımsız Denetim Kuruluşlarına Denetlenmesi Hakkında Kararı’nın ilgili hükümleri uyarınca, Şirketimizin 2019 faaliyet yılı dönemindeki mali tablo ve raporlarının denetlenmesi için Denetimden Sorumlu Komite’nin raporu doğrultusunda, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi’nin seçimi (A member firm of Ernst & Young Global Limited) 17 Nisan 2019 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

Şirketimiz ile Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. arasında 30.09.2015 tarihinde imzalanmış olan Kredi Sözleşmesi’nin uzun vadeli kredi geri ödeme koşullarının yeniden düzenlenmesi

15 Ağustos 2018 tarihli ve 30510 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Finansal Sektöre Olan Borçların Yeniden Yapılandırılması Hakkında Yönetmelik uyarınca, Şirketimiz ile Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. arasında 30.09.2015 tarihinde

imzalanmış olan Kredi Sözleşmesi kapsamında Şirketimize sağlanmış kredinin Finansal Yeniden Yapılandırma uygulaması kapsamında uzun vadeli yapılandırılması amacıyla, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'ye 30.10.2019 tarihinde başvuruda bulunulmuştur.

Bu itibarla, bir buçuk yılı anapara ödemesiz dönem olmak üzere TL ve ABD Doları cinsinden 5 yıl ve 13 yıl vadeli toplam 859 milyon ABD Doları tutarındaki kredinin yeniden yapılandırılması için, Yapı Kredi Bankası A.Ş. ile Şirketimiz arasında Kredi Sözleşmesi 11.11.2019 tarihinde akdedilmiştir.

Şirketimizin bağlı ortaklığı Ak-Eİ Yalova Elektrik Üretim A.Ş.'nin Şirketimiz ile devir alma yoluyla birleşmesi

Şirketimizin %100 iştiraki konumunda bulunan (oy hakkı veren bütün paylarına sahip olduğumuz) Ak-Eİ Yalova Elektrik Üretim A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleri ile birlikte bir kül halinde Şirketimize devrolunması suretiyle iki şirketin birleşme işlemi tamamlanarak 12.12.2019 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

Esas Sözleşme Değişikliği

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 8. maddesinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2019 tarihli ve 29833736-110.03.03-E.4236 sayılı yazısı, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 09.04.2019 tarihli ve 50035491-431.02-E-00043342319 sayılı yazısı ve T.C. Enerji Piyasası Kurulu'nun 27.03.2019 tarihli ve 77386926-110.01.01.01 E.16347 sayılı yazısı ile onaylanan tadil metni ile "Genel Kurul Toplantıları-Toplantı ve Karar Nisabı" başlıklı 20. maddesinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2019 tarihli ve 29833736-110.03.03-E.118 sayılı yazısı, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 11.01.2019 tarihli ve 50035491-431.02-E-00040659619 sayılı yazısı ve T.C. Enerji Piyasası Kurulu'nun 13.12.2018 tarihli ve 85780303-110.01.01.01 E.59844 sayılı yazısı ile onaylanan tadil metni 29.05.2019 tarihinde tescil edilmiştir.

Diğer Açıklamalar

Sermayeye katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi

Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisinde bulunduğu bir şirket bulunmamaktadır.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketimizin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

2019 hesap dönemi içerisinde Şirketimizde; mevzuat kapsamında yürütülen bağımsız denetim ile Şirket iç kuralları uyarınca yapılan iç denetimler gerçekleştirilmiştir.

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler ile mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Şirketimizin aleyhine 2019 yılında açılan ve Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava, ya da mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirketimiz ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgiler

2019 yılında Şirketimizin faaliyetlerini önemli ölçüde değiştirecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır.

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için Şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgiler

2019 yılında Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına konu olacak bir husus meydana gelmemiştir.

Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları

Akenerji'nin Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır. Piyasa araştırması ve gerekli görülen diğer analizler, profesyonel danışmanlık hizmeti veren kuruluşlar aracılığıyla yürütülür.

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalma veya borca batık olma durumu mevcut değildir.

Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler ile Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ait bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ve Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ait bilgiler Finansal Tablolara ait 28 No'lu İlişkili Taraf Açıklamaları dipnotunda yer almaktadır.

İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı hakkında bilgiler

Şirket'in finansman kaynaklarına ait bilgiler Finansal tablolara ait 4 No'lu Borçlanmalar dipnotunda yer almakta olup, yıl içerisinde çıkarılmış veya devam etmekte olan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

2019'un Ardından

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylar bulunmamaktadır.

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturur.

Risk Yönetimi kapsamında, Şirket hedeflerini etkileyebilecek risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde yönetilmesini sağlamak amacıyla gerekli sistemlerin kurulması, aksiyonların alınması ve izlenmesi çalışmaları yürütülür. 2012 yılında başlatılan Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) projesi 2013 yılı Haziran ayında tamamlanmış, Kurum çapında risk envanteri oluşturulmuş ve KRY sürecindeki rol ve sorumluluklar tanımlanarak düzenli raporlama ve izleme çalışmalarına başlanmıştır. Şirket risk envanteri, Akenerji'nin risk yönetimi çalışmalarında kullandığı en önemli takip araçlarından biridir. Risk envanteri Şirket'in operasyonel, finansal, itibar, uyum ve stratejik risklerini içerir. Risk skoru yüksek olan riskler, Yönetim Kurulu seviyesinde izlenir, detaylı aksiyon planları oluşturulur ve her bir risk için bir risk sahibi atanır. Risk sahibi, ilgili riskin kararlaştırılan aksiyon planı çerçevesinde yönetilmesinden sorumludur. Böylece risk yönetimi felsefesi, Akenerji yöneticilerinin rutin iş ajandalarında sürekli bir madde haline gelmiştir. Sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen bu felsefe, Şirket uygulamalarının ayrılmaz bir parçası olmuştur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ve sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen Şirket Risk İştahı Bildirisi, tüm iş birimleri tarafından risk azaltıcı faaliyetlerin uygulanmasında kılavuz olarak kullanılır.

Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesine uyum gereği, Akenerji Yönetim Kurulu gözetimi altında Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite, riskin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınmasını ve riskin yönetilmesini sağlar. Akenerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın Yahya Mehmet İzzet Özberki Komite Başkanı olarak ve Sayın Petr Kalas Komite Üyesi olarak görevlendirilmiş olup, Komite görev ve sorumluluklarının ifası amacıyla iki ayda bir Yönetim Kurulu'na rapor vermektedir.

Akenerji Stratejik Planlama ve Risk Yönetim Müdürlüğü, Şirket risk prosedür ve limitleri ile uyumlu olarak ve her birim için atanmış Birim Risk Sorumluları ile koordineli bir şekilde riskleri belirler, değerlendirir, Şirket Risk İştahı doğrultusunda önceliklendirir, raporlar ve izler.

Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesinde riskler yönetilirken, değişen piyasa şartları (daha likit ve rekabetçi) nedeniyle daha hızlı karar alınması ve

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

çabuk harekete geçilebilmesi amacıyla 2015 yılı Mart ayında Risk Yönetim Komitesi kurulmuştur. Komite üyeleri Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Direktörler ve Stratejik Planlama ve Risk Müdürü'nden oluşur. Aylık olarak toplanan Komite'de, değişen piyasa koşullarında Şirket'in maruz kaldığı/kalabileceği riskler görüşülerek gerekli aksiyonların alınması sağlanır.

Akenerji'de riskler başlıca 5 ana başlık altında değerlendirilir ve takip edilir:

- ▶ İtibar riskleri
- ▶ Uyum riskleri
- ▶ Stratejik riskler
- ▶ Operasyonel riskler
- ▶ Finansal riskler

Gerek makroekonomik ortam, gerek Türkiye ekonomisi, ve bununla beraber politik ve jeopolitik koşullar göz önünde bulundurulduğunda 2019 yılı, Türkiye elektrik piyasası için regülasyon, stratejik ve finansal risklerin yüksek seyrettiği bir yıl olmuştur. Özellikle elektrik piyasası ile ilgili yeni gelen düzenlemeler, elektrik ve doğal gaz fiyatlarında yaşanan değişiklikler, ve döviz kurlarındaki yükseliş gibi riskler analiz edilmiş, değişiklikler yakından takip edilerek, gerekli aksiyonlar alınmıştır.

Önümüzdeki dönemde de küresel ekonomik çalkantıların devam edebileceği öngörüsü ile ekonomi kaynaklı risklerini risk yönetim süreçleri kapsamında takip etmeye devam edecek olan Akenerji, kurum çapında oluşturulan risk envanterinin, düzenli raporlama ve izleme çalışmalarına da devam edecektir.

Şirket'in faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması, finansal raporlama konusunda güvenilirliğin sağlanması ve kanun ve düzenlemelere uygunluk konuları başta olmak üzere mevcut iç kontrol sistemi, Akenerji İç Denetim Departmanı tarafından, ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve CEZ a.s. bünyesinde bulunan iç denetim grupları ile koordineli olarak, yıllık iç denetim planı çerçevesinde denetlenir ve denetim sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanır. İç denetim faaliyetlerinin etkinliği, Denetimden Sorumlu Komite tarafından, yıl içinde gözden geçirilmiştir. İhtiyaç olduğu durumlarda, Komite tarafından, iç denetçi, dış denetçi veya Şirket'in diğer yöneticilerinin de görüşleri alınmıştır.

Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimiz tarafından, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımına ilişkin 27. madde hükmü çerçevesinde kâr dağıtımı yapılır.

İlke olarak, Şirketimiz tarafından aşağıda yer alan esaslar çerçevesinde kâr dağıtımına karar verilmesi halinde, kâr dağıtımı, pay sahiplerine ve kâra katılacak diğer kişilere en az yıllık dağıtılabilir net kârın %30'u oranında yapılacaktır. Kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü düzenlemeler ve Esas Sözleşme'nin 27. madde hükmü çerçevesinde gerek Şirketimizin gerekse iştirak ve bağlı ortaklıklarımızın sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu, sektörel ve ekonomik koşullar göz önünde bulundurulmak sureti ile her yıl Yönetim Kurulumuzca yapılacak öneri çerçevesinde Genel Kurul tarafından alınacak karar dâhilinde gerçekleştirilir.

Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi uyarınca Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak kâr payı, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz pay şeklinde belirlenebileceği gibi kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde de belirlenebilir.

Şirketimiz esas sözleşmesi hükümleri uyarınca kâr payında imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması kaydıyla; kâr payının ödeme zamanı Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım teklifi doğrultusunda Genel Kurul tarafından tespit edilir.

Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ve Esas Sözleşme'nin 27. madde hükmü çerçevesinde ortaklara kâr payı avansı dağıtılabilir.

Şirket'in işbu kâr dağıtım politikası, yukarıda belirtilen hususlar ve koşullar dikkate alınmak sureti ile Yönetim Kurulu'nca her yıl yeniden gözden geçirilebilecek ve Yönetim Kurulu tarafından değişiklik yapılmasının önerilmesi durumunda Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Önerisi

Sayın Pay Sahiplerimiz,

Yönetim Kurulumuzun kâr dağıtım önerisi aşağıdaki şekildedir;

1- Vergi Usul Kanunu ("VUK") ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II, No:14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş 2019 yılına ait konsolide finansal tablolarımızda zarar olduğu için kâr dağıtımının söz konusu olmadığını,

2- VUK hükümlerine göre kanuni defter kayıtlarımızda yer alan net dönem zararı ile SPK'nın Seri:II, No:14.1 sayılı Tebliği gereğince düzenlenen mali tablolarımızda yer alan net dönem zararının bünyede düzenlenen konsolide finansal tablolarımızda muhafaza edilmesini,

3- Yönetim Kurulumuzun yukarıda yer alan önerisini 2019 yılı Olağan Genel Kurulu'nda ortaklarımızın onayına sunmaktayız.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu

Sorumluluk Beyanı

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") uyarınca SPK ve ilgili mevzuatlar tarafından belirlenen format ve içeriğe uygun olarak hazırlanan 2019 yılına ait faaliyet raporu ile SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca açıklanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun (KYBF);

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde ilgili mevzuat uyarınca hazırlanmış faaliyet raporunun, URF ve KYBF'nin işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59
34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Genel Kurulu'na:

1) Görüş

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak – 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 28 Şubat 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu *"Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"*ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdellemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdellemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Erdem Tecer'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



10 Mart 2020
İstanbul, Türkiye

31 Aralık 2019
Tarihi İtibarıyla Konsolide
Finansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Kuruluna:

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup' tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
Ertelenmiş vergiler	
Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer aldığı taşınan değerleri ile vergiye esas değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi hesaplamasında, varlıkların ve yükümlülüklerin gerçekleşmesi veya ifa edilmesi beklenen zaman ve şekil dikkate alınır. Grup, ertelenmiş vergileri, gelecekteki vergilendirilebilir karlar üzerinden ilgili vergi faydalarının gerçekleşmesinin muhtemel olduğu ölçüde muhasebeleştirilmektedir. Gelecekteki vergiye tabi karlar tahmini iş planına dayanmaktadır. Ertelenmiş vergilerin muhasebeleştirilmesi bu nedenle iş planındaki değişikliklere karşı hassastır.	Ertelenmiş vergilerin denetimi ile ilgili aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır;
Grup, gelecek yıllarda beklenen vergilendirilebilir karlara ilişkin hesaplamalarına dayanarak 4.420.521 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı ve 317.803.371 TL tutarında ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Mali zarar tutarlarının öneminin yanı sıra, yönetimin ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüklerini yaratabileceği veya mahsup edebileceği ileride vergilendirilebilir kar yaratma olasılığı değerlendirmesinin önemli muhakeme içermesi sebebiyle, bu alan denetimimiz için önemlidir. Bu değerlendirme, yönetimin, gelecekteki satışlar ve marj gelişmeleri ile genel piyasa ve ekonomik koşulları da içeren beklentiler de dahil olmak üzere gelecekteki vergilendirilebilir kar tahminlerinde kullanılacak varsayımlarda bulunmasını gerektirmektedir.	- Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin belirlenmesinde kullanılan hesaplama yönteminin değerlendirilmesi, - Her işletme için, vergi farklarının kapandığı andaki geçerli olan vergi oranlarının değerlendirilmesi, - Ertelenmiş vergiye tabi varlıkların ve yükümlülüklerin taşınan değerleri ile vergiye esas değerlerinin mutabakatı, - Ertelenmiş vergi hesaplamasının matematiksel doğruluğunun test edilmesi, - Yönetimin onayladığı öngörülen bütçeler ile taşınan mali zararlarının sona erme tarihlerini kontrol ederek, vergi varlıklarının geri kazanılabilirliği konusundaki yönetimin varsayımlarının gözden geçirilmesi, - Konsolide finansal durum tablosunda muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin gelecek yıllarda hangi dönemlerde kapanacağına ilişkin tahmini hesaplamaların ve mahsuplaşmalarının kontrolü ve iş planlarına göre vergilendirilebilir gelirler ile geri kazanılmalarının olasılığını belirlemek için yönetimin varsayımlarının değerlendirilmesi,
Yukarıda belirtilen açıklamalara istinaden bu konu, kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.	- Grup tarafından kullanılmış olan varsayım ve yöntemlere ilişkin değerlendirmemizi desteklemek için denetimimize kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun vergi uzmanlarının dahil edilmesi,
Ertelenmiş vergiler ile ilgili detaylar konsolide finansal tablolara ilişkin dipnot 20'de açıklanmıştır.	- Ertelenmiş vergilere ilişkin açıklamaların yeterliliğinin ve TFRS'ye uygunluğunun değerlendirilmesi.

