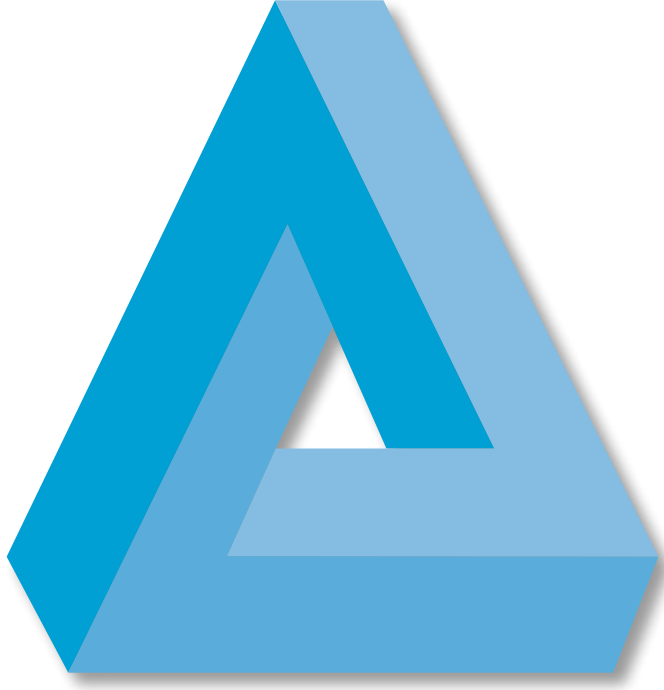




Faaliyet Raporu 2016



İÇİNDEKİLER

- 02 Şirket Genel Bilgileri
- 04 Kısaca Akenerji
- 08 Operasyon Haritası
- 10 Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 12 Kilometre Taşları
- 18 Akkök Holding Hakkında
- 20 Kısaca ÇEZ
- 22 Vizyon, Misyon, Kurumsal Değerler ve Akenerji Çalışanı
- 24 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 26 Genel Müdür'ün Mesajı
- 28 Dünya'da ve Türkiye'de Enerji Sektörü
- 32 2016 Yılı Faaliyetleri
- 32 Üretim
- 36 Toptan Elektrik Satışı
- 40 Enerji Servisleri
- 42 Karbon Yönetimi
- 44 Sürdürülebilirlik
- 54 İnsan Kaynakları Faaliyetleri ve Çalışan Profili
- 58 Yönetim Kurulu
- 62 Üst Yönetim
- 64 Organizasyon Yapısı
- 66 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı
- 68 Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi
- 69 Yatırımcı İlişkileri Faaliyet Raporu
- 71 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 84 Dönem İçi Önemli Gelişmeler
- 85 Diğer Açıklamalar
- 86 Risk Yönetimi
- 87 Kâr Dağıtım Politikası
- 88 Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Önerisi
- 89 Sorumluluk Beyanı
- 90 Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu
- 92 1 Ocak - 31 Aralık 2016 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

ENERJİMİZİ TÜRKİYE İÇİN
HARCAMAYA DEVAM EDİYORUZ.
1 DOĞAL GAZ KOMBİNE ÇEVİRİM,
1 RÜZGAR VE 7 HİDROELEKTRİK
SANTRALİMİZ “YÜKSEK KÂRLILIK
VE YÜKSEK VERİMLİLİK” İLKESİYLE
ÇALIŞMAYA DEVAM EDİYOR.
KAPASİTEMİZİ ARTIRIRKEN,
SEKTÖRDE İLKLERE DE İMZA ATMAYI
SÜRDÜRÜYÜRÜZ. ÜRÜNLERİMİZİ
ÇEŞİTLENDİREREK, ENERJİ
VERİMLİLİĞİNDE HİZMETLERİMİZİ
GELİŞTİRİYORUZ.



İşbu Faaliyet Raporu ('Rapor'), Türk Ticaret Kanunu'nun 516. madde hükmü, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 'Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik' hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı 'Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 8. madde hükmü ve (II-17.1) sayılı 'Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili madde hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2016 - 31.12.2016 dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

Şirket Bilgileri:

Ticari Unvanı:	Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
Eski Ticari Unvan:	Ak Enerji Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu A.Ş.
İşlem Gördüğü Borsa:	BIST
İşlem Sembolü:	AKENR
Merkez Adres:	Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No: 15, 34437 Gümüşsuyu, İstanbul
Web Sitesi:	www.akenerji.com.tr
E-Mail:	info@akenerji.com.tr
Ticaret Sicil Tarihi:	12.05.1989
Ticaret Sicil Numarası:	255005
Vergi Dairesi ve Numarası:	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi, 0110031317
Telefon:	0212 249 82 82
Faks:	0212 249 73 55
Mersis No:	0011003131700018
Uluabat Şubesi Adres:	Akçalar Fadıllı Köyü Yolu 5 Km, Nilüfer, Bursa
Bandırma Şubesi Adres:	Edincik Beldesi Aldede ve Deliklitaş Mevkii, Bandırma, Balıkesir
Burç Şubesi Adres:	Besni İlçesi Aşağı Ağzı Köyü, Burç Mahallesi, Adıyaman
Feke-I Şubesi Adres:	Sülemişli Mah, Sülemişli Küme Evler, No:1 Feke, Adana
Feke-II Şubesi Adres:	Kısacıklı Mah., Alıçlı Sok, No:8 Feke, Adana
Gökkaya Şubesi Adres:	Himmetli Mah. Su Çatı Sok. No:112 Saimbeyli, Adana
Himmetli Şubesi Adres:	Himmetli Mah. Dravlı Sok. No:84 Saimbeyli, Adana
Bulam Şubesi Adres:	Doğanlı Köyü Mevkii, Merkez, Adıyaman

ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ



KISACA AKENERJİ

ENERJİ PİYASASINDA STANDARTLARI BELİRLEMeye DEVAM EDİYORUZ

Toplam Kurulu Güç (2016 yıl sonu itibarıyla)

Elektrik 1211 MW

Santraller

Erzin DGKÇS 904 MW

Ayyıldız RES 15 MW

Uluabat HES 100 MW

Feke II HES 70 MW

Gökkaya HES 30 MW

Proje Aşamasındaki Yatırımlar

Ayyıldız RES* 13,2 MW

* Faaliyette olan 15 MW'a ek olmak üzere

Ortalama Çalışan Sayısı

232

Hizmetler

Elektrik Üretimi ve Satışı
Elektrik İthalatı, İhracatı ve Toptan Ticareti
Elektrik Perakende Satışı
Doğal Gaz İthalatı, İhracatı ve Toptan Ticareti
Enerji Servisleri

Feke I HES 30 MW

Burç Bendi HES 28 MW

Himmetli HES 27 MW

Bulam HES 7 MW

Kemah HES 198 MW

2016 Yılı Cirosu

1.421*

*Milyon TL

Kısaca Akenerji

SANTRALLERİMİZİ OPTİMUM ŞEKİLDE İŞLETİYORUZ. KATMA DEĞER YARATACAK PROJELERE ODAKLANIYORUZ.

Sektörde standartları belirleyen öncü şirket

Enerji sektöründeki 27 yılı aşkın deneyimi ile, enerji üretim ve ticaretinde Türkiye'nin en köklü şirketleri arasında yer alan Akenerji, 2016 yılında mevcut santrallerinin piyasa fiyatlarına göre optimum şekilde işletilmesine ve katma değer yaratacak yeni projelerin geliştirilmesine odaklanmıştır.

Şirket, geçtiğimiz yıl, mevcut santrallerinin üretiminden elde ettiği elektrik enerjisinin yanı sıra, diğer piyasa katılımcılarından tedarik ettiği elektrik enerjisinin de ticaretini yapmaya devam etmiştir. 2016 yılında Akenerji'nin toplam ticaret hacmi geçen seneye göre %56 oranında artarak 16,5 TWh olarak gerçekleşmiştir.

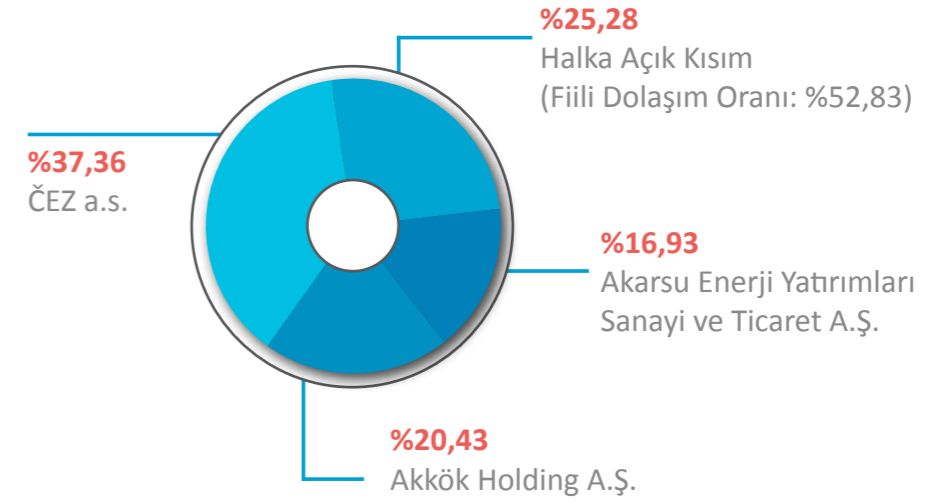
Son yıllarda sadece ülkemizde değil dünyada da önem kazanan konuların başında yenilenebilir enerji gelmektedir. Akenerji ise bu alandaki atılımlarıyla sektörde öngörünün ve istikrarın temsilcisi konumundadır. Şirket, üretim stratejilerini, yenilenebilir enerji kaynaklarından azami fayda yaratmak için yeniden şekillendirmeye ve gerekli aksiyonları almaya yönelik çalışmalarına devam etmiştir. Birbiri ardına devreye aldığı 7 hidroelektrik ve 1 rüzgar santrali ile, 2016 yıl sonu itibarıyla Akenerji kurulu gücünün %25'ini oluşturan 307 MW, yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmaktadır.

Akenerji, 2016 yılında özellikle yenilenebilir kaynaklı üretim yapan santrallerinde kapasite artırım imkanlarının değerlendirilmesine odaklanarak, Ayyıldız Rüzgar Santrali'nin 15 MW olan kurulu gücünün 13,2 MW artırılarak 28,2 MW'a çıkarılmasına yönelik yatırım faaliyetinde sona yaklaşmış ve ilave yatırım 2016'nın son günlerinde tamamlanmıştır. Yenilenebilir enerji alanında kapasite kullanım oranı ve kârlılığı yüksek, rüzgar ve güneş enerjisine dayalı projelerin de şirket portföyüne katılması ile ilgili pazar araştırmaları devam etmektedir.

Yenilenebilir enerjinin yanı sıra enerji üretiminde verimlilik de Akenerji için öncelikli konular arasındadır. Bu konudaki çalışmalar, yeni ve verimli teknolojilerin mevcut santrallere entegre edilmesinden, çalışanların mesleki eğitim süreçlerine kadar geniş bir çatı altında sürdürülmektedir. Şirket, enerji sistemleri optimizasyonu ve yönetim hizmetleri ile, endüstriyel ve ticari müşterilerin enerji verimliliklerini artıracak yeni fikirler ve projeler üretmeye de odaklanmıştır. Akenerji Enerji Servisleri, danışmanlıktan varlık yönetimine kadar sunduğu birçok hizmetiyle müşterilerinin enerji maliyetlerini düşürerek rekabet güçlerini artırmayı hedeflemektedir. Akenerji'nin piyasa koşullarını etkin biçimde takip ederek yaptığı atılımlar, elektrik üretimi sektöründe örnek oluşturmaya devam edecektir.

Akenerji ve bağlı ortaklıklarının doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı (%)

Bağlı ortaklık	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Tic. A.Ş.	100,00	100,00
Ak-El Yalova Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00
Egemer Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00
Ak-El Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00
Akenerji Doğal Gaz İthalat İhracat ve Toptan Tic. A.Ş.	100,00	100,00



Akenerji, 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre ve SPK'nın 31.05.2000 tarih ve 61/922 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 2013-2018 yılları arasında geçerli olmak üzere 1.500.000.000 TL ve ödenmiş sermayesi 729.164.000 TL'dir. Tüm hisse sahipleri aynı eşit haklara sahip olup herhangi bir hisse sahibine bir imtiyaz tanınmamıştır.

Çeyrek asırlık bir başarı hikayesi

1989'da, Akkök Şirketler Grubu'nda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Akkök Holding ile Avrupa'nın lider enerji şirketlerinden ÇEZ Grubu'nun %50-%50 stratejik ortaklığındaki şirket, 2016 yıl sonu itibarıyla toplam 1211 MW kurulu gücü ile Türkiye'nin enerji ihtiyacının yaklaşık %3,2'sini tek başına karşılayacak üretim kapasitesine sahiptir.

27 yılı aşkın bilgi birikimi ve öncü duruşuyla sektörde örnek teşkil eden şirket, sektördeki güçlü pozisyonunu korumak ve elektrik tedarikini daha da güvenli hale getirmek için dengeli portföy yapısını sürdürmeyi amaçlamaktadır. Akenerji, Hatay'da yer alan 904 MW'lık Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'ni, 2014'ün üçüncü çeyreğinde tamamlayarak devreye almıştır. Yıllık 7,4 TWh üretim kapasitesine sahip olan santral, Akkök-ÇEZ stratejik ortaklığının en önemli projelerinden biridir. Erzincan'da kurulması planlanan 198 MW'lık Kemah Hidroelektrik Santrali projesi çalışmaları ise devam etmektedir.

Kurumsalsosyal sorumluluk, "vazgeçilmez bileşenimiz" olmaya devam ediyor

Güvenli bir gelecek için enerji şirketlerine düşen sorumluluğun farkında olan Akenerji, 27 yılı aşkın geçmişinde her adımını çevre ve topluma duyduğu sorumlulukla atmıştır.

2010 yılında ilk defa Ankara'da düzenlenen ve bu sene yedincisi gerçekleştirilen Türkiye Enerji Zirvesi'nde Akenerji 2016'da bir kez daha ödül kazanmıştır. Zirve kapsamında verilen "Elektrik, Akaryakıt ve LPG Sektörü Başarı Ödülleri"nde, ilkinin Nisan, ikincisini Kasım ayında gerçekleştirdiği ve Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin kapasitesini paydaşlarına açtığı "Sanal Santral İhalesi" projesiyle "Altın Voltaj" ödülü Akenerji'nin olmuştur.

Bir taraftan marka değerimizi artırırken, diğer taraftan santrallerimizin bulunduğu bölgelerde "yerel halkla birlikte yaşama" bilinciyle geliştirilen hidroelektrik santral tanıtım ve bilgilendirme sunumları devam etmiştir. Bu faaliyetler, Akenerji'nin toplum için ve toplumla el ele yürüttüğü çalışmaların en güzel örneklerinden olmaya devam etmiştir. Hidroelektrik santrallerinin bulunduğu bölgelerde olası tehlikeler ve korunma yöntemlerine odaklanan basılı materyaller ve eğitim çalışmaları sayesinde, hem yerel halka hem de öğrenci ve öğretmenlere detaylı bilgi verilmesi sağlanmıştır.

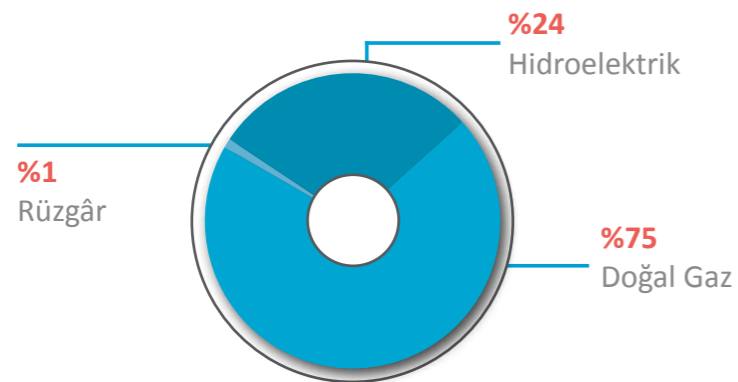
Operasyon Haritası

AKENERJİ İLE
AKILLI ELEKTRİK TÜRKİYE'NİN
HER YERİNDE...



* Kemah proje aşamasındadır.

Akenerji Kurulu Gücünün Kaynaklara Göre Dağılımı



2016 Yıl Sonu İtibarıyla Toplam Kurulu Güç 1211 MW



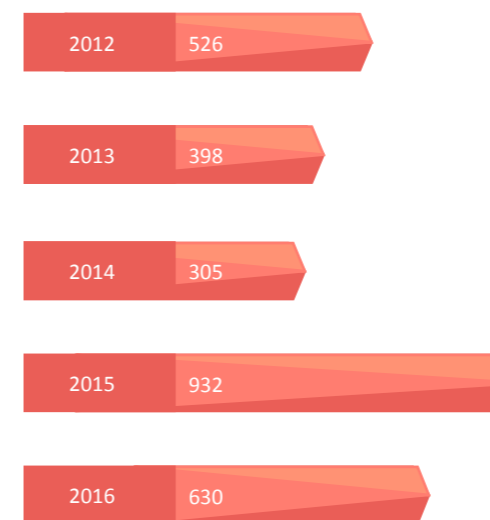


FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

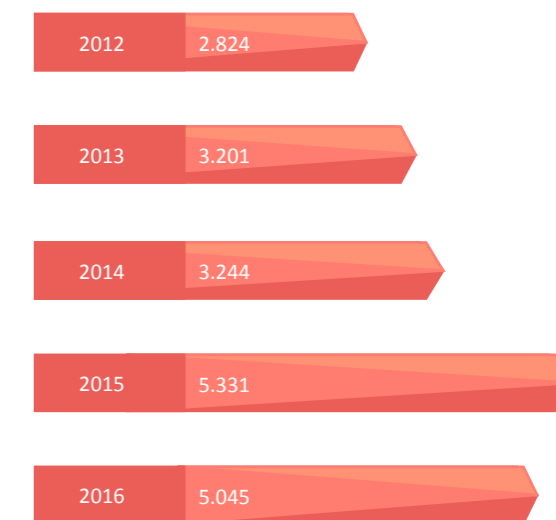
Konsolide Finansal Göstergeler (milyon TL)	2012	2013	2014	2015	2016
Net Satışlar	802	771	1,125	1,803	1,421
Brüt Satış Kârı	139	149	-11	159	44
Faaliyet Kârı	82	76	-75	140	64
Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr	136	136	26	296	234
Net Kâr / (Zarar)	81	-127	-321	-351	-549
Toplam Dönen Varlıklar	526	398	305	932	630
Kısa Vadeli Yükümlülükler	485	382	614	370	566
İşletme Sermayesi	11	-12	70	-13	-19
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1,720	2,513	2,617	4,165	4,088
Toplam Finansal Yükümlülükler	1,459	2,052	2,476	3,106	3,277
Toplam Varlıklar	2,824	3,201	3,244	5,331	5,045
Toplam Yükümlülükler	1,879	2,373	2,736	3,696	3,944
Toplam Özsermaye	941	828	508	1,635	1,100
Nakit ve Benzeri Varlıkların Dönem Sonu Değeri	174	243	82	477	434
Yatırım Harcamaları	239	899	224	10	109
Dönem Sonu Piyasa Değeri-İMKB	1,196	875	933	693	620
Ortalama Çalışan Sayısı	314	310	288	265	232

Kemalpaşa santralinin, piyasa koşulları göz önüne alınarak durdurulması sebebiyle hesaplanan değer düşüklüğü karşılığı, 2013 FAVÖK'ünü 35,5 milyon TL olumsuz yönde etkilemiştir.

Toplam Dönen Varlıklar (milyon TL)



Toplam Varlıklar (milyon TL)



Kilometre Taşları

BAŞARILARIMIZIN ARKASINDA HIÇ BİTMEYEN POZİTİF ENERJİMİZ VAR...

1989

- ▶ Akenerji, Türkiye'nin ilk elektrik üretimi otoprodüktör grubu olarak, 1984 tarihli, 3096 sayılı Türkiye Elektrik Kurumu (TEK) Dışındaki Kuruluşların Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtım ve Ticareti ile Görevlendirilmesi Hakkında Kanun kapsamında, 16 Mayıs 1989'da faaliyetlerine başladı.

1993

- ▶ 59,5 MW kurulu güce sahip Yalova Santrali, Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.'den kademeli olarak devralındı.
- ▶ İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından belirlenen "Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu" listesinde Akenerji, 188. sırada yer aldı.

1996

- ▶ Toplam 98 MW kurulu güce sahip Çerkezköy Santrali kademeli olarak devreye girdi.
- ▶ 6,3 MW kurulu güce sahip Alaplı Santrali devreye girdi.

1997

- ▶ 132 MW kurulu güce sahip Bozüyük Santrali devreye girdi.

2000

- ▶ Şirket'in %25 oranındaki hisseleri halka arz edildi. Akenerji hisseleri, "AKENR" koduyla İMKB'de işlem görmeye başladı.

2001

- ▶ Çorlu Santrali (10,40 MW), Orhangazi Santrali (5,08 MW), Denizli Santrali (15,60 MW), Uşak Santrali (15,24 MW), Yalova Akal Santrali (10,40 MW) ile Gürsu Santrali'nin iki ünitesi (10,40 MW) devreye alındı.

2002

- ▶ Gürsu Santrali'nin kapasitesi artırılarak 15,60 MW'a çıkarıldı.

2003

- ▶ 45 MW kurulu güce sahip İzmir-Batçim Santrali devreye alındı.

2005

- ▶ Akenerji, statü değişikliğine giderek faaliyetlerini Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. unvanıyla, serbest üretim şirketi olarak sürdürmeye başladı.
- ▶ Akenerji, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından açılan hidroelektrik santral ihaleleri sonucunda, Uluabat Hidroelektrik Santrali (100 MW) ile Akocak Hidroelektrik Santrali'ni (81 MW) 49 yıl boyunca işletmeye hak kazandı.



- ▶ 127 MW kurulu güce sahip İzmir-Kemalpaşa Santrali devreye alındı.

2006

- ▶ Akenerji, Burç Bendi (28 MW), Feka I (30 MW) ve Feka II (70 MW) hidroelektrik santrallerinin lisansına sahip olan Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.'yi satın aldı.

2007

- ▶ Orhangazi, Uşak, Gürsu, Çorlu ve Denizli santrallerinin operasyonları, piyasadaki gelişmeler nedeniyle sonlandırıldı. Bu santrallerin lisansları da sona erdirildi.
- ▶ Yamanlı III (Himmetli-Gökkaya 57 MW) projesine ait lisans başvurusu ve Bulam Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali (7 MW) projesine ait lisansı bulunan Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi T.A.Ş. satın alındı.

2008

- ▶ Batçim Santrali, Batçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'ye satılarak lisansı devredildi.
- ▶ Alaplı Santrali'nin lisansı, piyasa gelişmeleri nedeniyle sona erdirildi.

- ▶ Akenerji, Akkök Şirketler Grubu ve Çek enerji şirketi ÇEZ ile oluşturduğu AKÇEZ adlı konsorsiyum ile katıldığı SEDAŞ ihalesini kazandı.

- ▶ Akkök Holding ve ÇEZ Grup, Akenerji'de eşit katımlı stratejik ortaklık anlaşmasına imza attı.

2009

- ▶ SEDAŞ'ın yönetimi 11 Şubat 2009 tarihinde Ankara'da düzenlenen devir teslim töreniyle AKÇEZ konsorsiyumuna geçti.
- ▶ Akenerji 20 Mart 2009 tarihinde Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'yi satın aldı. Hatay, Erzin'de 904 MW kapasiteli bir doğal gaz kombine çevrim santrali projesine sahip olan Egemer, hem Akkök-ÇEZ ortaklığının ilk yatırım kararı hem de Akenerji'nin bugüne kadar aldığı en büyük yatırım kararı oldu.

- ▶ Yalova Santrali'nin lisansı 30 Nisan 2009 itibarıyla Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.'ye devredildi.

- ▶ Akkök Şirketler Grubu ile ÇEZ arasında hisse devir işlemleri tamamlandı. ÇEZ, Akenerji'nin %37,36 hissesini 14 Mayıs 2009 tarihinde devraldı.

- ▶ 15 MW kurulu güce sahip Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Eylül ayında devreye alındı.

2010

- ▶ Akenerji, 160 MW kurulu güce sahip Kemah Barajı ve Hidroelektrik Santrali lisansını elinde bulunduran İçkale

Enerji Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.'yi satın aldı. Satın alınan şirketin unvanı sonradan Ak-El Kemah Elektrik Üretim A.Ş. olarak değiştirildi.

- ▶ Akenerji, Türkiye'de rüzgâr santrallerinin üretim kapasitesinin satın alınmasına dair ilk anlaşmayı Polat Enerji ile gerçekleştirdi. Anlaşmaya göre Akenerji, Polat Enerji'ye ait 100 MW kurulu güçteki rüzgâr santrallerinin üretim kapasitesini, tüm dengesizlikleriyle birlikte 2010 yılı sonuna kadar satın alma kararı aldı.
- ▶ 100 MW kurulu güce sahip Çınarcık Barajı ve Uluabat Kuvvet Tüneli Hidroelektrik Santrali devreye girdi.
- ▶ 81 MW kurulu güce sahip Akocak Regülatörleri ve Akocak Hidroelektrik Santrali devreye girdi.
- ▶ 28 MW kurulu güce sahip Burç Bendi Hidroelektrik Santrali devreye girdi.
- ▶ 7 MW kurulu güce sahip Bulam Hidroelektrik Santrali devreye girdi.
- ▶ 70 MW kurulu güce sahip Feke II Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

Akenerji 2009 Faaliyet Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi'nde (LACP) iki kategoride Altın ve Bronz Ödül ve 24. "The Academy Awards of Annual Reports"(ARC) yarışmasında Altın Ödül almaya hak kazandı.

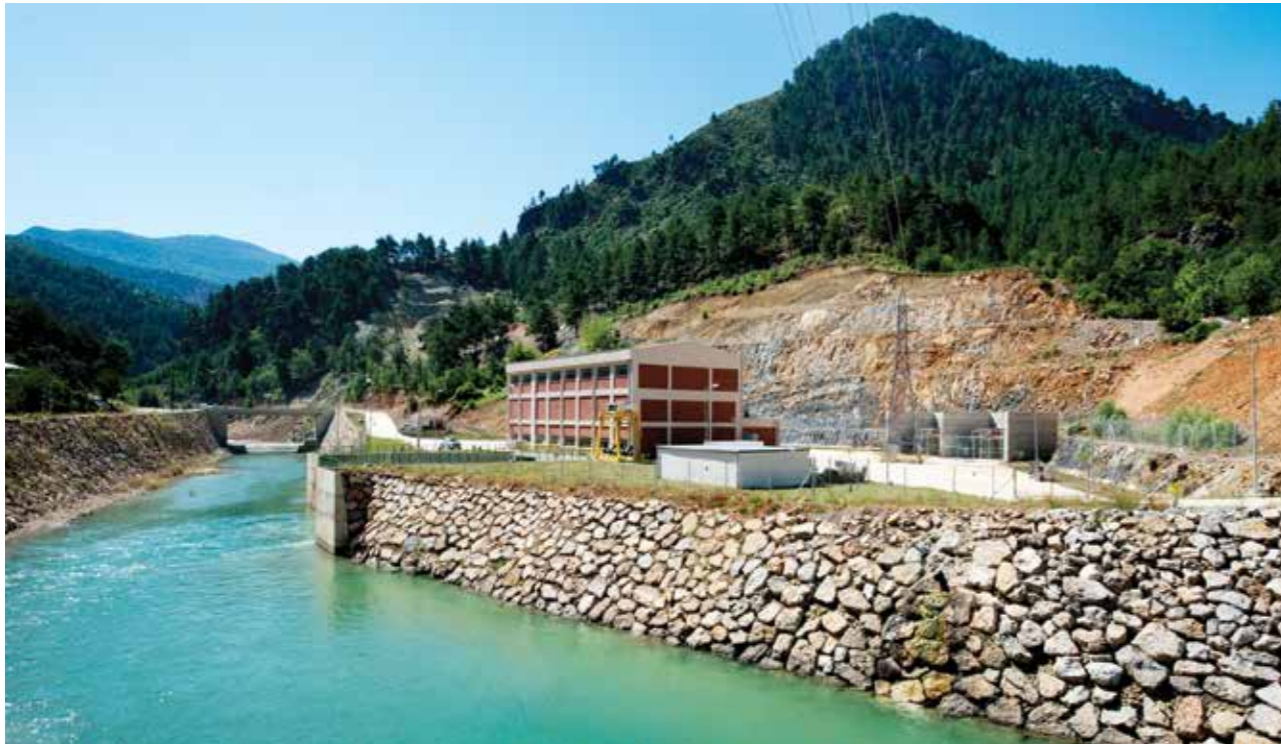
ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sistemi belgeleri Genel Müdürlük, Çerkezköy, Bozüyük ve Kemalpaşa elektrik üretim santralleri için alındı.

Akenerji'nin ilk ve en kapsamlı Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyet Raporu yayımlandı ve tüm paydaşlara duyuruldu.

2011

EFET (Avrupa Enerji Tacirleri Federasyonu) genel sözleşmesini Türkiye'de uygulamaya başlayan ilk enerji şirketi Akenerji oldu.

TEİAŞ tarafından düzenlenen Sınır Ötesi İletim Kapasite İhalesi'ne katılan Şirket, enerji ithalatına ve ihracatına başladı.



Akenerji, 17. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı-ICCI 2011 çerçevesinde ilk kez verilen Enerji Oscar'ını almaya hak kazandı. Şirket, Türkiye'nin ilk kojenerasyon tesisini kurması dolayısıyla "En Yönlendirici Yatırımcı" kategorisinde ödüle layık bulundu.

Ayyıldız Rüzgâr Santrali, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katıldı.

Akenerji, CDP (Karbon Saydamlık Projesi) Türkiye raporlamasına katılarak raporlama yapan iki enerji şirketinden biri oldu.

2012

ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerine Akocak, Uluabat, Burç Bendi, Bulam ve Feke II HES ilave edildi.

Bozüyük Doğal Gaz Santrali, 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında "En Temiz Sanayi Tesisi" seçilerek "Çevre Berati" almaya hak kazandı.

27 MW kurulu güce sahip Himmetli Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.

30 MW kurulu güce sahip Feke I Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.

30 MW kurulu güce sahip Gökkaya Barajı ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.

Çerkezköy Doğal Gaz Santrali'nin lisansı, mevcut ve beklenen piyasa koşulları göz önüne alınarak 31.12.2012 tarihinde sona erdirildi.

2013

70 MW kurulu güce sahip Feke II Santrali'nin sekonder frekans hizmeti sağlayabilmesi için gerekli ilave yatırım, tamamlanarak devreye alındı.

Akenerji, Türkiye'de elektrik kapasite satışında ilk opsiyon işlemi 250 MW için SEPAŞ ile gerçekleştirdi.

Egemen Elektrik Üretim A.Ş. tarafından Hatay-Erzin'de "Egemen Elektrik Üretim A.Ş. Şehit Uğur Ekiz Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi" yapıldı.



2014

- ▶ Genel Merkez, Bozüyük, Kemalpaşa, Ayyıldız, Akocak, Uluabat, Burç Bendi, Bulam ve Feke II santralleri, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri yeniden belgelendirme denetiminden başarıyla geçti.
- ▶ Müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmayı hedefleyen CRM (Customer Relationship Management - Müşteri İlişkileri Yönetimi) projeleri başlatıldı.
- ▶ Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından düzenlenen "Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Bronz) Ödülü ve Çevre (Altın) Ödülü" yarışmasında Kemalpaşa Santrali, Çevre Ödülü kategorisinde ikincilik, Çevre Alanında Kurumsal Sosyal Sorumluluk kategorisinde ise üçüncülük ödülünü aldı.
- ▶ Karbon Yönetimi Projesi'ne başlandı.
- ▶ Küresel Raporlama Girişimi ilkelerine göre Akenerji'nin ilk Sürdürülebilirlik Raporu, 2012 dönemi için yayımlandı ve tüm paydaşlara duyuruldu.
- ▶ 2011 Ekim ayında inşaatına başlanan 904 MW kurulu güce sahip Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralinin T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından geçici kabulü tüm ünitelerde tamamlandı ve santral 5 Haziran 2014 tarihinden itibaren tam kapasiteyle ticari operasyona geçti.
- ▶ Kemalpaşa ve Bozüyük Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrallerinin lisansları Şirketimizce yapılan başvuruya istinaden 30.09.2014 tarihi itibarıyla sona erdirildi.
- ▶ Yetkili Acente Ağı kurulumu için gerekli çalışmalar tamamlandı ve acenteler ile sözleşmeler imzalanmaya başlandı.
- ▶ "Akıllı Elektrik" yaklaşımı ile müşterilerin enerji konusundaki ihtiyaçlarına cevap veren yeni ürün ve hizmetler piyasaya sürülerek, hem müşteri memnuniyeti artırıldı, hem de rekabette fark yaratıldı.
- ▶ Feke I, Himmetli ve Gökkaya HES, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katıldı.

2015

- ▶ Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katıldı.
- ▶ ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri Belgesi, Genel Müdürlük, Uluabat HES ve Erzin DGKÇS için alındı.
- ▶ Akenerji, GRI Sürdürülebilirlik Raporlaması Rehberi'nin en son versiyonu G4'ü kullanarak 2014 dönemi Sürdürülebilirlik Raporu yayımlayan ilk Türk enerji şirketi oldu.
- ▶ Akenerji, CDP Su programına 2015 yılında gönüllülük prensibi ile dahil olan Türkiye'deki ilk enerji şirketi oldu.
- ▶ Ayyıldız RES'in kapasitesinin 15 MW'tan 28,2 MW'a çıkartılması için EPDK onayı alındı.
- ▶ Akenerji, operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek amacıyla proaktif yaklaşım göstererek Yapı Kredi ile 1,1 milyar dolar tutarında mevcut kredilerin refinansmanı amacıyla kredi sözleşmesi imzaladı.