Kredi sözleşmesi özel şartlarına uyumluluk Grup'un bir banka ile imzalamış olduğu 30 Eylül 2015 tarihli Kredi Sözleşmesi gereği 31 Aralık 2016 tarihinden sonraki dönemlerde uymakla yükümlü olduğu finansal taahhüt, konsolide finansal tablolar üzerinden yıl sonu itibarıyla hesaplanacak olan borç servisi karşılama oranının 1,05'ten büyük olmasıdır. Yeterli finansmanın mevcudiyeti ve Grup'un finansal taahhütlerini karşılamaya devam edip edemeyeceği denetimimiz için önemlidir. Grup'un kullandığı kredilerin sözleşmelerinde bulunan özel şartlara uyumluluğu, yönetimin işletmenin sürekliliğine ilişkin değerlendirmesinin bir parçası olduğu için kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.	Grup yönetimi tarafından takip edilmekte olan taahhütlerin ilgili kredi sözleşmeleri ile uyumluluğu tarafımızca doğrulanmıştır. Krediler ile ilgili detaylı açıklamalar finansal tablo dipnot 4'te yapılmaktadır. Ayrıca, konsolide finansal tablolar üzerinden Grup yönetiminin oranlara ilişkin yaptığı hesaplamaların matematiksel doğruluğu test edilmiştir.
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilme metodu ile muhasebeleştirilmesi Grup, finansal tablo dipnot 13'te de belirtildiği üzere, belirli maddi duran varlıklarını yeniden değerlendirme metodu ile muhasebeleştirmektedir. Grup, 30 Eylül 2015 tarihli finansal tabloların sunumundan geçerli olmak üzere, santrallerine ilişkin arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazların gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi hususunda TMS 16'da yer alan uygulama yöntemlerinden maliyet modelini uygulama dışı bırakmış ve yeniden değerlendirme modelini muhasebe politikası olarak seçmiştir. Söz konusu varlıklar 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bağımsız bir değerlendirme kuruluşu tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarının sonuçlarına bağlı olarak gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirmeye devam etmiştir. Yeniden değerlendirme metodu ile değerlendirilen maddi duran varlıkların değerleri konsolide finansal tablolar açısından önemli tutarlardır. Bununla birlikte, değerlemeye baz çalışmalar sırasında önemli tahmin ve varsayımlar kullanılmıştır. Bu varsayımlar faiz vergi amortisman öncesi kar beklentisi, uzun vadeli üretim ve büyüme oranları, nakit akışlarının bugüne indirim oranlarıdır. Kullanılan bu tahmin ve varsayımlar gelecekte beklenen piyasa koşullarında gerçekleşebilecek değişimlere karşı oldukça duyarlıdır. Bu sebepler dikkate alındığında, bahsi geçen işlemlerin karmaşıklığı ve önemli muhakeme ve varsayımlar içermesi denetimimiz için önem arz etmektedir ve bu nedenle tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Uyguladığımız denetim prosedürleri, yönetim tarafından atanan gayrimenkul değerlendirme uzmanlarının, ehliyetleri, yetkinlikleri ve tarafsızlıklarının değerlendirilmesi, Grup Yönetiminin geleceğe dönük sektörel tahminleri belirlemek için görüş aldığı uzmanlarının, yetkinlik ve tarafsızlıklarının değerlendirilmesi, kullanılan değerlendirme metodlarının uygunluğunun değerlendirilmesi, değerlendirme sırasında kullanılan varsayımların (büyüme oranı beklentileri, iskonto oranı, vb.) piyasa verileri ile ve Şirket'in geçmiş yıllar performansı ile karşılaştırılması, kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun değerlendirme uzmanlarının çalışmalara dahil edilmesi suretiyle söz konusu değerlendirme hesaplamaları üzerinde uzman çalışmalarından yararlanılması, değerlendirme raporunda kullanılan üst seviye tahminlerin, muhakemelerin ve takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığının tarafımızca değerlendirilmesi gibi denetim prosedürlerini içermektedir. Ayrıca, yukarıda sayılan özellikli muhasebeleştirmeler kapsamında, finansal tablolarda ve açıklayıcı dipnotlarda yer alan bilgilerin uygunluğu tarafımızca sorgulanmıştır. Maddi duran varlıklar ile ilgili detaylı açıklamalar finansal tablo dipnot 13'te yapılmaktadır.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak *konsolide* finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu *konsolide* tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasında, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 28 Şubat 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, karun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Erdem Tecer'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Erdem Tecer, SMMM
Sorumlu Denetçi

28 Şubat 2020
İstanbul, Türkiye

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Durum Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2019	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2018
	Not		
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	88.187.054	19.319.811
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5, 28	4.966.185	7.704.996
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	67.172.514	164.813.897
Stoklar	10	817.302	674.399
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	5.239.483	13.753.685
Peşin ödenmiş giderler	9	23.090.079	13.571.389
Türev finansal araçlar	17	283.082	24.345
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	20	2.434.194	534.121
Diğer dönen varlıklar	11	50.460.113	105.060.349
Toplam dönen varlıklar		242.650.006	325.456.992
Duran varlıklar			
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar		1.100.000	-
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	6, 28	1.330.120	602.800
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	1.786.397	336.824
Stoklar	10	20.522.180	18.769.298
Finansal yatırımlar	12	100.000	100.000
Maddi duran varlıklar	13	6.459.869.993	5.227.937.915
Maddi olmayan duran varlıklar	14	108.555.151	110.933.961
Kullanım hakkı varlıkları	15	23.052.532	-
Ertelenmiş vergi varlıkları	20	4.420.521	741.959
Peşin ödenmiş giderler	9	10.686.281	590.860
Diğer duran varlıklar	11	-	19.098.093
Toplam duran varlıklar		6.630.323.175	5.379.111.710
TOPLAM VARLIKLAR		6.874.073.181	5.704.568.702

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Durum Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2019	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2018
	Not		
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	4	6.112.169	236.637.968
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	4	166.380.043	873.780.809
- Kiralama yükümlülükleri	4	9.768.189	6.711.449
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	7, 28	32.393.820	26.945.006
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	197.173.111	286.266.440
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	20	-	107.071
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	8.862.311	2.341.912
Türev finansal araçlar	17	7.917.962	12.919.531
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	18	812.190	581.002
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	18	5.324.376	3.340.000
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	16	33.145.904	18.338.205
Ertelenmiş gelirler		1.029.524	-
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		468.919.599	1.467.969.393
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	4	4.834.099.972	3.333.605.645
- Kiralama yükümlülükleri	4	82.207.395	61.151.542
Türev finansal araçlar	17	26.746.806	17.282.246
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	176.736.132	177.807.845
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	16.595	16.324
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	18	6.375.802	4.331.412
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	20	317.803.371	181.839.302
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		5.443.986.073	3.776.034.316
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş sermaye	19	729.164.000	729.164.000
Sermaye düzeltme farkları	19	101.988.910	101.988.910
Paylara ilişkin primler		50.220.043	50.220.043
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir/gider			
- Nakit akış riskinden korunma kazanç/(kayıpları)		(9.408.118)	(11.891.988)
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler			
- Yasal yedekler	19	12.053.172	12.053.172
- Diğer yedekler		(4.322.722)	(4.322.722)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir/gider			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	13	3.635.344.991	2.548.936.335
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)		(1.442.122)	(1.045.003)
Geçmiş yıllar kârı/(zararı)		(2.811.757.372)	(1.408.141.204)
Net dönem kârı/(zararı)		(740.673.273)	(1.556.396.550)
Toplam özkaynaklar		961.167.509	460.564.993
TOPLAM KAYNAKLAR		6.874.073.181	5.704.568.702

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) Yeniden düzenlenmiş (Not 2.6)
	Not	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Hasılat	21	1.823.208.667	2.216.107.988
Satışların maliyeti (-)	21	(1.645.368.926)	(2.158.568.675)
Brüt kâr		177.839.741	57.539.313
Genel yönetim giderleri (-)	22	(61.014.789)	(58.457.476)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	24	28.769.383	54.180.912
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	24	(56.329.727)	(98.758.480)
Esas faaliyet kârı/(zararı)		89.264.608	(45.495.731)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	25	76.341	173.753
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	25	(130.291)	-
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı/(zararı)		89.210.658	(45.321.978)
Finansman gelirleri	26	19.252.296	45.949.755
Finansman giderleri (-)	26	(938.990.032)	(1.557.042.128)
Vergi öncesi kâr/(zarar)		(830.527.078)	(1.556.414.351)
Vergi geliri / (gideri)			
- Dönem vergi gideri	20	(113.408)	(3.412.544)
- Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	20	89.967.213	3.430.345
Net dönem kârı/(zararı)		(740.673.273)	(1.556.396.550)
Dönem kârı/(zararının) dağılımı:			
Ana ortaklık payları		(740.673.273)	(1.556.396.550)
Pay başına (kayıp)/kazanç (1.000 adet)	27	(1,016)	(2,134)

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
	Not	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Net dönem kârı/(zararı)		(740.673.273)	(1.556.396.550)
Diğer kapsamlı gelir/(gider)			
Kâr ve zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Nakit akış riskinden korunma kazanç/(kayıpları)		3.104.841	4.084.776
Ertelenmiş vergi etkisi	20	(620.971)	(816.861)
Kâr ve zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	13, 20	1.460.920.067	-
Ertelenmiş vergi etkisi	20	(221.731.029)	144.955.668
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	18	(496.399)	381.030
Ertelenmiş vergi etkisi	20	99.280	(76.206)
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		1.241.275.789	148.528.407
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		500.602.516	(1.407.868.143)

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

		Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birleşmiş diğer kapsamlı gelir (gider)	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birleşmiş diğer kapsamlı gelir/(gider)	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birleşmiş diğer kapsamlı gelir/(gider)	Geçmiş yıllar kâr (zararı)	Net dönem kâr (zararı)	Toplam Özkaynak
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Paylara ilişkin primleri	Nakit Akış riskinden korunma kazanç/ (kayıpları) ⁽¹⁾	Kârda ayrılmış yedekler		
					Diger yedekler	Yasal yedekler	
1 Ocak 2018 - önceden raporlanan	729.164.000	101.988.910	50.220.043	(15.159.903)	(4.322.722)	12.053.172	2.526.950.583
	-	-	-	-	-	-	36.783.975
Yeniden düzenleme etkisi (Not 2.5)	-	-	-	-	-	-	-
1 Ocak 2018 - yeniden düzenlenmiş	729.164.000	101.988.910	50.220.043	(15.159.903)	(4.322.722)	12.053.172	2.563.734.558
Transferler	-	-	-	-	-	-	-
Diger düzeltmeler ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	(159.753.891)
Toplam kapsamlı gider	-	-	-	3.267.915	-	-	144.955.668
31 Aralık 2018	729.164.000	101.988.910	50.220.043	(11.891.988)	(4.322.722)	12.053.172	2.548.936.335
1 Ocak 2019	729.164.000	101.988.910	50.220.043	(11.891.988)	(4.322.722)	12.053.172	2.548.936.335
Transferler	-	-	-	-	-	-	-
Diger düzeltmeler ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	(152.780.382)
Toplam kapsamlı gider (Not 2.7)	-	-	-	2.483.870	-	-	1.239.189.038
31 Aralık 2019	729.164.000	101.988.910	50.220.043	(9.408.118)	(4.322.722)	12.053.172	3.635.344.991

⁽¹⁾ 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, yeniden değerlendirilen maddi duran varlıkların amortisman ile bu varlıkları elde etme maliyetleri üzerinden hesaplanan amortismanları arasındaki fark 152.780.382 TL (31 Aralık 2018: 159.753.891 TL) tutarında olup, cari dönem içerisinde bu fark üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış olup, maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışıları hesabından geçmiş yıllar zararları hesabına transfer edilmiştir.

⁽²⁾ 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla, Grup riskten korunma muhasebesi uygulamasına son verdiğinden dolayı, bu tarihten itibaren özkaynaklar içerisinde yer alan "Nakit akış riskinden korunma kazanç/(kayıpları)", ilgili sözleşmelerin süresi boyunca kâr veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Not		
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	350.563.342	99.437.490
Net dönem kârı/(zararı)	(740.673.273)	(1.556.396.550)
Dönem net zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	1.040.752.688	1.719.153.830
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	23 256.364.940	258.745.997
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	13.651.896	-
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		
-Dava karşılığı (iptali) ile ilgili düzeltmeler	16 13.178.428	1.982.286
-Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	16 1.629.271	(1.085.058)
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	18 6.929.669	2.837.538
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler	312.155.679	1.161.443.003
Vergi geliri ile ilgili düzeltmeler	20 (89.853.805)	(17.801)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından oluşan kayıp (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	25 70.821	(166.102)
Türev araçların gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları)	3.117.070	(6.208.749)
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler, net	523.508.719	301.622.716
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	56.001.781	(59.667.456)
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki artış/azalış	(8.595.455)	13.531.894
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki artış/azalış	96.131.408	(86.314.704)
İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış/azalış	(727.320)	(602.800)
İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış/azalış	5.156.974	(4.370.311)
Stoklardaki artış/azalış	(1.895.785)	(621.935)
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış/azalış	(20.278.355)	(2.850.796)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki artış/azalış	73.698.330	(35.508.761)
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/azalış	5.448.814	15.097.568
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/azalış	(101.805.396)	37.619.318
Türev varlıklardaki/yükümlülüklerdeki artış/azalış	1.087.184	4.135.190
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/azalış	1.029.524	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/azalış	231.188	(354.180)
İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/azalış	6.520.670	572.061
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	356.081.196	103.089.824
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin ödemeler	(3.397.302)	(1.506.399)
Vergi (ödemeleri)/iadeleri	(2.120.552)	(2.145.935)
B. Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları	(22.702.828)	(9.993.872)
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13 (22.523.147)	(9.891.978)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14 (265.402)	(268.869)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri	85.721	166.975
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(271.644.986)	(117.343.778)
Alınan kredilerden nakit girişleri	4 5.170.109.329	382.009.533
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	4 (4.811.712.545)	(305.536.734)
Ödenen faiz	4 (622.485.808)	(189.675.093)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	4 (10.652.347)	(5.950.302)
Alınan faiz	15.748.100	3.787.786
Diğer nakit girişleri/(çıkışları) ⁽¹⁾	(12.651.715)	(1.978.968)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/(azalış)	56.215.528	(27.900.160)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri ⁽¹⁾	3 16.270.551	44.170.711
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri ⁽¹⁾	3 72.486.079	16.270.551

⁽¹⁾ Dönem başı ve dönem sonu nakit ve nakit benzerleri vadeli mevduat faiz tahakkukları ve bloke mevduatları içermemekte olup, bloke mevduat değişimleri "Diğer nakit girişleri/(çıkışları)" kaleminde sunulmuştur.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Şirket" veya "Akenerji"), 1989 yılında Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. (13 Mayıs 2014 tarihinde ünvanı Akkök Holding A.Ş. olarak tescil olmuştur) tarafından kurulmuştur. Akenerji'nin fiili faaliyet konusu elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralınması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışından oluşmaktadır. 14 Mayıs 2009 tarihinden itibaren Şirket, Akkök Holding A.Ş. ve CEZ a.s. arasında kurulmuş müşterek yönetime tabi ortaklık halini almıştır.

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Miralay Şefik Bey Sokak No:15 Akhan Kat: 3-4 Gümüşsuyu/İstanbul - Türkiye.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BIST") işlem görmektedir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Şirket hisselerinin dolaşıma açık kısmı %52,83'tür (31 Aralık 2018: %52,83).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Akenerji ve bağlı ortaklıkları (Akenerji ile bağlı ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılmıştır) tarafından istihdam edilen personel sayısı 237 kişidir (31 Aralık 2018: 200 kişi).

1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar Yönetim Kurulu tarafından 28 Şubat 2020 tarihinde onaylanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ve kayıtlı adresleri aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı ortaklık	Temel faaliyet konusu	Kayıtlı ofis adresi
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Akenerji Toptan")	Elektrik ticareti	Gümüşsuyu/İstanbul
Ak-el Yalova Elektrik Üretim A.Ş. ("Ak-el") ^(*)	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu/İstanbul
Akel Kemah Elektrik Üretim A.Ş. ("Akel Kemah")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu/İstanbul
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Akenerji Doğalgaz")	Doğalgaz ticareti	Gümüşsuyu/İstanbul

^(*) Şirket Yönetim Kurulu'nun 19 Ağustos 2019 tarihli kararı ile Ak-el'in tüm aktif ve pasifleri ile birlikte "Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" yöntemi uygulanarak Akenerji bünyesinde birleşmesi işlemine karar verilmiş olup, ilgili izin ve onayları takiben, birleşme işlemi 12 Aralık 2019 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek tamamlanmıştır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Uygulanan finansal raporlama standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS"/"TFRS") esas alınmıştır. TMS/ TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarını esas almaktadır. Konsolide finansal tablolar gerçeğe uygun değeri ile gösterilen türev araçlar ve finansal yatırımlar ile yeniden değerlendirilmiş tutarları ile sunulan maddi duran varlıklar haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TMS/TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Geçerli ve finansal tablo sunum para birimi

Grup bünyesinde yer alan şirketlerin finansal tablolarındaki her bir kalem, şirketlerin operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir ("geçerli para birimi"). Konsolide finansal tablolar, Grup'un fonksiyonel ve Grup'un raporlama para birimi olan TL üzerinden sunulmuştur.

Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2.2 Konsolidasyon esasları

a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b)'den (c)'ye kadar olan paragraflarda yer alan hususlar kapsamında, ana şirket olan Akenerji ile bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

b) Bağlı ortaklıklar, Akenerji'nin doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla mali ve işletme politikalarını Akenerji'nin menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Aşağıda yer alan tabloda 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve bağlı ortaklıklardaki ortaklık oranları gösterilmektedir. Söz konusu ortaklık oranları, Şirketin ilgili bağlı ortaklıklarındaki etkin oranına eşittir.

Bağlı ortaklık	Akenerji'nin doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı (%)	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Akenerji Toptan	100,00	100,00
Ak-el ^(*)	-	100,00
Akenerji Doğalgaz	100,00	100,00
Akel Kemah	100,00	100,00

^(*) Şirket Yönetim Kurulu'nun 19 Ağustos 2019 tarihli kararı ile Ak-el'in tüm aktif ve pasifleri ile birlikte "Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" yöntemi uygulanarak Akenerji bünyesinde birleşmesi işlemine karar verilmiş olup, ilgili izin ve onayları takiben, birleşme işlemi 12 Aralık 2019 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek tamamlanmıştır.

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Gerekli görüldüğünde, bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir.

Şirket'in bağlı ortaklıkları üzerinde sahip olduğu payların kayıtlı değerleri, bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynaklar, kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu hesaplarından karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmiştir. Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, ilgili dönem gelirinden ve özkaynaklardan çıkartılır.

c) Bağlı ortaklıkların net varlıkları ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosu ve kapsamlı gelir tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir. Şirket'in bağlı ortaklıklarında kontrol gücü olmayan pay mevcut değildir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2.3 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

- TFRS 16 - Kiralama İşlemleri
- TMS 28 - "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar"da yapılan değişiklikler (Değişiklikler)
- TFRYK 23 - Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler
- TMS 19 - Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme (Değişiklikler)
- TFRS 9 - Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (Değişiklik)
- TFRS Yıllık İyileştirmeler - 2015-2017 Dönemi

Söz konusu standart, değişiklik ve yorumlardan TFRS 16 - Kiralama İşlemleri standartı haricinde kalanların Grup'un mali durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamış olup, TFRS 16 – Kiralama İşlemleri standartına geçişin etkileri 2.4 no'lu dipnotta sunulmuştur.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 10 ve TMS 28 - Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik
- TFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı
- UFRS 3 - İşletmenin tanımlanması (Değişiklikleri)
- UMS 1 ve UMS 8 - Önemliliğin Tanımı (Değişiklikleri)
- TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'deki Değişiklikler-Gösterge Faiz Oranı Reformu

Söz konusu standart ve değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

- UMS 1'deki değişiklikler - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2.4 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

Grup, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlardan, "TFRS 16 Kiralamalar" standardının ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişikliklerini, ilgili standardın geçiş hükümlerine uygun olarak uygulamıştır.

Söz konusu standart kaynaklı muhasebe politikası değişiklikleri ve ilgili standartların ilk kez uygulanmasının etkileri aşağıdaki gibidir:

TFRS 16 "Kiralamalar" standardı

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- a)** Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- b)** Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslî bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- c)** Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması
- d)** Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
 - i)** Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - ii)** Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- a)** Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b)** Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c)** Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- d)** Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a)** Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b)** Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- a)** Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- b)** Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- c)** Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- a)** Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- b)** Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- c)** Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır

Grup - kiralayan olarak

Grup'un kiralayan olarak faaliyetleri önemli bir tutar içermemektedir.

TFRS 16 “Kiralamalar” standardına ilk geçiş

Grup, TMS 17 “Kiralama İşlemleri” standardının yerini alan TFRS 16 “Kiralamalar” standardını, ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla, standardın ilk defa uygulanmasının kümülatif etkisiyle geriye dönük olarak (“kümülatif etki yöntemi”) konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirmiştir. Söz konusu yöntemin ilgili standartta tanımlanan kolaylaştırılmış geçiş uygulaması kapsamında, finansal tabloların karşılaştırmalı bilgilerinde ve geçmiş yıllar kârlarında yeniden düzenleme gerekmemektedir.

TFRS 16 “Kiralamalar” standardının ilk uygulaması kapsamında, 1 Ocak 2019 tarihinden önce TMS 17 “Kiralama İşlemleri” standardına uygun olarak faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılan kiralama taahhütlerine ilişkin konsolide finansal tablolarda “kiralama yükümlülüğü” muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu kira yükümlülüğü, geçiş tarihi itibarıyla gerçekleşmemiş kira ödemelerinin, Grup'un ilk uygulama tarihindeki alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş bugünkü değeri üzerinden ölçülmüştür. Kullanım hakkı varlıkları ise, ilgili standartta yer alan basitleştirilmiş geçiş uygulaması kapsamında, kiralama yükümlülüklerine (peşin ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş) eşit bir tutar üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

TFRS 16 standardına geçiş etkileri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019
Varlıklar	22.384.883
Kullanım hakkı varlığı (Not 15) Peşin ödenmiş giderler	23.049.127 (664.244)
Kaynaklar	22.384.883
Kiralama yükümlülüğü (Not 4) Ticari borçlar	22.684.883 (300.000)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Finansal varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm:

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden, gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedeli ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar, finansal durum tablosunda “ticari alacaklar”, “diğer alacaklar” ve “nakit ve nakit benzerleri” kalemlerini içermektedir.

i. Ticari ve diğer alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemli olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

ii. Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir. Konsolide nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri ve bloke mevduat hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir. Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli sebeple değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır. Beklenen kredi zararı hesaplamasında geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarında yer alan, itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari ve diğer alacakları için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi yoluyla hesaplamaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari ve diğer alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlendiği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

(b) Gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar:

i) Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "türev finansal araçlar" kalemlerini içermektedir. Türev finansal araçlar, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un türev finansal araçları, vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile vadeli faiz oranı değişim sözleşmelerinden oluşturmaktadır.

- Alım satım amaçlı türev finansal araçlar

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir.

Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırması yoluyla belirlenmektedir.

Vadeli döviz alım satım sözleşmeleri makul değerlerinin pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda, sırasıyla, varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedir. Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin makul değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir ve gider olarak konsolide kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl kârlarına sınıflandırılır.

- Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değerdeki sonradan oluşan değişimlerin muhasebeleştirilmesi türevin, finansal riskten korunma aracı olarak tanımlanıp tanımlanmamasına ve tanımlanması durumunda, korunma konusu kalemin niteliğine bağlıdır. Grup'un türev finansal araçları nakit akış riskinden korunma amaçlı yapılan faiz oranı değişim sözleşmeleri ve vadeli döviz alım satım sözleşmelerinden oluşmaktadır.

Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "riskten korunma kayıpları" olarak göstermektedir. Finansal riskten korunma taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Finansal riskten korunma aracının elde etme maliyetine ya da defter değerine dahil edilen kazanç ve kayıplar, net kâr/zararı etkiliyorsa konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Finansal riskten korunma aracının satılması, sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar finansal riskten korunma amaçlı imzalanan sözleşmelerin ömrü boyunca itfa edilerek finansal tablolara yansıtılır.

Finansal yükümlülükler

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri "Borçlanmalar" "Ticari borçlar" ve "Diğer borçlar" kalemlerinden oluşmaktadır.

i) Borçlanmalar

Borçlanmalar ilk muhasebeleştirme esnasında gerçeğe uygun değerden katlanılan işlem maliyetleri düşülerek muhasebeleştirilirler. Borçlanmalar ilk muhasebeleştirmenin ardından itfa edilmiş maliyetlerinden ölçülürler. Tahsil edilen tutar (işlem maliyetleri düşülmüş) ile geri alınan tutar arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılmak sureti ile dönem süresince kâr veya zarda muhasebeleştirilir. Kredi olanaklarının temininde ödenen ücretler, kredi olanağının bir kısmı ya da tamamının kullanılmasının muhtemel olması

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

durumunda kredinin işlem maliyeti olarak muhasebeleştirilirler. Bu durumda, bu ücretler kredi kullanılıncaya kadar ertelenirler. Kredi olanağının bir kısmı ya da tamamının kullanılacağına dair bir kanıt bulunmadığında, bu ücretler likidite hizmetinin peşin ödemesi olarak aktifleştirilir ve kredi olanağının ilgili olduğu dönem boyunca itfa edilir.

Borçlanmalar sözleşmede belirtilen yükümlülük yerine getirildiğinde, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal durum tablosundan çıkarılır.

Borçlanmalar yeniden yapılandırılması durumunda, bu borca ilişkin gerçekleşen her türlü maliyet ve bedel, borcun kayıtlı değerinden indirilerek yeniden yapılandırılmış kredi sözleşmesinin kalan ömrü boyunca amorti edilmektedir.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri olduğu dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

ii) Ticari ve diğer borçlar

Ticari ve diğer borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- (a) varlıktan nakit akımı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda;
- (b) Grup'un varlıktan nakit akımı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda;
- (c) Grup'un finansal varlıktan nakit akımlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Hasılatın kaydedilmesi

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde veya geçtikçe varlık devredilmiş olur.

Grup, aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- (a) Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi
- (b) Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- (c) Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi
- (d) İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması
- (e) Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- (a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- (b) Devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlanabilmektedir,
- (c) Devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlanabilmektedir,
- (d) Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- (e) Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Sözleşme başlangıcında Grup, müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak tanımlar. Grup ayrıca, sözleşme başlangıcında, her bir edim yükümlülüğünü zamanla ya da zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler.

Başka bir taraf mal veya hizmetin müşteriye sağlanmasına müdahil olduğunda, Grup, taahhüdünün niteliğinin belirlenen mal veya hizmetleri bizzat sağlamaya (asil) veya diğer tarafça sağlanan bu mal veya hizmetlere aracılık etmeye (vekil) yönelik bir edim yükümlülüğü olduğunu belirler. Grup, belirlenmiş mal veya hizmetleri, o mal veya hizmetleri müşteriye devretmeden önce kontrol ediyorsa asildir. Söz konusu durumda edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdikçe), devredilen belirlenmiş mal veya hizmetler karşılığında hak etmeyi beklediği bedelin brüt tutarı kadar hasılatı finansal tablolara alır. Grup, edim yükümlülüğü belirlenmiş mal veya hizmetlerin başka bir tarafça temin edilmesine aracılık etmekte ise vekil durumundadır ve söz konusu edim yükümlülüğü için hasılatı finansal tablolara yansıtmaz.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate alır. İşlem fiyatı, Grup'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir.

Grup'un, TMS 18'in yerini alan TFRS 15 "Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat" standardı uyarınca edim yükümlülükleri toptan elektrik satışı ve elektrik satışına dair yan hizmetlerden oluşmaktadır. Satılan elektrik, iletim hatları üzerinden müşteriye iletilmekte ve müşteri Grup'un edimden sağlanan faydayı eş zamanlı olarak tüketmektedir. Elektrik satışı ve elektrik satışına dair yan hizmetlerden elde edilen hasılat teslimatın gerçekleştiği an muhasebeleştirilmektedir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

Dövizli işlemler

Dönem içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı gelir ve giderleri, konsolide kâr veya zarar tablosunda finansman gelirler/giderleri ve esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler altında muhasebeleştirilir.

Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyetinin indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stoklar, makine ve ekipmanların bakımı için gerekli olan yağ ve kimyevi maddelerden, işletme malzemeleri ve yedek parçalardan oluşmakta olup, kullanıldıkça gider yazılmaktadır. Stokların birim maliyeti ağırlıklı ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır.

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere),
 - ii) Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması, veya
 - iii) Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması,
- b) Tarafın, Grup’un bir iştiraki olması,
- c) Tarafın, Grup’un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması,
- d) Tarafın, Grup’un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması,
- e) Tarafın, (a) ya da (d)’de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması,
- f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)’de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması, veya,
- g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Grup, ilişkili taraflarıyla olağan faaliyetleri çerçevesinde iş ilişkilerine girmektedir.

Maddi duran varlıklar

Grup, TMS 16 “Maddi Duran Varlıklar” standardına uygun olarak arazi ve arsalar, yer altı ve yer üstü düzenleri, binalar, makine, tesis ve cihazlar için 30 Eylül 2015 tarihinden başlayarak “Yeniden değerlendirme modelini” benimsemiştir. 31 Aralık 2019 tarihinde Grup, arazi ve arsalar, yer altı ve yer üstü düzenleri, binalar, makine, tesis ve cihazlar için SPK lisanslı bağımsız değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerleri baz almıştır. Motorlu taşıtlar, döşeme ve demirbaşlar ve özel maliyetler önceki yıllarla tutarlı olarak elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Değerlemeye konu olan arsa, bina, makina, tesis ve cihazlar için makul değer tespitinde “Gelirlerin Kapitalizasyonu - “INA analizi” uygulanmıştır.

Maddi duran varlıklarda, söz konusu yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar grubunda yer alan “Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları” hesabına ertelenmiş vergi etkisi netleştirildikten sonra kaydedilmektedir. Yeniden değerlendirilen varlıkların taşınan değerleri üzerinden hesaplanan amortisman ve itfa payları (kâr veya zarar tablosuna yansıtılan amortisman) ile bu varlıkların elde etme maliyetleri üzerinden hesaplanan amortisman ve itfa payları arasındaki fark her yıl ertelenmiş vergi etkisi netleştirildikten sonra “Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları” hesabından “Geçmiş yıllar kârı/(zararı)” hesabına transfer edilir. Aynı uygulama maddi duran varlık çıkışlarında da geçerlidir.

Yeniden değerlemeye tabi tutulan maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme sıklığı, ilgili maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlere bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlığın gerçeğe uygun değerinin defter değerinden önemli ölçüde farklılaşması durumunda, varlık tekrar yeniden değerlendirilmeye tabi tutulur.

Arsalar ekonomik ömürleri sonsuz olarak kabul edildiği için amortismanına tabi tutulmamıştır. Amortisman, maddi varlıkların değerleri üzerinden faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi ile ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Binalar	31 - 50
Yer altı ve yerüstü düzenleri	8 - 46
Makine ve teçhizat	2 - 40
Motorlu taşıtlar	4 - 8
Döşeme ve demirbaşlar	3 - 49
Özel maliyetler	5 - 37

Her bilanço tarihinde, varlıkların hurda değeri ve faydalı ömürleri gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri, varlığın tahmini geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir.

Maddi duran varlıkların bakım ve onarım giderleri normalde gider hesaplarına kaydedilmektedir. Ancak, eğer varlıklarda genişletme veya önemli ölçüde geliştirme ile sonuçlanırsa aktifleştirilebilir ve ilişkilendirildiği sabit kıymetin kalan ekonomik ömrü üzerinden amortisman ayrılır.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, net defter değeri ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payı ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar lisanslar ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir.

Ticari işletme lisansları

Ayrı olarak elde edilen ticari işletme lisansları maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Ticari işletme lisanslarının sınırlı faydalı ömürleri vardır ve maliyetten birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki değerleri ile takip edilirler. Ticari işletme lisanslarının itfa payları, tahmini faydalı ömürleri boyunca (15-49 yıl) maliyet değerleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanır.

Bilgisayar yazılımları

Bilgisayar yazılımları, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir. Bilgisayar yazılımları tahmini sınırlı faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar. Bilgisayar yazılımlarının tahmin edilen faydalı ömürleri 3-15 yıldır.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilirdiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve koşullu yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılıkları

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar oluştukları dönem içinde diğer kapsamlı gelir/gider olarak özkaynaklara yansıtılır.

Kullanılmamış izin günleri karşılığı

Grup, çalışanlarının işlerine son verilmesi durumunda hak edilen fakat kullanılmayan izin gün sayısı ile iş sözleşmesinin sonlandırıldığı tarihteki günlük brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamının çarpılmasıyla bulunan bir tutar kadar ödeme yapmakla yükümlüdür. Bu kapsamda Grup çalışanlara sağlanan bir fayda yükümlülüğü olarak kullanılmamış izin günleri karşılığını kayıtlarına almaktadır. Kullanılmamış izin günleri karşılığı, iskonto edilmeksizin ölçülür ve ilgili hizmet yerine getirildikçe kâr veya zararda sunulur.

Dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer aldığı kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenmiş vergi, yürürlükte olan veya bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Ertelenmiş vergi, aynı veya farklı bir dönemde doğrudan öz sermaye ile ilişkilendirilen işlemlerle ilgili ise doğrudan öz sermaye hesap grubuyla ilişkilendirilir.

Temettü

Temettü alacakları beyan edildiği dönemde gelir olarak kaydedilir. Temettü borçları kâr dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Ödenmiş sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılırlar. Yeni hisse senedi ve opsiyon ihracıyla ilişkili maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

Paylara ilişkin primler

Konsolide finansal tablolarda yer alan paylara ilişkin primler, Grup’un ilk kuruluşundan sonraki sermaye artışlarında ihraç edilen hisse senetlerinin nominal değerinin üzerinde bir bedelle ihraç edilmeleri sonucu, ihraç bedeli ile nominal değeri arasındaki farktan oluşmaktadır.

Nakit akış raporlaması

Konsolide nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine göre sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup’un faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar, dönem kârına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

Pay başına kazanç / (kayıp)

Pay başına kazanç, net kârın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan ve izin verilen yedeklerden hisseleri oranında hisse dağıtarak (“Bedelsiz Hisseler”) sermayelerini artırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kâr hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

2.6 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Aşağıdaki değişiklikler dışında, Grup sunulan dönemlere ilişkin konsolide finansal tablolarında birbiriyle tutarlı muhasebe politikaları uygulamış olup cari dönem içerisinde muhasebe politika ve tahminlerinde gerçekleşen önemli değişiklikleri bulunmamaktadır.

Grup, grup içi borçlanmalar kapsamında oluşan ve yatırım dönemlerinde yatırımların finansmanının bir parçası olarak değerlendirilerek maddi duran varlıklar üzerinde aktifleştirilen borçlanma maliyetlerinin eliminasyon etkilerini değerlendirmiş ve söz konusu düzeltmenin konsolidasyon sürecinde konsolidasyona tabi münferit finansal tablolar üzerinde kaydedilmesi gerektiği, aksi takdirde makul değer ile muhasebeleştirilen santrallere ait maddi duran varlıkların makul değerlerinde hatalara sebebiyet verebileceğine kanaat getirmiş ve söz konusu uygulamayı bu doğrultuda düzeltmiştir. İlgili düzeltme nihayetinde Grup’un ilişikteki 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosunda maddi duran varlıklar kaleminde 83.790.422 TL artış, ertelenmiş vergi yükümlülüğü kaleminde 16.759.106 TL artış, maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları kaleminde 36.783.975 TL tutarında artış ve konsolide geçmiş yıllar zararları kaleminde 30.247.342 TL artış meydana gelmiştir.

Grup yaptığı değerlendirmeler uyarınca, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona eren döneme ait konsolide kâr veya zarar tablosunda, esas faaliyetlerden diğer giderler kaleminde yer alan risk paylaşım sözleşmelerinden giderlerde net olarak gösterilen 10.545.419 TL tutarındaki risk paylaşım sözleşmelerinden gelirleri ilişikte yer alan 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren döneme ait konsolide kâr veya zarar tablosunda esas faaliyetlerden diğer gelirler kalemine sınıflandırmıştır.