2016

- ▶ Akenerji, Türkiye'de ilk defa sanal santral ihalesini uygulayan şirket oldu.
- ▶ ISO 9001 Kalite yönetim sistemleri ve ISO 14001 Çevre yönetim sistemleri standartlarının 2015 yılı revizyonu ile Akenerji –Egemen Genel Müdürlük, Ayyıldız RES, Uluabat HES, Burç HES, Bulam HES, Feke I HES, Feke II HES, Himmetli HES, Gökkaya HES ve Erzin DGKÇS için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri belgeleri alınmıştır. OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerinin sürekliliği sağlandı.
- ▶ Akocak Hidroelektrik Santralimiz ve ilgili ekipmanının satışı işlemi 04.02.2016 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.
- ▶ Akenerji 2015 Sürdürülebilirlik Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi'nde (LACP) Bronz Ödül almaya hak kazandı.
- ▶ Akenerji, CDP (Carbon Disclosure Project) Türkiye 2016 Su Programı'na katılan tek elektrik üretim firması oldu ve performansını C'den B'ye yükseltti.
- ▶ Ayyıldız Rüzgar Santrali kurulu gücünün 28,2 MW'a ulaşmasına yönelik yatırım faaliyetlerinde sona yaklaşıldı ve ilave yatırım 2016'nın son günlerinde tamamlandı.



“SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA” ANLAYIŞI, AKKÖK HOLDİNG’İN GELECEK PERSPEKTİFİ VE STRATEJİLERİNİN OLUŞUMUNDA ÖNEMLİ BİR ROLE SAHIPTİR. AKKÖK ÇATISI ALTINDA YER ALAN ŞİRKETLER, EKSIKSİZ YERİNE GETİRDİKLERİ FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YANINDA, BİRER KURUMSAL VATANDAŞ OLARAK DA HER FAALİYETLERİNDE TOPLUMA, ÇEVREYE VE EKONOMİYE DEĞER KATAR.”

Temelleri 1952 yılında merhum Raif Dinçkök tarafından atılan Akkök Holding, 65 yıllık birikimiyle Türkiye'nin en köklü kuruluşları arasındadır. Kimya, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren Holding bünyesinde, biri yurt dışında olmak üzere 18 ticaret ve sanayi şirketi ile 18 üretim tesisi bulunmaktadır. Yer aldığı sektörlerde yurt dışı piyasaları yakından izleyen Akkök Holding, tüm şirketleriyle birlikte küresel rekabet koşullarını yakalamayı ve dünya standartlarına ulaşmayı hedeflemektedir.

Aksa Akrilik, 315.000 ton/yıl kurulu kapasitesiyle Türkiye'nin tek yerel akrilik elyaf üreticisidir. Dünya pazarındaki ihtiyacın %17'sini karşılayan şirket, hizmetleriyle beş kıtada 50'den fazla ülkenin tekstil ve endüstriyel tekstil sanayisine ulaşmaktadır. Aksa Akrilik, 2009 yılında teknolojik altyapısını geliştirerek, 21. yüzyılın en önemli hammaddelerinden biri sayılan karbon elyaf üretimini hayata geçirmiştir.

DowAksa, 2012 yılında hammaddesi karbon elyaf olan global kompozit sektörüne geniş bir ürün yelpazesi ve teknik hizmet sunmak hedefiyle Dow Chemical Company ve Aksa Akrilik San A.Ş'nin ortak girişimi olarak kurulmuştur. Aksa'nın büyümeye müsait bir ortam sağlayan altyapısı ile Dow'ın reçine konusunda bilgi ve deneyimi sayesinde, DowAksa bugün karbon elyaf ve karbon elyaf ara malzemeler üretiminde liderliğe oynayan en güçlü şirketler arasında yer almaktadır. Aynı zamanda DowAksa, karbon elyaf sektöründe faaliyet gösteren ilk ve tek Türk firmasıdır. DowAksa, enerji, ulaşım, savunma ve alt yapı sektörleri başta olmak üzere endüstriyel sektörlerle entegre karbon elyaf kompozit çözümleri sağlar. Şirket, toplam maliyeti düşürmeyi hedefleyen çözümler geliştirir ve hızla büyüyen karbon elyaf kompozit sektörüne geniş bir ürün yelpazesi sunar. Teknik servis desteği ile ürün gamını genişleten DowAksa, küresel ölçekte iş geliştirme faaliyetlerinde de bulunmaktadır.

Türkiye'nin öncü kimyasal madde üreticisi Ak-Kim, 1977'de Yalova'da kurulmuş ve zaman içinde Türkiye'nin çeşitli lokasyonlarında üretim faaliyetlerini genişletmiştir. Ak-Kim; klor-alkali ve türevleri, metilaminler, persülfatlar, peroksitler, bisülfidler, tekstil yardımcı maddeleri, kağıt ve su arıtma kimyasalları ile çimento ve beton katkı maddelerini kapsayan geniş ürün yelpazesiyle beş kıtada müşterilerine hizmet veren global bir kimya şirkettir. Toplam 600 bin tonluk kapasitesiyle 500'ün üzerinde kimyasal hammaddede ve yardımcı malzeme üreten Ak-Kim, yüksek teknolojiye sahip çevre dostu tesislerinde üretim yapmaktadır. Şirket, sahip olduğu know-how ve teknolojileri 2002'den bu yana yurt dışındaki firmalara satmakta ve mühendislik çalışmalarından anahtar teslim taahhütlere kadar birçok farklı hizmet sunmaktadır. Büyüme stratejisi doğrultusunda 2013'te Avrupa'nın 2. büyük su kimyasalları ve koagülant üreticisi Feralco ile eşit hisseli Akferal şirketini kuran Ak-Kim, 2015'te ise dünyanın en büyük emaye ve seramik frit üreticilerinden Gizem Frit şirketini satın alarak yeni bir pazara girmiştir. Su çözümleri alanındaki faaliyetlerini 2015'te kendi geliştirdiği reçeteye ürettiği yüksek kaliteli PVDF malzemeden imal edilmiş delikli elyafa sahip Ultrafiltrasyon Modülü ile genişleten Ak-Kim, Türkiye ve yakın çevresinde bir ilk olan bu yatırımıyla Ultrafiltrasyon Modülü üretim sektörünün de öncüsü durumundadır.

Akkök Holding'in gayrimenkul sektöründeki şirketlerinden Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşam kalitesini yükselten projeler geliştirmeye devam etmektedir. Şirket, Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi ile Akasya projelerini başarıyla yürütmekte, alışveriş merkezi yatırımlarına alternatif olarak Bağdat Caddesi üzerinde cadde mağazacılığı projeleri geliştirmektedir. Şirket, bu yatırımlarla artıracığı düzenli kira gelirleri ile ortaklarına düzenli temettü geliri sağlamayı hedeflemektedir. Akış GYO, Saf GYO ile 18 Ocak 2017 tarihinde tescillenmiş birleşme ile sektörün en önemli oyuncularından biri haline gelmiştir. Şirket; doğru zamanda, doğru lokasyonda, yeni trendler yaratan projeleriyle sürekli değişim içinde bulunan sektör eğilimlerini ve sosyoekonomik gelişmeleri yakından takip ederek, gayrimenkul sektöründe fark yaratacak projelere imza atmaya devam edecektir.

Açıldığı günden bu yana geleceğe yatırım yapan ve yeni değerler yaratma konusunda lider olan Akmerkez ise 1993 yılından bu yana bünyesinde yer alan seçkin marka ve mağazaları; alışveriş, eğlence ve yeme-içme alanlarıyla, keyifli deneyimlerin adresi ve kentlin en gözde buluşma noktası olmuştur.

Gayrimenkul sektöründeki başarısını Akmerkez yatırımıyla tescillemiş olan Akkök Holding'in bir diğer şirketi ise topluma değer katan faaliyetleri ile gayrimenkul sektöründeki saygınlığını pekiştiren SAF GYO'dur. 2014'ün ilk çeyreğinde açılan Akasya, İstanbul'da Anadolu Yakası ile bölgeye ve şehre yeni bir soluk getirirken, Akasya'daki

KidZania İstanbul ise çocukları eğlendirirken eğitime konseptli önemli bir sosyal alandır. Akış GYO ile Saf GYO, Akış GYO altında birleşerek sektörün en önemli oyuncularından olmuştur.

1989'da, Akkök Şirketler Grubu'nda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Akkök Holding ile Avrupa'nın lider enerji şirketlerinden ÇEZ Group'un %50-%50 stratejik ortaklığındaki şirket, toplam 1.211 MW kurulu gücü ile Türkiye'nin enerji ihtiyacının %3,2'sini tek başına karşılayacak kapasiteye sahiptir. Yenilenebilir enerji alanındaki atımlarıyla dikkat çeken Akenerji, toplam 307 MW kurulu güce sahip, 7 hidroelektrik ve bir rüzgâr santrali ile toplam kurulu gücü içinde yenilenebilir enerji kaynakların payını %25'e çıkartmıştır. Erzincan'da kurulması planlanan 198 MW'lık Kemah Hidroelektrik Santrali projesi çalışmaları ise devam etmektedir.

Sepaş Enerji; Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun “Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin Hukuki Ayrıştırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar” kararına göre dağıtım şirketinden ayrılarak 1 Ocak 2013 tarihinde kurulmuştur. Sepaş Enerji hizmetlerini ulusal ve uluslararası güç birliğiyle görevli tedarik bölgesi olan Bolu, Düzce, Sakarya ve Kocaeli başta olmak üzere ülkenin dört bir yanında 1.6 milyonluk portföye ulaştırmaktadır. 2016 yıl toplamında ortalama 1.026 MW portföye enerji tedarik eden Sepaş Enerji'nin toplam satış hacmi 8,989 GWh olarak gerçekleşmiştir.

Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) ise Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerini kapsayan yaklaşık 19.421 kilometrekarelik yüz ölçümünde, toplam 4 il, 45 ilçe, 47 belediye, 1441 köyde, 1,6 milyon tüketiciye, 3,4 milyon nüfusa 1.700 çalışanıyla, 24 saat kesintisiz olarak enerji dağıtım hizmeti vermektedir. SEDAŞ, elektrik dağıtım faaliyetleri kapsamında, bölgedeki abonelere kaliteli ve kesintisiz elektrik dağıtım hizmeti vermeyi hedefleyerek, bu kapsamda oluşan arızalara da hızla müdahale etmektedir, SEDAŞ, enerji dağıtım hizmetini sayısı 33'e varan dağıtım merkezi ve toplamda 21 Müşteri Hizmetleri Merkezi üzerinden yürütmektedir.

Sürdürülebilir bir gelecek için “Sürdürülebilir Kalkınma” anlayışı, Akkök Holding'in gelecek perspektifi ve stratejilerinin oluşumunda önemli bir role sahiptir. Akkök Holding, 2012 yılında çevresel, sosyal, etik ve ekonomik alanlardaki performans ve uygulamalar hakkında detaylı bilgi içeren ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu hazırlamıştır. Rapor, uluslararası raporlama standartları GRI'a (Global Reporting Initiative) uygun olarak yapılmış ve C seviyesinde onay almıştır. 2013-2014 döneminde Akkök Holding, Aksa Akrilik, Ak-Kim Kimya, Akenerji ve Akış GYO'nun çalışmalarını kapsayan ikinci sürdürülebilirlik raporunu ise G4 raporlama çerçevesinde hazırlayarak, yayınlamıştır. Akkök Holding, Global Compact İlerleme Raporu ile sürdürülebilirlik çalışmalarını kamuoyu ile paylaşmaya devam etmektedir.

2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayan Akkök Holding, bu sayede bünyesindeki tüm şirketlerle birlikte benimsediği açıklık ve hesap verebilirlik ilkelerini daha da güçlendirmiştir. Holding, çalışanları, müşterileri, tedarikçileri ve hissedarları başta olmak üzere tüm sosyal paydaşlarıyla ilişkileri bu iki temel ilke ışığında kurar. Akkök çatısı altında yer alan şirketler, eksiksiz yerine getirdikleri finansal yükümlülüklerinin yanında, birer kurumsal vatandaş olarak da her faaliyetlerinde topluma, çevreye ve ekonomiye değer katar.

Akkök İş Etiği İlkeleri

Akkök Holding'in uzun bir geçmişe sahip olan uygulamalarıyla, gerek kişisel davranış gerekse iş etiği kurallarına ilişkin kurumsallaşma sürecine uygun olarak “Akkök Holding İş Etiği İlkeleri” belirlenmiştir.

Akkök Holding İş Etiği İlkeleri ve bunları destekleyen politikalar; çalışanlar, ortaklar, tedarikçiler, müşteriler, bayiler, diğer menfaat sahipleri ve kamuoyu ile ilişkilerde yol göstericidir. Akkök Holding İş Etiği İlkeleri ile hareket etmek, itibar ve yasaya uyumun yanı sıra, iş birliği içinde karşılıklı saygı içeren bir çalışma ortamı anlamına gelmektedir.

İşveren Markası

Akkök Holding bünyesinde bugün toplamda 5.000'in üzerinde çalışan bulunmaktadır. İşveren Markası çalışmaları kapsamında; değerler içeride kuvvetlendirilirken, dışarıda yürütülen faaliyetleri ile de yaygınlaştırılmaktadır.

AKKÖK HAKKINDA

ČEZ GROUP, SADECE ÇEK CUMHURİYETİ'NDEKİ NİHAİ MÜŞTERİYE DEĞİL AYNI ZAMANDA ROMANYA, BULGARİSTAN, TÜRKİYE, MACARİSTAN, POLONYA VE SLOVAKYA'DAKİ NİHAİ MÜŞTERİLERE DE ELEKTRİK YA DA DOĞAL GAZ SATMAKTADIR.

Genel Merkezi Çek Cumhuriyeti'nde bulunan ČEZ Group, birçok Orta ve Güneydoğu Avrupa ülkesi ile Türkiye'de faaliyetlerini sürdüren entegre bir enerji grubudur. Grubun ana faaliyet alanı, elektrik ve ısı üretimi, dağıtım, ticareti ve satışı, doğal gaz ticareti ile satışı, kömür çıkarımı ve enerji hizmetleridir. ČEZ Group şirketleri, 26.000 üzerinde çalışanı ile faaliyet gösterir.

ČEZ a.s. isimli ana şirketin en büyük hissedarı (27 Mayıs 2016 itibarıyla) toplam Şirket hisselerinin yaklaşık %70'ine sahip Çek Cumhuriyeti'dir. CEZ a.s.'nin hisseleri Prag ve Varşova borsalarına kote olup PX ve WIG-CEE endekslerine dâhildir.

ČEZ Group'un misyonu, müşterilerine ve bir bütün olarak topluma güvenli, güvenilir ve pozitif enerji sağlamaktır. ČEZ Group'un vizyonu ise enerji ihtiyaçlarını karşılamak ve hayat kalitesinin artırılması için yeniliği getirmektir. ČEZ Group'un stratejisi, Avrupa enerji piyasasının önemli dönüşümünü yansıtır. ČEZ Group, enerji varlıklarını mümkün olan en etkin şekilde işletmeyi hedeflerken, merkezi olmayan ve sıfır emisyon neslinin büyüyen payına uyum sağlamayı istemektedir. Önceliklerinden bir diğeri ise, elektrik ve gaz satışı ile sinerjik bir şekilde müşterilerine geniş bir yelpazede ürün ve hizmet sunmaktır. Üçüncü önceliği ise, Orta Avrupa bölgesine yoğunlaşarak umut vadeden enerji varlıklarına aktif olarak yatırım yapmak ve gelişimin ilk safhalarında gelişmiş teknolojilerini desteklemektir.

Çek Cumhuriyeti'nde bulunan ČEZ Group şirketleri, kömür çıkarır ve satar; elektrik ile ısı üretir ve dağıtır; elektrik ve diğer emtialarının ticaretini yapar; nihai müşteriye elektrik, ısı ve doğalgaz satar, elektrik üretim ve saklama hizmetleri ile özellikle enerji tasarrufu başta olmak üzere diğer benzeri hizmetler verir. Enerji üretim portföyleri; nükleer, kömüre dayalı, gaz, hidroelektrik, fotovoltaik, rüzgar ve biyogaz kaynaklarını içerir. ČEZ Group'un kilit nokta olarak değerlendirilen Çek Cumhuriyeti piyasasındaki etkin varlığını sürdürebilmek adına, Group'un portföyü kapsamlı olarak yenilenir, iyileştirilir ve geliştirilirken; dağıtım kanalları da ayrıca güncellenmektedir.

ČEZ Group'un yurtdışındaki başlıca faaliyetleri; elektrik dağıtım, üretimi, ticareti ve satışıdır. ČEZ Group, Almanya, Polonya, Romanya, Bulgaristan, Türkiye ile Slovakya'daki üretim ve dağıtım varlıklarının sahibi ya da ortağı konumundadır. ČEZ Group'un Hollanda ve İrlanda'da kurulu iştirakleri, holding şirketleri ve finansman sağlayan şirketlerdir.

ČEZ Group Almanya'da birçok rüzgar parkı işletmekle birlikte, INVEN CAPITAL isimli yatırım fonu ile yeni merkezi olmayan enerjide aktiftir. ČEZ Group, Polonya'da iki adet maden kömürüne dayalı termik santral ve ülkenin Çek Cumhuriyeti sınırı yakınında iki adet hidroelektrik santral işletmektedir. Ayrıca rüzgâr santrali hazırlayan bir geliştiricinin sahibidir. Romanya'da ise hidroelektrik santraller ile Avrupa'daki en büyük kıyı rüzgar parkı işletmektedir; ayrıca elektrik dağıtım ve satışını da gerçekleştirir. Bulgaristan'da ülkenin batı kesimine elektrik dağıtıp satar. Türkiye'de ČEZ Group ve Türkiye'deki ortağı ile bir dağıtım ve satış şirketi işletirken, gaz yakıtlı, hidroelektrik santralleri ile rüzgâr santrallerinden elektrik üretmektedir.

ČEZ Group, birçok Avrupa ülkesinde elektrik ve diğer emtiaların toptan satış piyasalarında ticari faaliyetlerini yürütmektedir. ČEZ Group, sadece Çek Cumhuriyeti'ndeki nihai müşteriye değil aynı zamanda Romanya, Bulgaristan, Türkiye, Macaristan, Polonya ve Slovakya'daki nihai müşterilere de elektrik ya da doğal gaz satmaktadır.

ČEZ Group'un faaliyetleri; çalışanlara, topluma ve çevreye karşı sorumlu olmayı da içeren oldukça sıkı etik standartlar kapsamında yürütülür. Bu faaliyetler çerçevesinde ČEZ Group, sürdürülebilir gelişim ilkelerini benimserken enerji verimliliğini destekler, yeni teknolojilerin kullanımını teşvik eder ve çalışanların mesleki gelişimini destekleyecek bir ortam yaratır. Kurum kültürü, ČEZ Group'un değerini artırmak için iç verimlilikte güvenlik ile kesintisiz büyümeyi vurgulamaktadır.

Detaylı bilgi için ČEZ Group'un internet sitesini www.CEZ.cz/en ziyaret edebilirsiniz.

KISACA
ČEZ



VİZYON, MİSYON, KURUMSAL DEĞERLER VE AKENERJİ ÇALIŞANI

Misyon

Enerji sektörü değer zincirinin her aşamasında kalite odaklı bir yaklaşımla faaliyet göstererek Türkiye'nin enerji ihtiyacına güvenilir ve uzun süreli katkı sağlamak.

Vizyon

Türkiye enerji sektöründeki öncü konumunu korumak ve sektörü yönlendiren en büyük entegre şirketlerden biri olmak.

Kurumsal Değerler

Güven

Güven ve istikrar, enerji sektörünün önde gelen, vazgeçilmez değerlerindedir. Bu bilinçten yola çıkan Akenerji, faaliyetlerinde açıklık ve güvenilirlik ilkelerini ön planda tutar. Şirket, doğru ve güncel bilgileri müşterileri, hissedarları, tedarikçileri ve çalışanları ile açık ve anlaşılır biçimde paylaşır. Ayrıca her koşulda, taahhütlerini zamanında ve eksiksiz biçimde yerine getirmeye özen gösterir.

Dürüstlük

Akenerji kültürünün ayrılmaz bir parçası olan dürüstlük, yüksek etik ve mesleki değerler, Şirket'in kuruluşundan itibaren tüm faaliyetlerine yansımıştır. Akenerji; müşterileri, çalışanları, hissedarları, grup şirketleri, bankalar ve diğer kurum ve kuruluşlarla olan ilişkilerinde daima bu değerlere sadık kalır.

Hesap Verebilirlik

Akenerji Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetimi, Şirket'in kârlılığını ve pay sahiplerinin menfaatlerini ön planda tutarak görevlerini yerine getirir. Şirket'in tüzel kişiliğine ve dolayısıyla pay sahiplerine hesap verme zorunluluğu taşır.

Şeffaflık

Etkin iletişimin güvenilirliğin temeli olduğunu bilen Akenerji, Şirket'e dair gelişmeleri müşterileri, çalışanları, pay sahipleri, denetleyici kurumlar ve kamu ile düzenli olarak paylaşır. Ticari sır niteliğindeki ve henüz kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'le ilgili finansal ve finansal olmayan bilgiler doğru, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve kolay erişilebilir bir biçimde eşzamanlı olarak tüm kamuoyuna duyurulur. Şirket müşterileri, Akenerji ürünleriyle ilgili açık ve anlaşılır biçimde bilgilendirilir.

Müşteri Memnuniyeti

Müşteri ihtiyaçlarını ve beklentilerini her zaman ön planda tutan Şirket, sürdürülebilir kalite ve üstün hizmet ile müşteri memnuniyetinde süreklilik sağlamayı amaçlar.

Sosyal Sorumluluk

Tüm yatırımlarının topluma ve çevreye fayda sağlamasına özen gösteren Akenerji, bu doğrultuda sosyal ve kültürel etkinliklere destek olur. Dikkatli, istikrarlı ve güvene dayalı yönetim tarzıyla Şirket, operasyonel mükemmeliyetin ve kârlılığın yanında çevreye duyarlı yaklaşımıyla da topluma değer katar.

Akenerji Çalışanlarının Yetkinlikleri

İletişim

Bilgi ve fikirlerin paylaşımına önem veren Akenerji çalışanı, bu amaçla çeşitli yazılı ve/veya sözlü araçlardan faydalanır. Bireylere ve/veya gruplara aktardığı bilgilerin açık bir biçimde anlaşılmasını sağlar ve konuyla ilgili gelişmeleri takip eder.

İkna Etme

Akenerji çalışanı, doğruluğuna inandığı fikir ve planlarının kabul edilmesi amacıyla kurum kültürü çerçevesinde çalışmalar yürütür. Farklı kişi, durum ve görevler karşısında, iletişim becerileri sayesinde uygun tutum ve davranışlar sergiler.

Sonuç Odaklılık

Sürekli gelişim odaklı Akenerji çalışanı, hem kendisi hem de ekibi için belirlediği yüksek hedeflere ulaşmak ve bu hedefleri aşmak için azimle çalışır. Hedefe ulaşma yönünde kaydettiği ilerlemeleri düzenli biçimde ölçümleyerek yeni stratejiler geliştirir.

İşbirliği Oluşturma

Akenerji çalışanı, kendi çalışma alanı ile diğer çalışma alanları, ekipler, bölümler ve birimler arasında kurduğu sağlam işbirlikleri aracılığıyla iş hedeflerini etkin bir biçimde gerçekleştirir.

Planlama ve Organize Etme

Akenerji çalışanı, işin kalite ve verimlilik bakımından en iyi biçimde tamamlanabilmesi için hem kendisine hem de ekibine yönelik eylem planları oluşturur.

Karar Verme

Bir durum karşısında Akenerji çalışanının ilk hareketi, problem ve fırsatları tespit etmek ve anlamaktır. Farklı kaynaklardan gelen verileri değerlendirir. Söz konusu verileri, kısıtları ve olası sonuçları dikkate alarak, kendisini en uygun çözüme götüreceği yaklaşımı belirler ve harekete geçer.

Müşteri Odaklılık

Müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini tüm iş süreçlerinin odağı kabul eden Akenerji çalışanı, bu amaçla müşteri ilişkilerinin etkinliğine ve geliştirilmesine özen gösterir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Hissedarlarımız,

2016 yılı, hem dünya hem de ülkemiz için bölgesel ve küresel dengeleri etkileyecek birçok olaya sahne oldu. Ülkemizde "15 Temmuz kalkışma girişimi" ve art arda gelen terör olayları hepimizi derinden sarstı. Dünyada da yıla damga vuran gelişmeler yaşandı. Suriye'de kan durdurulamadı, mülteci dramı sürdü. Cumhuriyetçi Donald Trump, ABD'nin yeni başkanı oldu. Brexit, yani İngiltere'nin AB'den ayrılma kararı da yılın en önemli gelişmelerindendi.

Ülkemizde ise, büyüme rakamlarındaki düşüş, Türk Lirası'ndaki değer kaybı, elektrik piyasasında arz fazlası, düşük fiyatlar ve global ekonomideki gelişmelerin etkisiyle, enerji sektörü açısından yine zor bir yıl oldu. 2016'da yaşanan bu gelişmelerin etkilerinin 2017'de de sürmesini bekliyoruz.

Akenerji olarak ülkemizde ve global ekonomide yaşanan tüm dalgalanmalara rağmen, 2016'da da temel stratejimiz; mevcut santrallerimizin piyasa fiyatlarına göre optimum şekilde işletilmesi ve şirketimize katma değer yaratacak yeni projelerin geliştirilmesi olmuştur.

Enerji sektöründe 27 yıldan fazla deneyime sahip olan şirketimiz, 2016 yıl sonu itibarıyla sahip olduğu 1211 MW'lık kurulu gücüyle Türkiye enerji sektörüne yön veren öncü firmalardan olma özelliğini korumaktadır.

Ancak önümüzde zorlu bir yıl daha var.

2016 yılı Kasım ayı itibarıyla, özel sektörün yurt dışı uzun vadeli kredi borcunun 207.5 milyar dolara çıktığı dikkate alındığında, kurdaki yükselme kaygı verici bir gelişme olarak karşımıza çıkmaktadır.

Bu rakamlara rağmen "enerji sektörü" yoluna hız kesmeden devam etmeyi başarmaktadır.

Akenerji olarak sadece enerji üretimine değil, verimli enerji üretimine odaklanmayı tercih ediyoruz. Sektörün en önemli sıkıntılarından biri de, Türkiye'deki enerji santrallerinin verimlilik sorunudur. Kamuya ait, eski nesil teknoloji ile çalışan santraller verimsiz şekilde üretime devam ederken, yeni nesil santrallerin optimum düzeyde çalışmaması, yap-işlet-devret modeliyle çalışan eski santrallerle birlikte ülke ekonomisine önemli bir ek maliyet yaratmayı sürdürmektedir.

Elektrik piyasasında halen kamunun ağırlığı sürüyor. 2017'de, bu ağırlığın azaltılmasıyla piyasadaki bozucu etkinin ortadan kaldırılması gerektiğine inanıyoruz. Mevcut santrallerin işletilmesinde verimliliğin esas alınması, bir yandan maliyet avantajı sağlarken, bir yandan da doğal gaz tüketiminden kaynaklanan cari açığın azalmasına yardım edecektir.

Sektörün sağlıklı bir şekilde işlevini yerine getirebilmesi, orta ve uzun vadede arz güvenliğinin sürdürülebilir kılınması adına, liberalizasyon ve rekabete dayalı bir piyasa oluşturulması yönündeki çalışmaların devam ettirilmesi ve süratle tamamlanması önem taşımaktadır.

Serbest piyasa sisteminde elektrik tarifeleri maliyet bazlı belirlenmeli, fiyat oluşumunda kamunun piyasaya müdahalesi olmamalıdır. Tarifelere yapılan müdahale veya uygulanan sübvansiyonlar uzun vadede belirsizlik ortamı yaratarak, piyasa yapısını bozucu ve yatırım kararlarının alınmasını zorlaştırıcı bir etki yapmaktadır. Serbest ve rekabetçi bir piyasanın temel özelliklerinden biri olan maliyet bazlı fiyatlandırma, hem mevcut santrallerin optimum çalışmasının sağlanmasında, hem de yeni devreye girecek yatırımlar için doğru fiyat sinyali vererek arz güvenliğinin sağlanmasında elzemdir. Bu durumun



"Enerji sektöründe 27 yıldan fazla deneyime sahip olan şirketimiz, 2016 yıl sonu itibarıyla sahip olduğu 1211 MW'lık kurulu gücüyle Türkiye enerji sektörüne yön veren öncü firmalardan olma özelliğini korumaktadır."

Ahmet Cemal Dördüncü
Yönetim Kurulu Başkanı

çözümünebilmesi; özelleştirmelerin tamamlanıp, kamunun payı düşürülene kadar, kamunun elindeki mevcut santralleri, serbest ve rekabetçi piyasa koşullarında ve bir piyasa oyuncusu gibi maliyet bazlı fiyatlandırma yaparak işletmesi ile mümkün olacaktır.

Akenerji olarak, yenilenebilir enerji alanında kapasite kullanımı ile ilgili çalışmalarımızın süreceği 2017 yılında, enerji verimliliği alanındaki atılımlarımız da hız kesmeden devam edecektir. Doğaya saygı, sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk prensipleriyle yürüttüğümüz çalışmalarımız 2017 yılında da ülkemize değer katacağıdır.

Akenerji markasının güç ve güvenle birlikte hatırlanmasında pay sahibi olan değerli çalışanlarımıza, bizleri her koşulda destekleyen hissedarlarımıza, sadık müşterilerimize, finansörlerimize ve gösterdikleri güvene daima layık olmak istediğimiz tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Ahmet Cemal Dördüncü
Yönetim Kurulu Başkanı

PIYASADA ÖNGÖRÜLEBİLİRLİK VE ŞEFFAFLIK YATIRIMCILAR İÇİN EN ÖNEMLİ UNSURLARDIR. ENERJİ SEKTÖRÜNDE YATIRIMLARIN UZUN VADELİ OLMASI, SEKTÖRDE ÖNGÖRÜLEBİLİRLİĞİN ÖNEMİNİ DAHA DA ARTIRMAKTADIR.

Genel Müdür'ün Mesajı

Değerli Hissedarlarımız,

2016 yılı, ekonomik büyüme rakamlarındaki düşüş, Türk Lirası'ndaki değer kaybı, elektrik piyasasında arz fazlası, düşük fiyatlar ve global ekonomideki gelişmelerin etkisiyle, enerji sektörü açısından zor bir yıl oldu. 2016'da yaşanan bu gelişmelerin etkilerinin 2017'de de süreceğini tahmin ediyoruz.

Akenerji olarak 2016'da da temel stratejimiz; mevcut santrallerimizin piyasa fiyatlarına göre optimum şekilde işletilmesi ve şirketimize katma değer yaratacak yeni projelerin geliştirilmesi olmuştur.

"15 Temmuz kalkışma girişimi" ve terör saldırıları gibi vahim olaylara rağmen, Akenerji olarak ülkemizi ileri taşımak için faaliyetlerimize aralıksız devam ettik.

Yaşanan zorluklara rağmen aldığımız tedbirler, izlediğimiz doğru ticaret stratejimiz, ürün çeşitlendirmemiz ve risk yönetimlerimiz sayesinde operasyonel kârlılık açısından beklentilerimiz ile uyumlu bir yıl geçirdik. Akenerji açısından bakıldığında, 2016 yıl sonu itibarıyla faiz, amortisman ve vergi öncesi kârımız 234 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, düşük piyasa fiyatlarına rağmen sahip olduğu yüksek verimlilik sayesinde olabildiğince düşük maliyet avantajıyla işletilirken, hidroelektrik santrallerimizde de, üretim ve hidroloji anlamında olumlu sonuçlar elde edilmiştir. Tüm kısa ve uzun dönemli yükümlülüklerinin bilincinde olan Akenerji, proaktif yaklaşım çerçevesinde operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek için gerekli aksiyonları almıştır. YEKDEM satışları, dolar bazındaki nakit ve finansman kredisinin bir bölümünün TL cinsinden kullanılmış olması Akenerji'nin kur riskine maruziyetini azaltmıştır.

Geçtiğimiz yıl, yenilenebilir kaynaklı üretim yapan santrallerimizde kapasite artırımı imkanlarını değerlendirdik. Ayyıldız Rüzgar Santrali kurulu gücünün 13,2 MW artırılarak 28,2 MW'a ulaşmasına yönelik yatırım faaliyetlerinde sona gelindi ve ilave yatırım 2016'nın son günlerinde tamamlandı. Sera Gazı Emisyon Azaltımı kapsamında "Gold Standard" kriterlerine göre Ayyıldız santralini kapasite artırımı yaklaşık 15.000 evin elektrik ihtiyacına denk gelmektedir.

Geçtiğimiz yıl olduğu gibi, bu yıl da sektöre öncülük ettiğimiz projelerimizden olan sanal santral ihalelerine devam etmeyi planlıyoruz. Katma değer yaratabileceğimiz enerji verimliliğine yönelik projelerimizi de sürdürüyoruz.

Enerji ticareti de, varlık bazlı sermaye harcamaları yapmadan, Akenerji'ye değer katan en önemli faaliyet alanlarımızdan birisidir. 2016'da Akenerji santrallerinde %24'ü yenilenebilir kaynaklardan olmak üzere toplam 3,7 TWh'lik üretim gerçekleşti. Akenerji'nin toplam ticaret hacmi ise geçen yıla göre %56 oranında artarak 16,5 TWh oldu. Önceki yıllarda kısmi katılım sağladığımız YEKDEM mekanizmasına 2016 yılında tüm yenilenebilir elektrik üretim kaynaklarımızla katılım sağladık ve spot gelire oranla %74 ek gelir elde ettik. Akenerji olarak kendi üretim portföyümüzün yanı sıra, diğer piyasa katılımcılarından elde ettiğimiz yaklaşık 4,0 TWh'lik ek kaynağı da portföyümüze dahil ederek ticaretimizi önemli oranda artırdık ve katma değer sağladık.

"Ürün çeşitliliğine" verdiğimiz değer bir göstergesi olarak, 2015'te temellerini attığımız "piyasa erişim hizmetlerini" de 2016'da uygulamaya geçirdik. Müşterilerimiz için piyasadan 1,8 TW'lık enerji tedarik hizmeti verdik.