Grup yaptığı değerlendirmeler uyarınca, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona eren döneme ait konsolide kâr veya zarar tablosunda, esas faaliyetlerden diğer giderler kaleminde net olarak gösterilen 551.246 TL tutarındaki vadeli işlem opsiyon piyasası gelirlerini ilişikte yer alan 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren döneme ait konsolide kâr veya zarar tablosunda esas faaliyetlerden diğer gelirler kalemine sınıflandırmıştır.

Grup yaptığı değerlendirmeler uyarınca, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona eren döneme ait konsolide kâr veya zarar tablosunda, finansman gelirleri kaleminde yer alan türev finansal araçlardan kârlar içerisinde net olarak gösterilen 21.756.478 TL tutarındaki türev finansal araçlardan zararları ilişikte yer alan 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren döneme ait konsolide kâr veya zarar tablosunda finansman giderleri kalemine sınıflandırmıştır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup yaptığı değerlendirmeler uyarınca, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona eren döneme ait konsolide kâr veya zarar tablosunda, genel yönetim giderlerinde yer alan 1.867.424 TL tutarındaki orman izinleri giderini ilişikte yer alan 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren döneme ait konsolide kâr veya zarar tablosunda satışların maliyeti kalemine sınıflandırmıştır.

Grup yaptığı değerlendirmeler uyarınca, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona eren döneme ait konsolide kâr veya zarar tablosunda, esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde yer alan 390.000 TL tutarındaki santral yönetim hizmeti gelirlerini ilişikte yer alan 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren döneme ait konsolide kâr veya zarar tablosunda hasılat kalemine sınıflandırmıştır.

2.7 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Grup'un varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri ve faaliyet sonuçları açısından önemlilik arz eden tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Mali zararlar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması durumunda veya söz konusu farkların kapanacağı dönemde bu farklar ile mahsuplaştırılabilecek ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin bulunması şartıyla muhasebeleştirilmektedir.

Yapılan çalışmalar neticesinde, Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 126.469.406 TL (31 Aralık 2018: 3.501.950 TL) tutarında kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları üzerinden ertelenmiş vergi varlığı ayrılmıştır. Söz konusu ertelenmiş vergi varlığı Grup tarafından hazırlanan öngörülebilir gelecekteki kâr beklentilerini ve ilgili dönemlerde ertelenmiş vergi yükümlülüklerini dikkate alarak hesaplanmış olup söz konusu kâr beklentilerinin gerçekleşmemesi halinde veya ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinden doğan farkların beklenen dönemler dışında farklı bir dönemde kapanması durumunda, ayrılan söz konusu ertelenmiş vergi varlıkları konsolide kâr veya zarar tablosunda gider olarak kaydedilecektir. Geriye kalan 540.862.450 TL (31 Aralık 2018: 649.299.029 TL) tutarındaki kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları için ise ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamıştır.

Türev finansal araç sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri

Türev finansal araç sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri uygun değerlendirme teknikleri kullanılarak belirlenir. Grup her bilanço tarihinde türev finansal araçlarının gelecekteki değişimini büyük ölçüde piyasa verilerine dayanarak tahmin eder.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Makul değeri tespitine ilişkin açıklamalar

Grup, 30 Eylül 2015 tarihli finansal tabloların sunumundan geçerli olmak üzere, santrallerine ilişkin arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazların gerçeğe uygun değeriyle gösterilmesi hususunda TMS 16'da yer alan uygulama yöntemlerinden maliyet modelini uygulama dışı bırakmış ve yeniden değerlendirme modelini muhasebe politikası olarak seçmiştir.

Yapılan değerlendirme çalışmalarında, ileriye dönük önemli tahmin ve varsayımların (ileriye dönük elektrik fiyatı beklentileri, elektrik üretim miktarı beklentileri, kapasite kullanım oranları) kullanılması, bu tahmin ve varsayımların sektörel ve ekonomik değişimlerden etkilenmesi, girdi ve hesaplamaların karmaşık olması sebebiyle bağımsız bir değerlendirme kuruluşuna yetki verilmiştir. 31 Aralık 2019 tarihinde, arazi ve arsalar, yer altı ve yer üstü düzenleri, binalar, makine, tesis ve cihazlar için SPK lisanslı bağımsız değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerleri baz almıştır.

Akenerji'nin aktifinde yer alan Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali, Uluabat Hidro Elektrik Santrali ("HES"), Ayyıldız Rüzgar Enerjisi Santrali ("RES"), Burç HES, Feke I HES, Feke II HES, Bulam HES, Gökkaya HES, Himmetli HES enerji santrallerine ilişkin arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazların adil piyasa değerinin tespitine yönelik olarak hazırlanan 31 Aralık 2019 tarihli değerlendirme raporlarında "gelir indirgeme yöntemi - İNA Analizi" (gözlemlenemeyen girdiler kullanılarak yapılan Seviye 3 gerçeğe uygun değer ölçümü) uygulanmıştır.

Gelir indirgeme yöntemi - "İNA Analizi" çerçevesinde en önemli etken uzun dönemli elektrik piyasa fiyatları olduğundan konu ile ilgili, enerji piyasasında faaliyet gösteren şirketlere hizmet sunan bağımsız bir danışman ve teknoloji şirketi ile çalışılmıştır. Uzun dönemli elektrik fiyatları belirlenirken, modeldeki en önemli girdiler; talebin önümüzdeki yıllardaki seyri, yeni santrallerin devreye girişleri ve eski santrallerin devreden çıkışları, yenilenebilir enerji kapasite ve kapasite faktörünün gelişimi, doğalgaz ve kömür fiyatları, elektrik ihracat ve ithalat gelişimi ve termik santrallerin verimlerinin gelişimi olmuştur.

Modelde kullanılan ileriye dönük elektrik fiyatlarının artması Erzin doğalgaz kombine çevrim santralinde üretim artışına sebebiyet vererek, HES ve RES'lerde ise hasılatı arttırarak santrallerin makul değerini arttıracaktır. Üretim tahminleri ise; HES'lerde ve Ayyıldız'da, fizibilite çalışmalarında kullanılan ve geçmiş 50 yıllık hidroloji bilgisi ile hesaplanan üretim tahminlerinden ve geçmiş üretim datalarından faydalanarak oluşturulmuştur. ABD Doları baz alınarak hazırlanan değerlendirme modellerinde kullanılan iskonto oranı %8,0'dır. İskonto oranının azalması santrallerin makul değerlerini arttırıcı yönde bir etki yaratacaktır.

Grup tarafından hazırlatılan değerlendirme raporları sonucunda, yeniden değerlemeye tabi tutulan maddi duran varlıkların yeniden değerlemesi sonucunda oluşan net değer artışının 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 1.460.920.067 TL olduğu tespit edilmiştir. Değerlemesi yapılan varlıkların net defter değerleri yeniden değerlendirilmiş tutarlarına getirilmiş ve oluşan 1.460.920.067 TL tutarındaki ilave değer, özsermayedeki yeniden değerlendirme değer artış fonuna ertelenmiş vergi etkisi netlenerek, 1.227.356.651 TL olarak kaydedilmiştir. 31 Aralık 2019 tarihine ilişkin yeniden değerlendirme artış fonunun hareket tablosu Not 13'de gösterilmiştir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2.8 İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin tahmin edilebilir bir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği varsayımıyla hazırlamaktadır.

Grup, finansal ve operasyonel risklerini (doğalgaz fiyatlarında yaşanan değişimler, doğalgaz tedarik şartlarındaki değişiklikler ve bunların elektrik piyasasına yansımaları, döviz kurlarında meydana gelen değişimler vb.) risk envanterinde takip etmekte ve risklerin olası etkilerinin düşürülmesi için gerekli aksiyonları almaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren dönemde, yenilenebilir enerji santrallerinin üretimlerinde çevresel faktörler dolayısıyla yaşanan artış ile Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması ("YEKDEM") kapsamında elde edilen ABD Doları endeksli gelirler ve bunlara ek olarak yüksek oranda operasyonel elverişlilik ile yan hizmetler piyasası işlemlerinden (Primer Frekans Kontrol ve Sekonder Frekans Kontrol hizmetleri) elde edilen gelirler sonucunda, Grup'un konsolide esas faaliyet kârında önemli oranda artış meydana gelmiştir. Grup, Türkiye Enerji Piyasası'nda vadeli ürünlerdeki likidite azalışının sonucunda, 5 ülkeyi kapsayan yurt dışı fiziksel elektrik ihracatı ve finansal işlemlerini 2,5 katına çıkararak ticari faaliyetlerini bu alanda yoğunlaştırmış ve döviz gelirlerini arttırmıştır. Önümüzdeki dönemde Grup'un büyüme stratejisiyle uyumlu olarak erişilecek piyasa sayısındaki artışa ek olarak halihazırda aktif olunan piyasalarda gerçekleştirilen işlem hacimlerinin de artırılması hedeflenmektedir. 2019 yılı içerisinde Grup, sahip olduğu tecrübe ve bilgi teknolojileri altyapısı sayesinde, ilave insan kaynağı yatırımına ihtiyaç duymadan üçüncü taraf santrallerine sağladığı santral yönetim hizmetlerini toplam 300 MW gücünde 10 santrale çıkartmıştır.

Doğalgaz alımları, Grup'un Erzin kombine doğalgaz çevrim santralının üretim faaliyetleri dolayısıyla üretim maliyetleri içerisinde önemli bir yere sahiptir. BOTAŞ'ın 1 Şubat 2018 tarihi itibarıyla özel sektörden aylık bazda doğalgaz alımını serbest bırakması ile Grup, maliyet avantajı sağlanacak şekilde özel sektörden, BOTAŞ tarifesinden daha düşük fiyatlar ile doğalgaz tedariki sağlamaya başlamıştır. Aynı zamanda Grup, 2019 yılında OTSP (Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasası) hazırlıklarını tamamlayarak Akenerji Doğalgaz şirketi üzerinden 2020 yılı için doğalgaz tedariki/ticareti konusundaki esnekliğini ve alternatiflerini arttırmıştır.

Erzin kombine doğalgaz çevrim santrali günlük operasyonunda, Türkiye'deki en büyük sekonder frekans rezerv kapasitesine sahip olmasının da etkisiyle, yan hizmetler piyasası işlemlerinden azami miktarda faydalanmakta ve benzer santrallere kıyasla günlük kârlılık görünümünde belirgin bir rekabet avantajı elde etmektedir. İlave olarak, 2018 yılında devreye giren ve birincil seviye elektrik üretim kaynaklarını destekleme amaçlı uygulanan Kapasite Mekanizması ile Grup'un finansal pozisyonu ve aylık nakit akışı dengesine olumlu katkı sağlanmaktadır.

Grup, maliyet bazlı fiyatlandırmanın esas hale gelmesi, düşük verimli santrallerin sistemden çıkması ve Yap İşlet ve Yap İşlet Devret santrallerinin alım garantilerinin sona ermesi ile birlikte, elektrik fiyatlarının daha rasyonel temeller üzerinde oluşacağını ve tahmin edilebilirlik seviyesinin artacağını öngörmekte, spot ve vadeli elektrik piyasalarında gerçekleşmesi beklenen elektrik fiyat artışları yoluyla olası maliyet artışlarının olumsuz etkilerinin etkin bir şekilde yönetilebileceğine inanmaktadır. Bu doğrultuda 2019 yılı Aralık ayı itibarıyla işletmesi durdurulan linyit santrallerinin durumu da göz önüne alındığında, 2020 yılında rezerv kapasite miktarının azalmasını ve yakın vadede devreye girecek yeni baz yük santral yatırımının olmaması sonucu rezerv kapasite miktarında azalmanın devam etmesi ve arz fazlasının ortadan kalkmasını, orta ve uzun vadede verimlilik, işletme ve lokasyon açısından avantajlı bir konumda olan Erzin kombine doğalgaz çevrim santrali için finansal anlamda yüksek potansiyel barındırdığı görüşündedir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup, mevcut 859 milyon ABD Doları tutarındaki kredisini, 11 Kasım 2019 tarihinde Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ile imzalamış olduğu Kredi Sözleşmesi ile "Finansal Yeniden Yapılandırma" uygulaması kapsamında ilk 1,5 yılı anapara ödemesiz dönem olmak üzere TL ve ABD doları cinsinden uzun vadeli olarak yeniden yapılandırmış ve mevcut yükümlülüklerini toplam 13 yıl vadeye yaymıştır. Söz konusu Kredi Sözleşmesiyle, kredinin geri ödeme planı Grup'un tahmin edilen nakit yaratma kapasitesine göre düzenlenmiş olup, bu durum nakit akışı üzerindeki baskıyı azaltan, dolayısıyla Grup'un finansal sürdürülebilirliğini ve rekabetçi gücünü olumlu yönde etkileyen bir faktör olmuştur. Ayrıca, toplam banka kredileri içindeki ABD Doları cinsinden yükümlülüklerin payının %87'den %55 seviyelerine düşürülmesi de Grup'un maruz olduğu kur riskini önemli oranda azaltmıştır.

Grup, gerek operasyonel kârlılığını artırmak gerekse kredilerini yeniden yapılandırmak yönünde aldığı aksiyonlar neticesinde, konsolide finansal tablolarını, işletmenin tahmin edilebilir bir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği varsayımıyla hazırlamanın uygun olduğunu değerlendirmektedir.

Grup, 1 Ocak - 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren dönemde 740.673.273 TL (1 Ocak - 31 Aralık 2018: 1.556.396.550TL) tutarında net dönem zararı elde etmiştir. Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla geçmiş yılları kârı/(zararı) toplamı 2.811.757.372 TL (31 Aralık 2018: 1.408.141.204 TL)'dir. 6102 sayılı Ticaret Kanunu'nun 376'cı maddesi kapsamında, sermaye kaybı veya borca batıklık durumu ile ilgili olarak 15 Eylül 2018 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Ticaret Bakanlığı Tebliği ile 1 Ocak 2023 tarihine kadar, sermaye kaybı veya borca batık olma durumuna ilişkin yapılan hesaplamalarda, henüz ifa edilmemiş yabancı para yükümlülüklerden doğan kur farkı zararlarının dikkate alınmayabileceği düzenlemesi getirilmiştir. Bu doğrultuda yapılan hesaplamalar neticesinde, Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, konsolide finansal durum tablosunda yer alan geçmiş yıl kârları/(zararları) kalemi içerisinde 1.123.502.630 TL ile konsolide kâr veya zarar tablosunda 332.358.953 TL tutarında olmak üzere toplam 1.455.861.583 TL tutarında henüz ifa edilmemiş yabancı para yükümlülüklerine ilişkin kur farkı zararı mevcuttur. Söz konusu etki sermaye kaybı veya borca batıklık durumu ile ilgili hesaplamada toplam özkaynaklara ilave edilmekte olduğu için Grup'un sermaye kaybı veya borca batıklık durumu mevcut değildir. Tüm kısa ve uzun dönemli yükümlülüklerinin bilincinde olan Grup, proaktif yaklaşımı çerçevesinde operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek için gerekli aksiyonları almaktadır.

2.9 Grup faaliyetlerinin dönemsellliği

Grup'un faaliyetleri sezona göre önemli bir değişiklik göstermemektedir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibariyle nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kasa	35	11.292
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	49.901.720	2.417.109
- Vadeli mevduat	38.285.299	16.891.410
	88.187.054	19.319.811
Bloke mevduat	(15.685.596)	(3.049.260)
Faiz tahakkukları	(15.379)	-
Nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzerleri	72.486.079	16.270.551

31 Aralık 2019 tarihi itibariyle Grup'un vadeli mevduatlarına uygulanan ortalama etkin faiz oranı TL mevduatlar için %11,25 (2018: %23,46)'dir. 31 Aralık 2019 tarihi itibariyle ABD Doları ve Avro cinsinden vadeli mevduatı bulunmamaktadır (2018: ABD Doları %4, Avro: %1,60).

31 Aralık 2019 tarihi itibariyle vadeli mevduatların vadelerine kalan süre 1 aydan kısadır.

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibariyle bloke mevduat tutarı 15.685.596 TL (2018: 3.049.260 TL) olup, Grup'un elektrik ve doğalgaz satımıyla ilgili Takasbank banka mevduat hesaplarında bulunan bakiyelerine ilişkindir.

NOT 4 - BORÇLANMALAR

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibariyle borçlanmalarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli borçlanmalar		
- Banka kredileri	6.112.169	236.637.968
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	6.112.169	236.637.968
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		
- Banka kredileri	166.380.043	873.780.809
- Kiralama yükümlülükleri	9.768.189	6.711.449
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	176.148.232	880.492.258
Uzun vadeli borçlanmalar		
- Banka kredileri	4.834.099.972	3.333.605.645
- Kiralama yükümlülükleri	82.207.395	61.151.542
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	4.916.307.367	3.394.757.187
Toplam kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	5.098.567.768	4.511.887.413

Borçlanmalara ilişkin verilen teminat, rehin ve ipotekler Not 16'da açıklanmıştır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibariyle kısa ve uzun vadeli borçlanmaların orijinal para birimi ve ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı bilgileri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019			
	Para birimi	Etkin faiz oranı %	Orijinal bakiye	TL tutarı
Kısa vadeli banka kredileri	TL	-	6.112.169	6.112.169
Toplam kısa vadeli borçlanmalar			6.112.169	6.112.169
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	ABD Doları	7,90	28.009.165	166.380.043
Uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin kısa vadeli kısımları	Avro	3,40	1.527.770	10.160.586
Uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin kısa vadeli kısımları faiz maliyeti (-)	Avro	3,40	(336.231)	(2.236.138)
Uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin kısa vadeli kısımları	TL	17,85	1.843.741	1.843.741
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			176.148.232	
Uzun vadeli banka kredileri	ABD Doları	7,90	433.390.522	2.574.426.382
Uzun vadeli banka kredileri	TL	12,28	2.259.673.590	2.259.673.590
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	Avro	3,40	11.184.552	74.383.982
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri faiz maliyeti (-)	Avro	3,40	(1.984.344)	(13.197.077)
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	TL	17,85	21.020.490	21.020.490
Toplam uzun vadeli borçlanmalar			4.916.307.367	

	31 Aralık 2018			
	Para birimi	Etkin faiz oranı %	Orijinal bakiye	TL tutarı
Kısa vadeli banka kredileri	TL	31,46	236.637.968	236.637.968
Toplam kısa vadeli borçlanmalar			236.637.968	
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	ABD Doları	6,72	145.342.360	764.631.622
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	TL	11,95	109.149.187	109.149.187
Uzun vadeli finansal kiralama borçlanmalarının kısa vadeli kısımları	Avro	3,40	1.481.848	8.932.581
Uzun vadeli finansal kiralama borçlanmalarının kısa vadeli kısımları faiz maliyeti (-)	Avro	3,40	(368.469)	(2.221.132)
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			880.492.258	
Uzun vadeli banka kredileri	ABD Doları	6,72	577.391.304	2.971.866.515
Uzun vadeli banka kredileri	TL	11,95	361.739.130	361.739.130
Uzun vadeli finansal kiralama borçlanmaları	Avro	3,40	12.465.157	75.139.967
Uzun vadeli finansal kiralama borçlanmalarının faiz maliyeti (-)	Avro	3,40	(2.320.575)	(13.988.425)
Toplam uzun vadeli borçlanmalar			3.394.757.187	

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Avro finansal kiralama yükümlülüklerinin tamamı değişken faizli olup, faiz oranı Euribor + %3,4'tür (31 Aralık 2018: Avro finansal kiralama yükümlülüklerinin tamamı değişken faizli olup, faiz oranı Euribor + %3,4).

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin anapara geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 - 2 yıl içerisinde ödenecek	182.408.672	416.700.705
2 - 3 yıl içerisinde ödenecek	184.610.054	416.700.705
3 - 4 yıl içerisinde ödenecek	165.883.604	416.700.705
4 - 5 yıl içerisinde ödenecek	3.021.384.267	416.700.705
5 yıldan sonra ödenecek	1.279.813.375	1.666.802.825
	4.834.099.972	3.333.605.645

Uzun vadeli borçlanmaların makul değeri cari borçlanma oranları ile iskonto edilmiş nakit akışlarına dayanır. Grup'un kendi kredi riski de dahil olmak üzere, gözlemlenemeyen girdiler içermesinden ötürü gerçeğe uygun değer hiyerarşisinde 3. kategoriye sınıflandırılmıştır. Grup'un uzun vadeli banka kredileri, 11 Kasım 2019 tarihinde yapılan Finansal Yeniden Yapılandırma kapsamında yeniden fiyatlandığı için 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kayıtlı değerleri gerçeğe uygun değeri yansıtmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vadesi 1-2 yıla kadar	8.404.847	5.869.978
Vadesi 2-3 yıla kadar	7.373.756	6.070.964
Vadesi 3-4 yıla kadar	7.184.462	6.278.831
Vadesi 4-5 yıla kadar	7.424.753	6.493.817
Vadesi 5-6 yıla kadar	7.689.230	6.716.165
Vadesi 6-7 yıla kadar	7.955.862	6.946.126
Vadesi 7-8 yıla kadar	8.232.177	7.183.962
Vadesi 8-9 yıla kadar	8.510.342	7.429.943
Vadesi 9-10 yıla kadar	572.619	7.684.346
Vadesi 10 yıldan uzun	18.859.347	477.410
	82.207.395	61.151.542

Kredi taahhütlerine uyum

Grup'un 11 Kasım 2019 tarihli Kredi Sözleşmesi'ne istinaden kredi vadesi boyunca uymakla yükümlü olduğu finansal taahhüt, konsolide finansal tablolar üzerinden yılsonu itibarıyla söz konusu yıla ilişkin hesaplanacak olan borç servisi karşılama oranının 1,05'ten büyük olmasıdır. Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bu sözleşme taahhüdüne uymuştur.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla borçlanmalarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	4.511.887.413	3.216.578.347
TFRS 16 geçiş etkisi (Not 2)	22.684.883	-
Nakit akış etkisi	(274.741.371)	(119.152.596)
Gerçekleşmemiş kur farkları değişimi	312.155.679	1.165.080.269
Faiz tahakkukları değişimi ve itfa olan komisyonlar	524.684.255	249.381.393
Kira yükümlülüklerindeki değişimler (Not 2)	1.896.909	-
31 Aralık	5.098.567.768	4.511.887.413

NOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR

a) Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 28)	4.966.185	7.704.996
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	90.339.001	176.646.118
	95.305.186	184.351.114
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(23.166.487)	(11.832.221)
	72.138.699	172.518.893

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, ticari alacakların vadesi bir aydan kısa olup, satışlardan tahakkuk etmemiş finansman geliri yoktur (31 Aralık 2018: Yoktur).

Şüpheli ticari alacaklar karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	11.832.221	11.832.221
Dönem için ayrılan karşılıklar (Not 24)	11.334.266	-
31 Aralık	23.166.487	11.832.221

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 23.166.487 TL (31 Aralık 2018: 11.832.221 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ve bu alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
3-12 ay	3.972.058	-
1 yıldan fazla	19.194.429	11.832.221
	23.166.487	11.832.221

Grup'un alacak hesaplarını tahsil etmekteki geçmiş deneyimi, ayrılan karşılıklarda göz önünde bulundurulmuştur. Grup, olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir ek ticari alacak riskinin bulunmadığını düşünmektedir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 8.744.865 TL (31 Aralık 2018: 10.783.399 TL) tutarındaki ticari alacaklar vadesini geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemiştir. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
0-1 ay arası	40.439	1.242.263
1-3 ay arası	559.185	8.194.690
3-12 ay arası ve üzeri	8.145.241	1.346.446
	8.744.865	10.783.399

NOT 6 - DİĞER ALACAKLAR

a) Kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar ^(*)	5.239.483	13.753.685
	5.239.483	13.753.685

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vergi dairelerinden alacaklar	3.645.629	1.865.075
Verilen depozito ve teminatlar	1.390.120	-
Çeşitli resmi kurum ve kuruluşlardan alacaklar	191.807	240.789
Diğer çeşitli alacaklar ^(*)	11.927	11.647.821
	5.239.483	13.753.685

^(*) 31 Aralık 2018 itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar içerisinde diğer çeşitli alacaklar satırında sunulan tutarın 10.087.776 TL'lik kısmı gaz türbini satışı ile ilgili alacak tutarından oluşmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

b) Uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	1.786.397	336.824
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 28)	1.330.120	602.800
	3.116.517	939.624

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen depozito ve teminatlar	1.786.397	336.824
	1.786.397	336.824

NOT 7 - TİCARİ BORÇLAR

a) Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar ^(*)	197.173.111	286.266.440
- İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 28)	32.393.820	26.945.006
	229.566.931	313.211.446

b) Uzun vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar ^(*)	176.736.132	177.807.845
	176.736.132	177.807.845

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup’un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibariyle ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
DSİ’ ye borçlar ^(*)	131.532.565	124.781.041
Uzun vadeli diğer borçlar ^(**)	45.203.567	53.026.804
	176.736.132	177.807.845

^(*) Grup, Uluabat Kuvvet Tüneli ve Hidroelektrik Enerji Üretim Tesisi Su Kullanım Hakkına ilişkin DSİ Genel Müdürlüğü Etüt ve Plan Dairesi Başkanlığı ile Emet-Orhaneli Çınarcık Barajı Projesi kapsamında 6 Haziran 2005 tarihinde bir anlaşma imzalamıştır. Bu anlaşma uyarınca Grup tarafından DSİ’den devralınan proje için ödenmesi gereken Enerji Hissesi Katılım Payına ilişkin yükümlülük işletmeye alınma tarihinde doğmakta, ödemeler, bu tarihten 5 yıl sonra başlamakta ve 10 eşit taksitte yapılmaktaydı. Ayrıca bu anlaşma gereğince yükümlülükler ÜFE ile endekslenmekteydi. 8 Ekim 2019 tarihinde DSİ’den gelen yazıya istinaden, Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren ortak tesis bedeli taksit sayısı 15 taksit olarak revize edilmiştir. Bilanço tarihi itibariyle DSİ tarafından yazı ile bildirilen 4 taksidin ödemesi yapılmış olup, kalan yükümlülüklerin ÜFE ile endekslenmesi devam etmekte ve taksitlendirilmesi uyarınca ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar olarak sınıflandırılan tutar 29.336.986 TL (31 Aralık 2018: 51.946.925 TL) ve ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli ticari borçlar olarak sınıflandırılan tutar 131.532.565 TL'dir (31 Aralık 2018: 124.781.041 TL).

^(**) Uzun vadeli diğer ticari borçlar, Grup'un Erzin kombine çevrim doğalgaz santraline yapılan bakım çalışması kapsamında yükleniciye olan uzun vadeli ticari borçlar olup, söz konusu yükümlülüklerin ortalama vadesi 450 gündür. 31 Aralık 2019 tarihi itibariyle söz konusu yükümlülüğe dair tahakkuk etmemiş finansman geliri 1.129.993 TL'dir (31 Aralık 2018: 1.993.086 TL).

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 8 - DİĞER BORÇLAR

a) Kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8.862.311	2.341.912
	8.862.311	2.341.912

Grup’ un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibariyle ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek kredi komisyonları	5.940.200	-
Ödenecek vergi ve fonlar	2.033.946	1.253.911
Alınan depozito ve teminatlar	30.912	540.672
Diğer borçlar	857.253	547.329
	8.862.311	2.341.912

b) Uzun vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	16.595	16.324
	16.595	16.324

NOT 9 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Grup’un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibariyle peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir.

a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Gelecek aylara ait giderler	21.770.754	12.052.320
Verilen sipariş avansları	1.319.325	1.519.069
	23.090.079	13.571.389

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Gelecek yıllara ait giderler	10.686.281	506.703
Maddi duran varlıklar için verilen avanslar	-	84.157
	10.686.281	590.860

NOT 10 - STOKLAR

a) Kısa vadeli stoklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yedek parçalar	795.636	650.553
Diğer hammadde	1.609	3.576
İşletme malzemeleri	20.057	20.270
	817.302	674.399

b) Uzun vadeli stoklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yedek parçalar ^(*)	20.522.180	18.769.298
	20.522.180	18.769.298

(*) Grup'un uzun vadeli stoklar kaleminde sınıflandırdığı 20.522.180 TL tutarındaki yedek parça stoklarının 15.062.536 TL (2018: 13.959.009 TL) tutarındaki kısmı Erzin doğalgaz kombine çevrim santralinin yapılan uzun dönemli bakım anlaşması kapsamında elde tutulan yedek parçalar, kalan 5.459.644 TL (31 Aralık 2018: 4.810.289 TL) tutarındaki kısmı ise Grup'un diğer santrallerinin bakım ve arıza ihtiyaçları kapsamında elde tutulan yedek parçalara ait olup, söz konusu uzun vadeli stoklar tahmini kullanım periyot aralığı uyarınca uzun dönemli stok olarak sınıflandırılmaktadır. Grup, planlanan bakım takvimi ve olası arızalara hızlı müdahale edebilme amacı doğrultusunda yedek parça stoklarını yönetmektedir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 11 - DİĞER VARLIKLAR

a) Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Devreden KDV	50.371.960	104.519.308
İş avansları	46.144	390.321
Personel avansları	42.009	150.720
	50.460.113	105.060.349

b) Diğer duran varlıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Gelecek yıllarda indirilebilir KDV	-	19.098.093
	-	19.098.093

NOT 12 - FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un bağlı ortaklıklarından Akenerji Toptan, 61.572.770 TL sermaye ile kurulmuş olan Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi'ne ("EPIAŞ") 100.000 (Yüzbin) adet C grubu pay adediyle (Pay tutarı: 100.000 TL) %0,16 oranında iştirak etmiştir (31 Aralık 2018: 100.000 TL).

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Bağlı menkul kıymetler	100.000	100.000
	100.000	100.000

DİPNOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2019	İlaveler	Transferler ^(**)	Çıkışlar	Değer artış fonu	31 Aralık 2019
Maliyet:						
Arazi ve arsalar	159.340	-	-	-	122.264	281.604
Yeraltı ve yerüstü düzenleri ^(*)	2.375.272.846	11.468.696	-	-	1.146.454.603	3.533.196.145
Binalar	673.291.034	845.624	17.678	-	92.506.573	766.660.909
Makine, tesis ve cihazlar ^(**)	2.802.613.464	1.850.617	1.224.941	(26.400)	221.836.627	3.027.499.249
Motorlu taşıtlar	1.392.418	336.378	-	(117.900)	-	1.610.896
Döşeme ve demirbaşlar	10.985.288	399.349	-	(42.978)	-	11.341.659
Özel maliyetler	1.759.706	-	-	(339)	-	1.759.367
Yapılmakta olan yatırımlar	30.306.034	7.622.483	(1.421.869)	-	-	36.506.648
	5.895.780.130	22.523.147	(179.250)	(187.617)	1.460.920.067	7.378.856.477
Birikmiş amortisman						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	239.838.433	81.901.500	-	-	-	321.739.933
Binalar	44.506.973	18.085.745	-	-	-	62.592.718
Makine, tesis ve cihazlar	374.189.706	150.312.932	-	(149)	-	524.502.489
Motorlu taşıtlar	620.240	232.028	-	(117.900)	-	734.368
Döşeme ve demirbaşlar	7.824.060	685.762	-	(42.978)	-	8.466.844
Özel maliyetler	862.803	87.668	-	(339)	-	950.132
	667.842.215	251.305.635	-	(161.366)	-	918.986.484
Net defter değeri	5.227.937.915					6.459.869.993

^(*) Ayyıldız rüzgar santrali kapasite artırımı projesi kapsamında, 27 Ocak 2017 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla iktisap edilen yeraltı ve yerüstü düzenlemelerinin maliyeti 495.485 TL'dir. Finansal kiralama yoluyla iktisap edilen söz konusu yeraltı ve yerüstü düzenlemelerinin birikmiş amortisman tutarı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 39.117 TL'dir.

^(**) Ayyıldız rüzgar santrali kapasite artırımı projesi kapsamında, 27 Ocak 2017 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla iktisap edilen makine ve cihazların maliyeti 49.219.854 TL'dir. Finansal kiralama yoluyla iktisap edilen söz konusu makine ve cihazların birikmiş amortisman tutarı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 14.765.956 TL'dir.

^(***) Maddi olmayan duran varlıklara transferleri içermektedir.

Cari dönem amortisman giderinin 250.819.645 TL tutarındaki kısmı satılan malın maliyetine, 485.990 TL tutarındaki kısmı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	1 Ocak 2018- önceden raporlanmış	etkisi (Not 2.6)	Yeniden düzenleme	1 Ocak 2018- yeniden düzenlenmiş	İlaveler	Transferler ^(***)	Çıkışlar	31 Aralık 2018
Maliyet:								
Arazi ve arsalar	159.340	-	-	159.340	-	-	-	159.340
Yeraltı ve yerüstü düzenleri ^(*)	2.363.244.144	8.329.827	2.371.573.971	1.658.800	2.040.075	-	-	2.375.272.846
Binalar	652.618.266	20.643.968	673.262.234	28.800	-	-	-	673.291.034
Makine, tesis ve cihazlar ^(**)	2.714.836.619	85.063.970	2.799.900.589	939.970	1.772.905	-	-	2.802.613.464
Motorlu taşıtlar	1.048.929	-	1.048.929	603.142	-	(259.653)	-	1.392.418
Döşeme ve demirbaşlar	10.276.857	-	10.276.857	708.431	-	-	-	10.985.288
Özel maliyetler	1.082.778	-	1.082.778	107.928	569.000	-	-	1.759.706
Yapılmakta olan yatırımlar	28.843.107	-	28.843.107	5.844.907	(4.381.980)	-	-	30.306.034
	5.772.110.040	114.037.765	5.886.147.805	9.891.978	-	(259.653)	5.895.780.130	
Birikmiş amortisman:								
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	156.299.676	1.879.367	158.179.043	81.659.390	-	-	-	239.838.433
Binalar	24.651.424	1.789.906	26.441.330	18.065.643	-	-	-	44.506.973
Makine, tesis ve cihazlar	192.289.165	26.578.070	218.867.235	155.322.471	-	-	-	374.189.706
Motorlu taşıtlar	745.728	-	745.728	133.292	-	(258.780)	-	620.240
Döşeme ve demirbaşlar	7.009.494	-	7.009.494	814.566	-	-	-	7.824.060
Özel maliyetler	755.235	-	755.235	107.568	-	-	-	862.803
	381.750.722	30.247.343	411.998.065	256.102.930	-	(258.780)	667.842.215	
Net defter değeri	5.390.359.318	83.790.422	5.474.149.740					5.227.937.915

^(*) Ayyıldız rüzgar santrali kapasite artırımı projesi kapsamında, 27 Ocak 2017 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla iktisap edilen yeraltı ve yerüstü düzenlemelerinin maliyeti 495.485 TL'dir. Finansal kiralama yoluyla iktisap edilen söz konusu yeraltı ve yerüstü düzenlemelerinin birikmiş amortisman tutarı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 26.078 TL'dir.