2016'da da önceki yıllarda olduğu gibi sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik alanlarındaki faaliyetlerimizle başarılarla imza atmaya, ödüller kazanmaya devam ettik. Tüm faaliyetlerimizde, ülkemize değer katmak, çevreye katkıda bulunmak ve topluma yararlı olmak yine temel ilkemiz oldu.

Bu ilkeyle çıktığımız yolda, "Su bizim için çok önemli" dedik, suyun korunması ve gelecek nesillere sağlıklı aktarılması için elimizden ne geliyorsa yapmaya devam ettik. Bu çabalarımız "dünyanın doğal kaynakların korunmasına odaklanan en güçlü ve etkin sivil toplum kuruluşu" CDP tarafından da takdir edildi. CDP Türkiye 2016 Su programı'nda "tek elektrik firması" olduk, performans notumuzu C'den B'ye yükselttik.

Gönüllü olarak yer aldığımız Karbon Saydamlık Projesi (CDP) Türkiye İklim Değişikliği Raporlaması ve Su Raporlaması ile uluslararası standartta çevre duyarlılığımızı; santral bölgelerinde düzenlediğimiz yerel halkı bilinçlendirme toplantıları ile topluma olan saygımızı, GRI Sürdürülebilirlik Raporumuzla yüksek standartlı, çevreye ve topluma duyarlı hizmet anlayışımızı pekiştirdik.

Enerji sektöründe attığımız öncü adımlar bu yıl da takdire değer görüldü. Yedincisi gerçekleştirilen Türkiye Enerji Zirvesi'nde Akenerji bir kez daha ödül kazandı. Akenerji; ilkinin Nisan, ikincisini Kasım ayında gerçekleştirdiği ve Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin kapasitesini paydaşlarına açtığı "Sanal Santral İhalesi" projesiyle "Altın Voltaj" ödülünü aldı.



"Yaşanan zorluklara rağmen; alınan tedbirler, doğru ticaret stratejimiz, ürün çeşitlendirmemiz ve risk yönetimimiz sayesinde operasyonel kârlılık açısından beklentilerimiz ile uyumlu bir yıl geçirdik."

Ahmet Ümit Danışman
Genel Müdür

2017'de geçtiğimiz yıla oranla daha istikrarlı bir ekonomi ve özellikle kur istikrarı-dengesinin sağlanacağı bir ortam bekliyor, yatırımcılar için belirsizliklerin ortadan kalkarak güvenilir ve öngörülebilir bir büyüme ve yatırım ortamının oluşturulmasını diliyoruz.

İşletmede olan santrallerin faaliyetlerini sürdürebilmeleri ve elektrikte orta ve uzun vadede arz güvenliğini sağlayacak yeni yatırımların gerçekleşmesi için maliyet bazlı tarifenin oluşturulduğu şeffaf, rekabetçi ve öngörülebilir bir piyasa sisteminin mevcudiyeti büyük önem arz etmektedir.

Sevgili çalışma arkadaşlarım, değerli iş ortaklarımız,

"Akenerji Genel Müdürü" olarak bu sizlerle paylaştığım son veda mesajım. Ocak 2008'de çıktığım Akenerji yolculuğum 2017 Ocak ayı itibarıyla sona erdi. Bu süre içerisinde hep birlikte büyük başarılar imza attık. İlk dönemimiz yoğun yatırımlarla geçti, art arda büyük projeleri hayata geçirdik. 2009 yılında 15 MW Ayyıldız Rüzgar Santralini, 2010 yılında 81 MW Akocak, 100 MW Ulubat, 28 MW Burc Bendi, 7 MW Bulam, 70 MW Feke II Hidrolik santrallerini, 2012 yılında 27 MW Himmetli, 30 MW Feke I ve 30 MW Gökkaya Hidrolik santrallerini ve nihayet 2014 yılında 904 MW Erzin Dogal Gaz Kombine Çevrim santralini devreye aldık. Sonrasında da operasyonel mükemmeliyetçilik ve enerji ticareti konularında atılımlarımız devam etti, Türkiye enerji sektörüne yön veren kuruluşlardan biri olduk.

1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla görevi devrettiğim çalışma arkadaşım yeni Genel Müdür Serhan Genç'er'e başarılar diliyorum. Serhan Bey'in liderliğinde Akenerji'nin, sizlerin her zamanki gayretli çalışmalarınızla, yeni başarılar imza atacağına inancım tamdır.

Görevde bulunduğum süre boyunca bana her zaman destek veren Akenerji Yönetim Kurulu mensupları ile CEZ ve Akkök Grubu temsilcilerine ve değerli hissedarlarımıza şükranlarımı sunarım.

9 yıllık yol arkadaşlığınız ve Akenerji'ye katkılarınızdan dolayı hepimize teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Ahmet Ümit Danışman
Genel Müdür

ÜRÜN ÇEŞİTLİLİĞİNE VERDİĞİMİZ DEĞERİN BİR GÖSTERGESİ OLARAK, 2015'TE TEMELLERİNİ ATTIĞIMIZ "PIYASA ERİŞİM HİZMETLERİNİ" 2016'DA UYGULAMAYA GEÇİRDİK.

Dünyada ve Türkiye’de Enerji Sektörü



Dünya

2016 yılının son aylarında Paris Anlaşması'nın yürürlüğe girmesiyle birlikte iklim değişikliği ile mücadele, uluslararası toplumun önemli gündem maddelerinden biri haline gelmiştir. Bir yandan iklim değişikliğinin yarattığı tehditler insanlık için daha gözle görülür hale gelirken, bir yandan da küresel ekonomik büyümenin arzulanan ivmeyi yakalayamaması ülkeleri çift yönlü bir baskıya maruz bırakmaktadır. Bu konjonktürde enerjide yaşanan dönüşümün büyük yapısal değişikliklere sebep olması beklenmektedir.

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (UEA) projeksiyonlarına* göre, küresel enerji talebi 2040 yılına kadar %30 oranında yükselecektir. Aynı dönem içerisinde küresel doğal gaz talebinin %50 oranında artış göstermesi beklenmektedir. Petrol talebinin azalarak artmaya devam edeceği öngörüldürken, kömür talebindeki artışın, çevresel kaygıların da katkısıyla duracağı tahmin edilmektedir. Bu dönem içerisinde küresel yatırım sermayesinin önemli bir bölümünün konvansiyonel kaynaklardan yenilenebilir kaynaklara aktarılacağı varsayılmaktadır. Yine UEA'nın tahminlerine göre 2040 yılına kadar kurulacak toplam kapasitenin yaklaşık %60'ı yenilenebilir kaynaklardan gelecektir. Yenilenebilir enerjinin payında görülecek bu büyük artışın en temel nedenlerinden birinin hızla azalan maliyetler olduğu anlaşılmaktadır.

Yenilenebilir enerji kapasitesinde 2035 yılına kadar görülecek artışın büyük kısmının, Çin, ABD, Avrupa Birliği ve Hindistan gibi büyük ölçekli enerji piyasalarından gelmesi beklenmektedir. Yenilenebilir kaynakların enerji

üretimindeki paylarının artmasıyla birlikte, bunların sisteme entegrasyonu ve var olan altyapıların da bu doğrultuda yenilenmesi kritik öneme sahip olacaktır.

Önümüzdeki dönemde iklim değişikliği ile mücadele artarak devam edecektir. 2015 yılında enerji kaynaklı karbon salınımlarındaki artışın durması ve bazı ülkelerin Paris Anlaşması yükümlülüklerini şimdiden gerçekleştirmeleri umut vaat eden gelişmelerdir. Bu bağlamda, Paris Anlaşması her ne kadar önemli bir adım olma özelliği taşısa da küresel ısınmayı 2°C'nin altında tutma hedefine ulaşmada ve iklim değişikliğinin insanlık için yarattığı tehditleri ortadan kaldırmada ülke taahhütlerinin takibini ve uygulanmasını sağlayacak mekanizmaların oluşturulması kritik önemdedir.

Yenilenebilir enerjinin yaygınlaşmasının yanında, fosil yakıtların kullanımında yaşanacak düşüş, enerji verimliliği alanında yaşanacak olumlu gelişmeler, karbon depolama ve elektrikli araçlar gibi teknolojilerde kaydedilecek ilerlemeler ve doğru devlet politikaları da iklimle mücadelede önemli rol oynayacaktır. Tüm bunların ışığında, UEA elektrik üretiminden kaynaklanan emisyonun 2040 yılına kadar 515 g CO₂/kWh'ten 335 g CO₂/kWh'e düşeceğini tahmin etmektedir.

**2016 YILININ SON AYLARINDA
PARİS ANLAŞMASI'NIN YÜRÜRLÜĞE
GİRMESİYLE, İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE
MÜCADELE ULUSLARARASI TOPLUMUN
ÖNEMLİ GÜNDEM MADDELERİNDEN
BİRİ HALİNE GELMİŞTİR.**

* World Energy Outlook (WEO), Kasım 2016

Türkiye

2015 yılı toplam elektrik üretiminde %56 paya sahip olan özel sektör üretim şirketleri, 2016 yılında üretimdeki paylarını %61'e çıkarmıştır. 2016 yılı toplam üretiminin yaklaşık %33'ü doğal gaz santralleri tarafından, yine %33'ü kömür santralleri tarafından karşılanırken, bunu %25 ile hidroelektrik santralleri ve %6 ile rüzgar santralleri takip etmiştir.

Türkiye toplam kurulu gücü, 2016 yılında devreye giren 5350 MW ilave kurulu güçle birlikte, toplam 78.497 MW seviyesine ulaşmıştır.

Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi'nin (EPIAŞ) kurulmasıyla birlikte serbestleşme ve şeffaflık yönünde önemli adımlar atılan Türkiye enerji sektöründe, 2016 yılında devam eden özelleştirmelerle serbest üreticilerin payında artış kaydedilmiştir. 2016 yılında toplam 482 MW kapasitenin özelleştirme ihaleleri gerçekleştirilmiştir. Bunun yanında yerli kaynakların değerlendirilmesi ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla kömür sahalarının ve yenilenebilir kaynak alanlarının özel sektör tarafından enerji üretimine kazandırılması adına ihaleler ilan edilmiştir. Tüm bu özelleştirme hamlelerinin Türkiye açısından mümkün olan en verimli ve etkin şekilde yapılabilmesi, yenilenebilir kaynakların mevcut sisteme entegre edilebilmesi ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması için 2017 yılında da kamu ve özel sektör oyuncularının ortak çalışması kritik önemdedir. 2016 yılının son haftalarında yaşanan doğal gaz kesintileri, altyapıdaki aksaklıklar ve bunlara bağlı olarak yaşanan geniş çaplı elektrik kesintileri konunun önemini bir kez daha göstermiştir.

Yenilenebilir enerji, tüm dünyada olduğu gibi Türkiye’de de her geçen yıl kurulu güç portföyü içerisindeki payını artırmaktadır. 2016 yılında yenilenebilir enerjinin toplam kurulu güç içerisindeki payı %44 olarak gerçekleşmiştir. Yine dünya enerji sektörü ile paralel olarak, güneş enerjisinin payının Türkiye’de 2017 yılı ve sonrasında artması beklenmektedir. 2016 yılı içerisinde lisanslı güneş enerji santralleri projelerinin de devreye girmesi ile toplam kurulu güç 832 MW’a ulaşmıştır.

Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM), son yıllarda yaşanan ve 2016 yılı boyunca da devam eden elektrik satış fiyatları ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar nedeniyle serbest üreticiler için daha cazip hale gelmiştir. 2017 yılı için toplamda 17.382 MW'lık kurulu güce sahip 647 adet santral YEKDEM'den faydalanmaya hak kazanmıştır. Bu santrallerin %64'ünü hidroelektrik santraller oluştururken, bunları %30 ile rüzgar santralleri ve %4 ile jeotermal santraller izlemektedir.



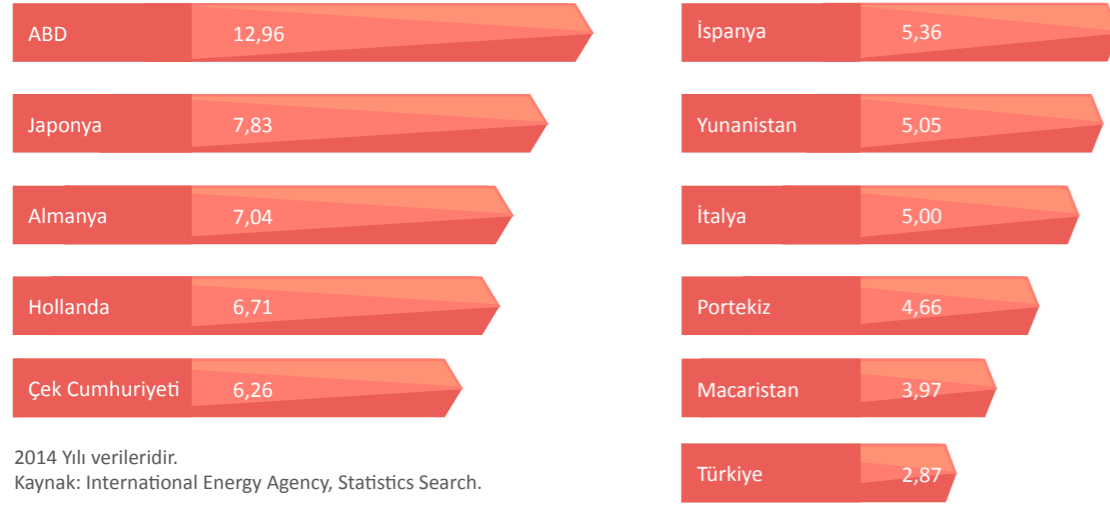
**“Türkiye ekonomisinde
2016 yılının ilk dokuz aylık
döneminde %2,2 büyüme
görülürken, 2016 yılı toplam
elektrik talebi bir önceki yıla
oranla %4,1 oranında artarak
yaklaşık 275 TWh seviyesine
ulaşmıştır.”**

Petr Dokládál
Genel Müdür Vekili

Dünya'da ve Türkiye'de Enerji Sektörü

TÜRKİYE TOPLAM KURULU GÜCÜ, 2016 YILINDA DEVREYE GİREN 5350 MW İLAVE KURULU GÜÇLE BİRLİKTE, TOPLAM 78.497 MW SEVİYESİNE ULAŞMIŞTIR.

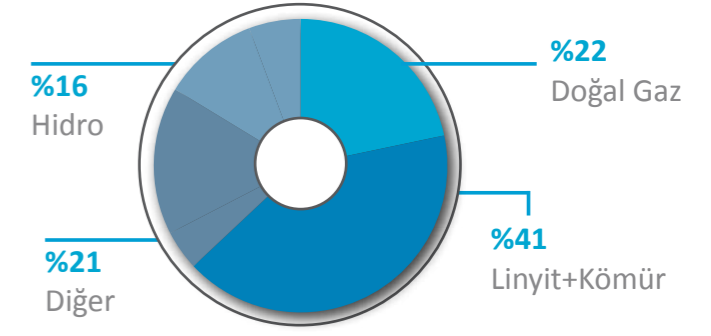
Kişi Başı Ortalama Elektrik Tüketimi (MWh)



2014 Yılı verileridir.
Kaynak: International Energy Agency, Statistics Search.

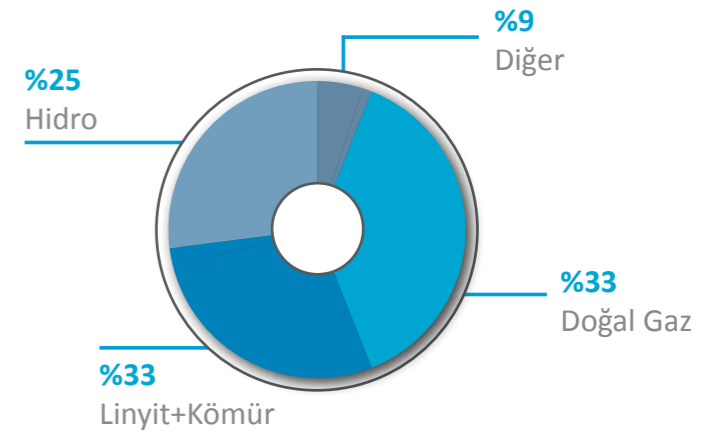


Elektrik Üretiminde Kaynak Çeşitliliği (Dünya)



2014 Yılı verileridir.
Kaynak: International Energy Agency, Key World Energy Statistics 2015

Elektrik Üretiminde Kaynak Çeşitliliği (Türkiye)



2016 Yılı Geçici verileridir.
Kaynak: TEİAŞ



“YEKDEM satışları, dolar bazındaki nakit ve refansman kredisinin bir bölümünün TL cinsinden kullanılmış olması Akenerji'nin kur riskine maruziyetini azaltmıştır.”

Petr Sedlák
Finansman ve Mali İşler Genel Müdür
Yardımcısı

2016 Yılı Faaliyetleri / Üretim

ENERJİ YATIRIMLARIMIZIN ARKASINDA DENEYİMİMİZ, UZMANLIĞIMIZ VE GELECEĞİ ŞEKİLLENDİREN KARARLARIMIZ VAR.

Kaynak çeşitliliğini artırarak dengeli, verimli ve çevreye duyarlı bir üretim portföyüne ulaşan Akenerji, iklim değişikliğine karşı yenilenebilir enerji kaynaklarının taşıdığı önemin bilinciyle ve Türkiye'nin uzun vadeli enerji politikasını da dikkate alarak bu alandaki istikrarlı duruşunu 2016 yılında da sürdürmüştür. 2016 yılında ulaşılan 1211 MW kurulu güç ve piyasa şartlarına hızlı şekilde uyum sağlayan esnek portföy yapısı ile en rekabetçi özel sektör elektrik üretim şirketi olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.



Yenilenebilir enerji alanındaki çalışmalarına 2005 yılında başlayan Akenerji, aynı anda birçok proje yürüterek alternatif enerji kaynaklı santrallerinin sayısını yıllar itibarıyla artırmış ve bu kaynakların güvenilir, ekonomik ve kaliteli biçimde ekonomiye kazandırılmasını sağlamıştır. Türkiye'nin enerji konusunda dışa bağımlılığını azaltma hedefiyle yola çıkan Akenerji, tamamlayarak işletmeye aldığı 8 ayrı hidroelektrik santral ve 1 rüzgar santral yatırımıyla bu konudaki gücünü ve kararlılığını göstermiştir.

Akenerji'nin yenilenebilir enerji alanında hayata geçirdiği ilk üretim tesisi olan ve Balıkesir'in Bandırma ilçesinde konuşlanan 15 MW kurulu güce sahip Ayyıldız Rüzgâr Santrali yüksek kapasite faktörü ile emsalleri arasında en üst sıralarda yer almaktadır. 2016 yılında, Ayyıldız Rüzgâr Santrali kurulu gücünün 13,2 MW arttırılarak, 28,2MW'a ulaşmasına yönelik yatırım faaliyetlerinde sona yaklaşmış olup, ilave yatırım 2016'nın son günlerinde tamamlanmıştır.



“Akenerji, 2016 yılında ulaşılan 1211 MW kurulu güç ve piyasa şartlarına hızlı şekilde uyum sağlayan esnek portföy yapısı ile en rekabetçi özel sektör elektrik üretim şirketi olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.”

Serhan Gençer
Üretim Genel Müdür Yardımcısı



Eş zamanlı olarak yürütülen projeler sonucunda ilk olarak, 2010 yılında inşaatları tamamlanan Bulam (7 MW), Burç Bendi (28 MW), Feka II (70 MW) ve Uluabat (100 MW) ve Akocak (81 MW) hidroelektrik santralleri devreye alınmıştır. 2012 yılında ise, Feka I (30 MW), Himmetli (27 MW) Hidroelektrik Santrali ve Gökkaya (30 MW) Hidroelektrik Santrallerinin devreye alınmasıyla Akenerji kurulu gücünde yenilenebilir enerji kaynaklarının payı %25 olmuştur. Hayata geçirilen hidroelektrik santral projelerimiz, 2016 yılında %99,98 emre amadeli ile 0,8 milyar kWh (0.8 Twh) elektrik üretimi gerçekleştirerek, üretim proföyümüzü dengelemeye ve maliyetimizi rekabetçi seviyelerde tutmaya önemli katkılar sağlamıştır.

Türkiye'nin en büyük doğal gaz santrali yatırımlarından biri olan 904 MW kapasiteli Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali Projesi 2014 yılının üçüncü çeyreğinde tamamlanmıştır. Akkök-ÇEZ stratejik ortaklığının en önemli projelerinden biri olan Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali yüksek verimlilik ile kaynakların en iyi şekilde değerlendirilmesi, rekabetin tüketiciyi memnun edecek yönde artırılması ve bölge istihdamına büyük ölçüde katkı sağlaması noktalarında ülkemizin en önemli yatırımlarından biri olarak değerlendirilmektedir. Emisyon değerleri, 7/24 sürekli olarak ölçülmekte ve şeffaf bir işletmecilik anlayışı ile Çevre Bakanlığı'nın internet sitesi üzerinden tüm Türkiye ile paylaşılmakta olan Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin yıllık üretim kapasitesi ise ortalama 7,4 TWh civarındadır.

Entegre Yönetim Sistemleri

DEĞİŞEN PİYASA KOŞULLARINA UYUM SAĞLAYABİLMEK VE REKABETÇİ KONUMUMUZU GÜÇLENDİRMEK İÇİN STRATEJİLERİMİZİ DÖNEM DÖNEM GÖZDEN GEÇİRİYOR, YENİ ADIMLAR ATMAYI SÜRDÜRÜYORUZ. 2017 YILINDA, KURUMSAL BİRİKİMİMİZ, NİTELİKLİ İNSAN KAYNAĞIMIZ VE YENİLİKÇİ YAKLAŞIMIMIZ İLE KATMA DEĞERİ YÜKSEK HİZMET KOLLARINDAKİ VARLIĞIMIZI ARTIRMAYI HEDEFLİYORUZ.

Yatırımlar ve Hizmetlerimiz

Akenerji, Erzincan ilinde kurulması planlanan ve yılda ortalama 560 GWh elektrik üretmesi beklenen 198 MW kurulu güce sahip Kemah Hidroelektrik Santrali projesinin Devlet Su İşleri Kati Proje onay işlemlerini 2016 yılında büyük oranda tamamlamıştır. 2017 yılında ilgili ana ekipman tedarik ve inşaat işleri ihaleleri için gerekli hazırlık çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

Akenerji olarak işletmede olan santrallerimizin piyasa şartlarına göre optimum şekilde işletilmesi öncelikli hedeflerimiz arasında yer almaktadır. Üretim portföyümüzdeki tüm santrallerin tüm işletme ve bakım

aktiviteleri kendi ekiplerimiz tarafından özenli ve etkili biçimde gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte değişen piyasa koşullarına uyum sağlayabilmek ve rekabetçi konumumuzu güçlendirmek için stratejilerimizi sürekli gözden geçiriyor, yeni adımlar atmaya sürdürüyoruz. 2017 yılında da, 27 yıllık kurumsal birikimimiz, nitelikli insan kaynağımız ve yenilikçi yaklaşımımız ile üretim faaliyetlerimizde sağladığımız kar optimizasyonunu sürdürmeyi hedefliyoruz. Ayrıca bu konulardaki kurumsal birikimimiz ile sağlayabileceğimiz hizmet kollarındaki mevcut varlığımızı arttırmak için yeni fırsatları değerlendirmeyi hedefliyoruz.



AKENERJİ, RÜZGAR, HİDROELEKTRİK VE DOĞAL GAZA DAYALI ÇEŞİTLENDİRİLMİŞ 1211 MW TOPLAM KURULU GÜCÜ İLE TÜRKİYE’NİN EN BÜYÜK ÖZEL SEKTÖR ELEKTRİK ÜRETİCİLERİNDENDİR.

Ayrıca mevcut santrallerimizin performansını sürekli takip ediyor, kapasite artırımı ve performans iyileştirme ile ilgili her türlü potansiyeli detaylı olarak değerlendiriyoruz. Bu değerlendirmelerimiz sonucunda, 2016 yılında Ayyıldız Rüzgar Santrali kurulu kapasitesini 13,2 MW artırmak için çalışmalara başlanmış, rüzgar santralimizin toplam kurulu gücünün 28,2 MW’a çıkarılması için gerekli tüm izinler alınmış, inşaat ve Türbin montaj işleri tamamlanarak devreye alma işlerine başlanmıştır. Bunun yanı sıra yenilebilir enerji alanında kapasite kullanım oranı ile kârlılığı yüksek yeni rüzgar enerjisine dayalı projelerin de şirketimiz portföyüne katılması ile ilgili pazar araştırmalarımız devam etmektedir.



2016 Yılı Faaliyetleri / Toptan Elektrik Satışı

2016 piyasa için belirsizliklerle geçen ve buna karşılık elektrik piyasasında da likiditenin azaldığı bir yıl olmuştur.

Tüm olumsuzluklara rağmen, 2016 yılının tümünde uygulanan riskten korunma ve çeşitlendirilmiş ticaret stratejileri sayesinde Akenerji, operasyonel kârlılık açısından başarılı bir yılı geride bırakmıştır.

2016'da Akenerji santrallerinde %24'ü yenilenebilir kaynaklardan olmak üzere toplam 3,7 TWh'lık üretim gerçekleştirilmiştir. 2015 yılına oranla düşük gerçekleşen hidrolojik akımlar ve 1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla satış işlemi tamamlanarak devredilen Akocak - Erikli Regülatörü ve HES'in eksikliğinin de etkisiyle yenilenebilir kaynaklı üretimde bir önceki yıla göre %37 seviyesinde azalmaya rağmen, 1 Ekim 2016'dan itibaren yürürlüğe giren %10'luk doğal gaz tarife indiriminin Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'ne getirdiği olumlu etkiyle 2016 başında bütçelenen operasyonel kârlılığın korunması sağlanmıştır.

Elektrik arzındaki artışın elektrik talebindeki artışa oranla daha fazla büyümesinin doğal bir sonucu olarak önceki seneye oranla daha düşük gerçekleşmesi beklenen yıllık "Piyasa Takas Fiyatı" ortalaması 2016 yılının Aralık ayında yaşanan doğal gaz tedarik sorunlarının etkisiyle 219,04 TL/MWh olarak gerçekleşen tarihi yüksek değer de etkisiyle 2015 yılı ortalamasına göre %1,8 artış göstermiştir. Aralık ayları hariç tutularak yapılan 11 aylık PTF karşılaştırmasında ise 2016 ortalaması 2015 ortalamasının yaklaşık %2 altında gerçekleşmiştir. Spot fiyatlardaki bu azalma, termik santrallerin, özellikle de doğal gaz santrallerinin üzerinde bir baskı yaratmıştır; fakat böyle bir riski öngören Akenerji Ticaret Departmanı, Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin riskten korunma çalışmalarıyla tespit edilen miktardaki kapasitesini doğal gaz maliyetinin üzerinde kontrat fiyatlarıyla satmıştır. Akenerji beklentileri doğrultusunda hem kontrat fiyatlarının, hem de santral maliyetinin altında gerçekleşen gün öncesi fiyatları sayesinde, bu kontratların tedariki santralin üretimi



yerine spot piyasadaki karşılama ve operasyonel kârlılık artırılmıştır.

2016 yılında Akenerji'nin toplam ticaret hacmi geçen seneye göre %56 oranında artarak 16,5 TWh olarak gerçekleşmiştir. Riskten korunma stratejisinin sonucu olarak kendi üretim kapasitesinden azami faydayı sağlama amacıyla gerçekleştirdiği ticari işlemlerin hacmi geçen seneye göre %58 artışla 7,1 TWh düzeyine ulaşmıştır.

Önceki yıllarda kısmi katılım sağlanan YEKDEM mekanizmasına 2016 yılında tüm yenilenebilir elektrik üretim kaynakları ile katılım sağlanmış ve spot piyasa gelirine oranla %74 ek gelir elde edilmiştir. 1 Mayıs 2016 tarihinde uygulamaya giren YEKDEM yönetmelik düzenlemesi ile birlikte dengeleme birimi özelliğindeki üretim birimleri YEKDEM portföyünde olsalar dahi Dengeleme Güç Piyasası'nda işlem yapma hakkını elde etmiştir. Yenilenebilir kaynaklarının büyük bölümü dengeleme birimi olan Akenerji bu değişiklikten azami şekilde yararlanmış ve yaklaşık 15 Milyon TL'lik ek gelir elde etmeyi başarmıştır.

Akenerji, 2015'te aldığı enerji ticareti faaliyetlerine ağırlık verme kararını 2016'da da devam ettirmiş ve kendi üretim portföyünün yanı sıra, diğer piyasa katılımcılarından tedarik ettiği yaklaşık 4,0 TWh'lık ek kaynağı da portföyüne dâhil ederek ticari hacmini önemli oranda artırmış ve katma değer sağlamıştır. Akenerji'nin 2016 yılında artan ticaret hacminde katılımcı sayısının ve ürün çeşitliliğinin de etkisi vardır.

Akenerji Ticaret Birimi'nin üretim varlıklarının riskten korunması dışındaki bir diğer fonksiyonu da spekülasyon enerji ticareti yaparak Akenerji'ye katma değer yaratmaktır. Bu amaç doğrultusunda Tezgah Üstü Piyasalarda (Over the Counter - OTC), Borsa İstanbul (BİST) bünyesindeki Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda (VİOP) ve 100'den fazla piyasa katılımcısıyla imzaladığı çerçeve sözleşmelere dayanarak yapılan alım ve satımlarla oluşturduğu hacim, 2016 yılında bir önceki seneye kıyasla %73 oranında artarak yaklaşık 9,4 TWh'a ulaşmış, önemli bir satış, arbitraj ve risk yönetimi kanalı oluşturulmuştur.

ENERJİ SEKTÖRÜNÜN İHTİYAÇLARINI VE GEREKLİLİKLERİNİ YERİNE GETİREN AKENERJİ, ORTAKLARI VE PAYDAŞLARININ TALEPLERİNİ GEREK STANDART GEREKSE ÖZEL OLARAK TASARLANMIŞ TÜREV ÜRÜNLER İLE KARŞILAMAYI MİSYON EDİNMIŞTİR.

Yeni Ürünler, Yeni Hizmetler

Regülasyonları, ürün çeşitlilikleri, ticari platformları, dinamikleri değişim sürecinde olan ve rekabet seviyesi günden güne artan enerji sektörünün ihtiyaçlarını ve gerekliliklerini yerine getiren Akenerji, ortakları ve paydaşlarının taleplerini gerek standart gerekse özel olarak tasarlanmış türev ürünler ile karşılamayı misyon edinmiştir. Bu doğrultuda katılımcıların ihtiyaçları gözetilerek tasarlanan Türkiye'nin ilk "Sanal Santral" ihalesi elektrik ticareti piyasasına yeni bir boyut ve derinlik kazandırmıştır. Akenerji'nin öncülüğünde ürünleştirilen Sanal Santral ihaleleri diğer şirketler tarafından da benimsenmiş ve benzer şartlarda piyasaya sunulmaya başlanmıştır.

Akenerji, 2015'te temellerini attığı piyasa erişim hizmetlerini 2016 yılında uygulamaya geçirek müşterileri için piyasadaki 1,8 TWh'lık enerji tedarik hizmeti vermiştir. Diğer yandan, yine 2015 yılında tasarlanmaya başlanan santral yönetim hizmetleri kapsamında 2016 yılında 2 müşteri ile sözleşme imzalanarak uygulamaya geçilmiştir. Temmuz 2015'te faaliyete geçen Gün İçi Piyasası'nın işlem hacmi özellikle YEKDEM santrallerinin dengesizlik maliyetlerinden sorumlu hale gelmesiyle birlikte önemli ölçüde artmıştır. Akenerji de başta dengesizliklerin yönetimi olmak üzere ticari pozisyonlar olarak 2016 yılında 7 gün 24 saat aktif şekilde piyasada yer almış ve 58 GWh'lık işlem hacmi gerçekleştirmiştir. Bu hacim, yine aynı dönemdeki toplam piyasa işlem hacminin %7'sine denk gelmektedir.

Enerji dengesizliğinden kaynaklanan maliyetlerin azaltılması kârlılık açısından çok önemlidir. Bunun bilincinde olan Akenerji, mevzuatın izin verdiği ilk günden bu yana kurduğu dengeden sorumlu grubun faydasını daha da artırmak için farklı üretim ve toptan satış şirketlerini liderlik ettiği dengeden sorumlu gruba dahil

etmiştir. Özellikle YEKDEM mevzuatındaki değişiklikten sonra dengeden sorumlu gruba dahil olabilecek şirket sayısı önemli ölçüde artmış, Akenerji de bu şirketleri kendi grubuna dahil etmek için gerekli çalışmaları yürütmüştür.

Kâr Odaklı Etkin Süreç Yönetimi ile Artan Verimlilik, Azalan Maliyetler

Devreye alınan ETRM (Energy Trading Risk Management) yazılımı sayesinde tüm ticari işlemler hızlı ve güvenilir bir arayüz üzerinden takip edilebilir hale gelmiştir. Bu sayede etkin risk yönetimi için gereken çeviklik sağlanmış, olası maddi hataların önüne geçilmiş, operasyonel akışkanlık artmış ve üstün raporlama imkanlarına kavuşulmuştur. Akenerji'nin %37,5 hissesini elinde bulunduran Çek Cumhuriyeti menşeli enerji devi ÇEZ'in Avrupa enerji piyasalarındaki tecrübesinden ve bilgi birikiminden azami seviyede faydalanmak ve bilgi alışverişinde bulunmak amacıyla iki tarafın ilgili çalışma grupları arasında sıklıkla iletişim kurulmuş ve karşılıklı ziyaretlerle piyasa deneyiminin yerinde tecrübesi sağlanmıştır.