^(**) Ayyıldız rüzgar santrali kapasite artırımı projesi kapsamında, 27 Ocak 2017 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla iktisap edilen makine ve cihazların maliyeti 49.219.854 TL'dir. Finansal kiralama yoluyla iktisap edilen söz konusu makine ve cihazların birikmiş amortisman tutarı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 9.843.971 TL'dir.

^(***) Maddi olmayan duran varlıklara transferleri içermektedir.

Cari dönem amortisman giderinin 255.589.956 TL tutarındaki kısmı satılan malın maliyetine, 512.974 TL tutarındaki kısmı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımların maliyetine dahil edilen borçlanma maliyetleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Yoktur).

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde bulunan teminat, rehin ve ipotekler Not 16'da belirtilmiştir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla arsa, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile tesis makine ve cihazları için maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak önceden raporlanan	2.548.936.335	2.526.950.583
Yeniden düzenlenme etkisi	-	36.783.975
1 Ocak yeniden düzenlenmiş	2.548.936.335	2.563.734.558
Arsanın yeniden değerlemesi	122.264	-
Yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlemesi	1.146.454.603	-
Binaların yeniden değerlemesi	92.506.573	-
Makine ve teçhizat ekipmanların yeniden değerlemesi	221.836.627	-
	4.009.856.402	2.563.734.558
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışlarından kaynaklanan ertelenmiş vergi düzeltmesi	(221.731.029)	144.955.668
Amortisman transferi	(152.780.382)	(159.753.891)
31 Aralık	3.635.344.991	2.548.936.335

DİPNOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2019	İlaveler	Transferler ^(*)	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Maliyet					
Haklar	7.369.288	265.402	179.250	(1.579)	7.812.361
Lisanslar	126.170.949	-	-	(163.350)	126.007.599
	133.540.237	265.402	179.250	(164.929)	133.819.960
Birikmiş amortisman:					
Haklar	4.369.157	960.335	-	(1.579)	5.327.913
Lisanslar	18.237.119	1.732.836	-	(33.059)	19.936.896
	22.606.276	2.693.171	-	(34.638)	25.264.809
Net defter değeri	110.933.961				108.555.151

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	1 Ocak 2018	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2018
Maliyet					
Haklar	7.339.785	29.503	-	-	7.369.288
Lisanslar	125.931.583	239.366	-	-	126.170.949
	133.271.368	268.869	-	-	133.540.237
Birikmiş amortisman:					
Haklar	3.472.262	896.895	-	-	4.369.157
Lisanslar	16.490.947	1.746.172	-	-	18.237.119
	19.963.209	2.643.067	-	-	22.606.276
Net defter değeri	113.308.159				110.933.961

^(*) Maddi duran varlıklardan transferleri içermektedir.

Cari dönem amortisman giderinin 185.634 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2018: 160.805 TL) satılan malın maliyetine, 2.507.537 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2018: 2.482.262 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

NOT 15 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Maliyet				
Arazi ve arsalar ^(*)	19.541.243	-	-	19.541.243
Binalar	2.470.082	472.630	-	2.942.712
Taşıtlar	1.037.802	1.896.909	-	2.934.711
	23.049.127	2.369.539	-	25.418.666
Birikmiş amortisman				
Arazi ve arsalar	-	537.771	-	537.771
Binalar	-	1.024.361	-	1.024.361
Taşıtlar	-	804.002	-	804.002
	-	2.366.134	-	2.366.134
Net defter değeri	23.049.127			23.052.532

^(*) Arazi kira ve orman izni bedellerinden oluşmaktadır.

Cari dönem amortisman giderinin 537.771 TL tutarındaki kısmı satılan malın maliyetine, 1.828.363 TL tutarındaki kısmı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

Grup'un, 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla kira yükümlülüklerine uygulanan, tüm para birimlerindeki alternatif borçlanma oranlarının ağırlıklı ortalaması Not 4'te sunulmuştur.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Karşılıklar

31 Aralık 2019 itibariyle Grup lehine ve aleyhine açılmış ve hâlihazırda devam eden davalar bulunmaktadır. Bu davaların başlıcalarını alacak ve iş davaları oluşturmaktadır. Grup, her dönem sonunda bu davaların olası sonuçlarını ve finansal etkilerini değerlendirmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası kazanç ve yükümlülüklere karşı gerekli görülen karşılıkları ayırmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibariyle ayrılan karşılık tutarı 31.516.633 TL'dir (31 Aralık 2018:18.338.205 TL).

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dava karşılığı	31.516.633	18.338.205
Maliyet giderleri karşılığı	1.629.271	-
	33.145.904	18.338.205

Dava karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Cari dönem dava karşılığı (Not 24)	15.671.264	252.003
Dava karşılıkları faiz bedeli	293.791	3.097.999
Konusu kalmayan dava karşılığı (Not 24)	(2.786.627)	(1.367.716)
31 Aralık	31.516.633	18.338.205

b) Koşullu yükümlülükler

- Verilen teminatlar

Grup'un önemli tutarda zarara veya borca neden olacağını beklemediği taahhütler ve muhtemel yükümlülükler aşağıda özetlenmiştir:

	Orijinal para cinsi	Orijinal para tutarı	31 Aralık 2019 TL karşılığı	Orijinal para tutarı	31 Aralık 2018 TL karşılığı
Verilen teminat mektupları	TL	112.488.595	112.488.595	124.487.592	124.487.592
	ABD Doları	6.622.421	39.338.503	-	-
	Avro	200.000	1.330.120	400.000	2.411.200
			153.157.218		126.898.792

Verilen teminatlar, genel olarak Grup'un operasyonlarına istinaden çeşitli kurum ve kuruluşlara (EPDK'ya, mal ve hizmet alımı yapılan tedarikçilere ve elektrik iletim ve dağıtımını sağlayan devlet kurumlarına, KDV idareleri kapsamında vergi dairelerine) ve süregelen davalar için çeşitli adli makamlara verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibariyle Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Döviz Cinsi	Orijinal Tutar	31 Aralık 2019 TL Tutarı	Orijinal Tutar	31 Aralık 2018 TL Tutarı
Grup tarafından verilen TRİ'ler					
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	TL	6.530.949.438	6.530.949.438	5.734.487.592	5.734.487.592
	ABD Doları	924.138.021	5.489.564.670	-	-
	Avro	200.000	1.330.120	400.000	2.411.200
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
			12.021.844.228		5.736.898.792

31 Aralık 2019 tarihi itibariyle Akenerji'nin kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

11 Kasım 2019 tarihi itibariyle Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ile Şirketimiz Akenerji ("Kredi Alan") arasında finansal yeniden yapılandırma kapsamında, şirketimizin mevcut tüm borçlarının refinansmanı ve vade uzatımını sağlamak üzere 1,5 yılı ana para ödemesiz toplam 13 yıl vadeli toplam 859 milyon ABD doları tutarında bir refinansman kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Akenerji, söz konusu kredi sözleşmesi kapsamında kullanmış olduğu 465 milyon ABD Doları ve 2.271.037.258 TL tutarındaki refinansman kredilerinin teminatını teşkil etmek üzere ilgili kredi sözleşmesine ek olarak Alacak Devri, Epiş Alacakları Devri, Gayrimenkul ve Üst Hakları ile ilgili İpotek, Ticari İşletme Rehni, Hesap Rehni, Sigorta Alacakları Devri, Hissedar Alacakları Devri, Taşınır Rehni ve Pay Rehni Sözleşmeleri'ni imzalamıştır. Akenerji ile Banka arasında imzalanan Taşınır Rehni Sözleşmeleri uyarınca Akenerji için üst sınır oluşturacak şekilde toplam birinci derece 6.418.460.843 TL ve ikinci derece 917.515.600 ABD Doları değerinde bir taşınır rehni tesis edilmiştir. Ek olarak Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. santrallerin sigorta poliçelerinde daini mürtehin sıfatıyla rehin alacaklısı olarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibariyle Grup'un vermiş olduğu TRİ'lerin özkaynaklara oranı %1.251 'dir (31 Aralık 2018: %1.246).

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

- Alım ve satım taahhütleri

Elektrik alış ve satış taahhütleri

Enerji firmaları ile yapılan elektrik enerjisi satım sözleşmeleri kapsamında Grup, 2019 yılı içerisinde 356.813 MWh enerji satmayı taahhüt etmiş olup söz konusu taahhüt kapsamında, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 356.813 MWh enerjinin satışı gerçekleşmiştir.

Enerji firmaları ile yapılan elektrik enerjisi alım sözleşmeleri kapsamında Grup, 2019 yılı içerisinde 108.261 MWh enerji almayı taahhüt etmiş olup söz konusu taahhüt kapsamında 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 108.261 MWh enerjinin alımı gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup'un ilerleyen dönemlerde ifa edilmek üzere taahhüt ettiği 87.840 MWh satış sözleşmesi bulunurken herhangi bir alış sözleşmesi mevcut değildir.

Doğalgaz alım taahhütleri

Grup'un doğalgaz tedarikçileri ile 2019 yılında yaptığı sözleşmelere istinaden asgari alım taahhüt miktarı mevcut olup, Grup, özel tedarikçi ile yapmış olduğu sözleşmedeki yükümlülüklerini tamamlamıştır. Grup, ilk altı aylık dönem için Botaş Sözleşmesi al yada öde yükümlülüğünden ise, Erzin kombine doğalgaz çevrim santralının 1 aylık tüketimine eş değer 80.214.420 sm³ doğalgaz miktarını 2020 yılında telafi edecek şekilde önümüzdeki döneme ötelemiştir. Bahsi geçen eksik çekiş miktarı için, sözleşmede 2020 ve 2021 yıllarında ceza yada herhangi bir uygulamaya maruz kalmadan telafi etme hakkı tanınmaktadır. Grup, ilgili miktarı önümüzdeki dönemde tüketerek telafi etmeyi öngörmektedir ve söz konusu taahhüde ilişkin herhangi bir risk öngörmemektedir. Grup'un, ikinci altı aylık dönemi için ise eksik çekişlere ilişkin herhangi bir yükümlülüğü bulunmamaktadır. Grup'un 2019 yılında Botaş ile yapılan sözleşmeye istinaden 2020 yılında ifa edilmek üzere 351.140.134 sm³ asgari alım taahhüdü bulunmaktadır.

c) Koşullu varlıklar

Alınan teminatlar

	Orijinal para cinsi	Yabancı para tutarı	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	
			TL karşılığı	Yabancı para tutarı	TL Karşılığı
Alınan teminat mektupları	TL	22.774.713	22.774.713	76.664.407	76.664.407
	Avro	2.035.264	13.535.729	4.355.000	26.251.940
	ABD Doları	4.000	23.761	32.500	170.979
Alınan teminat senetleri	TL	2.752.432	2.752.432	4.130.209	4.130.209
	ABD Doları	4.340.544	25.783.699	4.656.023	24.494.873
	Avro	33.800	224.790	93.229	561.987
	İngiliz Sterlini	5.675	44.132	5.675	37.755
Alınan teminat çekleri	TL	106.000	106.000	108.500	108.500
	ABD Doları	16.650	98.904	100.559	529.031
Alınan ipotekler	TL	3.242.000	3.242.000	3.242.000	3.242.000
			68.586.160		136.191.681

Alınan teminatlar genel olarak, Grup faaliyetleri ile ilgili olarak yapılan satışlara istinaden müşterilerden ve ilgili sözleşmeler uyarınca tedarikçilerden alınan teminatlardan oluşmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 17 - TÜREV ARAÇLAR

	Kontrat miktarı	31 Aralık 2019 Makul değer	Kontrat miktarı	31 Aralık 2018 Makul değer
Vadeli döviz alım satım sözleşmeleri	11.880.400	283.082	5.260.900	24.345
Türev finansal varlıklar	11.880.400	283.082	5.260.900	24.345
Faiz oranı değişim işlemleri				
- Kısa vadeli	34.278.994	7.829.133	168.112.060	3.648.843
- Uzun vadeli	695.428.124	26.738.480	796.239.846	17.282.246
Vadeli döviz alım satım sözleşmeleri				
- Kısa vadeli	2.926.264	88.829	125.139.178	9.270.688
- Uzun vadeli	266.024	8.326	-	-
Türev finansal yükümlülükler	732.899.406	34.664.768	1.089.491.084	30.201.777

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin, nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kâr/zararı etkileyebilecek değişmelere karşı korunmayı sağlayan işlemler (nakit akım riskinden korunma) olduğunu belirlemektedir.

NOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek SSK primleri	749.396	536.656
Personele borçlar	62.794	44.346
	812.190	581.002

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Prim karşılığı	5.324.376	3.340.000
	5.324.376	3.340.000

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Prim karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	3.340.000	2.975.000
Cari dönem karşılığı	5.324.376	3.359.000
Ödenen karşılıklar	(2.936.026)	(1.191.825)
Konusu kalmayan karşılıklar	(403.974)	(1.802.175)
31 Aralık	5.324.376	3.340.000
c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	5.211.456	3.419.847
Kullanılmamış izin günleri karşılığı	1.164.346	911.565
	6.375.802	4.331.412

Türk İş Kanunu'na göre Grup ve Bağlı Ortaklıklar'ı, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58 erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

Ödenecek tazminatı, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2019 tarihli itibarıyla 6.379,86 TL (31 Aralık 2018: 5.434,42 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder.

Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, askerlik hizmeti için çağrılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kârlar ve zararlar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

TMS, belirli fayda planları dahilinde muhtemel tazminat yükümlülüğünün tahmin edilebilmesi için aktüer değerlendirme öngörülerinin geliştirilmesini gerektirir. Konsolide mali tablolarda, Grup öngörülen yükümlülük yöntemini uygulayarak ve geçmiş yıllardaki deneyimlerine dayanarak, hizmet süresini sonlandırdığı tarih itibarıyla kıdem tazminatı almaya hak kazananları temel alarak bir yükümlülük hesaplamaktadır. Bu karşılık, gelecekte çalışanların emekliliklerinden doğacak muhtemel yükümlülüklerin bugünkü değerinin tahmin edilmesiyle bulunmaktadır. Hesaplama kapsamında meydana gelen tüm aktüeryal kârlar ve zararlar konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki finansal ve demografik aktüer varsayımlar yapılmıştır:

	2019	2018
İskonto oranı (%)	4,96	6,86
Emekli olma olasılığına ilişkin kullanılan devir hızı oranı (%)	95,88	97,18

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un ve Bağlı Ortaklıklar'ının kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan 6.730,15 TL tavan tutarı (1 Ocak 2019: 6.017,60 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Dönem içindeki kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir.

	2019	2018
1 Ocak	3.419.847	3.244.119
Faiz maliyeti	846.181	389.294
Hizmet maliyeti	787.732	424.444
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	496.399	(381.030)
Ödenen tazminatlar	(338.703)	(256.980)
31 Aralık	5.211.456	3.419.847

Dönem içerisindeki ücretli izin karşılığı tablosu aşağıdaki gibidir.

	2019	2018
1 Ocak	911.565	502.185
Cari dönem karşılığı	375.354	466.974
Ödenen karşılıklar	(122.573)	(57.594)
31 Aralık	1.164.346	911.565

NOT 19 - ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

Akenerji, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL ("bir Türk Lirası") nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. Akenerji'nin 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye limiti ile ödenmiş sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	1.500.000.000	1.500.000.000
Çıkarılmış sermaye	729.164.000	729.164.000

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Ortaklık yüzdesi	Tutar	Ortaklık yüzdesi	Tutar
CEZ a.s.	37,36	272.425.943	37,36	272.425.943
Akkök Holding A.Ş.	20,43	148.989.090	20,43	148.989.090
Akarsu Enerji Yatırımları San. ve Ticaret A.Ş. ("Akarsu")	16,93	123.436.852	16,93	123.436.852
Halka açık kısım	25,28	184.312.115	25,28	184.312.115
	729.164.000		729.164.000	
Sermaye düzeltme farkları		101.988.910		101.988.910
Toplam ödenmiş sermaye		831.152.910		831.152.910

Şirket'in sermayesi her biri 1 (bir) kuruş itibari değerinde 72.916.400.000 adet paya ayrılmış olup, herhangi bir hisseye imtiyaz tanınmamıştır.

Paylara ilişkin primler

Konsolide finansal tablolarda yer alan paylara ilişkin primler, Grup'un ilk kuruluşundan sonraki sermaye artışlarında ihraç edilen hisse senetlerinin nominal değerinin üzerinde bir bedelle ihraç edilmeleri sonucu, ihraç bedeli ile nominal değeri arasındaki farktan oluşmaktadır.

Yedekler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yasal yedekler	12.053.172	12.053.172
	12.053.172	12.053.172

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Temettü dağıtımı

Kâr dağıtımının SPK'nın Seri: IV. No: 27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü ve Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Bunun yanında söz konusu SPK Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kâr tutarını, Seri: II-14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem kârlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

Grup'un finansal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek başkaca bir kaynak bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

NOT 20 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	113.408	3.412.544
Peşin ödenen vergi ve fonlar	(2.547.602)	(3.839.594)
Dönem kârı vergi yükümlülüğü/ (Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar), net	(2.434.194)	(427.050)

Kurumlar vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir. Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncu madde uyarınca %20'lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannamesi, hesap döneminin kapandığı ayı izleyen dördüncü ayın 30'uncu günü akşamına kadar verilir ve ayın sonuna kadar ödenir.