Piyasa Tasarımı ve Gelişimi

Enerji Ticareti Derneği (ETD)'nin kurucu üyesi olan Akenerji 2016'da da proaktif ve sektöre yön veren firma olma hedefini korumuştur. Buna ek olarak Akenerji, Borsa İstanbul'un altyapı yenileme çalışmaları sonrasında organize edilen "Yeni Ürün Geliştirme" çalıştaylarına gerek Enerji Ticareti Derneği aracılığıyla gerekse de kendi kurumsal kimliğiyle katılım sağlamış ve karşılıklı fayda oluşturacak çalışmalarda bulunmuştur. Özellikle sistem arz güvenliği noktasında en güvenilir ve esnek enerji kaynağı olan doğal gaz çevrim santralleri, piyasada fiyat oluşumu ve frekans kontrolü bakımından oldukça önemli bir yer tutmaktadır. Bu doğrultuda Akenerji piyasa ve



kamu paydaşlarıyla kapasite piyasasının devreye girmesi için önemli çalışmalarda bulunmuştur ve bu çalışmalarını sürdürecektir.

Enerji piyasaları bütünlüğü ve şeffaflığı düzenlemeleri (REMIT) ve EPIAŞ'ın gelişimi sektörün liberalleşme hedefi için faydalı olacaktır. Akenerji bu konudaki çalışmalarla ilgili olarak, EPIAŞ, EPDK, TEİAŞ, EÜAŞ, BOTAŞ ve TETAŞ ile sürekli iletişim halinde kalarak, piyasa şeffaflığını artırmayı hedeflemektedir.

AKENERJİ 2017'DE DE RİSKLERİNİ DAİMA KONTROL ALTINDA TUTARAK, PİYASANIN GELİŞİMİNDE ÖNCÜ VE AKTİF ŞİRKETLERDEN BİRİ OLACAKTIR.

Enerji Servisleri

TÜRKİYE’NİN EN BÜYÜK ÖZEL ENERJİ ŞİRKETLERİNDEN BİRİ OLAN AKENERJİ, SEKTÖRDEKİ YENİLİKÇİ VE ÖNCÜ KONUMUNA UYGUN OLARAK ÜRÜN YELPAZESİNE ENERJİ SERVİSLERİNİ DE EKLEMİŞTİR.

Akenerji Enerji Sektöründe Yenilikçi Projelerini Sürdürüyor

Akenerji, 2015 yılında hayata geçirdiği “Akıllı Elektrik” yaklaşımının içeriğini oluşturan “Reaktif Enerji İzleme ve Yönetim”, “Enerji Verimliliği Danışmanlığı” ve “Karbon Nötr Elektrik” hizmetleri ile ilgili olarak aldığı olumlu tepkiler doğrultusunda 2015 yılı sonu itibari ile Akenerji Enerji Servisleri’nin temellerini atmıştır. Müşterilerinden aldığı geri bildirimleri, 2015 yılında gerçekleştirdiği pazar araştırması sonuçlarını, ve Akkök ve ÇEZ Gruplarının tecrübelerini birlikte değerlendirerek “Enerji Verimliliği” alanındaki fırsatları ve zorlukları tespit eden Akenerji, satış ve pazarlama stratejilerini bu kapsamda oluşturmuştur.

Akenerji Enerji Servisleri, ülkemizin enerji politikalarında önemli bir rol oynayan “Enerji Verimliliği” alanında, gerek özel sektördeki kullanıcıların bilinçlendirilmesi gerek potansiyelin değerlendirilmesi adına 2016 yılında bir seri eş zamanlı çalışma yürütmüştür. Aynı dönem içerisinde Akenerji, sürdürülebilir kârlılık hedefine uygun bir şekilde enerji sistemleri optimizasyonu ve yönetim hizmetleri ile, endüstriyel ve ticari müşterilerinin enerji verimliliklerini artıracak projeler üzerinde çalışmıştır.

Akenerji Enerji Servisleri, mevcut enerji verimliliği çalışmalarının tek elden yönetilmemesi sebebi ile proje başında hedeflenen verimlilik düzeyine ulaşmaktaki zorlukları dikkate alarak müşterilerine sunduğu A’dan Z’ye servis paketi ile sektöre farklı bir bakış açısı kazandırmıştır. 27 yılı aşkın süredir enerji sektörünün birçok farklı alanında faaliyetlerine devam eden Akenerji, Enerji Servisleri Departmanı ile müşterilerine Etüt ve Raporlama, Analiz ve

Danışmanlık, Proje Geliştirme, Finansman, Bakım, İşletme ve Doğrulama hizmetlerini tek çatı altında bütünleşik performans garantisi ile sunabilmektedir. Bu amaca uygun olarak ilgili hizmetleri sunabilecek teknik yeterliliğe sahip iş ortakları ile çalışmaktadır. 2016 yılında Akenerji, sanayi ve ticarethane segmentlerinde toplamda 4 adet yerli ve yabancı iş ortağıyla faaliyetlerini yürütmüştür.

İşletmelerin enerji maliyetlerini ve enerji ile ilgili risklerini azaltırken verimliliklerinin artırılması ve yatırımlarına maksimum değer kazandırılması hedefiyle çıkılan bu yolda Akenerji Enerji Servisleri, faaliyetlerini endüstri ve ticari binalar olmak üzere 2 ana kolda devam ettirmektedir.

Sanayide belirlenen 4 farklı sektör (otomotiv, çimento, seramik ve gıda) için verimlilik artırıcı potansiyel projelerin geliştirilmesi, mevcut projelerin tekrar değerlendirilmesi ve ilgili projelere sağlanabilecek teşviklerin araştırılması konularında çalışmalar yapılmıştır. Bu çalışmalar esnasında, konusunda uzman yerli ve yabancı mühendislik firmaları ile kurulan birliktelikler neticesinde hem müşterilerin ihtiyaçlarına en uygun projeler sunulmakta hem de sektörün farklı paydaşları bir araya getirilerek sinerji yaratılmaktadır.

Akenerji, ticari binaların iklimlendirme sistemlerinde yürüttüğü çalışmalarda, müşterilerinin bilinçlendirilmesi ve yatırımsız bir şekilde mevcut sistem ve cihazların optimum bakımı ve yönetimi ile, enerji tasarrufu yapmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede 2016 yılında başlanan bir alışveriş merkezi enerji verimliliği projesinde, herhangi bir yatırım yapmadan, yaklaşık % 40 elektrik enerjisi tasarrufu sağlandığı görülmüştür.

Akenerji Enerji Servisleri ile daha çok verim daha az gider

AVM, otel, hastane, iş merkezi, okul ve endüstri tesislerine yönelik operasyon, bakım ve varlık yönetimlerini optimize eden;

- Enerji Sistemleri Yönetim ve Optimizasyon
- Uzaktan okuma
- Kojenerasyon / Trijenerasyon hizmetleri sağlıyoruz.

İşletmelerin enerji yatırım maliyetlerini, tüketimlerini ve enerji ile ilgili risklerini **azaltırken** verimliliklerini **artırıyor**; yatırımlarına maksimum değer **kazandırıyoruz**.

www.akenerji.com.tr | 0 212 249 82 82

Karbon Yönetimi

KARBON SALIMINI ÖNLEME KONUSUNDA SEKTÖRDE ÖRNEK TEŞKİL EDEN AKENERJİ, TÜM YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI İÇİN KARBON SERTİFİKALANDIRMA ÇALIŞMALARINI BAŞARIYLA YÜRÜTMEKTEDİR.

İklim değişikliği, dünyanın karşı karşıya kaldığı en ciddi tehlikelerden biri olmayı sürdürürken, enerji şirketlerinin politikaları bu sorunun çözümünde önemli bir rol üstlenmektedir. Akenerji, bu rolün bilinciyle yenilenebilir enerji kaynakları alanındaki yatırımlarına devam etmektedir.

Karbon Sertifikasyonu, Emisyon Ticareti

Karbon salımını önleme konusunda sektörde örnek teşkil eden Akenerji, tüm yenilenebilir enerji yatırımları için emisyon azaltım sertifikalandırma çalışmalarını başarıyla yürütmektedir. Ayyıldız Rüzgâr Santrali ve Bulam Hidroelektrik Santrali "Gold Standard" kriterlerine göre tescil edilmiştir. Uluabat, Burç, Feke I ve Feke II santrallerinin sertifikasyon süreçleri Gönüllü Karbon Standardı (VCS)

kapsamında tamamlanmıştır. Bu santraller arasında Uluabat HES, Türkiye'nin tescil tarihi itibarıyla Gönüllü Karbon Standardı'na (VCS) göre tescil edilmiş barajlı en büyük hidroelektrik santralidir. 2012 yılında devreye giren Himmetli ve Gökkaya HES'lerinde ise sertifikalandırma çalışmaları 2013 yılında tamamlanmış, projeler 'Social Carbon' (SC) kriterlerine göre tescil edilmiştir.

Akenerji, gerçekleştirdiği emisyon ticareti faaliyetleriyle diğer kuruluşlar için de örnek oluşturmaktadır. Şirket, 2016 yılında da, yenilenebilir enerji santrallerinden elde ettiği karbon emisyon azaltım sertifikalarının piyasada aktif ticaretini yapmaya devam etmiştir. Bu sayede dileyen müşterilerimiz, kullandıkları elektriğin çevreye olan zararlı etkisini tamamen sıfırlayarak sürdürülebilirlik çalışmalarında büyük bir avantaj yakalamaktadır.



Karbon Saydamlık Projesi

Akenerji, dünya çapında gönüllü bir girişim olan Karbon Saydamlık Projesi'ne (Carbon Disclosure Project, CDP) dahildir. Karbon Saydamlık Projesi şirketlerin, yatırımcıların ve hükümetlerin iklim değişikliğine karşı önlem almalarını sağlayacak bilgileri toplamak ve paylaşmak için kurulan dünya çapında gönüllü bir girişimdir.

Proje kapsamında şirketler, her yıl iklim değişikliği stratejilerini ve karbon emisyon miktarlarını açıklar ve böylece her şirket, kendi ülke raporunun oluşturulmasında temel teşkil eder. Yıllık ülke raporlarından derlenen veriler, dünya çapında iklim değişikliğiyle küresel mücadele stratejilerinin oluşturulmasında kullanılır. CDP iklim değişikliği kapsamında 2016 yılında sunduğumuz halka açık rapor ile bir önceki yıla ait derecemizi C'den (awareness) B'ye (management) yükselttik.

Karbon-Nötr Elektrik

İklim değişikliği konusundaki hassasiyetleri göz önüne alan Akenerji; karbon ayak izini azaltmak isteyen müşterilerine, elektriğin yanı sıra, sahip olduğu yenilenebilir enerji santrallerinin üretiminden elde edilen emisyon azaltım sertifikalarını da tek paket halinde sunarak 'Karbon-Nötr Elektrik' tedarik etmektedir. 'Karbon-Nötr Elektrik' ile şirketler, elektrik tüketimlerinden kaynaklanan karbon (sera gazı) emisyonlarını, yenilenebilir kaynaklı projelerin sahip olduğu emisyon azaltım sertifikalarıyla telafi etme şansına sahip olmaktadır. Bağımsız ve uluslararası bir doğrulayıcı kuruluş tarafından da onaylanan 'Karbon-Nötr Elektrik' belgesi ile Akenerji müşterileri, kendi elektrik tüketimlerinden kaynaklanan karbon ayak izini sıfırlamaktadır.

YARINLARA DEĞER VERİYORUZ, STRATEJİMİZİ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUMUZUN VERİLERİNE GÖRE BELİRLİYORUZ.

Türkiye'nin en köklü enerji üretim şirketleri arasında yer alan Akenerji, faaliyetlerinin tümünde çevresel ve sosyal riskleri en aza indirecek çözümlere öncelik verirken dünyayı tehdit eden sorunlara da önem vermeyi ihmal etmemektedir. İklim değişikliğini kontrol altına alma konusunda kendisine düşen sorumluluğun bilincinde olan Şirket, sahip olduğu teknoloji ve teknik uzmanlığı, faaliyetlerinin çevre ve toplum açısından taşıdığı olası riskleri en aza indirmek amacıyla kullanır. Geleceğe odaklı çalışmaları, proaktif yaklaşımları ve uluslararası standartlara bağlı karar mekanizması ile sürdürülebilir enerji alanında çağdaş adımlar atar. Akenerji, tesislerindeki tüm iş süreçlerinde doğal hayatın korunmasına ve çevre kirliliğinin önlenmesine özen gösterir, üretimde verimliliği ilke edinen ileri teknoloji uygulamalarıyla, en yüksek miktarda enerji üretiminin mümkün olan en az kaynak kullanımıyla gerçekleştirilmesini sağlar.

Akenerji'nin mevcut yenilenebilir enerji projelerinin fizibilite üretim kapasiteleri dikkate alındığında, yılda yaklaşık 1 milyon ton sera gazı emisyonunu engellemek mümkündür. Bu sayede her yıl, yaklaşık 42 milyon ağacın sağladığı temiz havaya eşdeğer bir fayda elde edilmektedir. Çevreye katacağı bu değerini verdiği motivasyonla Akenerji,

yenilenebilir enerji kapasitesini artırmaya, verimliliği yüksek üretim prosesleri ile sektörde sürdürülebilirlik konusundaki lider konumunu korumaya devam edecektir. Artan tüketici bilinci ve yeni yasal düzenlemeler de Akenerji'nin bu konudaki kararlılığını pekiştirmektedir.

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Mevzuat kapsamında (Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik, Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ) bulunan Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralimizin Sera Gazı İzleme Planı hazırlanmış, santralin üretim faaliyeti sonucu oluşan sera gazlarının miktarı, hangi yöntemle izleneceği ve hesaplanacağı bilgileri plan formatında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulmuştur. Plan, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın online sisteminde onaylanmıştır. Bu şekilde 2015 yılından itibaren sera gazlarının takibi yapılmaya başlanmıştır. 2016 yılı itibarıyla işletmelerde sera gazı emisyonlarının izlenmesi, doğrulanması ve raporlanması işlevsellik kazanmaya başlamış, Türkiye, ölçülebilir, raporlanabilir ve doğrulanabilir emisyon verilerine sahip olmaya bir adım daha yaklaşmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK





Bu doğrultuda Akenerji;

01 Ocak 2015 - 31.12.2015 ve 01.01.2016 - 31.12.2016 itibarıyla yıllık emisyonlarını izledi, 01 Ocak 2017 itibarıyla 2015 ve 2016 yılı yıllık emisyonlarını raporlayacak,

30 Nisan 2017 tarihine kadar ilk doğrulanmış emisyon miktarlarını (01 Ocak - 31 Aralık 2015, 01 Ocak - 31 Aralık 2016) Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na iletacaktır.

2014 yılı son çeyreğinde devreye giren Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde düşük emisyonlu NOx üreten kuru düşük NOx (dry low NOx) sistemiyle doğal gaz yakılmaktadır. Baca gazı emisyonlarımız için sürekli emisyon ölçüm sistemi kurulumu gerçekleşmiş olup, emisyonlar Çevre ve Şehircilik Bakanlığı sistemi tarafından online izlenmektedir.

Sürdürülebilirlik Raporu

2010 yılından bu yana Çevre ve İSG Faaliyet Raporu yayımlayan Akenerji, bu raporun kapsamını genişleterek Küresel Raporlama Girişimi ilkeleri doğrultusunda ilk

Sürdürülebilirlik Raporlamasını 2012 yılı için hazırlamıştır. Sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasında dünyada en çok tercih edilen rehber olan Sürdürülebilirlik Raporlaması İlkeleri'nden (Global Reporting Initiative-GRI) faydalanmıştır. Veri ve bilgi toplama ile rapor içeriğinin geliştirilmesine yönelik süreçler, Akenerji bünyesinde oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından dışarıdan uzman desteği alınarak yürütülmüştür. Raporunda yer alan konuların kapsamı ve derinliği, raporlama süreci sırasında yürüttüğümüz önceliklendirme analizinin sonuçlarını yansıtmaktadır. Raporun içeriği, paydaşlarımız ve Akenerji için önem ve öncelik taşıyan sürdürülebilirlik konularını içerecek şekilde ve Küresel Raporlama Girişimi'nin (Global Reporting Initiative - GRI) Sürdürülebilirlik Raporlaması Kılavuzu'nun G4 "temel" seviyesine uygunluk sağlayacak şekilde oluşturulmuştur. Sürdürülebilirlik Raporlarımız şirketimizin web sitesinde (www.akenerji.com.tr) "Sürdürülebilirlik" bölümünde paylaşılmaktadır.

Akenerji 2015 Sürdürülebilirlik Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi'nde (LACP) Bronz Ödül almaya hak kazanmıştır.

YENİLENEBİLİR ENERJİ SANTRALLERİMİZİN TOPLAM ÜRETİM KAPASİTELERİ, 42 MİLYON AĞACIN SAĞLADIĞI TEMİZ HAVAYA EŞDEĞER BİR FAYDA SAĞLIYOR.

Entegre Yönetim Sistemleri

Sürdürülebilirlik kapsamındaki çalışmalarımızın önemli bölümünü aşağıda listelenen yönetim sistemleri ile gerçekleştiriyoruz:

- ▶ ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ▶ OHSAS 18001: 2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

ISO 9001 Kalite yönetim sistemleri ve ISO 14001 Çevre yönetim sistemleri standartlarının 2015 yılı revizyonu ile Akenerji –Egemen Genel Müdürlük, Ayyıldız RES, Uluabat

HES, Burç HES, Bulam HES, Feke I HES, Feke II HES, Himmetli HES, Gökkaya HES ve Erzin DGKÇS için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri 2015 versiyonu geçisi sağlanmış ve belgeler alınmıştır. OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği belgesinin sürekliliği tüm santraller için ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri belgesi sürekliliği Genel Müdürlük, Uluabat HES ve Erzin ÇKİSG için sağlanmıştır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

Genel Müdürlük, Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Uluabat Hidroelektrik Santrali, Burç Bendi Hidroelektrik Santrali, Feke I Hidroelektrik Santrali, Feke II Hidroelektrik Santrali, Bulam Hidroelektrik Santrali, Himmetli Hidroelektrik Santrali, Gökkaya Hidroelektrik Santrali.





Egemen Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali

Aldığı yatırım kararlarında operasyonel mükemmeliyete ve kârlılığa önem veren Akenerji, tüm adımlarını toplumsal sorumluluk ve çevreye karşı duyarlılık ilkeleriyle atar.

Doğru Atık Yönetimi ile Çevre Dostu Üretim

Tüm iş süreçlerinde çevre kirliliğinin önlenmesine dikkat eden Akenerji, bu duyarlılığını özellikle atık yönetimi uygulamalarında gösterir. Şirket'in atık yönetimi uygulamaları; santrallerden ve Akenerji'nin merkez binası olan Akhan'dan çıkan tüm atıkların, Çevre Mevzuatı'nın

gereklilikleri ve Akenerji Çevre Yönetim Birimi kontrolü doğrultusunda, geri kazanımları ya da bertarafı için T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından lisanslı kuruluşlara gönderilmesini içerir.

Akenerji'nin 2016 yılında gerçekleştirdiği atık yönetimi çalışmaları sonucunda yaklaşık 109 ton atığın geri kazanımı ve bertarafı sağlanmıştır.

Şirket'in merkez binası olan Akhan'da atık pillerin diğer atıklardan ayrıştırılarak toplanmasına 2016 yılında da devam edilmiş, bu süreç tüm Akenerji ve diğer grup şirketi çalışanlarının da desteğiyle gerçekleşmiştir. 2016 yılında Akenerji merkez ofisi Akhan'dan ve santrallerden çıkan toplam 92 kg atık pil, Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği'ne (TAP) teslim edilmiştir.

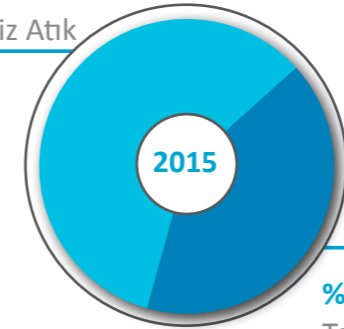
Akenerji'nin çevre dostu yaklaşımı, kurum kültürünün bir parçası olarak tüm çalışanlar tarafından benimsenir. Bu kapsamda Akenerji çalışanları, 2016 yılında da geri dönüştürülebilir atıkların toplanmasına katkı sağlamıştır. Yıl boyunca tüm Akenerji santrallerinden ve AKHAN'dan yaklaşık 11 ton atık kâğıt ve atık ambalaj toplanmış, geri dönüşüm firmalarına teslim edilmiştir. 2012 Ağustos ayında Merkez Ofis Akhan ve Akenerji Grubu santrallerinde başlatılan Elektronik Atıkların Geri Dönüşüm Projesi, 2016 yılında da devam etmiştir. Proje çerçevesinde, ofis katlarına ve santrallere yerleştirilen elektronik atık toplama kutularında toplanan atıklar, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından Çevre İzin ve Lisansına sahip firmaya gönderilir. Atıkların verildiği firma, şirket adına TEMA aracılığıyla fidan dikimi ve öğrencilere fidan bağıışı yapar. Elektronik Atıkların Geri Dönüşüm Projesi çerçevesinde, yılsonu itibarıyla Akenerji genel merkezden 173 kg elektronik atığın geri dönüşümü gerçekleştirilmiştir.

Akenerji, etkin projelerle desteklediği atık yönetimi konusunda, çalışanlarının bilgi düzeyini ve farkındalığını sürekli geliştirmeyi amaçlar. Bu amaçla Akenerji Çevre Yönetim Birimi, Sahaların çevreye olan etkilerinin değerlendirildiği çevre boyutları ve çevre kazaları konusunda sahalarda, çevre mevzuatı ve atık yönetimi konusunda Merkez Ofis'te çeşitli eğitimler gerçekleştirmiştir. 2016 yılı içerisinde olası bir çevre kazasında ne yapılması gerektiği noktasında bilgilendirme ve bilinçlendirme amacıyla, ISO 14001 kapsamında tüm sahalarda Çevre Kaza Tatbikatı gerçekleştirilmiştir. Böylece herhangi bir çevre kazası durumunda çalışanların müdahaleleri gözlemlenmiş ve müdahale etme yöntemlerinin yeterliliği raporlanmıştır.

Atık Miktarları

%58

Tehlikesiz Atık

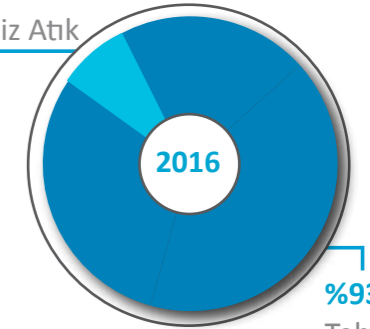


%42

Tehlikeli Atık

%6,6

Tehlikesiz Atık



%93,4

Tehlikeli Atık

Grafik oranları Ayyıldız, Akocak, Uluabat, Burç, Bulam, Feka I, Feka II, Himmetli, Gökkaya, Erzin Santralleri ile Merkez Ofis ve Akhan bina verilerinden oluşturulmuştur.



Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri Sürüyor

Türkiye'nin enerjisini üretirken, çevreyle dost teknolojileri kullanmaya ve altyapıyı da buna uyumlu hale getirmeye devam ediyoruz. Akenerji, geçtiğimiz yıl da hem çevreye duyarlılığı hem de yeni ve sektöre öncülük eden projeleriyle ödüller almaya devam etmiştir.

Akenerji'ye "Altın Voltaj" Ödülü

2010 yılından beri Ankara'da düzenlenen 7. Türkiye Enerji Zirvesi'nde Akenerji bir kez daha ödül kazandı. Zirve kapsamında verilen "Elektrik, Akaryakıt ve LPG Sektörü Başarı Ödülleri"nde, Akenerji; ilkinin 2016 Nisan, ikincisini 2016 Kasım ayında gerçekleştirdiği ve Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin kapasitesini paydaşlarına açtığı "Sanal Santral İhalesi" projesiyle "Altın Voltaj" ödülünü kazandı. Şirket, ilk ihaleden farklı olarak ikinci ihalede teklif alma işlemini elektronik ortama taşımıştır. Akenerji, Sanal Santral İhalesi ile, paydaşlarına tesis maliyetleri ve krizlerden etkilenmeyecekleri bir üretim kapasitesi kullanım hakkı sunuyor.



İşimiz gücümüz her daim Türkiyemiz...

Biz Akenerji'yiz!

Çeyrek yüzyılı aşkın deneyimini yenilikçi vizyonuyla genç tutan, Türkiye'nin en dinamik şirketiyiz.

Yüksek verimli, son teknoloji doğalgaz, hidroelektrik ve rüzgar santrallerimizle Türkiye'nin elektrik ihtiyacının %3'ünü karşılıyoruz. 1211 MW kurulu gücümüzle ülkemizin enerjisine enerji, hayata değer katıyor, gücümüzü Türkiye ile paylaşıyoruz.

Biz Akenerji'yiz; Türkiye'nin yaşam enerjisiyiz.

www.akenerji.com.tr | 0 212 249 82 82



Yerel Halk ile Birlikte Yaşama Bilinciyle Hayata Geçirilen Projeler

Akenerji, dikkatli, duyarlı ve güvene dayalı yönetim anlayışıyla hidroelektrik santrallerinin kurulduğu bölgelerde, bölge halkını bilinçlendirme ve olası tehlikelerden koruma amaçlı uygulamaları hayata geçirmiştir. Bu doğrultuda, HES'lerle ilgili olası tehlikeler ve korunma yöntemlerine ilişkin broşür ve posterler hazırlanarak, 2016 yılında Adıyaman, Bursa ve Adana'da hidroelektrik santrallerin çevresinde bulunan muhtarlık, okul, belediye, kahvehane gibi kamusal alanlarda dağıtılmıştır. Akenerji, bölge halkını bilinçlendirme çalışmalarının yürütüleceği illerin ve dağıtılacak materyallerin sayısını önümüzdeki yıllarda artırmayı planlamaktadır.

2013 yılından bu yana toplamda 3914 öğrenci ve 229 öğretmene bilgilendirme sunumları yapılmıştır. HES'lerin bulunduğu bölgede yöre halkını bilinçlendirmek adına, hidroelektrik santrallerin işleyişinin ve öğrencilerin günlük yaşamlarında almaları gereken kişisel güvenlik önlemlerinin anlatıldığı HES Bilgilendirme Sunumları 2016 yılında Adana'da Eylül ayında 1450 öğrenci, 76 öğretmenle, Adıyaman'da Kasım ayında 253 öğrenci ve 25 öğretmenle, Bursa'da ise Aralık ayında 110 öğrenci ve 6 öğretmenle gerçekleştirilmiştir.

AKENERJİ, DİKKATLİ, DUYARLI VE GÜVENE DAYALI YÖNETİM ANLAYIŞIYLA HİDROELEKTRİK SANTRALLERİNİN KURULDUĞU BÖLGELERDE, BÖLGE HALKINI BİLİNÇLENDİRME VE OLASI TEHLİKELERDEN KORUMA AMAÇLI UYGULAMALARI HAYATA GEÇİRMİŞTİR.

CDP Su Programı'na Katılım: Suyumuzu koruyoruz!

"Su bizim için çok önemli dedik, suyun korunması ve gelecek nesillere sağlıklı aktarılması için elimizden ne geliyorsa yapmaya devam ettik." Bu çabalarımız dünyanın doğal kaynakların korunmasına odaklanan en güçlü ve etkin sivil toplum kuruluşu CDP tarafından da takdir edilmiştir.

Global 500, S&P 500 ve FTSE 100 listelerindeki şirketlerle, Avustralya, Japonya ve Güney Afrika'nın en büyük şirketlerinin katıldığı CDP Su Programı, su kaynakları konusunda özel sektörü harekete geçirmeyi amaçlamaktadır. Türkiye'nin, uygulamanın yürütüleceği ilk ülkeler arasında yer aldığı CDP Su Programı, şirketlere su kullanımlarını şeffaf bir şekilde açıklayabilecekleri bir platform sunmaktadır. Akenerji, CDP (Carbon Disclosure Project) Türkiye 2016 Su Programı'na katılan tek elektrik üretim firması olmuş ve performansını C'den B'ye yükseltmiştir.

CDP
Carbon Disclosure Project

Akenerji, CDP (Carbon Disclosure Project) Türkiye 2016 Su Programı'na katılan tek elektrik üretim firması oldu ve performansını C'den B'ye yükseltti.

Global 500, S&P 500 ve FTSE 100 listelerindeki şirketlerle, Avustralya, Japonya ve Güney Afrika'nın en büyük şirketlerinin katıldığı programı, su kaynakları konusunda özel sektörü harekete geçirmeyi amaçlıyor.

Su, küresel ekonominin can damarını oluşturmaktadır. Su kaynaklarının tükenmesi tüm dünyada şirket ve ülke ekonomileri için büyük bir risk oluşturmaktadır ve insan ve doğa için de yavaş sonuçlar doğurmaktadır. Akenerji sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda, su konusunda özel sektörün sorumluluk almaya gerekliliğinden hareketle, CDP Su Programı'nın Türkiye'de ilk uygulanmaya başlandığı 2015 yılından beri programa katılım sağlıyor.

akenerji

Gelecek yenilenebilir enerjide hizmet ve çözüm **Akenerji'de!**

Üretimimizin %25'ini yenilenebilir kaynaklardan karşılıyoruz.

Çevreci yaklaşımla sunduğumuz son teknoloji, yüksek verimli ve yenilenebilir enerji çözümlerimizle, hem müşterilerimizin yatırımlarına dönük proje ve işletme hizmetleri veriyoruz hem de karbon ayak izlerini silmelerine yardımcı oluyoruz.

Enerji Sistemleri Yönetimi hizmetimizle firmaların enerji tüketimlerini verimli hale getirirken, enerjiye bağlı yüksek faturalarını azaltıyoruz.

www.akenerji.com.tr | 0 212 249 82 82





İNSAN KAYNAKLARI FAALİYETLERİ VE ÇALIŞAN PROFİLİ

İnsan Kaynakları Politikamızın Temel Unsurları

- ▶ Herkese eşit fırsat tanırız.
- ▶ Doğru iş ile doğru çalışanı eşleştiririz.
- ▶ İş değerlendirmesi sonucunda adil ücret öderiz.
- ▶ Başarıyı, ölçümlenen performans ve sergilenen yetkinliklerle değerlendiririz.
- ▶ Motivasyon ve bağlılık yaratarak verimliliği artırırız.
- ▶ Birbirimizin başarılarını zamanında tanır ve takdir ederiz.
- ▶ İş barışının sürekliliğini sağlayarak işbirliği içinde çalışırız.
- ▶ Zamanında, doğru, açık ve çok yönlü bilgilendirme yaparız.

ÇALIŞANLARIMIZ İÇİN GELİŞİM PLANLAMASI YAPARKEN HEDEFİMİZ; SÜREKLİ ÖĞRENMEYİ-GELİŞMEYİ DESTEKLEMELİK VE KAZANILAN BECERİLERİN İŞ SONUÇLARINA YANSIMASINI SAĞLAMAKTIR.



İnsan Kaynakları uygulamalarımızla hedefimiz, çalışanlarımızı kendilerini çok yönlü geliştiren ve yenileyebilen birer ekip üyesi olmaları için desteklemek, kaliteli işgücümüzle sektörde örnek alınan ve herkesin mensubu olmayı tercih ettiği bir kurum olmaktır.

İşe alım ve yerleştirme sırasında kurumsal kültür ve değerlere uygun, işin ve pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri, deneyim ve yetkinliklere sahip, şirketi ileriye taşıyacak adayların seçimi ve böylece strateji ve hedeflere hizmet edilmesi amaçlanır. İşe alım ve yerleştirme süreçlerinde, tüm çalışanlarımız için eşit ve adil bir yaklaşımla uygulanan çağdaş değerlendirme sistemleri kullanılarak doğru işe doğru çalışan seçme prensibi ile hareket edilir. Çalışanlarımızın ihtiyaç duydukları desteği uygun ve adil şekilde almalarını sağlamak ve performanslarını artıracak öğrenme ve gelişim olanakları için fırsat eşitliği yaratmak adına çalışılır.

Akenerji İnsan Kaynakları tarafından yürütülen yetkinlik değerlendirme, yetenek yönetimi, performans değerlendirme süreçleri ile her çalışana kişisel ve profesyonel gelişimi için fırsatlar sunulur. Şirket çalışanları uzman ve yönetici seviyelerine özel farklı geliştirme programlarına dahil olmakla birlikte, sektörle ilgili eğitim, sempozyum, panel, konferans, seminer, sergi, fuar ve toplantılara katılmaları için de teşvik edilir. Eğitime verilen önem sayesinde Akenerji; inisiyatif alabilen, düşüncelerini açık ve net biçimde ifade edebilen, yaratıcılığıyla kuruma değer katan bireyleri çatısı altında toplar.

Akenerji Ücret ve Yan Haklar sistemleri yıllık olarak gerek tüm piyasa, gerekse ilgili gruplar ile karşılaştırılır, düzenli gözden geçirmeler yapılır ve rekabetçi bir ücret politikası uygulanması hedeflenir.

Akenerji Performans Yönetimi Sistemi, kurumsal hedeflerin çalışanlar tarafından sahiplenilmesini amaçlayan ve ortak kurum kültürümüzü güçlendiren bir süreçtir. Bu sürecin çıktıları, eğitim, gelişim planlama, kariyer ve yetenek yönetimi süreçlerinde dikkate alınır.

Çalışanlarımız için gelişim planlaması yaparken hedefimiz; sürekli öğrenmeyi-gelişmeyi desteklemek ve kazanılan becerilerin iş sonuçlarına yansımalarını sağlamaktır. Bu kapsamda hem Akenerji tarafından hem de Akkök Holding ile işbirliği ile düzenlenen gelişim programlarına katılım sağlanmaktadır.

2016 yılında orta kademe yöneticilerin gelişimine odaklanılmış ve "Yönetici Geliştirme Programı" çerçevesinde 3 yöneticimiz Sabancı Üniversitesi işbirliği ile düzenlenen gelişim programına dahil olmuştur. Ayrıca "Yönetici Geliştirme Programı"nın ön koşulu olan "Pazar Odaklılık" eğitimine 3 yöneticimiz katılmıştır.

"Bugünün İşletmesini Yönetmek" isimli finans ağırlıklı simülasyon programına, "Güven Hızında Liderlik" ve "Güven Hızında Çalışmak" isimli eğitim programlarına yönetici ve uzman seviyesindeki 11 çalışanımız katılmıştır.

2015 yılında hayata geçirilen, yöneticilerin İnsan Kaynakları süreçlerindeki rol ve sorumluluklarına daha etkin şekilde odaklanmalarını hedef alan "İK Şapkalı Yönetici Programı" eğitimine 2016 yılında 4 yöneticimiz katılmıştır.

2015 yılında yüksek potansiyel ve performans gösteren çalışanlarımızın kendilerini geliştirmelerine destek olmak adına hayata geçen Mentorluk 2016 yılında da uygulanmaya devam etmiştir. Tamamı üst düzey yöneticilerden oluşan mentor'lar ve seçilen mentee'ler belirlendikten sonra, programın işleyişi ve rolleri hakkında gerekli eğitimleri almışlardır. Mentee'ler eşleştirildikleri mentor'ları ile düzenli toplantılar yaparak iş hayatına dair yeni öğrenimler kazanmaya ve şirketimize değer katmaya devam etmektedir.

2016 yılında yönetici ve uzman seviyesindeki 11 çalışanımız sunum ve anlatım becerilerinin artırılmasına yönelik olarak planlanan "Sunum Teknikleri" eğitimine katılmıştır.

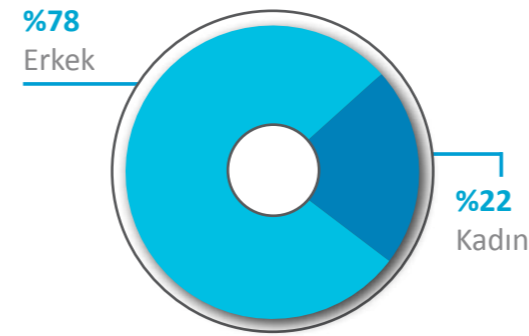
Kişisel gelişim ve yöneticilik gelişimi eğitimlerinin yanı sıra çalışanlarımızın teknik bilgi ve becerilerinin gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla MS Excel eğitimleri planlanmış, Temel, İleri, Uzman ve VBA olarak kategorilendirilen eğitimlere 56 çalışanımız katılım göstermiş ve sertifika almıştır.

2014 yılı içerisinde yapılan Çalışan Bağlılığı Projesi anket sonuçlarından çıkan hareket planlarından biri olan ve

2015 yılında faaliyete geçen "Akenerjik" sosyal komitesi ile çalışan bağlılığımızı artırmak ve çalışanlarımızın birbirleriyle ve üst yönetimle iletişimlerini daha güçlü kılmak için sosyal faaliyetler düzenlenmektedir. "Akenerjik", 2016 yılında şirket içi sosyal toplantılar, santral gezileri, şehir turları, bowling turnuvası, futbol turnuvası gibi etkinliklerle faaliyetlerine devam etmiştir.

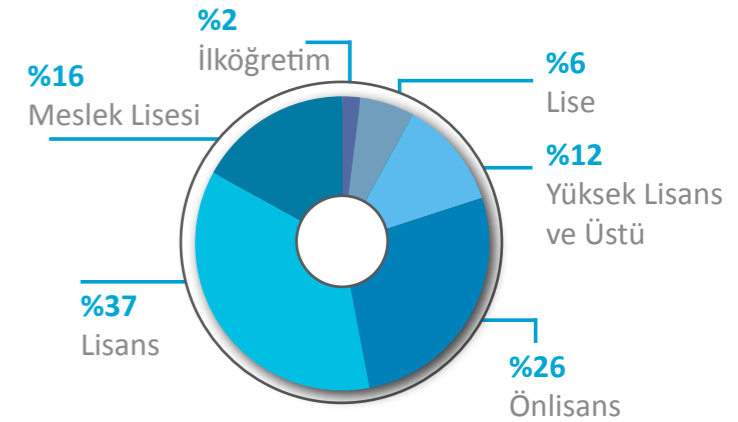
İnisiyatif alabilen, donanımlı ve yaratıcı bireyleri bünyesine katmaya özen gösteren Akenerji'nin 2016 yıl sonu itibarıyla çalışan sayısı 217'dir. Çalışanların cinsiyet ve eğitim düzeyi bakımından dağılımları ekli grafiklerde detaylandırılmıştır.

Cinsiyet Dağılımı



*31.12.2016 tarihi itibarıyla

Eğitim Düzeyi



*31.12.2016 tarihi itibarıyla



Yönetim Kurulu



Ahmet Cemal Dördüncü
Yönetim Kurulu Başkanı

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet C. Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak çalışmıştır. 2004 yılında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2013'ten bu yana Akkök Holding'in İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet C. Dördüncü, Akenerji, Akcez, Akış GYO, Akyaşam ve Gizem Frit'in Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, Akkök Holding ve çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır. Dördüncü, Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş., Coca-Cola İçecek A.Ş., Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ve International Paper Co. Şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesidir.



Tomáš Pleskač
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Kariyerine 1994 yılında CEZ Group'ta başlayan Sayın Pleskač, grup içerisinde çeşitli pozisyonlarda üst düzey yönetici olarak çalışmıştır. 2006 yılından bu yana CEZ, a. s.'nin yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır. Ocak 2008'de Uluslararası Bölüm Müdürü olan Tomáš Pleskač, Aralık 2016'ya kadar bu görevini sürdürmüştür. Nisan 2012 ve Mayıs 2014 yılları arasında Dağıtım ve Uluslararası İşler Bölümünü yönetmiştir. ÇEZ, a.s.'nin dönüşümünün ardından, Tomáš Pleskač 1 Ocak 2016'dan bu yana Yenilenebilir Enerji ve Geliştirme Bölümü Yöneticisi olarak görev almaktadır. Tomáš Pleskač Mayıs 2009'dan bu yana Akenerji Yönetim Kurulu üyesidir. Halen Akenerji Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir.



Raif Ali Dinçkök
Yönetim Kurulu Üyesi

1971 yılında İstanbul'da doğan Raif Ali Dinçkök, 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Akkök Holding'te çalışmaya başlamıştır. 1994-2000 yılları arasında Ak-Al Tekstil San. A.Ş. Satın Alma Bölümü'nde ve 2000-2003 yılları arasında Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Koordinatör olarak görev almıştır. Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olan Raif Ali Dinçkök, Akmerkez GYO, Ak-Pa, Dinkal, Akasya Çocuk Dünyası Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır.



Ahmet Ümit Danışman
Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür

1958 yılında Ankara'da doğan Danışman, üniversite eğitimi Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde İktisat ve Maliye Bölümü'nde tamamlamış, İngiltere'de Lancaster Üniversitesi'nde Uluslararası Ekonomi alanında yüksek lisans yapmıştır. Kariyerine 1980 yılında Başbakanlık'a bağlı Devlet Planlama Teşkilatı'nda Uzman Yardımcısı olarak başlamış, 1983-1987 yılları arasında bu kurumda Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'nde Uzman ve Müsteşarlık Müşaviri olarak, Avrupa Birliği İlişkileri Genel Müdürlüğü'nde Grup Başkanı olarak çalışmıştır. 1988-1992 yılları arasında ise Türkiye'nin Brüksel'deki Avrupa Birliği Daimi Temsilciliği'nde Planlama Müşaviri olarak görev yapmıştır. 1992 yılında özel sektöre geçen ve uluslararası enerji yatırımları ile bilinen Brüksel merkezli Unit Grubu'nda İş Geliştirme Müdürü olarak çalışmaya başlayan Danışman, kariyerine yine bu şirketin Türkiye, Belçika, Hollanda ve Romanya'daki enerji şirketlerinde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmiştir. Ocak 2008 tarihinden beri Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin Genel Müdürü ve bağlı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Aralık 2011 tarihinden bu yana Akkök Holding A.Ş.'de İcra Kurulu Üyesi'dir.



Vratislav Domalip
Yönetim Kurulu Üyesi

1956 doğumlu Vratislav Domalip, Prag Kimya Üniversitesi Ham Petrol İşleme ve Petro Kimya Ürünleri bölümünden Fen Bilimleri lisans derecesini aldı. 1981-2001 yılları arasında, Çek kimya endüstrisinde Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Ticaret Direktörü, Strateji Direktörü ve Operasyon Direktörü gibi çeşitli pozisyonlarda çalıştı. Özel sektörde kısa bir süre çalıştıktan sonra 2007 yılında Ülke İlişkileri Direktörü olarak ÇEZ Group Uluslararası Bölümü'ne katıldı. 2014 yılsonuna kadar ÇEZ Türkiye Ülke Müdürü ve Akenerji Genel Müdür Vekili olarak görev alan Domalip, öncesinde ÇEZ Bulgaristan Operasyon Direktörü görevini üstlenmiştir.



Petr Dokládál
Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür Vekili

1984 yılında Moskova Devlet Dışişleri Üniversitesi'nden mezun olan Petr Dokládál, yüksek lisans derecesini Prag Charles Üniversitesi Sosyal Bilimler bölümünde almış ve 1994 yılında Stanford Üniversitesi'nde Diplomatik Eğitim Programı'na katılmıştır. İş yaşamına 1983 yılında Çek Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı'nda devlet memuru olarak başlayan Dokládál, Vietnam'da Çek Cumhuriyeti Diplomatı, Kanada'da Başkonsolos, Bulgaristan ve Romanya'da Çek Cumhuriyeti Büyükelçisi olarak görev yapmıştır. 2010 yılında ÇEZ Bulgaristan Ülke Müdürü olarak görev almış olup aynı zamanda 2013 yılından bu yana Brüksel, Eurelectric Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Petr Dokládál, Ekim 2015 tarihinden itibaren Akenerji Genel Müdür Vekili ve Nisan 2016'dan bu yana Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Yahya Mehmet İzzet Özberki
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olan Özberki, 1979-1984 yılları arasında Gazi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde öğretim görevlisi olarak çalışmıştır. 1984-1991 yılları arasında İstanbul'da Midland Bank'ın Yatırım Bankacılığı Bölümü sorumluluğu da dahil olmak üzere çeşitli kademelerinde görev almış, 1992-2001 yılları arasında ise Arkan & Arkan şirketine kurumsal danışmanlık yapmıştır. 2001 yılı başında Arkan&Ergin'e ortak olarak katılan Özberki, Institute of Chartered Accountants of England and Wales tarafından verilen Corporate Financier (CF) derecesine sahiptir.



Jiří Schwarz
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ekonomi alanında doktora derecesi bulunan Dr. Jiří Schwarz, aynı zamanda CETA isimli Prag'da kurulu Ekonomi ve Piyasa Analizi Merkezi'nin Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 2009-2013 yılları arasında Çek Cumhuriyeti Ulusal Ekonomi Konseyi üyesi olan Dr. Jiří Schwarz, 2003-2010 yılları arasında Prag Ekonomi Üniversitesi, Ekonomi Fakültesi Dekanı olarak görev aldı. Halen Prag Anglo-American Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı, Liberalni Institut Akedemik Konseyi Başkanı, L'Institut de Recherches Economiques et Fiscales (IREF) Strateji Komitesi üyesidir. 2003-2010 yıllarında Çek Cumhuriyeti Enerji Düzenleme Kurumu Danışma Kurulu üyesi olarak görev aldı. 2011 yılından itibaren, Akenerji A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve 2015 yılından bu yana ise Expobank A.Ş. Denetim Kurulu üyesidir.

Üst Yönetim



Petr Sedlák
Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

Petr Sedlák, Prag Teknik Üniversitesi'nde Mühendislik eğitimi aldıktan sonra Prag Charles Üniversitesi'nde Ekonomi üzerine yüksek lisans yaparak akademik çalışmalarını tamamlamıştır. 2005 ve 2006 yılları arasında ČEZ Group'ta Proje Yönetimi üzerine çalışan Sedlák, 2006 ve 2014 yılları arasında sırasıyla Ekonomi ve Operasyon bölümlerinin başında görev almış olup son olarak Uluslararası Performans Yönetimi Direktörü olarak görev yapmıştır. Petr Sedlák Ocak 2015 tarihi itibarıyla ČEZ Türkiye Operasyonlar Bölümü'nün başında bulunmakta ve aynı zamanda Akenerji Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almaktadır.



Serhan Gençer
Üretim Genel Müdür Yardımcısı

1975 İstanbul doğumlu Serhan Gençer, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği mezunudur. İş yaşamına, 1998'de Belçika merkezli Unit International SA ile başlamış, 2007'de EPC Projeler Direktörü olarak ayrılan kadar çeşitli yatırım ve anahtar teslim müteahhlik projelerinin iş geliştirme, uygulama ve faaliyet aşamalarında çeşitli ülkelerde ve çeşitli rollerde görev almıştır. 2009 Ekim ayına kadar RWE & Turcas grubunun gaz ve kömür santrali projeleri ile Turcas Power&Gas Group'un tüm enerji faaliyetlerinde Bölüm Direktörü olarak çalışmıştır. 2009 yılı Ekim ayında Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'nin Genel Müdürü olarak Akenerji'ye katılmış, 2013 başında Akenerji Üretim Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 2016 yılında vekaleten Akenerji Ticaret Genel Müdür Yardımcılığı'nı mevcut görev ve sorumluluklarına ilaveten üstlenmiştir.



Özge Özen AKSOY
Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili

1975 Muğla doğumlu Özge Özen, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. İş yaşamına 1998 yılında, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası, Finansal Analiz Bölümü'nde başlayan Özge Özen, 2004-2007 yılları arasında aynı kurum bünyesinde Kurumsal Finansman Müdürü olarak görev yapmıştır. Özge Özen, 2007-2009 yılları arasında Orion Investment'ta Kurumsal Finansman Direktörü olarak görev yaptıktan sonra, Mayıs 2009 tarihinde Akenerji bünyesine katılmış ve Finans Grup Müdürü olarak görev yapmıştır. 2014 yılından bu yana Akenerji Hazine ve Finans Müdürü olarak görev yapmakta olan Özge Özen, 2016 yılının Ocak ayında bu görevine ilaveten Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili olarak atanmıştır.



Hakkı Çek
Ortak Hizmetler Direktörü

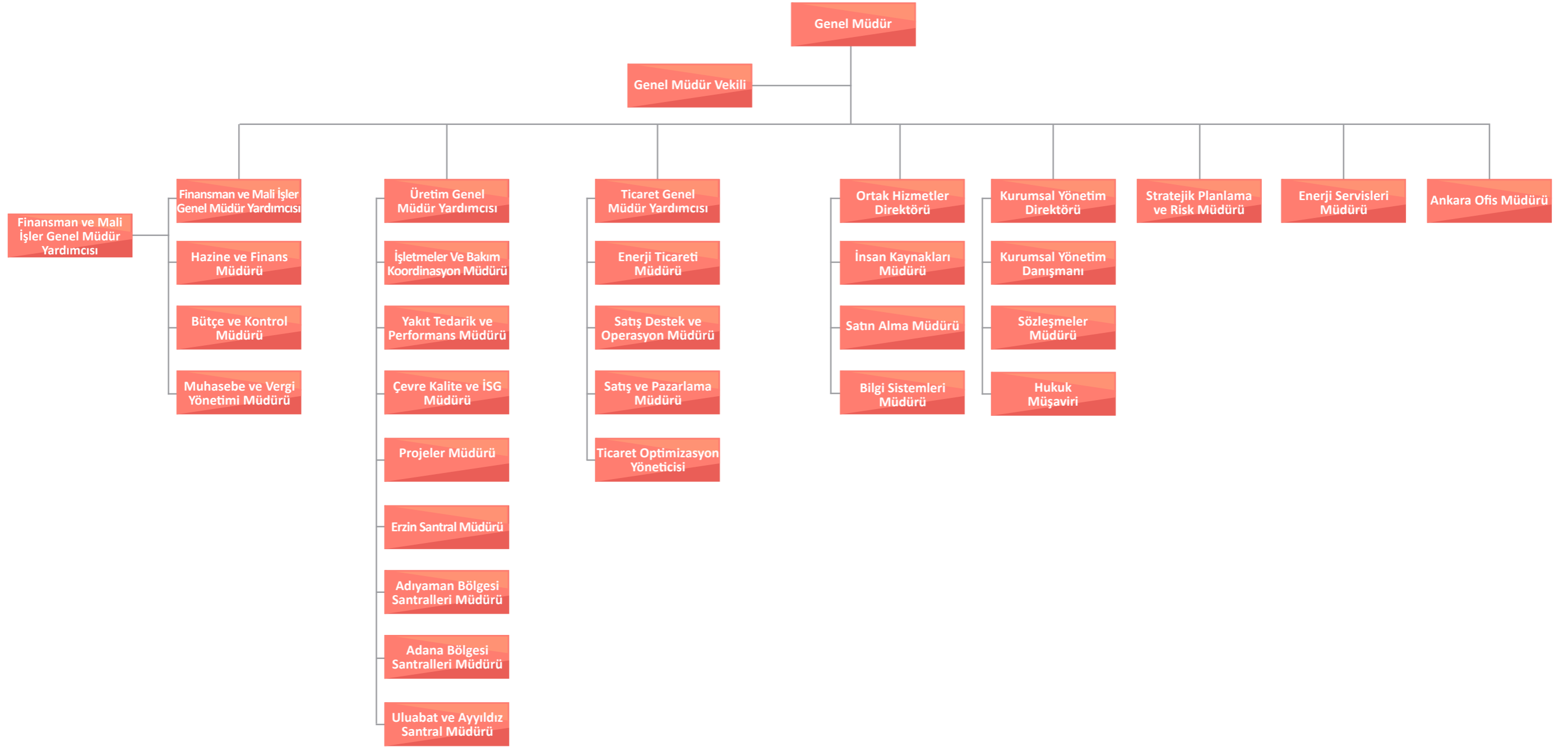
1962 yılında Rotterdam'da doğan Hakkı Çek, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden mezunudur. 1986 yılında Accenture'da danışman olarak iş hayatına atılmıştır. 1992-1995 yılları arasında Colgate-Palmolive-Hacı Şakir Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak görev yapmıştır. 1995-2002 yılları arasında Lafarge Türkiye'de Bilgi Teknolojileri Direktörü ve Başkan Yardımcısı, 2002-2005 yılları arasında da Lafarge Orta Avrupa'da Bölge Bilgi Teknolojileri Direktörü görevlerini üstlenmiştir. 2005 yılında Danışman olarak Assist Danışmanlık bünyesine katılmıştır. 2007-2009 yılları arasında Organik Kimya'da İnsan Kaynakları Direktörü, 2009-2011 yılları arasında Assist'te Danışman olarak iş yaşamına devam eden Çek, 2011 yılında myTechnic firmasına İnsan Kaynakları Direktörü olarak katılmıştır. 20 Haziran 2013 tarihinde Akenerji'de Bilgi Sistemleri Müdürü olarak işe başlamış, Mart 2014 tarihinde Ortak Hizmetler Direktörü olarak atanmıştır.



S. Ergin Baykara
Kurumsal Yönetim Direktörü

1972 Ankara doğumlu S. Ergin Baykara, Marmara Üniversitesi Hukuk bölümü mezunudur. 1996 yılında çalışma hayatına başlayan Baykara, 2000 yılında kendi hukuk bürosunu kurarak Hukuk Danışmanlığı hizmeti vermiştir. 2004 ve 2005 yıllarından itibaren Dünya Bankası ve Avrupa Yatırım Bankası'nda Proje Kontrolörlüğü yapmıştır. 2008 yılından itibaren Mare RE Yatırımlar A.Ş. ve Urban Exposure Londra'da Hukuk Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. Nisan 2009 tarihinde Akenerji'de Hukuk Müşaviri olarak işe başlamış, Mart 2014 tarihinde Kurumsal Yönetim Direktörü olarak atanmıştır.

Organizasyon Yapısı



Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ'NE

KONU: Bağımsızlık Beyanı

TARİH: 30.03.2016

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ'nin ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üyeliğine aday olduğumdan, ilgili mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan kriterler çerçevesinde:

► Şirket, Şirket'in Türkiye Finansal Raporlama Standartları 10'a göre yönetim kontrolü ya da Türkiye Muhasebe Standartları 28'e göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

► Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

► Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

► Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

► 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na (G.V.K.) göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

► Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

► Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

► Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

► Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmadığımı,

beyan ederim.

Saygılarımla,



Ad-Soyad: Yahya Mehmet İzzet Özberki

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ'NE

KONU: Bağımsızlık Beyanı

TARİH: 30.03.2016

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ'nin ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üyeliğine aday olduğumdan, ilgili mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan kriterler çerçevesinde:

► Şirket, Şirket'in Türkiye Finansal Raporlama Standartları 10'a göre yönetim kontrolü ya da Türkiye Muhasebe Standartları 28'e göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

► Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

► Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

► Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

► Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

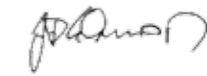
► Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

► Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

► Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmadığımı,

beyan ederim.

Saygılarımla,



Ad-Soyad: Jiri Schwarz

Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde yapılan Başkan ve üye seçimleri sonrası Yönetim Kurulu kararları ile;

- ▶ Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ, üyeliğine ise yine bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Jiri SCHWARZ,
- ▶ Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Jiri SCHWARZ, üyeliklerine ise Yönetim Kurulu üyelerimiz Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ, ile Şirketimiz üst düzey yöneticilerinden Petr SEDLAK ve Özge ÖZEN AKSOY,
- ▶ Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ, üyeliğine ise bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz Jiri SCHWARZ'ın getirilmesine karar verilmiştir.

Söz konusu komitelerin görev ve çalışma esasları Yönetim Kurulunca belirlenmiş ve Şirketimizin internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. 2016 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkeleri ve görev ve çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumludur. Bu kapsamda çalışmalarını yürüten Komite, iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmiştir.

Komite, tüm bu sorumlulukları dahilinde 2016 yılı içerisinde yedi kere toplanmış ve Yönetim Kurulu'na yedi kere raporlama yapmıştır. Aşağıda belirtilen hususlar hakkında Yönetim Kurulu tarafından alınan aksiyonlar bu raporlara dayanılarak alınmıştır:

- ▶ Bağımsız dış denetim faaliyetleri ile ilgili düzenlemeleri yapmak,
- ▶ Bağımsız denetim firmasının seçimi,
- ▶ Denetim ve alınacak danışmanlık hizmetinin kapsamının belirlenmesi,
- ▶ Yönetim Kurulu'na sunulmadan önce finansal raporların incelenmesi,

- ▶ Yasal Denetimler'in bulgularının takibi,
- ▶ Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi görevlerini yerine getirmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuş olup, Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekten sorumludur. 2016 yılında çalışmalarını bu kapsamda yürüten Komite, Yönetim Kurulu'na Kurumsal Yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir.

Aynı zamanda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerini getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi işbu sorumlulukları kapsamında;

- ▶ Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapma,
- ▶ Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapma ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunma,
- ▶ Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerinin, Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesinde görüşlerini dile getirme,
- ▶ Şirket'in ve Yönetim Kurulu üyelerinin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılacak ölçütlerle ilgili tespitlerde bulunma görevlerini de yerine getirmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Kuruluşundan itibaren yıl boyunca Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla görevli olan Riskin Erken Saptanması Komitesi, bu kapsamda iki ayda bir olmak üzere 2016 yılında hazırladığı toplam altı raporunu Yönetim Kurulu'na sunmuş, Şirket'in risk yönetim sistemlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi görev ve çalışma esaslarına uygun olarak gözden geçirmiştir.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ FAALİYET RAPORU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'na, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) 11. Maddesi uyarınca hazırlanmış olan faaliyet raporumuz bilgilerinize sunulmuştur.

Saygılarımızla,

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün temel görevi, yasal mevzuatla uyumlu ve paydaşlarına karşı şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumluluk sahibi yönetim yaklaşım modelidir. Bu hedefi gerçekleştirmek için, Akenerji hisselerinin seyri hakkında menfaat sahiplerine kapsamlı ve tam doğru bilgi vermek maksadıyla yatırımcı ilişkileri aracını kullanmakta ve yönetmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün ilke edindiği temel çalışma prensipleri arasında ulaşılabilirlik, paydaşlara hızlı geri dönüş sağlama, şeffaf, tutarlı ve zamanlı bilgilendirme yer almakta olup, bu amaçla Şirket internet sitesinde mevcut olan bilgilerin güncel tutulması esastır. Bu bağlamda Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Şirket'in faaliyetlerini yakından takip edip iyi analiz etmeyi ve Şirket stratejilerine hakim olup bu stratejilerin iletişimini en etkin yöntemlerle yaparak fark yaratmayı hedeflemektedir.

2016 Yılı İçerisindeki Önemli Gelişmeler

2016 yılı içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün aktif rol aldığı alanlar, Genel Kurul ve Faaliyet raporu süreçleri olmuştur. 2016 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gelen soruların eksiksiz ve doğru olarak cevaplanması, istenilen belge ve bilgilerin ivedilikle temini, Kurul ile doğru ve etkin iletişimin sağlanması amaçlanmış ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün faaliyetleri bu kapsamda yürütülmüştür.

Ayrıca yatırımcılardan gelen sorulara, tüm paydaşlara eşit muamele etme prensibini koruyarak aynı bilgilerin sağlanması suretiyle gerekli geri dönüşler sağlanmıştır. 2016 yılı içerisinde yatırımcılardan gelen sorular, santral

ve ekipman satışları kur riskine karşı alınan tedbirler, Egemer DGKÇ performansı, yeni yatırımlar ve hisse senedi performansı olarak sınıflandırılabilir. Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya yapılan açıklamaların zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir ve yorumlanabilir biçimde paylaşılmasına önem verilmiş ve tüm hissedarların gelişmelerden eşit biçimde ve eşzamanlı olarak haberdar edilmesine özen gösterilmiştir.

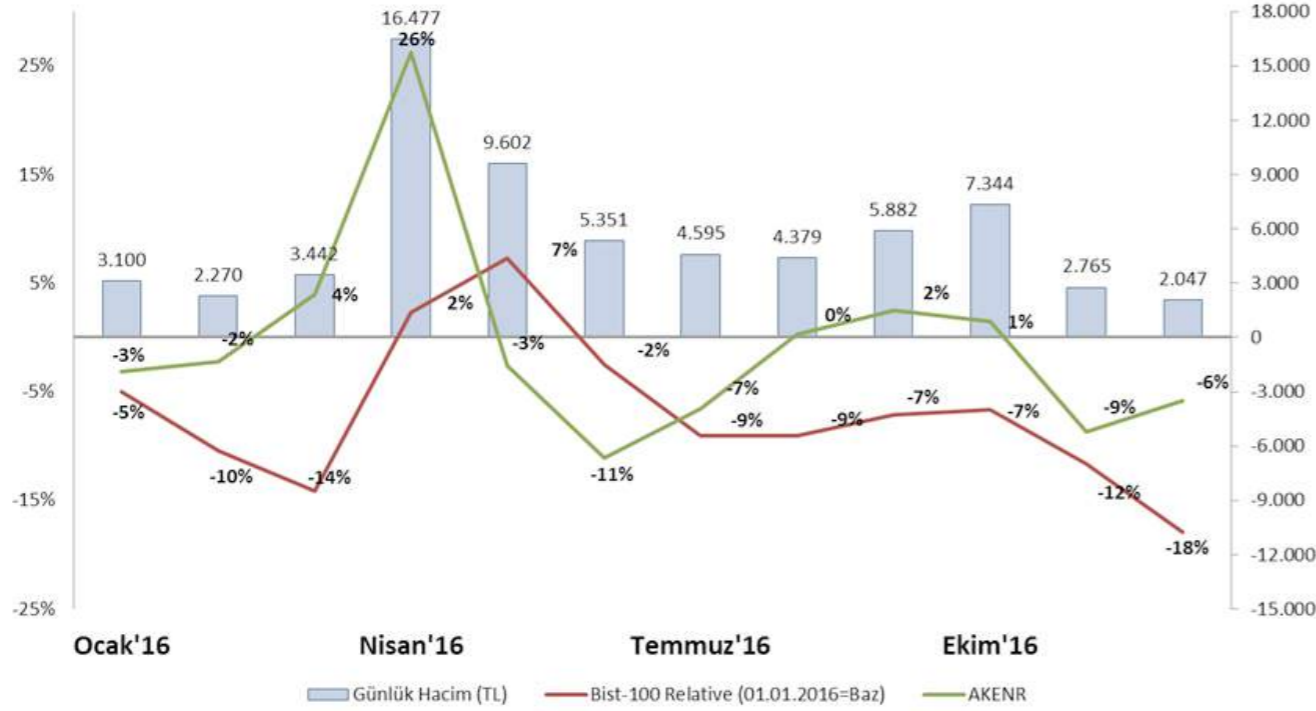
Yatırımcı İlişkileri biriminin yıl içerisinde yapmış olduğu diğer faaliyetler aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

- Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda onaltı (16) adet özel durum açıklaması,
- İki (2) yerli ve yabancı yatırımcı/analist ile yüz yüze görüşme,
- 23. Dünya Enerji Kongresi, Çek Cumhuriyeti Milli Günü, YASED Enerji Raporu, Enerji Üretiminde ESCO Modeli Konferans ve Çalıştayı gibi davet, sempozyum, konferans, fuar vb. Organizasyonlarda konuşmacı ve sponsorluk şeklinde katılım,
- On bir (11) adet basın bülteni,
- Elli beş (55) adet özel haber çalışması,
- Dört (4) TV yayın konukluğu veya röportaj katılımı.

Hisse Performansı

Şirket hisselerimiz Borsa İstanbul (BİST) Hisse Senedi Piyasası'nda aşağıdaki endekslerde yer almakta olup hisse performansımız aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

- BIST 100-30
- BIST Elektrik
- BIST Hizmetler
- BIST 100 Ağırlık Sınırlamalı
- BIST Tüm
- BIST Yıldız
- BIST 100
- BIST İstanbul



Şirket hisse senetleri 2000 yılından itibaren BIST'te işlem görmektedir. Hisse senetlerinin borsadaki son beş (5) yıllık performansı aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Hisse Bilgisi	2012	2013	2014	2015	2016
En Düşük Fiyat (TRY)	1,23	0,95	0,94	0,85	0,77
En Yüksek Fiyat (TRY)	1,80	1,94	1,57	1,35	1,30
Yıl Sonu Fiyat (TRY)	1,64	1,20	1,28	0,95	0,85
Ödenmiş Sermaye (x1000 TRY)	729.164	729.164	729.164	729.164	729.164
Piyasa Değeri (x1000 TRY)	1.195.829	874.997	933.330	692.706	619.789

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim

Tel. : +90 212 249 82 82
 Faks : +90 212 249 73 55
 e-posta adresi : info@akenerji.com.tr
 Adres : Miralay Şefik Bey Sok. No:15 Akhan Beyoğlu / İstanbul

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Müşterileri, çalışanları ve pay sahipleri için sürekli değer yaratmayı amaçlayan Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Akenerji" veya "Şirket"), rekabetin ve değişimin hızlandığı bir dönemde, finansal performans kadar kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesinin de önem kazandığının bilincindedir. Yüksek kurumsal yönetim kalitesinin, düşük sermaye maliyeti getirdiği; finansman imkânlarının ve likiditenin artmasını sağladığı ve bu sayede re cid:image001.png@01D27D75.46B68CA0 kabet gücünü artırdığı bir gerçektir. Bu bağlamda Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin uygulanması için azami özen göstermektedir.

Şirket tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde öngörülen uygulanması zorunlu tüm kurumsal yönetim ilkelerine uyulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 6. Maddesi uyarınca Akenerji'nin istisna tutulduğu ilke aşağıda belirtilmiştir:

Anılan maddenin birinci fıkrasında düzenlenen 'Bağımsız yönetim kurulu üye sayısı hakkında (4.3.4.) numaralı ilkede belirtilen kriterler, Üçüncü Gruptaki ortaklıklar ile yapılacak başvurunun Kurulca uygun görülmesi koşuluyla, sermayesinin aralarında eşit olarak en az %51'inin doğrudan veya dolaylı olarak sermaye, yönetim veya denetim ilişkisi bulunmayan, birbirinden bağımsız ve ortaklık ile ilgili önemli kararlarda her bir tarafın olumlu oyu gerekecek şekilde ortaklığın yönetim kontrolünü sözleşme ile eşit olarak paylaşan iki gerçek veya tüzel kişiden oluşan bankalar hariç iş ortaklıkları için uygulanmaz. Bu ortaklıklarda bağımsız üye sayısının iki olması yeterlidir' yönündeki hüküm çerçevesinde, Akenerji, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.04.2012 tarihli ve B.02.6.SPK.0.13.199-1121 sayılı kararı ile de onaylandığı üzere, sermayesinin aralarında eşit olarak en az %51'inin doğrudan veya dolaylı olarak sermaye, yönetim veya denetim ilişkisi bulunmayan, birbirinden bağımsız ve ortaklık ile ilgili önemli kararlarda her bir tarafın olumlu oyu gerekecek şekilde ortaklığın yönetim kontrolünü sözleşme ile eşit olarak paylaşan iki tüzel kişiden oluşan iş ortaklığı niteliğinde olduğundan, Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üye sayısı ikidir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde öngörülen ve uygulanması zorunlu nitelikte olmayan ilkelerden uygulanmayanların ilke bazında gerekçesi ise aşağıda arz edilmiştir:

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.11 Numaralı İlkesi Hk.: Şirket Esas Sözleşmesi'nde bir hüküm bulunmamasına karşın, Genel Kurul Toplantıları, Genel Kurul İç Yönergesinde belirtildiği şekilde kamuya açık olarak yapılmaktadır.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.5.2 Numaralı İlkesi Hk.: Azlık

haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmektedir. Azlık hakları, Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden düşük bir orana sahip olanlara tanınmamıştır.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 3.1.2 Numaralı İlkesi Hk.: Şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikası oluşturulmamıştır. Çalışanlara ait tazminat hakları Şirketimizce yürürlükteki İş Kanunu hükümleri kapsamında gözetilmektedir.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 3.2.1 Numaralı İlkesi Hk.: Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak, Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirket'in ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır. Şirket, çalışanlar, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve diğer bütün menfaat sahiplerinin görüşlerini, önerilerini ve müşteri memnuniyeti anketlerini dikkate almaktadır.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.5 Numaralı İlkesi Hk.: Her ne kadar Esas Sözleşme'de yer verilmemiş olsa da, Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdürü farklı kişilerdir. Genel Müdür, aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür'ün görev ve yetkileri Şirket organizasyon şeması ile net olarak tanımlanarak ayrılaştırılmış olup, Şirket'te hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisine sahip kılınmamıştır.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek olası zararlar Şirketimiz tarafından sigorta ettirilmemiştir. Bununla birlikte, Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek olası zararlar ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve ÇEZ a.s. bünyesinde Şirket'in ilgili yöneticilerini de kapsayacak şekilde yaptırılmıştır.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.9 Numaralı İlkesi Hk.: Şirket Genel Kurulu'nda, Şirket pay sahipleri tarafından Yönetim Kurulu üye adayları arasında kadın aday gösterilmemiş olup, Yönetim Kurulumuzda kadın üye bulunmamaktadır. Her ne kadar, yazılı bir politika veya hedef bulunmuyorsa da Yönetim Kurulu'nda en az %25 (yüzde yirmi beş) oranında kadın üye bulunması Şirketimiz hedeflerinden olup, bu hedefe ulaşılması hususunda sağlanacak ilerleme Yönetim Kurulumuzca izlenmektedir.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.4.5 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı, Şirket Esas Sözleşmesi'nde ayrıntılı şekilde düzenlendiğinden, Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı hususu Şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmemiştir.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.4.7 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu üyeleri şirket işleri için yeterli zaman ayırır. Yönetim Kurulu üyesinin başka bir şirkette yönetici ya da yönetim kurulu üyesi olması halinde, söz konusu durum, çıkar çatışmasına yol açmamakta ve üyenin şirketteki görevini aksatmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamış veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu üyesinin Şirket dışında aldığı görevler Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayınlanan "Şirket Genel Bilgi Formu"nda yer almakta olup, ayrıca Genel Kurul'da seçim yapılması halinde seçilecek olan Yönetim Kurulu üyelerine ait özgeçmişler Genel Kurul öncesinde hazırlanan "Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı" aracılığıyla KAP ve Şirket internet sitesinde paylaşılmaktadır.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.6.5 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak, yapılan açıklama kişi bazında değil toplu olarak yapılmakta olup, bu husus ilerleyen dönemlerde tekrar gözden geçirilecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan yukarıda yazılı uygulanması zorunlu olmayan ilkelerden kaynaklanan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Önümüzdeki dönemlerde de Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

BÖLÜM II - PAY SAHIPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcı İlişkileri Bölümü ("Bölüm"), Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olarak görev yapmakta olup, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunmasında ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Bu kapsamda Bölüm'e intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkilisi ile görüşülerek gerek telefon ve gerekse yazılı olarak cevaplandırılmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde Görev Alanlar:

Özge Özen Aksoy

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili
Telefon: 0212 249 82 82/21109
e-posta: oozen@akenerji.com.tr

Nilüfer Aydoğan

Bütçe ve Kontrol Müdürü
Telefon: 0212 249 82 82/21130
e-posta: naltintasi@akenerji.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Telefon: 0212 249 82 82
Fax: 0212 249 73 55
e-posta: info@akenerji.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Şirket Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili Özge Özen Aksoy, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı (Lisans No: 202048) ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı'na (Lisans No: 700538) sahip olup, Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Petr Sedlak'a bağlı ve tam zamanlı yönetici olarak çalışmakta ve aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği'ni sürdürmektedir.