Türkiye'de şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemleri için %22) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 inci gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Gelir vergisi stopajı

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıla ait vergi geliri/(gideri) aşağıda detaylandırılmıştır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	89.967.213	3.430.345
Cari dönem vergi gideri	(113.408)	(3.412.544)
	89.853.805	17.801

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Vergi öncesi dönem kârı/(zararı)	(830.527.078)	(1.556.414.351)
Vergi oranı (%)	22	22
Vergi oranı üzerinden vergi geliri/(gideri)	182.715.957	342.411.157
İstisnalar	1.150.616	6.249.934
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(3.796.665)	(12.648.538)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış geçici farklar	(296.157.655)	(169.961.141)
Özyakaynakla ilişkilendirilen	222.252.720	(144.062.601)
Mahsup edilen geçmiş yıl zararları	-	1.235.013
Farklı vergi oranı etkisi	(14.739.856)	(18.173.755)
Yatırım indirimleri	(1.552.237)	(5.308.841)
Diğer	(19.075)	276.573
Cari dönem vergi geliri/(gideri)	89.853.805	17.801

Ertelenmiş vergiler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ertelenmiş vergi varlıkları	4.420.521	741.959
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(317.803.371)	(181.839.302)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, net	(313.382.850)	(181.097.343)

Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, konsolide finansal durum tablosu kalemlerinin TFRS uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TFRS ve Vergi Kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleştirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı 2018, 2019 ve 2020 yıllarında kapanması tahmin edilen geçici farklar için %22, 2020 yılı sonrasında kapanması tahmin edilen geçici farklar için ise %20'dir (2018: 2018, 2019, 2020 yılları için %22, 2020 sonrası için %20).

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Birikmiş geçici farklar ve yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kullanılabilir mali zarar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(126.469.406)	(3.501.950)	25.572.342	700.390
Yatırım indirimi ^(*)	(113.212.065)	(105.450.881)	22.642.413	21.090.176
Dava karşılıkları	(2.357.013)	-	471.403	-
Kıdem tazminatı karşılığı	(3.700.012)	(2.133.623)	740.002	426.725
Kullanılmamış izin günleri karşılığı	(232.869)	(646.500)	46.574	130.340
Maddi duran varlıklara ilişkin düzeltmeler	1.752.700.400	1.006.655.643	(350.531.881)	(201.331.129)
Borçlanmalara ilişkin düzeltmeler	66.018.516	11.125.433	(13.203.703)	(2.225.087)
Prim karşılığı	-	(510.823)	-	111.242
Şüpheli alacak karşılığı	(4.000.000)	-	880.000	-
Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net			(313.382.850)	(181.097.343)

^(*) Gelir Vergisi Kanunu Mülga 19. Madde kapsamında hak kazanılan yatırım indirimi tutarı ağırlıklı olarak Uluabat HES yatırım harcamalarından kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak yeniden düzenlenmiş	(181.097.343)	(328.590.289)
Kâr veya zarar ile ilişkilendirilen	89.967.213	3.430.345
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen	(222.252.720)	144.062.601
31 Aralık	(313.382.850)	(181.097.343)

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yaptığı değerlendirmeler uyarınca, ertelenmiş vergi varlığı hesapladığı ve gelecek dönemlerde kullanılabilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Oluştugu yıl	Kullanılabileceği yıl	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
2017	2022	3.501.950	3.501.950
2019	2024	122.967.456	-
		126.469.406	3.501.950

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2019 itibariyle yaptığı değerlendirmeler uyarınca, üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamadığı ancak gelecek dönemlerde kullanılabilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Oluştugu yıl	Kullanılabileceği yıl	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
2014	2019	-	109.461.080
2015	2020	51.724.908	51.724.908
2016	2021	104.375.065	104.375.065
2017	2022	86.943.115	86.943.115
2018	2023	296.812.402	296.812.402
2019	2024	1.006.960	-
		540.862.450	649.316.570

NOT 21 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Hasılat

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Elektrik satışı gelirleri	1.304.500.758	1.800.065.821
Dengesizlik tasarruf paylaşımı gelirleri	225.498.305	173.945.286
Yük-al talimatı gelirleri	120.461.042	97.760.197
Sekonder frekans kontrolü gelirleri	99.749.277	70.402.258
Kapasite mekanizması gelirleri	63.079.376	70.279.441
Diğer gelirler	9.919.909	3.654.985
	1.823.208.667	2.216.107.988

b) Satışların maliyeti

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
İlk madde malzeme ve elektrik alım giderleri (*)	1.317.261.884	1.836.358.597
Amortisman ve itfa gideri	251.543.050	255.750.761
Personel giderleri	30.199.265	22.177.734
Bakım ve onarım giderleri	20.439.646	21.117.328
Sigorta giderleri	12.807.481	12.164.650
Diğer hammadde, yedek parça, işletme malzeme giderleri	3.827.314	6.582.279
Diğer giderler	9.290.286	4.417.326
	1.645.368.926	2.158.568.675

(*) İlk madde ve malzeme giderleri, doğalgaz alım bedelleri, elektrik alım bedelleri, dengesizlik tasarruf paylaşım giderleri, sistem kullanım bedelleri gibi kalemleri içermektedir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 22 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Personel giderleri	26.169.658	19.041.529
Çeşitli vergi giderleri	9.114.620	3.828.319
Amortisman ve itfa gideri	4.821.890	2.995.236
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	4.624.545	20.390.354
Reklam ve sponsorluk giderleri	4.266.960	342.753
Bilgi işlem giderleri	3.501.647	2.087.298
Büro giderleri	2.359.425	1.887.454
Taşıt araçları giderleri	1.106.613	1.579.374
Seyahat giderleri	1.006.766	736.130
Sigorta giderleri	75.970	181.893
Kira giderleri	-	2.205.716
Diğer giderler	3.966.695	3.181.420
	61.014.789	58.457.476

NOT 23 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
İlk madde malzeme ve elektrik alım giderleri	1.317.261.884	1.836.358.597
Amortisman ve itfa gideri	256.364.940	258.745.997
Personel giderleri	56.368.923	41.219.263
Bakım ve onarım giderleri	20.439.646	21.117.328
Sigorta giderleri	12.883.451	12.346.543
Çeşitli vergi giderleri	9.114.620	3.828.319
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	4.624.545	20.390.354
Reklam ve sponsorluk giderleri	4.266.960	342.753
Diğer hammadde, yedek parça, işletme malzeme giderleri	3.827.314	6.582.279
Bilgi işlem giderleri	3.501.647	2.087.298
Büro giderleri	2.359.425	1.887.454
Taşıt araçları giderleri	1.106.613	1.579.374
Seyahat giderleri	1.006.766	736.130
Kira giderleri	-	2.205.716
Diğer giderler	13.256.981	7.598.746
	1.706.383.715	2.217.026.151

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 24 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Sigorta hasar tazmini gelirleri ^(*)	10.267.578	523.901
Vadeli işlem opsiyon piyasası gelirleri	8.629.244	551.246
Konusu kalmayan karşılıklar ^(**)	4.190.601	3.171.516
Ticari faaliyetlerden kur farkı gelirleri	1.938.876	10.421.552
Risk paylaşım sözleşmelerinden gelirler	1.077.029	10.743.053
Enerji sistemleri gelirleri	682.123	1.060.703
Vade farkı geliri ^(***)	623.254	3.534.292
Tazminat ve nefaset gelirleri	5.619	8.574.017
Doğalgaz ödemesi için türev işlemlerinden kârlar	-	10.869.300
Ticari faaliyetlerden reeskont geliri	-	1.909.669
Kapasite satışına ilişkin gelirler	-	1.227.897
Diğer gelir ve kârlar	1.355.059	1.593.766
	28.769.383	54.180.912

^(*) İklim koşulları sebebiyle meydana gelen hasara ilişkin olarak sigortadan temin edilen tazminat bedelidir.

^(**) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konusu kalmayan karşılıkların 2.786.627 TL'si dava karşılığından (31 Aralık 2018: 1.367.716 TL), 403.974 TL'si prim karşılığından (31 Aralık 2018: 1.802.175 TL) ve 1.000.000 TL'si diğer konusu kalmayan karşılıklardan (31 Aralık 2018: 1.625 TL) oluşmaktadır.

^(***) Vadesi geçmiş ticari alacaklar için uygulanan vade farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Uygulanan faiz oranı, taraflarca kararlaştırılmış farklı bir faiz oranı olmaması durumunda, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla aylık %1,6'dır (31 Aralık 2018: %2,0).

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Dava karşılıkları	15.671.264	252.003
Ticari faaliyetlerden kur farkı gideri	12.496.273	20.842.627
Vadeli işlem opsiyon piyasası giderleri	11.624.737	1.539.839
Şüpheli ticari alacak karşılığı	11.334.266	-
Risk paylaşım sözleşmelerinden giderler ^(*)	557.846	58.888.937
Ticari faaliyetlerden reeskont gideri	556.562	3.679.640
Enerji sistemleri giderleri	478.463	862.720
Cross border ödemesi için türev işlemlerinden zararlar	97.157	-
Doğalgaz ödemesi için türev işlemlerinden zararlar	-	9.467.800
Kapasite satışına ilişkin giderler	-	1.679.078
Diğer gider ve zararlar	3.513.159	1.545.836
	56.329.727	98.758.480

^(*) Risk Paylaşım Sözleşmeleri" gereğince elde edilen gelir ve giderlerden oluşmaktadır. Risk paylaşım sözleşmesi; taraflar arasında yapılan, dayanak varlığın Elektrik Piyasa Takas Fiyatı ("PTF") olduğu ve mevcut pozisyonun yönüne göre, sözleşme fiyatı ile Piyasa Takas Fiyatının basit ortalaması arasındaki farkın, nakdi uzlaştırma bedeli olarak taraflar arasında faturalandığı sözleşmelerdir. İlgili sözleşmelerle, günlük PTF dalgalanmaları nedeniyle oluşabilecek finansal kayıpları telafi etmek amaçlanmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 25 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Sabit kıymet satış kârı	59.470	166.102
Temettü geliri	16.871	7.651
	76.341	173.753

b) Yatırım faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Sabit kıymet satış zararı	130.291	-
	130.291	-

NOT 26 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

a) Finansman gelirleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Faiz geliri	15.763.479	3.797.245
Kur farkı geliri	2.491.623	13.408.962
Türev işlemlerden kârlar	997.194	28.743.548
	19.252.296	45.949.755

b) Finansman giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Kur farkı zararı	452.960.105	1.088.109.733
Faiz ve komisyon giderleri	445.050.923	380.558.687
Türev işlemlerden zararlar	26.385.677	40.381.942
Diğer finansal giderler ^(*)	14.593.327	47.991.766
	938.990.032	1.557.042.128

^(*) Söz konusu tutarın 10.911.161 TL'si (1 Ocak - 31 Aralık 2018: 44.966.492 TL) Grup'un Uluabat Hidroelektrik Santrali için DSİ Su Kullanım Hakkı Anlaşması gereği oluşan yükümlülüğün bilanço tarihi itibarıyla ÜFE ile hesaplanan endeks farkından oluşmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 27 - PAY BAŞINA (KAYIP)/KAZANÇ

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı adedi	72.916.400.000	72.916.400.000
Net dönem zararı	(740.673.273)	(1.556.396.550)
Pay başına kayıp - TL (1.000 adet)	(1,016)	(2,134)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait çıkarılmış adi hisse senetleri 1 Kr nominal bedellidir.

NOT 28 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflarla gerçekleşen işlemler

- İlişkili taraflardan yapılan alımlar

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("Sepaş") ⁽¹⁾ (****)	28.248.304	82.565.976
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. ("Dinkal") ⁽²⁾ (**)	23.627.219	18.213.798
Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş. ("Aksa") ⁽³⁾ (**)	4.541.476	2.999.289
Aktek Bilgi İletişim Tek. San. ve Tic. A.Ş. ("Aktek") ⁽⁴⁾ (**)	4.445.339	3.557.012
Ak-Han Bak. Yön. Serv. Hiz. Güv. Malz. A.Ş. ("Ak-Han") ⁽⁵⁾ (**)	3.124.110	2.343.342
CEZ Trade Bulgaria Ead. ⁽⁶⁾ (****)	2.519.934	-
Akkök Holding A.Ş. ("Akkök") ⁽⁷⁾ (*)	642.257	5.380.907
CEZ a.s. ⁽⁸⁾ (*)	557.846	74.202
Ak-pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş. ("Ak-pa") ⁽⁹⁾ (**)	127.947	91.015
CEZ a.s. Turkey Daimi Tem. ^(****)	-	7.171.618
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hiz. A.Ş. ("Ak Havacılık") ^(**)	-	188.458
Diğer	12.748	3.468
	67.847.180	122.589.085

- ⁽¹⁾ Risk paylaşımı ve dengesizlik tasarruf paylaşımına ilişkin alımlardan oluşmaktadır.
⁽²⁾ Dinkal aracılığı ile çeşitli sigorta şirketlerinden yapılan alımlardan oluşmaktadır.
⁽³⁾ Dengesizlik tasarruf paylaşımından oluşmaktadır.
⁽⁴⁾ Bilgi işlem hizmeti ve ekipman alımlarından oluşmaktadır.
⁽⁵⁾ Ofis bakım ve onarım hizmeti alımlarından oluşmaktadır.
⁽⁶⁾ Elektrik ve kapasite alımlarından oluşmaktadır.
⁽⁷⁾ Danışmanlık hizmeti ve kira hizmeti alımlarından oluşmaktadır.
⁽⁸⁾ Risk paylaşım alımlarından oluşmaktadır.
⁽⁹⁾ Kira hizmeti alımlarından oluşmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

- İlişkili taraflara yapılan satışlar

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Sepaş ⁽¹⁾ (****)	80.390.322	296.515.048
CEZ Trade Bulgaria Ead. ⁽²⁾ (****)	30.068.888	12.512.973
CEZ a.s. ⁽³⁾ (*)	26.247.243	5.901.363
Aksa ⁽⁴⁾ (**)	7.288.170	3.151.164
CEZ a.s. Turkey Daimi Tem. ⁽⁵⁾ (****)	241.998	36.167
Akcez Enerji Yat. San. ve Tic. A.Ş. ("Akcez") ⁽⁶⁾ (****)	118.576	151.296
Aktek ^(**)	9.182	32.156
Akiş Gayrimenkul Yatırım A.Ş. ^(**)	-	105.000
Diğer	11.478	-
	144.375.857	318.405.167

- ⁽¹⁾ Elektrik ve dengesizlik tasarruf paylaşımından oluşmaktadır.
⁽²⁾ Elektrik ve kapasite satışlarından oluşmaktadır.
⁽³⁾ Elektrik satışı ve risk paylaşım satışlarından oluşmaktadır.
⁽⁴⁾ Dengesizlik tasarruf paylaşımından oluşmaktadır.
⁽⁵⁾ Kira bedeli ve kur farkı yansıtımalarından oluşmaktadır.
⁽⁶⁾ Danışmanlık hizmeti ve masraf yansıtımalarından oluşmaktadır.
^(*) Hissedar.
^(**) Akkök Holding grup şirketi.
^(****) CEZ a.s. grup şirketi.
^(****) Akkök Holding ve CEZ a.s. grup şirketi.

b) İlişkili taraflara ilişkin bakiyeler

- İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Sepaş ⁽¹⁾ (****)	2.881.024	6.495.163
CEZ a.s. ⁽²⁾ (*)	1.246.456	117.727
CEZ Trade Bulgaria Ead. ⁽²⁾ (****)	460.571	793.429
Aksa ⁽³⁾ (**)	358.298	282.504
CEZ a.s. Turkey Daimi Tem. ^(****)	11.086	10.669
Akcez ^(****)	8.750	5.504
	4.966.185	7.704.996

- ⁽¹⁾ Elektrik satışları ve dengesizlik tasarruf paylaşımına ilişkin alacaklardan oluşmaktadır.
⁽²⁾ Elektrik satışlarına ilişkin alacaklardan oluşmaktadır.
⁽³⁾ Dengesizlik tasarruf paylaşımına ilişkin alacaklardan oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alacakların ortalama vadesi 20 gündür.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

- İlişkili taraflardan diğer alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
CEZ a.s. ^{(1) (*)}	1.330.120	602.800
	1.330.120	602.800

⁽¹⁾ Yurt dışı elektrik satışı kapsamında verilen 200.000 Avro tutarında nakit teminattan oluşmaktadır (31 Aralık 2018: 100.000 Avro tutarında nakit teminattan oluşmaktadır).

- İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dinkal ^{(1) (**)}	22.382.188	13.398.127
Sepaş ^{(2) (****)}	3.713.756	5.252.676
Akkök ^{(3) (*)}	2.759.257	2.253.504
CEZ a.s. Turkey Daimi Tem. ^{(4) (****)}	1.400.581	4.607.288
CEZ Trade Bulgaria ^{(5) (****)}	618.885	-
Aktek ^{(6) (**)}	430.151	626.247
Aksa ^{(2) (**)}	403.656	282.538
Ak-Han ^{(7) (**)}	361.375	256.486
Ak Havacılık ^{(8) (**)}	197.102	174.562
Ak-Pa ^{(9) (**)}	126.869	-
CEZ a.s. ^(*)	-	93.578
	26.945.006	11.847.438

⁽¹⁾ Dinkal aracılığı ile sigorta şirketlerine yapılacak ödemelerden oluşmaktadır.

⁽²⁾ Dengesizlik tasarruf ve risk paylaşımına ilişkin oluşan borçlardan oluşmaktadır.

⁽³⁾ Danışmanlık hizmeti ve kira hizmeti alımlarından doğan borçlarından oluşmaktadır.

⁽⁴⁾ Danışmanlık hizmeti alımlarından doğan borçlardan oluşmaktadır.

⁽⁵⁾ Elektrik alımı ve kapasite alımlarından doğan borçlardan oluşmaktadır.

⁽⁶⁾ Bilgi işlem hizmeti ve ekipman alımlarından doğan borçlardan oluşmaktadır.

⁽⁷⁾ Ofis bakım ve yönetim hizmeti alımlarından doğan borçlardan oluşmaktadır.

⁽⁸⁾ Havacılık hizmeti alımlarından doğan borçlardan oluşmaktadır.

⁽⁹⁾ Kira borçlarından oluşmaktadır.

^(*) Hissedar.

^(**) Akkök Holding grup şirketi.

^(****) CEZ a.s. grup şirketi.

^(****) Akkök Holding ve CEZ a.s. grup şirketi

İlişkili taraflara borçların ortalama vadesi 30 gündür.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

c) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Bu finansal tabloların sunumu açısından, üst düzey yöneticilere yapılan ödemelere Grup ortaklarına ve üst düzey yönetim kadrosuna (Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve direktörler dahil olmak üzere) yapılan ödemeler dahil edilmiştir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Ücret ve ücret benzeri menfaatler	3.842.439	2.661.431
İkramiye	1.531.960	337.895
Huzur Hakkı	839.915	792.555
	3.791.881	4.113.406

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal risk yönetimi

Finansal risk faktörleri

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; likidite riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski ve fonlama riskidir.

Grup'un risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir. Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı, Grup'un diğer birimleri ile yakın işbirliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve riskten korunmasını sağlamaktadır.

a) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik yapısından dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamaktadır. Grup, tüm kısa ve uzun dönemli yükümlülüklerinin bilincinde olarak, proaktif yaklaşımı çerçevesinde operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek, nakit akışı ile uyumlu bir şekilde yükümlülüklerinin vadesini düzenlemek için menfaatine olabilecek ve nakit akışlarda pozitif bir etki sağlayabilecek tüm fırsatları, gündelik çalışma planının bir parçası olarak devamlı olarak ilişkide bulunduğu finans kuruluşları ile istişare etmektedir. 2019 yılında, Finansal Yeniden Yapılandırma kapsamında kredilerin yeniden yapılandırılması ile Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri önemli ölçüde azalmış olup, uzun vadeye yayılmıştır.

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un bilanço tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için maruz kalacağı nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akım tutarları olup, Grup, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır. Sözleşme uyarınca nakit çıkışları kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarını ifade etmektedir. Vadesi 3 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019	Sözleşme uyarınca Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I-II-III-IV)	3 aydan Kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan Uzun (IV)
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Borçlanmalar	5.098.567.768	8.822.302.050	12.521.296	180.904.357	5.743.007.977	2.885.868.420
Ticari borçlar	406.303.063	407.433.056	200.564.701	29.002.230	105.360.550	72.505.575
Diğer borçlar	8.878.906	8.878.906	8.862.311	-	16.595	-
Türev finansal yükümlülükler						
Türev finansal araçlar	34.664.768	34.664.768	13.902	7.904.060	26.746.806	-
	5.548.414.505	9.271.018.794	221.962.210	217.810.647	5.872.871.942	2.958.373.995

31 Aralık 2018	Sözleşme uyarınca Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I-II-III-IV)	3 aydan Kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan Uzun (IV)
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Borçlanmalar	4.511.887.413	5.929.534.982	705.317.197	630.783.617	2.554.526.076	2.038.908.092
Ticari borçlar	491.019.291	493.012.377	214.302.685	98.908.761	155.010.068	24.790.863
Diğer borçlar	2.358.236	2.358.236	2.341.912	-	16.324	-
Türev finansal yükümlülükler						
Türev finansal araçlar	30.201.777	30.201.777	2.229.080	10.690.451	17.282.246	-
	5.035.466.717	6.455.107.372	924.190.874	740.382.829	2.726.834.714	2.063.698.955

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

b) Piyasa Riski

- Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Grup, borçlanma piyasası koşulları ve beklentileri gözeterek sabit veya değişken bazlı faiz oranı içeren varlık ve yükümlülükler ile faiz oranı riski yönetmektedir. Grup faiz oranı riskini en aza indirmek için sabit ve değişken faiz oranlarına ilişkin yapılan analizler doğrultusunda, en uygun koşullardaki borçlanmayı sağlamaktadır. Grup, 11 Kasım 2019 tarihinde Finansal Yeniden Yapılandırma kapsamında yapmış olduğu refinansman sayesinde mevcut kredilerinin önemli bir kısmını sabit faize dönüştürmüş bu sayede faiz riskini önemli derecede azaltmıştır. Değişken faiz oranına maruz varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanan faiz oranı riski, faiz oranı değişim sözleşmeleri yoluyla yönetilmektedir. Grup, elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat yaparak değerlendirmektedir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibariyle Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki belirtilmiştir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Sabit faizli finansal araçlar		
Borçlanmalar	5.008.870.223	3.065.677.421
Ticari borçlar	232.289.682	314.291.325
Ticari alacaklar	72.138.699	172.518.893
Nakit ve nakit benzerleri	22.599.703	16.891.410
Diğer Borçlar	8.862.311	2.358.236
Diğer alacaklar	8.356.000	14.693.309
Değişken faizli finansal araçlar		
Ticari borçlar	174.013.381	176.727.966
Finansal borçlanmalar	89.697.545	1.446.209.992

Grup tarafından mevcut pozisyonların yenilenmesi, alternatif finansman ve riskten korunma dikkate alınarak değişken faizli banka kredileri için çeşitli senaryolar oluşturulmuştur. Bu senaryolara göre 31 Aralık 2019 tarihinde değişken faizli kredilerin yıllık faizi 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; faiz oranı değişim sözleşmeleri ile korunmayan değişken faizli kredilerden oluşan yüksek faiz gideri/geliri sonucu vergi öncesi cari dönem kârı/zararı yaklaşık 411.908 TL (2018: 10.778.121 TL) daha yüksek/düşük olacaktı.

- Kur riski

Grup yabancı para işlemlerinden ötürü kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler dolayısıyla kayda alınan aktif ve pasifler sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Grup bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Söz konusu riskin yönetilmesi amacıyla spot bazlı döviz alımları yapılmakta ve türev enstrümanlar kullanılmaktadır. Grup yönetimi net yabancı para pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve dengeleyici önlemler almaktadır. Grup, 11 Kasım 2019 tarihinde Finansal Yeniden Yapılandırma kapsamında yapmış olduğu refinansman ile ABD Doları cinsinden kredilerinin önemli bir kısmını TL cinsine dönüştürerek kur riskine olan maruziyetini azaltmıştır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibariyle Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Varlıklar	48.073.346	29.823.951
Yükümlülükler	2.972.600.158	4.052.667.486
	(2.924.526.812)	(4.022.843.535)

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, Grup'un yabancı para varlıklarının ve yükümlülüklerinin tutarları ile TL karşılık tutarları aşağıdaki gibidir:

	TL Karşılığı	ABD Doları	31 Aralık 2019 Avro	Diğer	TL Karşılığı	ABD Doları	31 Aralık 2018 Avro	Diğer
Nakit ve nakit benzerleri	40.722.956	3.659.367	2.854.680	32	9.860.630	489.375	1.208.476	208
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	1.707.029	-	256.673	-	911.156	-	151.154	-
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	1.349.638	227.071	119	-	8.319.357	-	1.380.119	-
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	1.330.206	-	200.013	-	10.087.776	1.917.500	-	-
Türev finansal araçlar	283.080	47.655	-	-	24.345	4.628	-	-
Dönen varlıklar	45.392.909	3.934.093	3.311.485	32	29.203.264	2.411.503	2.739.749	208
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	1.330.120	-	200.000	-	602.800	-	100.000	-
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	1.350.317	3.400	200.000	-	17.887	3.400	-	-
Duran varlıklar	2.680.437	3.400	400.000	-	620.687	3.400	100.000	-
Toplam varlıklar	48.073.346	3.937.493	3.711.485	32	29.823.951	2.414.903	2.839.749	208
Türev finansal araçlar	7.917.962	1.317.991	13.357	-	12.919.531	2.455.764	-	-
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	166.380.043	28.009.165	-	-	764.631.622	145.342.360	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	24.416.375	3.634.449	425.073	4	6.711.449	-	1.113.379	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	57.538.568	9.612.332	63.981	1.785	18.032.492	2.453.577	850.111	-
Kiralama yükümlülükleri	7.924.448	-	1.191.539	-	80.791.171	15.114.065	211.942	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	856.725	144.225	-	-	520.615	98.959	-	-
Kısa vadeli yükümlülükler	265.034.121	42.718.162	1.693.950	1.789	883.606.880	165.464.725	2.175.432	-
Türev finansal araçlar	26.746.806	4.501.276	1.252	-	3.037.597.911	577.391.304	-	-
Uzun vadeli borçlanmalar	2.574.426.382	433.390.522	-	-	17.282.246	3.285.036	-	-
Kiralama yükümlülükleri	61.186.905	-	9.200.208	-	61.151.542	-	10.144.582	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	45.203.568	7.609.772	-	-	53.026.803	10.079.417	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	2.376	400	-	-	2.104	400	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler	2.707.566.037	445.501.970	9.201.460	-	3.169.060.606	590.756.157	10.144.582	-
Toplam yükümlülükler	2.972.600.158	488.220.132	10.895.410	1.789	4.052.667.486	756.220.882	12.320.014	-
Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu	(2.924.526.812)	(484.282.639)	(7.183.925)	(1.757)	(4.022.843.535)	(753.805.979)	(9.480.265)	208

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup, başta Avro ve ABD Doları olmak üzere faaliyetlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu Avro ve ABD Doları cinsinden döviz pozisyonunun TL'nin yabancı paralar karşısında sırasıyla %10 ve %20 değer kazanması ve kaybetmesi ve diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında dönem net kâr/zararı üzerindeki etkisi aşağıda belirtilmiştir;

	31Aralık 2019 Özkaynaklar			
	Yabancı paranın değer Kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişimi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülük	(287.673.573)	287.673.573	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(287.673.573)	287.673.573	-	-
Avro'nun TL karşısında %10 değişimi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülük	(4.777.741)	4.777.741	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(4.777.741)	4.777.741	-	-
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değişimi halinde				
7- Diğer para birimleri net varlık/yükümlülük	(1.366)	1.366	-	-
8- Diğer para birimleri riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer para birimleri net etki (7+8)	(1.366)	1.366	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(292.452.680)	292.452.680	-	-
	31Aralık 2018 Özkaynaklar			
	Yabancı paranın değer Kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişimi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülük	(793.035.452)	793.035.452	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(793.035.452)	793.035.452	-	-
Avro'nun TL karşısında %20 değişimi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülük	(11.549.967)	11.549.967	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(11.549.967)	11.549.967	-	-
Diğer para birimlerinin TL karşısında %20 değişimi halinde				
7- Diğer para birimleri net varlık/yükümlülük	277	(277)	-	-
8- Diğer para birimleri riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer para birimleri net etki (7+8)	277	(277)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(804.585.142)	804.585.142		

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

c) Fonlama riski

Mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden uygun koşullarda yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir. Grup'un banka kredileri mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlanmaktadır.

d) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Grup, sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak takip etmektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye (bir başka deyişle özkaynaklar) toplam varlıklar ve toplam yükümlülükler arasındaki farktır. Bu oranın yanı sıra toplam sermaye/toplam varlıklar oranı da Grup tarafından takip edilmektedir. Grup, devam eden yatırımlarının finansmanını fonlama riskinde belirtildiği gibi mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlamaktadır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibariyle borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Toplam borçlanmalar	5.098.567.768	4.511.887.413
İlişkili ve ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar	406.303.063	491.019.291
Diğer borçlar	8.878.906	2.358.236
Toplam borçlar	5.513.749.737	5.005.264.940
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 3)	(88.187.054)	(19.319.811)
Net borç	5.425.562.683	4.985.945.129
Toplam sermaye	961.167.509	460.564.993
Net borç/toplam sermayeye oranı	%564	%1.083

e) Kredi riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat olarak karşılamaktadır.

Grup, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için dahili kredi kontrol prosedürleri, kredi derecelendirme sistemi ve iç kontrol politikasını kullanmaktadır. Bu prosedürlere göre Grup, büyük bakiyeli müşteriler için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla müşteri kredi limitlerini onaylar, artırır veya azaltır. Müşterilerin geçmişteki ödeme performansı, finansal gücü, ticari ilişkilerinin durumu, ticari büyüme potansiyeli ve yönetim anlayışı göz önünde bulundurularak kredi limitleri oluşturulur. Bu limitler her yıl gözden geçirilir, yüksek risk taşıdığı düşünülen müşteriler için banka teminatı, ipotek ve diğer teminatlar kullanılarak alacaklar güvence altına alınır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibariyle Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	Ticari alacaklar			Diğer alacaklar			Türev araçlar
	İlişkili Taraf	Diğer taraf	İlişkili Taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski ^(*) (A +B+C+D+E)							
- Teminat: vs ile güvence altına alınmış kısmı	4.966.185	67.172.514	1.330.120	7.025.880	22.599.703	283.082	-
A - Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ^(*)	4.966.185	58.427.649	1.330.120	7.025.880	22.599.703	283.082	-
- Teminat: vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	8.794.136	-	-	-	-	-
B - Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat: vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
C - Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	8.744.865	-	-	-	-	-
- Teminat: vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.911.499	-	-	-	-	-
D - Değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	23.166.487	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(23.166.487)	-	-	-	-	-
- Teminat: vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat: vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E - Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

^(*) 31 Aralık 2019 tarihi itibariyle vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar kategorisinde değerlendirilen ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların 47.200.158 TL'lik kısmı Grup'un elektrik ticareti kapsamında EPIAŞ ve TEİAŞ'tan 1 aydan kısa vadeli ticari alacaklarını ihtiva etmektedir.

Beklenen kredi zararları vade dağılımı

31 Aralık 2019	Vadesi geçmemiş	Vadesi 0-1 ay geçmiş	Vadesi 1-3 ay geçmiş	Vadesi 3-12 ay geçmiş	Vadesi 1 yıldan fazla geçmiş	Total
Dönem sonu bakiye	63.393.834	40.439	559.185	8.145.241	23.166.487	95.305.186
Kredi zarar oranı (%)	%0	%0	%0	%49	%83	%24
Beklenen kredi zararları	-	-	-	(3.972.058)	(19.194.429)	(23.166.487)

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2018	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			Türev araçlar
	İlişkili Taraf	Diğer taraf	İlişkili Taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ^(*) (A +B+C+D+E)						
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	7.704.996	164.813.897 33.273.950	602.800	14.090.509	19.308.519	24.345
A - Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ^(*)						
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	7.704.996	154.030.498 23.982.268	602.800	14.090.509	19.308.519	24.345
B - Koşulları yeniden görülmüş bulunan. aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri						
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
C - Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri						
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	10.783.399 9.291.682	-	-	-	-
D - Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	11.832.221	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(11.832.221)	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E - Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-
E - Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

^(*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar kategorisinde değerlendirilen ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların 119.654.422 TL'lik kısmı Grup'un elektrik ticareti kapsamında EPIAŞ ve TEİAŞ'tan 1 aydan kısa vadeli ticari alacaklarını ihtiva etmektedir.

31 Aralık 2018	Vadesi geçmiş	Vadesi 0-1 ay geçmiş	Vadesi 1-3 ay geçmiş	Vadesi 3-12 ay geçmiş	Vadesi 1 yıldan fazla geçmiş	Total
Dönem sonu bakiye	161.735.494	1.242.263	8.194.690	1.346.446	11.832.221	184.351.114
Kredi zarar oranı (%)	%0	%0	%0	%0	%100	%6
Beklenen kredi zararları	-	-	-	-	(11.832.221)	(11.832.221)

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSAL VARLIKLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir. Grup'un uzun vadeli banka kredilerinin kayıtlı değerleri, kredilerin 11 Kasım 2019 tarihinde yapılan Finansal Yeniden Yapılandırma kapsamında yeniden fiyatlanmasından dolayı gerçeğe uygun değeri yansıtmaktadır.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 2. seviye olarak sınıflanan 7.917.962 TL tutarında kısa (31 Aralık 2018: 12.919.531 TL), 26.746.806 TL uzun (31 Aralık 2018: 17.282.246 TL) vadeli türev finansal araçlarından kaynaklı yükümlülüğü, 283.082 TL (31 Aralık 2018: 24.345 TL) tutarında da kısa vadeli türev finansal araç varlığı bulunmaktadır.

Grup'un santrallerine ilişkin arsaları, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binaları ile makine ve teçhizatları 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri kullanılarak belirlenen makul değerleri ile ölçülmüştür (Seviye 3).

NOT 30 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak 15 Ak Han
Gümüşsuyu 34437 İstanbul/Türkiye

Telefon: +90 212 249 82 82

Faks: +90 212 249 73 55

www.akenerji.com.tr