Ayrıca, Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahipleriyle ilişkilerde etkin bir yaklaşım sergilemek adına, kamuoyuna yapılan açıklamalar ve özel durum açıklamalarına paralel olarak, yönetimin mesajlarını ve Şirket ile ilgili yönetim stratejilerini aracı kurumlar nezdinde yaptığı toplantılarla pay sahiplerine ulaştırmaktadır. Bu bağlamda Akenerji merkezinde çeşitli aracı kurumlarla toplantılar gerçekleştirilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, mevcut ve potansiyel yatırımcılara, analistlere ve talep doğrultusunda 3. kişilere Şirket hakkında doğru, zamanında ve tutarlı bilgi sunmak, Şirket'in bilinirliğini ve kredibilitasını artırmak, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanmasıyla Şirket'in sermaye maliyetini düşürmek ve Yönetim Kurulu ile sermaye piyasası katılımcıları arasındaki iletişimi sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir.

Bu hedefe paralel olarak, Şirket, pay sahipleri ve yatırımcılarla iletişime büyük önem vermekte ve aktif bir yatırımcı ilişkileri programı sürdürmektedir. Şirket, tüm paydaşları ile erişilebilir ve şeffaf bir iletişim platformu oluşturmuştur. Bu bağlamda periyodik olarak düzenlediği çeşitli bilgilendirme toplantılarının yanı sıra talep edilmesi durumunda toplantılar veya e-posta aracılığıyla soruları cevaplandırmaktadır. Aracı kurumlar, yatırımcı kuruluşlar ve bireysel yatırımcılardan gelen talepler üçer aylık dönemlerde, periyodik ve ara dönemlerde, talep edilmesi halinde toplantı yapılarak ve/veya e-postayla cevaplanmaktadır. Kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin, potansiyel pay sahiplerinin, Şirket hakkında değerlendirme yapan analistlerin ve Şirket/sektör hakkında araştırma yapan akademisyen ve öğrencilerin Şirket ile ilgili sözlü ve yazılı bilgi talepleri e-posta, telefon ya da toplantı yoluyla en kısa sürede karşılanmaktadır. 2016 yılında bölüme yapılan toplam başvuru sayısı 68 olup, 2016 yılında bireysel yatırımcılarımızdan gelen soruların 35 adedi e-posta yoluyla, 33 adedi ise telefon ile yanıtlanmıştır.

Şirket faaliyetleri ile ilgili detaylı bilgi aktarımı amacıyla 2016 yılında yaklaşık 2 aracı kurum ile birebir toplantılar yapılmak suretiyle görüşülmüştür.

Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ilkesi çerçevesinde, başta ortaklar olmak üzere menfaat sahipleriyle diğer ilgililerin zamanında bilgilendirilmesini temin etmek amacıyla 2016 yılında 16 adet "Özel Durum Açıklaması" yapılmıştır.

SPK tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. Maddesi uyarınca Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından 2016 yılında yürütülen faaliyetlere ilişkin olarak hazırlanan rapor, 16.02.2017 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Her pay sahibinin yürürlükteki düzenlemeler çerçevesinde ve ticari sır kapsamında olmayan her türlü bilgiyi alma ve inceleme hakkı vardır. Bilgi alma ve inceleme hakkı, Esas Sözleşme'yle veya Şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılmamış veya sınırlandırılmamıştır. Azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki her türlü bilgi ve açıklamalar güncel olarak Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.akenerji.com.tr) pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer alan Bilgilendirme Politikası, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili mevzuat hükümleri ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Akenerji'nin kamuyu aydınlatma yöntem ve araçlarını ve ayrıca Akenerji'nin sermaye piyasası katılımcıları ile iletişimine ilişkin usul ve esasları belirlemektedir.

Şirket'in kamuya açıklanacak bilgileri, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir biçimde "Kamuyu Aydınlatma Platformu" (www.kap.gov.tr) ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamunun bilgisine sunulmaktadır. Ayrıca, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun "e-YÖNET: Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Portalı" da Şirket ortaklarının doğrudan ve etkin olarak bilgilendirilmesi için kullanılmaktadır.

Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmasına ilişkin esaslar bilgilendirme politikasında yer almaktadır. Geleceğe yönelik bilgiler, varsayımlar ve varsayımların dayandığı veriler açıklanırken, mesnetten yoksun olmamasına, abartılı öngörüler içermemesine ve yanıltıcı olmamasına dikkat edilmektedir. Ayrıca, varsayımların Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile uyumlu olmasına özen gösterilmektedir.

Kamuya açıklanan geleceğe yönelik bilgilerde yer alan tahminlerin ve dayanakların gerçekleşmemesi veya gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, bilgiler güncellenmektedir.

Şirket, özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmaktadır. Özel denetçi atanması talebi hakkına ilişkin olarak Esas Sözleşme'ye ayrıca bir hüküm konulmamıştır. 2016 yılında özel denetçi tayini hakkında herhangi bir talep olmamıştır.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

26 Nisan 2016 tarihli 2015 faaliyet yılına ait Olağan Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde, www.akenerji.com.tr adresindeki Şirketin kurumsal internet sitesi, Kamuyu

Aydınlatma Platformu "KAP" ve elektronik genel kurul sistemi vasıtası ile ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere asgari üç hafta önceden yapılmış, ayrıca Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 437. Maddesi uyarınca pay sahiplerinin incelemesine sunulacak belgeler Şirket merkezinde ve şubelerinde hazır bulundurulmuştur. Bunlara ek olarak, Genel Kurul öncesinde, toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.1 no.lu ilkesinde yer alan hususları içerecek şekilde hazırlanmış olan "Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı" Şirket'in kurumsal internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu "KAP" vasıtası ile yatırımcılara duyurulmuştur.

Genel Kurul gündeminde her teklif ayrı bir başlık altında ve açık olarak verilmiştir. Şirket'in 2015 yılına ait 26 Nisan 2016 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı gündemine ilişkin olarak pay sahipleri tarafından Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletilmiş olan ve gündemde yer alması talep edilen herhangi bir konu olmamıştır.

Şirket, 2016 yılı içinde bir adet Olağan Genel Kurul toplantısı düzenlemiştir. Pay sahiplerinin Genel Kurula katılımını artırmak ve kolaylaştırmak amacıyla, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükmüne uygun olarak toplantının İstanbul'da merkezi bir lokasyonda yapılmasına özen gösterilmiş ve toplantı yeri tahmini katılımcı sayısına göre seçilmiştir. Medyadan herhangi bir mensup toplantıya katılmamıştır.

Pay sahiplerimiz Genel Kurul toplantılarına fiilen iştirak edebildikleri gibi, elektronik genel kurul vasıtasıyla elektronik ortamda da Genel Kurula iştirak edebilmişlerdir. 26 Nisan 2016 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul toplantısında, Şirket sermayesini temsil eden 72.916.400.000 adet hisseden 55.546.276.196 adedi (%76,178) temsil edilmiştir. Genel Kurul toplantısının tutanak ve katılanlar listesi Şirket'in kurumsal internet sitesi www.akenerji.com.tr adresinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda "KAP" yayımlanmıştır.

Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusunda toplantı başkanı tarafından azami özen gösterilmiş ve Genel Kurul toplantısı esnasında Genel Kurul katılımcılarından gelen ve ticari sır kapsamına girmeyen sorular cevaplandırılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.5 numaralı ilkesi uyarınca, Olağan Genel Kurul toplantısı sırasında sorulan gündemle ilgisi olmayan veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı sorular ile toplantı sırasında sorulan diğer tüm sorular ve bu sorulara verilen cevaplar, 29.04.2016 tarihinde, Şirketimiz kurumsal internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünün "Genel Kurul" kısmında "26.04.2016 Olağan Genel Kurul" başlığının altında yayınlanmış ve buna ilişkin özel durum açıklaması Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda "KAP" yapılmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere, Şirket'in 2015 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında hazır bulunmuşlardır.

Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve olumsuz oy vermeleri nedeni ile kararın genel kurula bırakıldığı bir işlem söz konusu olmamıştır.

Şirket'in 2015 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılmış olan bağışlar ayrı bir gündem maddesi olarak ortakların bilgisine sunulmuş, ayrıca faaliyet raporunda yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgi verilmiştir.

Genel Kurul toplantıları, Esas Sözleşme'de herhangi bir hüküm bulunmamakla birlikte, Şirket Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge'de düzenlendiği şekilde kamuya açık olarak yapılmaktadır.

2016 yılında yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları tarafından Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapılmamıştır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemin kendileri veya başkası hesabına yapılması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girilmesi de söz konusu değildir. Keza, bu kişiler dışında şirket bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına şirketin faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem bulunmamaktadır.

Şirket bilgilerine ulaşılabilmesi için herhangi bir kişi veya kuruluşa imtiyaz sağlanmamıştır.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket, oy hakkının kullanılmasını zorlaştıran uygulamalardan kaçınmaktadır. Yurt dışı da dâhil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmakta olup, Şirket Esas Sözleşmesine göre oy haklarında herhangi bir imtiyaz mevcut değildir.

Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisinde bulunduğu bir şirket bulunmamaktadır.

Azlık haklarının kullanılmasında azami özen gösterilmektedir. Azlık, Şirket yönetiminde temsil edilmemektedir. Azlık hakları hususunda Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kanunu'na ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilmekte olup, azlık hakları, Esas

Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası, 2013 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında Genel Kurul'un bilgisine sunulmuş ve pay sahipleri tarafından onaylanmış olup, Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya duyurulmuş ve faaliyet raporunda yer almıştır.

Şirket Kâr Dağıtım Politikası, yatırımcıların Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir. Şirket Kâr Dağıtım Politikası'nda detaylandırıldığı üzere, kâr dağıtımında pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmektedir.

Şirketin kâr dağıtım politikası Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

Şirket'in kârna katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

2015 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında;

'1- Vergi Usul Kanunu ("VUK") ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, No: 14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş 2015 yılına ait konsolide finansal tablolarımızda zarar olduğu için kâr dağıtımının söz konusu olmadığına,

2- VUK hükümlerine göre kanuni defter kayıtlarımızda yer alan net dönem zararı ile SPK'nın Seri: II, No: 14.1 sayılı Tebliği gereğince düzenlenen mali tablolarımızda yer alan net dönem zararının bünyede düzenlenen konsolide finansal tablolarımızda muhafaza edilmesine,

karar verilmiştir.'

2.6. Payların Devri

Esas Sözleşme'nin pay devrine ilişkin 8.maddesi aşağıdaki gibidir:

"Şirket sermayesinin %5'ini veya daha fazlasını temsil eden payların doğrudan veya dolaylı olarak bir gerçek veya tüzel kişi tarafından edinilmesi ile bir ortağa ait payların tüzel kişilik sermayesinin %5'ini aşması sonucunu veren pay edinimleri ve/veya bir ortağa ait payların yukarıdaki oranların altına düşmesi sonucunu veren pay devirleri her defasında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayına tabidir. Bu hüküm oy hakkı edinilmesi ile hisselerin rehnedilmesi hallerinde de geçerlidir.

Herhangi bir pay devri söz konusu olmasa dahi intifa senedi çıkarılması yukarıda öngörülen oransal sınırlara bakılmaksızın Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayına tabidir.

Gayri kabili rücu olarak sağlanan proje finansmanı kapsamında, bankalar ve/veya finans kuruluşlarının Şirket'in ödemelerde temerrüde düşmesi hali gibi kredi sözleşmesi hükümleri gereği olarak Şirket üzerinde kontrol sahibi olduğu ve/veya Şirket'le iştirak ilişkisinin olduğu hallerde ilgili mevzuatta öngörülen piyasa payı sınırları aşıldığı takdirde, bu bankalar ve/veya finans kuruluşlarına Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından verilen süre içinde söz konusu ihlal giderilecektir.

Pay devirleri Yönetim Kurulu'nun onayı ile pay defterine işlenecek kayıtlarla Şirket'e karşı hüküm ifade eder. Borsada gerçekleştirilen işlemler neticesinde satın alınanlar hariç olmak üzere, borsada işlem görmeyen nama yazılı payları devretmek isteyen nama yazılı pay sahibi ortaklar, bu isteklerinin onaylanması için Şirket'in Yönetim Kurulu'na hitaben yazdıkları bir dilekçe ile başvururlar. Şirket Yönetim Kurulu aşağıda belirtilen önemli sebeplerden birini öne sürerek onay istemini reddedebilir. Bununla birlikte, borsada işlem görmeyen nama yazılı pay sahipleri, paylarını aynı grup paylara sahip diğer pay sahiplerine serbestçe devredebilirler ya da onlar lehine payları üzerinde intifa hakkı tesis edebilirler.

Borsada işlem görmeyen nama yazılı pay sahiplerinin, aynı grup paylara sahip pay sahipleri ve iştirakleri dışında üçüncü kişilere yapacakları pay devirleri ya da intifa hakkı tesisleri bakımından ise, Şirket:

a- Şirket'le rekabet içinde olan başka şirket veya işletme ("Rakip") ile, Rakiplerin sahibi, işleteni, ortağı (özel veya girişim sermayesi fonları ve bunların ortakları da dahil) veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve üstsoyunun veya anılanların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin pay iktisap etmek istemesi;

b- Şirket'in, işletme konusunun veya ekonomik bağımsızlığının korunması açısından; Şirket sermayesinde nama yazılı payların oluşturduğu sermayenin %5'ini bulan ya da bu oranı aşan miktarda payın doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişi veya birlikte hareket eden kişiler tarafından iktisap edilmek istenmesi;

durumunda, bu hususları önemli bir sebep olarak kabul ederek pay devirleri ve intifa hakkı tesisleri hakkındaki onay istemlerini reddedebilir.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

Bu maddenin ilk iki paragrafında yazılı hükümler saklı kalmak kaydıyla, Şirket'in nama yazılı paylarının devri, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümlerine tabidir."

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında, Şirket'e ait www.akenerji.com.tr internet sitesi aktif olarak kullanılmaktadır. Şirket antetli kağıdında kurumsal internet sitesinin adresi yer almaktadır.

Şirket'in kurumsal internet sitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 2.1 no.lu ilkesine ve Türk Ticaret Kanunu'nun düzenlemelerine ve ilgili ikincil mevzuata uygun olarak hazırlanmakta ve güncellenmektedir. Ayrıca Şirket hakkında daha fazla bilgi almak isteyen menfaat sahipleri info@akenerji.com.tr elektronik posta adresi aracılığıyla veya http://www.akenerji.com.tr/iletisim-formu adresinde bulunan İletişim Formu'nu doldurarak yetkililere ulaşabilmektedirler.

Şirket'in ortaklık yapısı; pay sahiplerinin isimleri, pay miktarı ve oranları ile gösterilecek şekilde Şirket'in kurumsal internet sitesinde açıklanmakta ve güncellenmektedir.

İnternet sitesinde yer alan temel bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından İngilizce olarak da hazırlanmaktadır. Ayrıca, Şirket hakkında daha fazla bilgi almak isteyen uluslararası yatırımcılar da info@akenerji.com.tr elektronik posta adresi aracılığıyla veya http://www.akenerji.com.tr/iletisim-formu adresinde bulunan İletişim Formu'nu doldurarak yetkililere ulaşabilmektedirler.

3.2. Faaliyet Raporu

Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu, kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerini esas alarak hazırlamaktadır. Faaliyet raporu, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan tüm bilgileri içermektedir.

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket'in menfaat sahipleri, Şirket'in hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır.

Şirket'in etik kuralları, menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını garanti altına almaktadır. Menfaat sahipleri, Şirket'in mevcut mevzuat ve etik kurallar gereğince oluşturduğu politika çerçevesinde bilgilendirilmektedir. Ayrıca, basın bültenleri, faaliyet raporu, kurumsal internet sitesi ve şeffaflığa dayalı bilgilendirme politikası kapsamındaki uygulamaları ile tüm menfaat

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

sahiplerinin bilgilendirilmesi hedeflenmektedir. Şirket çalışanları için kurum içi bilgi paylaşım alanı olan intranet ve baskılı dökümanlar aktif bir biçimde kullanılmakta olup, üç ayda bir Akenerji e-Bülteni yayınlanmaktadır. Şirket çalışanlarının görevlerini yaparken, Şirket'in çıkarlarını kendisi, ailesi ve yakınlarının çıkarlarından üstün tutarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri beklenir. Çalışanlar, kendileri ya da yakınlarına çıkar sağlama anlamına gelebilecek her türlü girişimden kaçınırlar. Öngörülebilir olası çıkar çatışması durumları ve Şirket yönetimi tarafından tanımlanan durumlar çalışanlarla paylaşılmakta ve Şirket yönetimince gerekli önlemler alınmaktadır.

Şirket etik kuralları oluşturulmuş olup, bu değerler, Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır. Bunun yanı sıra, Şirket ile ilgili menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren konularla ilgili olarak, gerek düzenlenen toplantılar ile gerekse e-posta ve telefon yoluyla bilgilendirilmektedir.

Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali hallerinde, Şirket tarafından tazmin imkânı sağlanır. Şirket, mevzuat veya sözleşmeler ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylığı gösterir. Şirket'in çalışanlarına yönelik özel bir tazminat politikası bulunmamakta olup, çalışanlara ait tazminat hakları ilgili mevzuat kapsamında gözetilmektedir.

Menfaat sahipleri, mevcut olması halinde, Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya etik@akenerji.com.tr e-posta aracılığıyla Etik Temsilcisi'ne iletebilmektedir. 2016 yılı içerisinde menfaat sahipleri tarafından bu kapsamda bir bildirim yapılmamıştır.

Menfaat sahipleri arasında çıkar çatışmaları ortaya çıkması veya bir menfaat sahibinin birden fazla çıkar grubuna dâhil olması durumunda, sahip olunan hakların korunması açısından mümkün olduğunca dengeli bir politika izlenir, her bir hakkın birbirinden bağımsız olarak korunması hedeflenir.

- Şirket, ürün ve hizmet satış ve pazarlamasında müşteri memnuniyetine önem verir, bunun için gerekli tedbirleri alır.

- Şirket, ürün ve hizmet sağlamakta olduğu müşteri ve tedarikçileriyle yasalara uygun ve sözleşmenin tarafları arasında akdedilen sözleşme hükümlerine uygun ilişkiler kurmak ve sürdürmek, ürün ve hizmetlerin sağlanmasında uluslararası ve sektörel standartları gözetmek üzere gerekli tedbirleri alır, süreçlerini gözden geçirerek yeniler.

- Müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgiler ticari sır kapsamında görülerek, gizliliğine özen gösterilir.

- Müşterinin satın aldığı ürün ve hizmete ilişkin taleplerinin ilgili sözleşme veya mevzuat hükümlerine uygun olarak süratle karşılanması ve gecikmeler hakkında süre bitimi beklenmeksizin müşterilere bilgilendirme yapılması esastır.

- Şirket tedarikçilerini, Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme Prosedürü'ne uygun olarak seçer ve yıllık bazda performanslarının değerlendirilmesini yapar. Değerlendirme sırasında teslim süresine uyum, Akenerji speklerine uygunluk, Akenerji ile uyumlu çalışması ve şikâyetler Oracle e-iş yönetim sistemi üzerinde değerlendirilir. Bu değerlendirme sonucunda yıl sonunda Onaylı Tedarikçi Listesi oluşturulur.

- Akenerji şartname, sözleşmeler ve ürün spekleri de, Akenerji'nin tedarikçileriyle paylaştığı bilgiler arasında yer almaktadır.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta Şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını destekleyici mekanizma ve modeller, Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer almamakla birlikte Şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilir. Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı "öneri, anket" gibi araçlarla, Şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde desteklenmektedir.

Ayrıca, çalışanların yönetime katılımı yıllık performans değerlendirme toplantıları, öneri sistemleri ve yıllık Şirket bünyesinde yapılan toplantılar vasıtasıyla da sağlanmaktadır.

Akenerji'nin faaliyette olan tüm santrallerini kapsayacak şekilde, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerinin alınması kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda, Şirket bünyesinde bir Kalite Proje Ekibi yıllardır hizmet vermektedir. Kalite Proje Ekibi Başkanlığı Çevre, Kalite ve İSG Müdürü sorumluluğundadır.

Aynı şekilde ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi çalışmaları da Genel Merkez, Uluabat HES ve Erzin DGKÇS için Bilgi güvenliği proje ekibi tarafından yürütülmektedir.

Bu ekipler, ilgili belgelerin alınması için gerekli hazırlık, denetleme ve raporlama standartlarının oluşturulması için tüm birimlerle işbirliği yaparak, çalışanlardan gelen önerileri değerlendirmek sureti ile sonuçları yönetimin onayına sunmaktadır. Yapılan bu çalışma, tüm Akenerji çalışanlarının katkılarıyla şekillenen bir süreç olduğu için Akenerji'nin Şirket içi iletişiminde önemli bir yer tutmaktadır.

Her santralimizde Kalite, Çevre ve İSG Yönetim Sistemleri iç denetçi sertifikalarına sahip ve bu konuda düzenli eğitimler alan Çevre Temsilcilerimiz ile Sağlık Güvenlik Temsilcileri vardır. Ayrıca İş Kanunu gereği çalışan temsilcilerimiz her bir santralde ve merkez ofisimizde görevlendirilmiş olup çalışanlardan gelecek her türlü öneri, şikâyet ve geri bildirimlerde çalışanları temsilen görev almaktadırlar.

Ayrıca, Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler, Şirket'in ve pay sahiplerinin yanı sıra diğer tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır. Şirket, gerektiği durumlarda diğer menfaat sahiplerinin iletmış olduğu görüş ve önerileri de dikkate almaktadır.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Akenerji'nin İnsan Kaynakları Politikası'nın temel unsurları şunlardır:

- Herkese eşit fırsat tanırız.
- Doğru iş ile doğru çalışanı eşleştiririz.
- İş değerlendirmesi sonucunda adil ücret öderiz.
- Başarıyı, ölçümlenen performans ve sergilenen yetkinliklerle değerlendiririz.
- Motivasyon ve bağlılık yaratarak verimliliği artırırız.
- Birbirimizin başarılarını zamanında tanır ve takdir ederiz.
- İş başının sürekliliğini sağlayarak işbirliği içinde çalışırız.
- Zamanında, doğru, açık ve çok yönlü bilgilendirme yaparız.

İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenir. Yönetici görev değişikliklerinin Şirket yönetiminde aksaklığa sebep olabileceği öngörülen durumlarda, yeni görevlendirilecek yöneticilerin belirlenmesi hususunda halefiyet planlaması hazırlanır.

Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmemiştir ancak personel alımında işbu madde başlığı altında arz edilen ölçütlere uyulmaktadır.

Akenerji, İnsan Kaynakları Politikası olarak, çalışanların ihtiyaç duyduğu desteği uygun bir şekilde almalarını sağlayacak ve performanslarını artırmaya yardımcı olacak öğrenme ve gelişim olanakları için fırsat eşitliğini sağlamayı hedefler.

Akenerji'de insana değer veren, yaratıcılığı, iletişimin ve çalışanların katılımının özendirildiği bir yönetim sistemi uygulanır. Akenerji, yönetim ve çalışanlar arasında açık, yakın ve kesintisiz bir iletişim ortamı yaratmanın çalışanların motivasyonu ve verimi açısından son derece önemli olduğunun bilincindedir.

Akenerji Yönetimi, uluslararası alanda kabul görmüş modellerin ve birbirine entegre sistemlerin kullanıldığı İnsan Kaynakları uygulamalarını hayata geçirmeye çalışır. Akenerji, işe alımdan performans yönetimi sistemine, gelişimden ücretlendirme ve işten ayrılma sürecine kadar tüm insan kaynakları süreçlerinde çağdaş, birbiriyle bütünleşik, iş sonuçlarının üretilmesini sağlayan sistemlerin kullanılmasını hedefler.

Akenerji insan kaynakları politikası, işe alım ve yerleştirme sırasında Şirket kültür ve değerlerine uygun, işin/pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri, deneyim ve yetkinliklere sahip, Şirketi ileriye taşıyacak adayların Şirket'e kazandırılmasını ve böylece Şirket strateji ve hedeflerine hizmet edilmesini amaçlar. İşe alım ve yerleştirme süreçlerinde en objektif kararın verilmesini destekleyecek çağdaş değerlendirme sistemleri kullanılarak doğru işe doğru çalışan seçilmesi prensibi ile hareket eder.

Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim programları gerçekleştirilir ve eğitim politikaları oluşturulur.

Akenerji'nin sürekli öğrenme, gelişme ve iş sonuçları üretme yaklaşımından yola çıkılarak, çalışanlar için Şirket'in hedefleri, bilgi, beceri, deneyim alanları ve yetkinlikleri ile ilgili gelişim programları düzenlenmesi hedeflenirken aynı zamanda sosyal ve kültürel alanlardaki gelişimi destekleyici programlara da kaynak ayrılmaya çalışılır. Gelişim planlamada Şirket'in ve çalışanın ihtiyaçları göz önünde bulundurulmuş mevcut duruma uygun eğitim ve gelişim çözümleri sunulur.

Şirket çalışanlarının görev tanımları çalışanlara duyurulur. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir. Akenerji Ücret ve Yan Haklar sistemleri yıllık olarak gerek tüm piyasa, gerekse ilgili gruplar ile karşılaştırılır, düzenli gözden geçirmeler yapılır ve rekabetçi bir ücret politikası uygulanması hedeflenir.

Akenerji, dünya çapında geçerliliği ve güvenilirliği kanıtlanmış İş Değerlendirme ve Ücretlendirme modeli kullanmaktadır. Bu model, nesnel, şeffaf, ulusal ve uluslararası iş dünyasının gerçeklerini yansıtan, eşitlik ve hakkaniyet ilkesine dayalı, yapılan işe göre ücretlendirmeyi esas alan bir ücret ve yan haklar modelidir.

Performans Yönetim Sistemi, kurumsal hedeflerin bireyler tarafından sahiplenilmesini amaçlayan ve ortak kurum kültürünü güçlendiren bir yapıdır. Sistem içinde çalışanlar, bireysel katkılarını ve katkının kurumsal boyuttaki etkisini şeffaf bir biçimde görebilmektedirler. Performans Yönetim Sisteminin çıktıları İnsan Kaynaklarının gelişim planlama, yetenek yönetimi, kariyer ve yedek planlama, ücretlendirme ve ödüllendirme süreçlerinde kullanılmakta, böylece tüm bu süreçlerin birbirinden beslenen, birbiriyle entegre bir sistem altında toplandığı bir yapı oluşmaktadır. Akenerji'nin yüksek performans kültürünü güçlendirecek teşvikler uygulanarak çalışanların aynı amaca yönelmeleri desteklenir. Şirket'in liderlik ve fonksiyonel yetkinlikleri 360 derece değerlendirme ile ölçülerek çalışanın iş sonuçlarına nasıl ulaştığı değerlendirilir.

Bu sayede Şirket'i ileriye taşıyacak, kurumsal itibarına ve sürdürülebilirliğine hizmet edecek yetkinliklerin pekiştirilmesi ve uygulanması da aynı sistem ile gözetilir.

Çalışanlarla ilişkileri yürütmek İnsan Kaynakları sorumluluğunda ele alınmakta olup, Çalışan Temsilcisi atanmamıştır. İnsan Kaynakları çalışan ile yönetim arasında köprü görevi görerek çalışanın talep ve isteklerini yönetime iletmekte ve ihtiyaçlar doğrultusunda çözümler üretilmesi konusunda Şirket yönetimi ile birlikte çalışmaktadır. İnsan Kaynakları, personel yönetmeliği kapsamında İş Kanunu'nun ve İnsan Kaynakları süreçlerinin sağlıklı yürütülmesinden yönetim ekibi ile birlikte sorumludur. Buna ek olarak; Akenerji çalışanlarına açık kapı politikası olanağı sunar. Açık kapı politikası, her çalışanın, işiyle ve Akenerji ile ilgili her türlü konuda Genel Müdür'e ve diğer tepe yöneticilere rahatlıkla ulaşabilmesine olanak sağlar.

Akenerji'de iş sağlığı ve güvenliği hususu öncelikli bir konudur. Çalışan sağlığını ve güvenliğini korumak için mesleki risklerin önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dâhil gerekli her türlü önlem alınmakta, organizasyonlar yapılmakta, araç ve gereçler sağlanmakta,

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

gerekli prosedür ve talimatlar hazırlanarak bu konuda çalışanlar bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlanmak için sürekli iyileştirme ve geliştirme yapılmaktadır. Bu itibarla, İş Sağlığı ve Güvenliği mevzuatı kapsamında atanan Çalışan Temsilcilerinin görev ve yetkileri aşağıda yer aldığı gibidir:

- Genel Müdürlük'teki Akenerji ve Akhan İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları çalışmalarına katılmak,
- İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili çalışmalara katılmak, çalışmalarını izlemek, tedbir alınmasını istemek, tekliflerde bulunmak ve benzeri konularda çalışanları temsil etmeye yetkili olmak,
- Çalışanların öneri ve görüşlerini almak,
- Tehlike kaynağının yok edilmesi veya tehlikeden kaynaklanan riskin azaltılması için, işverene öneride bulunmak ve işverenden gerekli tedbirlerin alınmasını isteme hakkına sahip olmak.

Çalışanlar arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların Şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması için önlemler alınır. 2016 yılında çalışanlardan özellikle ayrımcılık konusunda gelen şikayet bulunmamaktadır.

Şirket, dernek kurma özgürlüğü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasına herhangi bir engel oluşturmamaktadır.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketin faaliyetleri, kurumsal internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanan etik kuralları çerçevesinde yürütülmektedir.

Akenerji, tüm faaliyetlerini topluma karşı olan sorumluluğunun bilinciyle çevre kirliliğini önleme ve doğal kaynakları koruma felsefesi doğrultusunda yürütmekte ve bu amaçla gerekli önlemleri almaktadır. Şirket, Çevre Politikası kapsamında çevresel etkileri ön planda tutarak yenilikçi ve çevreyle uyumlu teknolojilerin kullanımının geliştirilmesi, benimsenmesi ve uygulanmasına öncelik vermektedir. Bu bağlamda, yeni yatırımlarda en yüksek teknolojik gelişmelerden faydalanılması ön plandadır ve uygulanan her türlü yenilikçi projede çevre mevzuatına tam uyum, Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) aşamasından itibaren başlamaktadır. Akenerji santrallerinde çıkan atıkların bertaraf ve geri kazanım işlemleri, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yayımlanan yönetmelik hükümlerince yapılmaktadır.

Şirketimizin Kalite Politikası kapsamına da giren yenilikçi ve çevreyle uyumlu teknolojilerin bulunması, geliştirilmesi, benimsenmesi ve uygulanması konularına özen gösterilmektedir. Bu nedenle,

işletmede olan santrallerimiz ve Genel Müdürlük ofisimiz entegre yönetim sistemlerine tabidir. Akenerji Entegre Yönetim Sistemi ISO 9001 Kalite Yönetimi, ISO 14001 Çevre Yönetimi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi Sistemlerini kapsamaktadır. 2016 yılı sonu itibarıyla 10 lokasyonumuz (Genel Müdürlük Binası ile Ayyıldız, Uluabat, Burç, Bulam, Feke I, Feke II, Himmetli, Gökçaya ve Erzin Santralleri) Entegre Yönetim Sistemleri sertifikasyonlarına sahiptir. ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi standartlarının 2015 yılında revize edilmesi ile standartlara uyum çalışmaları tamamlanmış olup tüm santrallerimiz için ISO 9001:2015 ve ISO 14001:2015 sertifikaları alınmıştır.

Ayrıca son yıllarda önemi daha da artan bilgi güvenliği konusunda yapılan çalışmalarla farkındalık düzeyi daha da artırılmış olup Genel Merkez, Uluabat HES ve Erzin DGKÇS için TS EN /ISO 27001 sertifikası sürekliliği sağlanmıştır.

Politikalarımıza ve entegre yönetim sistemleri kapsamındaki belgelerimize Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer alan 'Sürdürülebilirlik' başlığından ulaşılabilir.

Akenerji, Kurumsal Sosyal Sorumluluk ilkeleri çerçevesinde kaliteli ürün ve hizmetler sunmanın yanı sıra toplumsal standartların yükseltilmesi sorumluluğunun da bilincindedir. Gelecek nesilleri göz ardı etmeden, toplumun ihtiyaçlarına karşı duyarlıdır. Bu bağlamda Akenerji, faaliyet gösterdiği bölgelerde öncelikli olarak eğitim, çevre, spor ve kültür- sanat, gibi farklı alanlarda bağış ve sosyal yardımlarda bulunarak toplumsal zenginleşmeye katkı sağlamayı ilke edinmiştir.

Şirket, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlıdır; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyar. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve saygı gösterir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk ilkelerimiz çerçevesinde, Şirket, 2016 yılında çeşitli dernek ve vakıflara toplam 1.475.330,17 TL tutarında bağış ve sosyal yardımlarda bulunmuştur.

Şirket, irtikap ve rüşvet dahil olmak üzere her türlü yolsuzluğa karşı önlem almaktadır, gerekli bilinçlendirme ve kontrol aktiviteleri İnsan Kaynakları tarafından koordine edilmektedir.

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu, ikisi (2) bağımsız, ikisi (2) icracı ve dördü (4) icracı olmayan olmak üzere toplam 8 üyeden oluşmakta olup, Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç	Süre
Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı Olmayan)	26.04.2016	3 Yıl
Tomas PLESKAC	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcracı Olmayan)	26.04.2016	3 Yıl
Raif Ali DİNÇKÖK	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	26.04.2016	3 Yıl
Petr DOKLADAL	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür Vekili (İcracı)	26.04.2016	3 Yıl
Ahmet Ümit DANIŞMAN	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür (İcracı)	26.04.2016	3 Yıl
Vratislav DOMALİP	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	26.04.2016	3 Yıl
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2016	3 Yıl
Jiri SCHWARZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2016	2 Yıl

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyesi, üyelik haricinde Şirket'te başkaca herhangi bir idari görevi veya kendisine bağlı icrai mahiyette faaliyet gösteren bir birim bulunmayan ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişidir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür farklı kişiler olmakla birlikte, Genel Müdür, aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket işleri için yeterli zaman ayırmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin başka bir şirkette yönetici ya da Yönetim Kurulu Üyesi olması veya başka bir şirkete danışmanlık hizmeti vermesi halinde, söz konusu durumun çıkar çatışmasına yol açmaması ve üyenin Şirket'teki görevini aksatmaması esastır. Bu kapsamda, üyenin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamıştır veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışındaki görevleri ile ilgili bilgiler, KAP'ta yayınlanan Şirket Genel Bilgi Formu sayfasında, Şirket'in kurumsal internet sitesinde ve faaliyet raporunda Kurumsal Yönetim bölümü altında yer alan özgeçmişlerinde yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır.

26.04.2016 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Jiri SCHWARZ 2 yıl süre ile, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ise 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilece niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunmaktadır. Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne iki bağımsız üye aday olarak gösterilmiş olup, Kurumsal Yönetim Komitesi, bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamadığı hususunu dikkate alarak yaptığı değerlendirmenin

ardından hazırladığı 01.04.2016 tarihli raporu ile Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ ve Jiri Schwarz'ı bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak aynı tarihte Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizin Bağımsızlık Beyanları Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır. 2016 yılında bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Şirket'in Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminin yapıldığı yıla ait Genel Kurul'da, Şirket pay sahipleri tarafından Yönetim Kurulu üye adayları arasında kadın aday gösterilmemiş olup, Yönetim Kurulumuzda kadın üye bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu'nda en az %25 (yüzde yirmi beş) oranında kadın üye bulunması Şirketimiz'in hedeflerinden olup, bu hedefe ulaşılması hususunda sağlanacak ilerleme Yönetim Kurulumuzca izlenmektedir.

5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, Şirket'in belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Yönetim Kurulu, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri arasında Başkan ve Başkan Vekili atamaları yapılarak görev dağılımı yapılmıştır.

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili yönetim kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür farklı kişiler olmakla birlikte, Genel Müdür aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Her ne kadar Esas Sözleşme'de yer verilmemiş olsa da, Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür'ün görev ve yetkileri Şirket organizasyon şeması ile net olarak tanımlanarak ayrıştırılmıştır. Şirket'te hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisine sahip kılınmamıştır.

Yönetim Kurulu, Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında rol oynamaktadır ve bu amaca yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile sürekli iletişim halindedir.

Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olacakları olası zararlar Şirketimiz tarafından sigorta ettirilmemiştir. Bununla birlikte, Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olacakları olası zararlar ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve ÇEZ a.s. bünyesinde Şirket'in ilgili yöneticilerini de kapsayacak şekilde yaptırılmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirlemede, diğer üyeler ise toplantı gündeminde değişiklik önerisinde bulunabilmektedir. Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır. Üyeler, her toplantıya gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgeleri inceleyip hazırlıklarını yaparak katılmaya ve görüş bildirmeye özen göstermektedir. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının, video konferans ve internet gibi uzaktan erişim imkanları ile yapılmasına imkan tanınmıştır. Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu, Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda ve her halde yılda en az dört kez toplanır. 2016 faaliyet yılı içerisinde Yönetim Kurulu 5 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu'nca 2016 yılında toplam 37 adet karar alınmıştır. Bu toplantıların hepsine Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu katılmış olup, kararlar toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile alınmıştır.

Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunmaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu toplantılarında Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplam sayısının yarısından en az 1 (bir) fazla sayıda Yönetim Kurulu Üyesi'nin hazır bulunması gerekir ve Yönetim Kurulu kararları da aynı şekilde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplam sayısının yarısından en az 1 (bir) fazla sayıda Yönetim Kurulu Üyesi'nin olumlu oyu ile alınır.

Yönetim Kurulu toplantılarının ve çağrılarının ne şekilde yapılacağına ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesi ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarına icracı olmayan üyelerin etkin katılımını sağlama yönünde en iyi gayreti göstermektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılarda muhalif kaldıkları konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçelerini karar zaptına geçirirler. Hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi, 2016 yılı toplantılarında herhangi bir karara karşı muhalif oy kullanmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

5.3. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirket'in Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısını ve faaliyetlerini gözden geçirerek; Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesini oluşturmuştur. Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

(31.12.2016 tarihi itibarıyla)

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Unvanı
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ Jiri SCHWARZ	Komite Başkanı (Bağımsız Üye) Komite Üyesi (Bağımsız Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Jiri SCHWARZ Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ Petr SEDLAK Özge ÖZEN AKSOY	Komite Başkanı (Bağımsız Üye) Komite Üyesi (Bağımsız Üye) Komite Üyesi Komite Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ Jiri SCHWARZ	Komite Başkanı (Bağımsız Üye) Komite Üyesi (Bağımsız Üye)

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve üyeleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirket'in kurumsal internet sitesi aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerinin tamamı, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerinden Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir; Petr SEDLAK ve Özge Özen AKSOY ise Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişilerdir. Mevzuat gereği bulundurulması gereken lisanslara sahip Yatırımcı İlişkileri bölüm yöneticisi Sn. Özge Özen AKSOY da Kurumsal Yönetim Komitesi'nde üye olarak görev almaktadır.

Genel Müdür herhangi bir komitede görev almamaktadır.

Bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilmektedir; ancak bağımsız üyelerin bilgi ve tecrübeleri dikkate alınarak komitelerde görev yapan bağımsız üyeler, diğer komitelerde de görevlendirilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bir başkan ve bir üye olmak üzere iki bağımsız üyeden oluşmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite Başkanı aynı zamanda Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üyesidir. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ise aynı zamanda Denetimden Sorumlu Komite ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin üyesidir.

Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilmekte ve görüşlerini alabilmektedir.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanmaktadır. 2016 yılında böyle bir hizmet alınmamıştır. Komiteler yaptıkları çalışmalarını yazılı hale getirerek kaydını tutmaktadır. Komiteler, çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanmaktadır. Komiteler, çalışmalarını hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren görüş ve raporları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri arasında muhasebe/denetim ve finans alanında tecrübeye sahip üye bulunmakta olup, Denetimden Sorumlu Komite, Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetimden Sorumlu Komite'nin gözetiminde gerçekleştirilir.

Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

Şirket'in, muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir.

Denetimden Sorumlu Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Şirket'in Denetimden Sorumlu Komitesi 2016 yılında 7 defa toplanmış ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite tarafından 2016 yılı hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu'na 7 (yedi) adet rapor sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevi, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmektir.

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi, 2016 yılında biri Adaya Gösterme sıfatıyla olmak üzere toplamda 2 defa toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevi ise, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 378. madde hükmü uyarınca, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Komite, yönetim kuruluna her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

İlgili mevzuat hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu tarafından 24.09.2013 tarihinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite, iki (2) ayda bir toplanmakta ve Şirket'i etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. hertürlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır. Şirket'in risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği yılda en az bir kere Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından gözden geçirilir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2016 yılında altı kez toplanmış ve çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Komitelerin tümü, kendi görev alanları ile ilgili konularda faaliyet göstermiştir.

5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır.

Şirket risk envanteri, Akenerji'nin risk yönetimi çalışmalarında kullandığı en önemli takip araçlarından biridir. Risk envanteri Şirket'in operasyonel, finansal, itibar ve stratejik risklerini içermektedir. Risk skoru yüksek ve çok yüksek düzeyde olan riskler, Yönetim Kurulu seviyesinde izlenmekte olup, detaylı aksiyon planları oluşturulur ve her bir risk için bir risk sahibi atanır. Risk sahibi, ilgili riskin kararlaştırılan aksiyon planı çerçevesinde yönetilmesinden sorumludur. Böylece risk yönetimi felsefesi, Akenerji yöneticilerinin rutin iş ajandalarında sürekli bir madde haline gelmiştir. Sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen bu felsefe, Şirket uygulamalarının ayrılmaz bir parçası olmuştur.

Şirket'in faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması, finansal raporlama konusunda güvenilirliğin sağlanması ve kanun ve düzenlemelere uygunluk konuları başta olmak üzere mevcut iç kontrol sistemi, ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve ÇEZ a.s. bünyesinde bulunan iç denetim grupları tarafından, yıllık iç denetim planı çerçevesinde denetlenmekte ve denetim sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmaktadır. İç denetim faaliyetlerinin etkinliği, Denetimden Sorumlu Komite tarafından, yıl içinde gözden geçirilmiştir. İhtiyaç olduğu durumlarda, Komite tarafından, iç denetçi, dış denetçi veya Şirket'in diğer yöneticilerinin de görüşleri alınmıştır.

İç Denetim ekibi denetim faaliyetleri kapsamında gerekli durumlarda bağımsız denetçiler ile temasa geçmekte ve zaman zaman bağımsız denetim ile ortak süreç denetimleri gerçekleştirmektedir.

5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, alacağı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik hedeflerini tanımlamakta, Şirket'in ihtiyaç duyacağı işgücü ile finansal kaynaklarını belirlemekte, yönetimin performansını denetlemektedir.

Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, Esas Sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu gözetmektedir.

Genel Müdür başkanlığında düzenli olarak yapılan toplantılarla Şirket'in kısa ve uzun dönem performansı ile stratejik hedeflerinin değerlendirilmesi yapılmakta ve çıkan sonuca göre gerekli aksiyon planları yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu, Şirket'in hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını gözden geçirmektedir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu Şirket'in 2016 yılındaki operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaştığı değerlendirilmesinde bulunmuştur.

5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu, Şirket'in belirlenen hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Şirket'in operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşip ulaşamadığına ilişkin değerlendirme ve ulaşılamaması durumunda gerekçeleri yıllık faaliyet raporunda açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu, hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yaparak, Yönetim Kurulu üyelerini ve idari sorumluluğu bulunan yöneticileri, bu değerlendirmeler dikkate alınarak ödüllendirmekte veya azletmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve 2011 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulmuş ve pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmıştır. Bu amaçla hazırlanan Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası, Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirmesinde kâr payı, pay opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretleri bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde tespit edilmeye çalışılmakta ve ücretleri Genel Kurul toplantısında belirlenmektedir.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi'ne veya üst düzey yöneticilerine borç vermemekte, kredi kullandırmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler toplu olarak, yıllık faaliyet raporu ve finansal tabloların 24 nolu dipnotunun "1 Ocak - 31 Aralık 2016 ve 2015 hesap dönemlerine ilişkin, Grup'un üst düzey yöneticilerine yapılan ödemeler" alt başlığı vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Söz konusu açıklamalar kişi bazında olmayıp Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticileri kapsamaktadır. 2016 yılında, üst düzey yöneticiler ve Yönetim Kurulu'na sağlanan; yolculuk, konaklama, temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri ödeneklerin toplam tutarları 117.933,00 TL'dir.

Dönem İçi Önemli Gelişmeler

Genel Kurul

26 Nisan 2016 tarihinde Şirket'in 2015 hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantıda sermayenin %76,178'i oluşturan pay sahipleri temsil edilmiştir. Pay sahipleri, soru sorma haklarını kullanmış olup gündem maddeleri haricinde herhangi bir önerge verilmemiş olup pay sahipleri tarafından yöneltilen bir soru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.5 numaralı ilkesi uyarınca Şirketimizin kurumsal internet sitesi aracılığıyla toplantı sonrasında cevaplandırılmıştır.

Ayyıldız Rüzgar Enerji Santrali için Finansal Kiralama Sözleşmesi'nin İmzalanması

Ayyıldız RES'in 15MW olan tesis toplam kurulu gücünün yaklaşık 28,2 MW olarak artırılmasına projenin finansmanı amacıyla, Şirketimiz ile Yapı Kredi Finansal Kiralama A. O. arasında 1 yılı geri ödemesiz olmak üzere 12 yıl vadeli ve kiralamaya esas maliyeti KDV dahil yaklaşık 13.000.000 Euro olmak üzere Finansal Kiralama Sözleşmesi imzalanmıştır.

Akocak Hidroelektrik Santrali'nin ve Ekipmanın Satış İşleminin Tamamlanması

Trabzon İli, Araklı İlçesi'nde EÜ/582-5/590 numaralı elektrik üretim lisansı ile faaliyet gösteren 80.1 MW kurulu gücündeki Akocak Hidroelektrik Santralimiz ve ilgili ekipmanının satışı işlemi 04.02.2016 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Diğer Açıklamalar

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketimizin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

2016 hesap dönemi içerisinde Şirketimizde yapılan özel denetim ve kamu denetimi bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler ile mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Şirketimizin aleyhine 2016 yılında açılan ve Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava ya da mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirketimiz ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket'in faaliyet dönemi içinde ulaşamadığı bir hedef ve yerine getirmediği bir Genel Kurul kararı bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgiler

2016 yılında Şirketimizin faaliyetlerini önemli ölçüde değiştirecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır.

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için Şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgiler

2016 yılında Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına konu olacak bir husus meydana gelmemiştir.

Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları

Akenerji'nin Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır. Piyasa araştırması ve gerekli görülen diğer analizler, profesyonel danışmanlık hizmeti veren kuruluşlar aracılığıyla yürütülür.

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalma veya borca batık olma durumu mevcut değildir.

Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler ile Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ait bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ve Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ait bilgiler Finansal Tablolara ait 24 No'lu İlişkili Taraf Açıklamaları dipnotunda yer almaktadır.

İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı hakkında bilgiler

Şirket'in finansman kaynaklarına ait bilgiler Finansal tablolara ait 4 No'lu "Finansal Borçlanmalar" dipnotunda yer almakta olup, yıl içerisinde çıkarılmış veya devam etmekte olan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

2016'nın Ardından

"Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalara aşağıda yer verilmiştir:
- Ayyıldız Rüzgar Santralimizin kapasite arttırım projesi 27.01.2017 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup, Santralin toplam kurulu gücü, 3.3 MW kurulu güce sahip 4 adet ünitenin eklenmesi ile 28.2 MWm/ 28.2 MWe ticari kapasiteye ulaşmıştır."

Risk Yönetimi

Risk Yönetimi kapsamında, Şirket hedeflerini etkileyebilecek risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde yönetilmesini sağlamak amacıyla gerekli sistemlerin kurulması, aksiyonların alınması ve izlenmesi çalışmaları yürütülmektedir. 2012 yılında başlatılan Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) projesi 2013 yılı Haziran ayında tamamlanmış, Kurum çapında risk envanteri oluşturulmuş ve KRY sürecindeki rol ve sorumluluklar tanımlanarak düzenli raporlama ve izleme çalışmalarına başlanmıştır. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ve sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen Şirket Risk İştahı Bildirisi tüm iş birimleri tarafından risk azaltıcı faaliyetlerin uygulanmasında kılavuz olarak kullanılmaktadır.

Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesine uyum gereği, Akenerji Yönetim Kurulu gözetimi altında Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite, riskin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesini sağlar. Akenerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın Yahya Mehmet Özberki Komite Başkanı olarak ve Sayın Jiri Schwarz Komite Üyesi olarak görevlendirilmiş olup, Komite görev ve sorumluluklarının ifası amacıyla iki ayda bir Yönetim Kurulu'na rapor vermektedir.

Akenerji Stratejik Planlama ve Risk Yönetim Müdürlüğü, Şirket risk prosedür ve limitleri ile uyumlu olarak ve her birim için atanmış Birim Risk Sorumluları ile koordineli bir şekilde riskleri belirler, değerlendirir, Şirket Risk İştahı doğrultusunda önceliklendirir, raporlar ve izler.

Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesinde riskler yönetilirken, değişen piyasa şartları (daha likit ve rekabetçi) nedeniyle daha hızlı karar alınması ve çabuk harekete geçilebilmesi amacıyla 2015 yılı Mart ayında Risk Yönetim Komitesi kurulmuştur. Komite üyeleri Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Direktörler ve Stratejik Planlama ve Risk Müdürü'nden oluşmaktadır. Aylık olarak toplanan Komite'de, değişen piyasa koşullarında şirketin maruz kaldığı/kalabileceği riskler görüşülerek gerekli aksiyonların alınması sağlanır.

Akenerji'de riskler başlıca 5 ana başlık altında değerlendirilmekte ve takip edilmektedir:

- ▶ İtibar riskleri
- ▶ Uyum riskleri
- ▶ Stratejik riskler
- ▶ Operasyonel riskler
- ▶ Finansal riskler

Gerek makroekonomik ortam, gerek Türkiye'ye özgü politik/ekonomik koşullar ve volatilité göz önünde bulundurulduğunda 2016 yılı, Türkiye elektrik piyasası için piyasa ve ekonomik risklerin arttığı bir yıl olmuştur. Özellikle elektrik fiyat dalgalanmaları, ekonomik büyüme ile doğrudan ilişkili olan elektrik talebinin, yavaşlayan ekonomik büyüme ve sanayi üretimi nedeniyle düşük seyretmesi, doğal gaz fiyatlarında yaşanan değişiklikler ve küresel ekonomideki dalgalanmalardan kaynaklanan finansman riskleri analiz edilmiş, değişiklikler yakından takip edilerek, gerekli aksiyonlar alınmıştır. Bu kapsamda gerek iştiraklerimizin reorganizasyonu gerekse 30 Eylül 2015 tarihinde yaptığımız refinansman anlaşması ile mevcut piyasa koşullarında Akenerji finansal yapısı güçlendirilerek değişen piyasa koşullarına mukavemetimiz artırılmıştır.

Önümüzdeki dönemde de küresel ekonomik çalkantıların devam edebileceği öngörüsü ile ekonomi kaynaklı risklerini risk yönetim süreçleri kapsamında takip etmeye devam edecek olan Akenerji, kurum çapında oluşturulan risk envanterinin, düzenli raporlama ve izleme çalışmalarına da devam edecektir.

Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimiz tarafından, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımına ilişkin 27. madde hükmü çerçevesinde kâr dağıtımı yapılmaktadır.

İlke olarak, Şirketimiz tarafından aşağıda yer alan esaslar çerçevesinde kâr dağıtımına karar verilmesi halinde, kâr dağıtımı, pay sahiplerine ve kâra katılacak diğer kişilere en az yıllık dağıtılabilir net kârın %30'u oranında yapılacaktır. Kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü düzenlemeler ve Esas Sözleşme'nin 27. madde hükmü çerçevesinde gerek Şirketimizin gerekse iştirak ve bağlı ortaklıklarımızın sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu, sektörel ve ekonomik koşullar göz önünde bulundurulmak sureti ile her yıl Yönetim Kurulumuzca yapılacak öneri çerçevesinde Genel Kurul tarafından alınacak karar dâhilinde gerçekleştirilecektir.

Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi uyarınca Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak kâr payı, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz pay şeklinde belirlenebileceği gibi kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde de belirlenebilir.

Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, kâr payı, ilgili hesap dönemi itibari ile mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması kaydıyla; kâr payının ödeme zamanı Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım teklifi doğrultusunda Genel Kurul tarafından tespit edilir.

Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ve Esas Sözleşme'nin 27. madde hükmü çerçevesinde ortaklara kâr payı avansı dağıtılabilir.

Şirket'in işbu kâr dağıtım politikası, yukarıda belirtilen hususlar ve koşullar dikkate alınmak sureti ile Yönetim Kurulu'nca her yıl yeniden gözden geçirilebilecek ve Yönetim Kurulu tarafından değişiklik yapılmasının önerilmesi durumunda Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Önerisi

Sayın Pay Sahiplerimiz,

Yönetim Kurulumuzun kâr dağıtım önerisi aşağıdaki şekildedir;

1- Vergi Usul Kanunu ("VUK") ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II, No:14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş 2016 yılına ait konsolide finansal tablolarımızda zarar olduğu için kâr dağıtımının söz konusu olmadığını,

2- VUK hükümlerine göre kanuni defter kayıtlarımızda yer alan net dönem zararı ile SPK'nın Seri:II, No:14.1 sayılı Tebliği gereğince düzenlenen mali tablolarımızda yer alan net dönem zararının bünyede düzenlenen konsolide finansal tablolarımızda muhafaza edilmesini,

3- Yönetim Kurulumuzun yukarıda yer alan önerisini 2016 yılı Olağan Genel Kurulu'nda ortaklarımızın onayına sunmaktayız.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu

Sorumluluk Beyanı

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca SPK ve ilgili mevzuatlar tarafından belirlenen format ve içeriğe uygun olarak hazırlanan 2016 yılına ait faaliyet raporunun;

- ▶ Tarafımızca incelendiğini,
- ▶ Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- ▶ Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde ilgili Tebliğ uyarınca hazırlanmış faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları
Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

1. Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 20 Şubat 2017 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



Görüş

4. Görüşümüze göre Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Grup'un öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.


Çağlar Sürücü, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Mart 2017

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

1. Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetiminin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi, konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dahil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



Görüş

4. Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Raporlar

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 20 Şubat 2017 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

6. TTK'nın 402. Maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

7. TTK'nın 402. Maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.


Çağlar Sürücü, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 20 Şubat 2017

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Dipnotlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	
VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	3	433.746.318	476.767.228
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	118.793.143	101.204.724
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	24	22.919.594	4.622.593
Stoklar	8	5.669.202	17.531.489
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	1.988.953	280.956.683
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	24	5.900	28.702
Peşin ödenmiş giderler			
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	7	11.743.652	14.569.525
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	18	3.193.413	2.253.044
Türev araçlar			
- Riskten korunma amaçlı türev araçlar	15	-	859.845
Diğer dönen varlıklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar	9	15.271.729	14.253.927
		613.331.904	913.047.760
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	11	16.963.848	19.361.758
Dönen Varlıklar		630.295.752	932.409.518
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	12.234.324	18.780.940
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		295.247	302.948
Stoklar	8	13.016.604	25.954.366
Finansal yatırımlar			
- Diğer finansal yatırımlar	10	100.000	100.000
Maddi duran varlıklar	12	3.974.599.720	4.049.357.799
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	13	113.364.043	115.808.714
Ertelenmiş vergi varlıkları	18	212.888.977	119.312.614
Peşin ödenmiş giderler			
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	7	19.584.076	8.356.882
Diğer duran varlıklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer duran varlıklar	9	68.172.799	60.473.521
Duran Varlıklar		4.414.255.790	4.398.447.784
TOPLAM VARLIKLAR		5.044.551.542	5.330.857.302

1 Ocak - 31 Aralık 2016 tarihli hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 20 Şubat 2017 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Serhan Gencer ve Genel Müdür Vekili Petr Dokladal tarafından imzalanmıştır. Söz konusu konsolide finansal tablolar Genel Kurul'da onaylanmaları sonucu kesinleşecektir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Dipnotlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	
KAYNAKLAR			
İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	4	365.514.566	190.425.177
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	130.275.864	120.935.298
- İlişkili taraflara ticari borçlar	24	36.363.959	15.233.274
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	18	505.297	249.580
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	4.014.232	2.917.414
Türev araçlar			
- Riskten korunma amaçlı türev araçlar	15	9.071.204	12.409.975
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16	941.079	521.067
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16	3.955.147	1.982.465
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	14	13.051.036	23.889.864
Ertelenmiş gelirler			
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler		2.196.463	1.211.114
Kısa Vadeli Yükümlülükler		565.888.847	369.775.228
İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	4	2.911.202.076	2.915.437.903
Türev araçlar			
- Riskten korunma amaçlı türev araçlar	15	30.927.705	35.831.256
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	184.556.881	117.662.450
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		15.627	92.460
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	18	250.010.926	255.450.975
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	1.770.806	1.492.719
Uzun Vadeli Yükümlülükler		3.378.484.021	3.325.967.763
Toplam Yükümlülükler		3.944.372.868	3.695.742.991
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş sermaye	17	729.164.000	729.164.000
Sermaye düzeltme farkları	17	101.988.910	101.988.910
Paylara ilişkin primler	17	50.220.043	50.220.043
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/ (giderler)			
- Nakit akış riskinden korunma kayıpları		(30.964.517)	(45.977.850)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler			
- Yasal yedekler	17	12.053.172	12.053.172
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/ (giderler)			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışı	12	1.409.709.068	1.476.834.316
Diğer yedekler		(4.322.722)	(4.322.722)
Geçmiş yıllar zararları		(618.995.310)	(333.839.998)
Net dönem zararı		(548.673.970)	(351.005.560)
Toplam Özkaynaklar		1.100.178.674	1.635.114.311
TOPLAM KAYNAKLAR		5.044.551.542	5.330.857.302

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Hasılat	19	1.420.842.034	1.802.888.608
Satışların maliyeti (-)	19	(1.376.630.683)	(1.643.532.534)
BRÜT KÂR		44.211.351	159.356.074
Genel yönetim giderleri (-)		(56.959.298)	(59.180.510)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21	84.449.112	61.457.550
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	21	(8.167.317)	(21.188.538)
ESAS FAALİYET KÂRI		63.533.848	140.444.576
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	22	-	71.791.877
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	22	(8.977.338)	-
FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		54.556.510	212.236.453
Finansman gelirleri	23	85.378.739	105.238.351
Finansman giderleri (-)	23	(785.930.267)	(785.977.531)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ ZARARI			
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri			
Dönem vergi gideri	18	(1.695.364)	(1.453.091)
Ertelenen vergi geliri	18	99.016.412	118.950.258
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM ZARARI		(548.673.970)	(351.005.560)
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kayıp	25	(752)	(481)

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
DÖNEM ZARARI			
		(548.673.970)	(351.005.560)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar			
Nakit akış riskinden korunma (kayıpları)/ kazançları	15	-	(19.095.202)
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri		-	3.819.041
Kâr ve Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonu		(1.275.000)	1.866.630.806
Ertelenmiş vergi gideri		-	(373.326.161)
DİĞER KAPSAMLI GİDER / (GELİR) (VERGİ SONRASI)		(1.275.000)	1.478.028.484
TOPLAM KAPSAMLI (GİDER) / GELİR		(549.948.970)	1.127.022.924

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri	Risiken Korunma Kayıpları	Diğer Yedekler	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Yeniden değerlendirme artışı	Geçmiş Yıllar Kâr/Zararları	Net dönem Zararı	Özkaynaklar
1 Ocak 2015	729.164.000	101.988.910	50.220.043	(30.701.689)	(4.322.722)	11.803.700	-	(28.809.269)	(321.251.586)	508.091.387
Transferler	-	-	-	-	-	249.472	-	(321.501.058)	321.251.586	-
Diğer düzeltmeler (*)	-	-	-	-	-	-	(16.470.329)	16.470.329	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(15.276.161)	-	-	1.493.304.645	-	(351.005.560)	1.127.022.924
31 Aralık 2015	729.164.000	101.988.910	50.220.043	(45.977.850)	(4.322.722)	12.053.172	1.476.834.316	(333.839.998)	(351.005.560)	1.635.114.311
1 Ocak 2016	729.164.000	101.988.910	50.220.043	(45.977.850)	(4.322.722)	12.053.172	1.476.834.316	(333.839.998)	(351.005.560)	1.635.114.311
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	(351.005.560)	351.005.560	-
Diğer düzeltmeler (*)	-	-	-	15.013.333	-	-	(65.850.248)	65.850.248	-	15.013.333
Toplam kapsamlı gider	-	-	-	(30.964.517)	(4.322.722)	-	(1.275.000)	-	(548.673.970)	(549.948.970)
31 Aralık 2016	729.164.000	101.988.910	50.220.043	(30.964.517)	(4.322.722)	12.053.172	1.409.709.068	(618.995.310)	(548.673.970)	1.100.178.674

(*) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, yeniden değerlendirilen varlıkların taşınan değerleri üzerinden hesaplanan amortisman ile bu varlıkların elde etme maliyetleri üzerinden hesaplanan amortismanları arasındaki fark 82.312.810 TL (31 Aralık 2015: 20.587.911 TL) tutarında olup, ertelenmiş vergi etkisi nettendikten sonra 65.850.248 TL (31 Aralık 2015: 16.470.329 TL) olarak yeniden değerlendirme değeri artışı fonundan geçmiş yıllar zararlarına transfer edilmiştir.

(**) 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla, Grup risiken korunma muhasebesi uygulamaya son verdiğinden, bu tarihten itibaren özkaynaklar içerisinde yer alan "Finansal Riskten Korunma Fonu", ilgili sözleşmelerin süresi boyunca kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
A. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımı:		244.789.666	456.739.290
Dönem zararı		(548.673.970)	(351.005.560)
Dönem net zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		823.309.840	678.920.122
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	12,13	170.065.690	155.223.307
Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	5	523.614	3.508.452
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Dava karşılığı (iptali) ile ilgili düzeltmeler	14	(14.077.302)	9.612.857
- Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	14	4.639.442	1.373.575
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	16	2.250.769	1.283.804
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		493.701.835	481.789.822
Vergi geliri ile ilgili düzeltmeler	18	(97.321.048)	(117.497.167)
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından oluşan zararlar/ (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		22.897.338	(71.791.877)
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler, net		254.549.502	215.417.349
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(27.005.589)	130.597.900
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki değişim		(18.297.001)	(1.066.772)
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki değişim		(11.282.283)	21.452.324
İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim		22.802	(28.702)
İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim		(262.599)	(51.448.228)
Stoklardaki değişim	8	24.800.049	4.307.991
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişim	7	(9.341.690)	29.566.366
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki değişim	9	(8.717.080)	90.624.784
İlişkili taraflara ticari borçlardaki değişim	24	21.130.685	(4.622.438)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki değişim	5	(31.071.621)	55.022.207
Türev varlıklardaki değişim		859.845	1.560.295
Türev yükümlülüklerdeki değişim		2.753.047	(9.489.835)
Ertelenmiş gelirlerdeki değişim		960.260	(4.057.128)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki değişim		420.012	39.300
İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki değişim		1.019.985	(1.262.264)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		247.630.281	458.512.462
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler	14	(1.400.968)	(339.852)
Vergi ödemeleri	18	(1.439.647)	(1.433.320)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		290.478.125	9.334.705
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(15.629.084)	(17.266.974)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(102.837)	(162.810)
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri (*)		286.310.427	13.817.836
Alınan faiz		19.899.619	12.946.653
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		(578.378.679)	(25.490.597)
Kredilerden nakit girişleri		-	3.176.531.609
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(331.067.140)	(3.044.374.859)
Ödenen faiz		(248.631.164)	(203.705.968)
Diğer nakit girişleri		1.319.625	46.058.621
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net azalış / (artış)		(43.110.888)	440.583.398
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri		463.748.375	23.164.977
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri		420.637.487	463.748.375

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin ("Şirket" veya "Akenerji") fiili faaliyet konusu elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışından oluşur. Şirket, 1989 yılında Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. tarafından kurulmuştur. (13 Mayıs 2014 tarihinde ünvanı Akkök Holding A.Ş. olarak tescil olmuştur.) 14 Mayıs 2009 tarihinden itibaren Akkök Holding A.Ş. ve CEZ a.s. arasında kurulmuş müşterek yönetime tabi ortaklıktır.

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Miralay Şefik Bey Sokak No:15 Akhan Kat: 3-4 Gümüşsuyu / İstanbul - Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Şirket hisselerinin dolaşıma açık kısmı %52,83'tür (31 Aralık 2015: %52,83).

1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar Yönetim Kurulu tarafından 20 Şubat 2017 tarihinde onaylanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ve Türkiye'de kayıtlı adresleri aşağıda belirtilmiştir (Akenerji ile bağlı ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılmıştır).

Bağlı ortaklık	Temel faaliyet konusu	Kayıtlı ofis adresi
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Akenerji Toptan")	Elektrik ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Ak-el Yalova Elektrik Üretim A.Ş. ("Ak-el")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Egemer Elektrik Üretim A.Ş. ("Egemer")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Akel Kemah Elektrik Üretim A.Ş. ("Akel Kemah")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Akenerji Doğalgaz")	Doğalgaz ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Uygulanan finansal raporlama standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Grup'un, konsolide finansal tabloları ve notları, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Grup ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Konsolide finansal tablolar tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TMS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.2 Konsolidasyon Esasları

a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b)'den (c)'ye kadar olan paragraflarda yer alan hususlar kapsamında, ana şirket olan Akenerji ile bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

b) Bağlı ortaklıklar, Akenerji'nin doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla mali ve işletme politikalarını Akenerji'nin menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aşağıda yer alan tabloda 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve bağlı ortaklıklardaki ortaklık oranları gösterilmektedir. Etkinlik oranları ortaklık oranları ile aynıdır.

Akenerji ve bağlı ortaklıklarının doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı (%)

Bağlı ortaklık	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Akenerji Toptan	100,00	100,00
Ak-el	100,00	100,00
Egemer	100,00	100,00
Akel Kemah	100,00	100,00
Akenerji Doğalgaz	100,00	100,00

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Gerekli görüldüğünde, bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir.

Şirket'in bağlı ortaklıkları üzerinde sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Şirket ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmiştir. Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, ilgili dönem gelirinden ve özkaynaklardan çıkartılır.

c) Bağlı ortaklıkların net varlıkları ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

2.3 Standartlarda Değişiklikler ve Yorumlar

a. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 14, "Düzenlemeye dayalı erteleme hesapları";** 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, ilk defa TFRS uygulayacak şirketlerin, düzenlemeye dayalı erteleme hesap bakiyelerini önceki genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine göre finansal tablolarına yansıtmaya devam etmesine izin vermektedir. Ancak daha önce TFRS uygulamış ve ilgili tutarı muhasebeleştirmeyecek diğer şirketlerle karşılaştırılabilirliği sağlamak adına, tarife düzenlemesinin etkisinin diğer kalemlerden ayrı olarak sunulması istenmektedir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- 2014 Dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirmeler 4 standartta değişiklik getirmiştir:

- TFRS 5, 'Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler', satış yöntemlerine ilişkin değişiklik
- TFRS 7, 'Finansal araçlar: Açıklamalar', TFRS 1'e bağlı olarak yapılan, hizmet sözleşmelerine ilişkin değişiklik
- TMS 19, 'Çalışanlara sağlanan faydalar' iskonto oranlarına ilişkin değişiklik
- TMS 34, 'Ara dönem finansal raporlama' bilgilerin açıklanmasına ilişkin değişiklik.

- **TFRS 11, "Müşterek anlaşmalar"daki değişiklik;** 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Müşterek faaliyetlerde pay edinimi ile ilgilidir. Standarttaki değişiklik ile işletme tanımına giren bir müşterek faaliyette pay satın ediniminde bu payın nasıl muhasebeleşeceği konusunda açıklık getirilmiştir.

- **TMS 16 "Maddi duran varlıklar", ve TMS 41 "Tarımsal faaliyetler",** 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir. Bu değişiklik üzüm asmaları, kauçuk ağacı, palmiye ağacı gibi bitkilerin finansal raporlamasını değiştirmektedir. Taşıyıcı bitkilerin, maddi duran varlıkların üretim sürecinde kullanılmasına benzemesi sebebiyle, maddi duran varlıklarla aynı şekilde muhasebeleştirilmesine karar verilmiştir. Buna bağlı olarak değişiklik bu bitkileri TMS 41'in kapsamından çıkararak TMS 16'nın kapsamına alınmıştır. Taşıyıcı bitkiler üzerinde büyüyen ürünler ise TMS 41 kapsamındadır.

- **TMS 16 ve TMS 38'deki değişiklik: "Maddi duran varlıklar" ve "Maddi olmayan duran varlıklar";** 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik bir varlığın kullanımını içeren bir faaliyetten elde edilen hasılatın, genellikle varlığın ekonomik yararlarının tüketimi dışındaki etkileri yansıttığından, hasılat esaslı amortisman ve itfa yöntemi kullanımının uygun olmadığına açıklık getirmiştir.

- **TMS 27 "Bireysel finansal tablolar";** 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, işletmelere, bağlı ortaklık, iştirakler ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını muhasebeleştirirken özkaynak yönetimini kullanmalarına izin vermektedir.

- **TFRS 10 "Konsolide finansal tablolar" ve TMS 28 "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar";** 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler yatırım işletmeleri ve onların bağlı ortaklıkları için konsolidasyon muafiyeti uygulamasına açıklık getirir.

- **TMS 1 "Finansal tabloların sunuluşu";** 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler ile finansal raporların sunum ve açıklamalarını iyileştirmek amaçlanmıştır.

a. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler

- **TMS 7 'Nakit akış tabloları'ndaki değişiklikler;** 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler finansal tablo okuyucularının finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülük değişikliklerini değerlendirebilmelerine imkan veren ek açıklamalar getirmiştir. Değişiklikler UMSK'nın 'açıklama inisiyatifi' projesinin bir parçası olarak finansal tablo açıklamalarının nasıl geliştirilebileceğine dair çıkarılmıştır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

- **TMS 12 ‘Gelir vergileri’deki değişiklikler;** 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik bir varlığın gerçeğe uygun değerinden ölçülmesi durumunda ve gerçeğe uygun değerinin vergi matrahından altında kalması durumunda ertelenmiş verginin muhasebeleştirilmesi ile ilgili netleştirme yapmaktadır. Ayrıca ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi ile ilgili diğer bazı yönleri de açıklığa kavuşturmuştur.
- **TFRS 2 ‘Hisse bazlı ödemeler’deki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik nakde dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçüm esaslarını ve bir ödüllendirmeyi nakde dayalıdan özkaynağa dayalıya çeviren değişikliklerin nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Bu değişiklik aynı zamanda bir işverenin çalışanının hisse bazlı ödemesine ilişkin bir miktarı kesmek ve bunu vergi dairesine ödemekle yükümlü olduğu durumlarda, TFRS 2’nin esaslarına bir istisna getirerek, bu ödül sanki tamamen özkaynağa dayalıymışçasına işlem görmesini gerektirmektedir.
- **TFRS 9, ‘Finansal araçlar’;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39’un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şuanda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.
- **TFRS 15 ‘Müşterilerle yapılan sözleşmelerinden doğan hasılat’;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika’da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilir olmasını sağlamayı amaçlamıştır.
- **TFRS 15 ‘Müşterilerle yapılan sözleşmelerinden doğan hasılat’ daki değişiklikler;** Bu değişikliklerle edim (performans) yükümlülüklerini belirleyen uygulama rehberliğine, fikri mülkiyet lisanslarının muhasebesine ve işletmenin asil midir yoksa aracı mıdır değerlendirmesine (net hasılat sunumuna karşın brüt hasılat sunumu) ilişkin açıklamaları içermektedir. Uygulama rehberliğindeki bu alanların her biri için yeni ve değiştirilmiş açıklayıcı örnekler eklenmiştir. UMSK, aynı zamanda yeni hasılat standardına geçiş ile ilgili ek pratik tedbirler dahil etmiştir.
- **TFRS 16 ‘Kiralama işlemleri’;** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yeni standart mevcut TMS 17 rehberliğinin yerini alır ve özellikli kiralayanlar açısından muhasebesinde geniş kapsamlı bir değişiklik yapar. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayrımı yapmak zorundalar. Fakat TFRS 16’ya göre artık kiralayanlar neredeyse tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir ‘varlık kullanım hakkı’nı bilançolarına yazmak zorunda olacaklardır. UMSK kısa dönemli kiralama işlemleri ve düşük değerli varlıklar için bir istisna öngörmüştür, fakat bu istisna sadece kiraya verenler açısından uygulanabilir. Kiraya verenler için muhasebe neredeyse aynı kalmaktadır. Ancak UMSK’nın kiralama işlemlerinin tanımını değiştirmesinden ötürü (sözleşmelerdeki içeriklerin birleştirilmesi ya da ayrıştırılmasındaki rehberliği değiştirdiği gibi) kiraya verenler de bu yeni standarttan etkileneceklerdir. En azından yeni muhasebe modelinin kiraya verenler ve kiralayanlar arasında pazarlıklara neden olacağı beklenmektedir. IFRS 16’ya göre biz sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

- **TFRS 4 ‘Sigorta Sözleşmeleri’ndeki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. UFRS 4’de yapılan değişiklik sigorta şirketleri için ‘örtülü yaklaşım (overlay approach)’ ve ‘erteleme yaklaşımı (deferral approach)’ olarak iki farklı yaklaşım sunmaktadır. Buna göre:
 - Sigorta sözleşmeleri tanzim eden tüm şirketlere yeni sigorta sözleşmeleri standardı yayımlanmadan önce UFRS 9 uygulandığında ortaya çıkabilecek olan dalgalanmayı kâr veya zararda muhasebeleştirmek yerine diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirme opsiyonu sağlayacaktır ve
 - Faaliyetleri ağırlıklı olarak sigorta ile bağlantılı olan şirketlere isteğe bağlı olarak 2021 yılına kadar geçici olarak UFRS 9’u uygulama muafiyeti getirecektir. UFRS 9 uygulamayı erteleyen işletmeler halihazırda var olan UMS 39 ‘Finansal Araçlar’ standardını uygulamaya devam edeceklerdir.
- **TMS 40, ‘Yatırım amaçlı gayrimenkuller’ standardındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin sınıflandırılmasına ilişkin yapılan bu değişiklikler, kullanım amacıyla değişiklik olması durumunda yatırım amaçlı gayrimenkullere ya da gayrimenkullerden yapılan sınıflandırmalarla ilgili netleştirme yapmaktadır. Bir gayrimenkulün kullanımının değişmesi durumunda bu gayrimenkulün ‘yatırım amaçlı gayrimenkul’ tanımlarına uyup uymadığının değerlendirilmesinin yapılması gerekmektedir. Bu değişim kanıtlarla desteklenmelidir.
- **2014–2016 dönemi yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler 3 standardı etkilemektedir:
 - TFRS 1, ‘Türkiye finansal raporlama standartlarının ilk uygulaması’, TFRS 7, TMS 19, ve TFRS 10 standartlarının ilk kez uygulama aşamasında kısa dönemli istisnalarının 1 Ocak 2018’den itibaren geçerli olarak kaldırılmıştır.
 - TFRS 12 ‘Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar’, standardın kapsamına ilişkin bir netleştirme yapılmıştır. 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geriye dönük olarak uygulanacaktır.
 - TMS 28 ‘İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar’, 1 Ocak 2018’den itibaren geçerli olarak bir iştirak ya da iş ortaklığının gerçeğe uygun değerden ölçülmesine ilişkin değişiklik.
- **TFRS Yorum 22, ‘Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avanslar ödemeleri’;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum yabancı para cinsinden yapılan işlemler ya da bu tür işlemlerin bir parçası olarak yapılan ödemelerin yabancı bir para cinsinden yapılması ya da fiyatlanması konusunu ele almaktadır. Bu yorum tek bir ödemenin yapılması/alınması durumunda ve birden fazla ödemenin yapıldığı/alındığı durumlara rehberlik etmektedir. Bu rehberliğin amacı uygulamadaki çeşitliliği azaltmaktadır.

Grup, yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip, Grup’a uygulanabilir hususları 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren uygulayacaktır. Dipnot 2.3 a ve b de sunulan standart ve yorumlarının uygulanmasının gelecek dönemlerde Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı beklenmektedir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

a) Hasılat

Gelirler, elektrik teslimatının gerçekleşmesi durumunda aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. Gelirler, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden kaydedilir. Net satışlar, faturalanmış elektrik teslimatının, satış komisyonları ve satış vergileri düşüldükten sonraki tutarları üzerinden gösterilir. İletim bedellerinden elde edilen hasılat, finansal tablolarda ilgili maliyetleri ile netlenerek gösterilir.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle vadesine kalan süre içinde tahakkuk esasına göre kayıtlara yansıtılır.

b) Ticari Alacaklar ve Değer Düşüklüğü

Doğrudan bir borçluya hizmet tedariki (elektrik tedarigi) ile oluşan Şirket kaynaklı ticari alacaklar, iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

Şüpheli alacak karşılığı, alacağın tahsil edilemeyeceği doğrultusunda objektif kanıt olduğunda ayrılmaktadır. Ayrılan karşılık, ticari alacağın ilk kayıt tutarı ile, alınan garanti ve teminatlar da dahil olmak üzere ileride tahsil edilebilecek nakit akımlarının bugünkü değerini ifade eden, tahsil edilebilecek tutarı arasındaki farktır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

c) Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, eldeki nakit, vadesiz mevduat ve vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (Dipnot 3).

ç) İlişkili Taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında taraf Grup ile ilişkili sayılır:

a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

- i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere),
- ii) Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması, veya
- iii) Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması,

b) Tarafın, Grup’un bir iştiraki olması,

c) Tarafın, Grup’un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması,

d) Tarafın, Grup’un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması,

e) Tarafın, (a) ya da (d)’de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması,

f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)’de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması, veya,

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Grup, ilişkili taraflarıyla olağan faaliyetleri çerçevesinde iş ilişkilerine girmektedir (Dipnot 24).

d) Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyetinin indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stoklar, makine ve ekipmanların bakımı için gerekli olan yağ ve kimyevi maddelerden, işletme malzemeleri ve yedek parçalardan oluşmakta, kullanıldıkça gider yazılmaktadır. Stokların birim maliyeti ağırlıklı ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır (Dipnot 8).

e) Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Grup bünyesinde yer alan şirketlerin finansal tablolarındaki her bir kalem, şirketlerin operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir (“fonksiyonel para birimi”). Konsolide finansal tablolar, Grup’un fonksiyonel ve Grup’un raporlama para birimi olan TL üzerinden sunulmuştur.

f) Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, aşağıda detayları açıklanan 30 Eylül 2015’teki muhasebe politikası değişikliğine kadar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL’nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 12). Arsalar ekonomik ömürleri sonsuz olarak kabul edildiği için amortisman tabi tutulmamıştır. Amortisman, maddi varlıkların değerleri üzerinden faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi ile ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Binalar	10-50
Yer altı ve yerüstü düzenleri	5-40
Makine ve teçhizat	4-40
Motorlu taşıtlar	4-10
Döşeme ve demirbaşlar	3-50
Özel maliyetler	5-46

Her bilanço tarihinde, varlıkların hurda değeri ve faydalı ömürleri gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılır. Maddi duran varlıkların bakım ve onarım giderleri normalde gider hesaplarına kaydedilmektedir. Ancak, eğer varlıklarda genişletme veya önemli ölçüde geliştirme ile sonuçlanırsa aktifleştirilebilir ve ilişkilendirildiği sabit kıymetin kalan ekonomik ömrü üzerinden amortisman ayrılır.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, düzeltilmiş tutarlar ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Bir varlığın kayıtlı değeri, varlığın tahmini geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri, varlığın tahmini geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir.

Grup, UMS 16 “Maddi Duran Varlıklar” standardına uygun olarak arazi ve arsalar, yer altı ve yer üstü düzenleri, binalar, makine, tesis ve cihazlar için 5 Ekim 2015 tarihinde SPK lisanslı bağımsız değerlendirme şirketi Lotus Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerleri baz alarak 30 Eylül 2015 tarihinden başlayarak “Yeniden değerlendirme modelini” benimsemiştir. Motorlu taşıtlar önceki yıllarla tutarlı olarak elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Değerlemeye konu olan arsa, bina, makina, tesis ve cihazlar için makul değerlerin tespitinde “Gelirlerin Kapitalizasyonu-“INA analizi” ve Kemalpaşa Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali arsasının makul değerinin tespitinde “Ayrıştırma methodu” (“Emsal Karşılaştırma Yöntemi”) uygulanmıştır.

Maddi duran varlıklarda, söz konusu yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar grubunda yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına ertelenmiş vergi etkisi netlendikten sonra kaydedilmektedir. Yeniden değerlendirilen varlıkların taşınan değerleri üzerinden hesaplanan amortisman ve itfa payları (gelir tablosuna yansıtılan amortisman) ile bu varlıkların elde etme maliyetleri üzerinden hesaplanan amortisman ve itfa payları arasındaki fark her yıl ertelenmiş vergi etkisi netlendikten sonra yeniden değerlendirme fonundan Geçmiş Yıllar Kâr/Zarar hesabına transfer edilir. Aynı uygulama maddi duran varlık çıkışlarında da geçerlidir.

g) Satış amaçlı elde tutulan varlıklar

Duran varlıklar (veya elden çıkarılacak varlık grupları), defter değerlerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olmasından dolayı ve satış olasılığının yüksek olduğu kabul edildiğinde satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılırlar.

Satış amaçlı olarak sınıflandırılan duran varlıklar (elden çıkarılacak varlık grubunun bir parçası olan bir duran varlığı) amortismana tabi tutulmaz ya da itfa edilmez. Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak varlık grubuna ilişkin borçlara ait faiz veya diğer giderlerin muhasebeleştirilmesine devam edilir.

Satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir duran varlık ve satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak bir varlık grubunun içindeki varlıklar, finansal durum tablosunda diğer varlıklardan ayrı olarak gösterilir. Satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak bir varlık grubuna ilişkin borçlar da finansal durum tablosunda diğer borçlardan ayrı olarak gösterilir (Dipnot 11).

ğ) Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payı ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar lisanslar ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir (Dipnot 13).

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Ticari İşletme Lisansları

Ayrı olarak elde edilen ticari işletme lisansları maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Ticari işletme lisanslarının sınırlı faydalı ömürleri vardır ve maliyetten birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki değerleri ile takip edilirler. Ticari işletme lisanslarının itfa payları, tahmini faydalı ömürleri boyunca 15-49 yıl maliyet değerleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanır.

Bilgisayar Yazılımları

Bilgisayar yazılımları, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir. Bilgisayar yazılımları tahmini sınırlı faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabi tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar. Bilgisayar yazılımlarının tahmin edilen faydalı ömürleri 3-15 yıldır.

h) Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutardan yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

ı) Alınan Krediler ve Borçlanma Maliyetleri

Finansal borçlar ilk muhasebeleştirme esnasında gerçeğe uygun değerden katlanılan işlem maliyetleri düşülerek muhasebeleştirilirler. Finansal borçlar ilk muhasebeleştirilmenin ardından itfa edilmiş maliyetlerinden ölçülürler. Tahsil edilen tutar (işlem maliyetleri düşülmüş) ile geri alınan tutar arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılmak sureti ile dönem süresince kâr veya zarda muhasebeleştirilir. Kredi olanaklarının temininde ödenen ücretler, kredi olanağının bir kısmı ya da tamamının kullanılmasının muhtemel olması durumunda kredinin işlem maliyeti olarak muhasebeleştirilirler. Bu durumda, bu ücretler kredi kullanılıncaya kadar ertelenirler. Kredi olanağının bir kısmı ya da tamamının kullanılacağına muhtemel olduğuna dair bir kanıt bulunmadığında, bu ücretler likidite hizmetinin peşin ödemesi olarak aktifleştirilir ve kredi olanağının ilgili olduğu dönem boyunca itfa edilir.

Finansal borçlar sözleşmede belirtilen yükümlülük yerine getirildiğinde, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal durum tablosundan çıkarılırlar. Ortadan kalkan veya başka bir tarafa devredilen finansal borcun defter değeri ile devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü borç da dahil olmak üzere anılan borca ilişkin olarak ödenen tutar arasındaki fark, diğer gelir veya finansman gideri olarak kâr veya zararda muhasebeleştirilir. tablosuna kaydedilir.

Finansal borçların yeniden yapılandırılması durumunda, bu borca ilişkin gerçekleşen her türlü maliyet ve bedel, borcun kayıtlı değerinden indirilerek yeniden yapılandırılmış kredi sözleşmesinin kalan ömrü boyunca amorti edilmektedir.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri oluşturduğu dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

i) Ticari Borçlar

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

j) Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Karşılıklar, Grup’un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve koşullu yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir (Dipnot 14).

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup’a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

k) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Yükümlülükler

Kıdem tazminatı karşılıkları:

İş Kanunu’na göre grubun bir yılını tamamlayan ve sebepsiz yere işten çıkartılan, askerlik görevini yapmak için çağrılan, vefat eden, 25 yıllık hizmet süresini doldurup (kadınlarda 20 yıl) emeklilik yaşını doldurarak (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) emekli olan çalışanlarına kıdem tazminatı ödeme yükümlülüğü vardır.

Kıdem tazminatı karşılığı, TMS 19 “Çalışanlara sağlanan faydalar” standardı uyarınca, Grup’un, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin aktüeryal tekniklerle belirlenen tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 16).

l) Pay Başına Kayıp/Kazanç

Pay başına kazanç, net kârın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan ve izin verilen yedeklerden hisseleri oranında hisse dağıtarak (“Bedelsiz Hisseler”) sermayelerini artırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kâr hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir (Dipnot 25).

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

m) Dönem Vergi Gideri ve Ertelenen Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Dönemin kâr veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenen vergi, yürürlükte olan veya bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenen vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenen vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 18).

n) Nakit Akımının Raporlanması

Konsolide nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine göre sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup’un elektrik satışı faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 3).

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

o) Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar, dönem kârına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir (Dipnot 27).

ö) Sermaye ve Temettü

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettü, beyan edildiği dönemde birikmiş kârlardan indirilerek kaydedilir (Dipnot 17).

p) Paylara İlişkin Primler

Paylara ilişkin primler Grup’un elinde bulunan bağlı ortaklık ya da iştirak hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Grup’un iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki farkı temsil eder (Dipnot 17).

r) Türev Finansal Araçlar ve Riskten Korunma İşlemleri

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değerdeki sonradan oluşan değişimlerin muhasebeleştirilmesi türevin, finansal riskten korunma aracı olarak tanımlanıp tanımlanmamasına ve öyle olması durumunda, korunma konusu kalemin niteliğine bağlıdır. Grup’un türev finansal araçlarını nakit akış riskinden korunma amaçlı yapılan faiz oranı swap işlemleri ve vadeli döviz alım satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırmak yoluyla belirlenmektedir.

Vadeli döviz alım satım sözleşmeleri makul değerlerinin pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda, sırasıyla, varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler. Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin makul değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir ve gider olarak konsolide kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda “riskten korunma kayıpları” olarak göstermektedir. Finansal riskten korunma taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Finansal riskten korunma aracının elde etme maliyetine ya da defter değerine dahil edilen kazanç ve kayıplar, net kâr/zararı etkiliyorsa konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Finansal riskten korunma aracının satılması, sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar finansal riskten korunma amaçlı imzalanan sözleşmelerin ömrü boyunca itfa edilerek finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 15).

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

ş) Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

t) Finansal Varlıklar

TMS 39 “Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme” standardı kapsamındaki finansal varlıklar, kredi ve alacaklar olarak sınıflandırılır. Finansal varlıklar, ilk olarak, rayiç değerlerinden ve finansal varlıkların rayiç değerlerinin kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmemesi durumunda, birebir ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri dâhil olmak üzere kayda alınırlar.

Grup, finansal varlıklarının sınıflandırılmasına ilk kayda alımdan sonra karar vermektedir ve izin verildiği ve uygun olduğu sürece, her mali dönem sonunda bunu yeniden değerlendirmektedir.

Bütün olağan finansal varlık alım ve satım işlemleri Grup’un ilgili varlığı almayı taahhüt ettiği işlem tarihinde kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimleri içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım ve satımlardır.

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar sabit veya belirlenebilir ödemeli ve belirli bir piyasada işlem görmeyen türev dışı finansal araçlardır. Bu finansal varlıklar, etkin faiz metodu kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden, eğer varsa değer düşüklüğü çıkarıldıktan sonra yansıtılır. Krediler ve alacaklar elden çıkarıldığı veya değer düşüklüğüne uğradığı zaman, gerçekleşen kar ya da zarar, itfa sürecinde olduğu gibi kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihi Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide bilançosu ile; 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kâr veya zarar tablosunu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide nakit akış tablosunu ve konsolide özkaynaklar değişim tablosunu 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait ilgili konsolide finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Grup’un varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri ve faaliyet sonuçları açısından önemlilik arz eden tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Mali zararlar üzerinden hesaplanan ertelenen vergi varlığı

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir.

Yapılan çalışmalar neticesinde, Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 420.455.061 TL (31 Aralık 2015: 396.457.347 TL) tutarında kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları için ertelenmiş vergi varlığı ayrılmıştır. Detayları Dipnot 18'da sunulan kâr beklentilerinin gerçekleşmemesi halinde, ayrılan söz konusu ertelenmiş vergi varlıkları konsolide kâr veya zarar tablosunda gider olarak kaydedilecektir. Geriye kalan 161.807.962 TL (31 Aralık 2015: 144.536.144 TL) kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları için ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamıştır (Dipnot 18).

Vadeli faiz oranı sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri

Vadeli faiz oranı sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri uygun değerlendirme teknikleri kullanılarak belirlenir. Grup her bilanço tarihinde swapların gelecekteki değişimini büyük ölçüde piyasa verilerine dayanarak tahmin eder.

Makul değeri tespitine ilişkin açıklamalar

Grup, 30 Eylül 2015 tarihli finansal tabloların sunumundan geçerli olmak üzere, santrallerine ilişkin arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazların gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi hususunda TMS 16'da yer alan uygulama yöntemlerinden maliyet modelini uygulama dışı bırakmış ve yeniden değerlendirme modelini muhasebe politikası olarak seçmiştir. Grup'un değerlendirme çalışmaları 31 Aralık 2015 tarihli konsolide finansal tablolarda detaylı açıklanan önemli tahmin ve varsayımlar neticesinde belirlenmiştir. Bu tahmin ve varsayımların farklı gerçekleşmesinin, bu varlıkların makul değerine önemli etkisi olabilir.

2.7 İşletmenin Sürekliliği

Grup konsolide finansal tablolarını işletmenin tahmin edilebilir bir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği varsayımıyla hazırlamıştır. 2016 yılı içinde faaliyet kârı yaratan Grup'un 2016 yılı sonu itibarıyla, önümüzdeki yılda vadesi gelecek kredilerinden kaynaklanan borçlarını karşılayacak yeterli düzeyde nakdi mevcuttur. Grup'un ABD doları bazında Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması ("YEKDEM") kapsamında gerçekleştirdiği satışlarının da etkisiyle, söz konusu nakdin %90'ı yabancı para cinsinden olup, bu tutar uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmını ödemeye yetecek seviyededir.

Grup'un 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ile imzalamış olduğu refinansman kredisinin bir bölümünün TL cinsinden kullanılmış olması Grup'un kur riskine maruziyetini azaltmıştır. Tüm kısa ve uzun dönemli yükümlülüklerinin bilincinde olan Akenerji, proaktif yaklaşım çerçevesinde operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek için gerekli aksiyonları almaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	2016	2015
Kasa	85.392	76.528
Bankalar		
- vadeli mevduatlar	413.220.456	449.694.526
- vadesiz mevduatlar	20.440.470	26.996.174
	433.746.318	476.767.228

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un vadeli mevduatlarına uygulanan ortalama etkin faiz oranı TL mevduatlar için %10,25 (2015: %11,01), ABD Doları mevduatlar için %3,03 (2015: %2,18) ve Avro mevduatlar için %1,20'dir (2015: %1,40).

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların vadelerine kalan süre 1 yıldan kısadır.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Kasa ve bankalar	433.746.318	476.767.228
Eksi: Bloke mevduat	(11.419.717)	(12.739.343)
Eksi: Faiz tahakkukları	(1.689.114)	(279.510)
Nakit ve nakit benzeri değerler	420.637.487	463.748.375

Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla bloke mevduat tutarı 11.419.717 TL (2015: 12.739.343 TL) olup, Grup'un elektrik alım satımıyla ilgili banka mevduat hesaplarında bulunan bakiyelerine ilişkindir.

DİPNOT 4 - FİNANSAL BORÇLANMALAR

Grup'un 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	365.514.566	190.425.177
Toplam kısa vadeli finansal borçlar	365.514.566	190.425.177
Uzun vadeli borçlanmalar	2.911.202.076	2.915.437.903
Toplam finansal borçlar	3.276.716.642	3.105.863.080

Grup'un kısa ve uzun vadeli borçlanmalar için 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 66.302.740 TL tutarında faiz tahakkuk etmiştir (31 Aralık 2015: 54.040.820 TL).

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmının detayı aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para tutarı		Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %		TL karşılığı	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
ABD Doları	86.482.129	53.166.126	6,23	6,01	304.347.908	154.585.830
TL	61.166.658	35.839.347	11,95	11,95	61.166.658	35.839.347
					365.514.566	190.425.177

Grup'un 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para tutarı		Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %		TL karşılığı	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
ABD Doları (*)	721.739.130	860.869.565	6,23	6,01	2.467.858.656	2.427.188.117
TL (*)	452.173.913	497.391.304	11,95	11,95	443.343.420	488.249.786
					2.911.202.076	2.915.437.903

(*) Yapı Kredi Bankası A.Ş. ile 30 Eylül 2015 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi ("Kredi Sözleşmesi") ile kullanılan kredinin toplam tutarı 3.291.330.087 TL (497.391.303 TL ve 793.913.044 ABD Doları) olup bu krediye ilişkin, 32.304.368 TL tutarındaki kredi düzenleme komisyonu ile kapatılan kredilere ait 18.426.149 TL tutarındaki düzenleme komisyonu ve 30.185.668 TL tutarındaki erken ödeme komisyonu olmak üzere toplam 80.916.185 TL tutarındaki kredi komisyonları toplam kredi tutarından indirilerek gösterilmiştir. Söz konusu komisyon tutarı, kredilerin vade süresi boyunca amorti edilecektir. 30 Eylül 2015 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi, 11 Ekim 2011 yılında T.Garanti Bankası A.Ş., Yapı Kredi Bankası A.Ş. ve T.Vakıflar Bankası T.A.O.'dan oluşan bankalar konsorsiyumundan kullanılan kredi sözleşmesinin devamı niteliğinde olduğu için, bu sözleşme ile kullanılan kredilere ilişkin ödenen kredi kullandırma komisyonlar 31 Aralık 2016 tarihli kredi tutarından indirilerek gösterilmiştir.

Finansal borçlanmalara ilişkin verilen teminat, rehin ve ipotekler Dipnot 14'de açıklanmıştır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların anapara geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Vadesi 1-2 yıla kadar	291.120.207	265.039.809
Vadesi 2-3 yıla kadar	291.120.207	265.039.809
Vadesi 3-4 yıla kadar	291.120.207	265.039.809
Vadesi 4-5 yıla kadar	291.120.207	265.039.809
Vadesi 5-6 yıla kadar	291.120.207	265.039.809
Vadesi 6-7 yıla kadar	291.120.207	265.039.809
Vadesi 7-8 yıla kadar	291.120.207	265.039.809
Vadesi 8-9 yıla kadar	291.120.207	265.039.809
Vadesi 9-10 yıla kadar	291.120.207	265.039.809
Vadesi 10 yıldan uzun	291.120.213	530.079.622
	2.911.202.076	2.915.437.903

Uzun vadeli finansal borçların makul değeri cari borçlanma oranları ile iskonto edilmiş nakit akışlarına dayanır.

Grup'un kendi kredi riski de dahil olmak üzere, gözlemlenemeyen girdiler içermesinden ötürü gerçeğe uygun değer hiyerarşisinde 3. kategoriye sınıflandırılmıştır. Grup'un uzun vadeli borçlanmaların 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla kayıtlı değerleri ve makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	2016		2015	
	Kayıtlı değer	Makul değer	Kayıtlı değer	Makul değer
ABD Doları	2.467.858.656	3.266.322.635	2.427.188.117	3.423.233.545
TL	443.343.420	360.925.742	488.249.786	1.020.315.113
	2.911.202.076	3.627.248.377	2.915.437.903	4.443.548.658

İskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı kısa vadeli kredilerin kayıtlı değeri ile gerçeğe uygun değeri birbirine eşit olarak alınmıştır.

Kredi taahhütleriyle uyum

Grup'un 30 Eylül 2015 tarihli Kredi Sözleşmesi'ne istinaden 31 Aralık 2016 tarihinden sonraki dönemlerde uymakla yükümlü olduğu finansal taahhüt, konsolide finansal tablolar üzerinden yılsonu itibarıyla hesaplanacak olan borç servisi karşılama oranının 1,05'ten büyük olmasıdır. Grup, raporlama dönemi boyunca bu sözleşme taahhüdüne uymuştur.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR**Ticari Alacaklar****a) Kısa vadeli ticari alacaklar:**

	2016	2015
Alicılar	130.039.945	112.284.884
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(11.246.802)	(11.080.160)
	118.793.143	101.204.724

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, ticari alacakların vadesi bir aydan kısa olup vadeli satışlardan tahakkuk etmemiş finansman geliri yoktur (31 Aralık 2015: Yoktur).

Şüpheli ticari alacaklar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Dönem başı - 1 Ocak	11.080.160	7.571.993
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	523.614	3.508.452
Tahsili yapılamayan ve iptal edilen karşılık	(226.073)	-
Cari dönem ayrılan karşılıklardan tahsilatlar	(130.899)	(285)
Dönem sonu - 31 Aralık	11.246.802	11.080.160

31 Aralık 2016 tarihi itibarı ile 11.246.802 TL (31 Aralık 2015: 11.080.160 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ve bu alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarı ile yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1-3 ay arası	478	879.023
3-12 ay arası	523.186	2.629.144
12 ay üzeri	10.723.138	7.571.993
	11.246.802	11.080.160

Grup'un alacak hesaplarını tahsil etmekteki geçmiş deneyimi, ayrılan karşılıklarda göz önünde bulundurulmuştur. Grup, olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir ek ticari alacak riskinin bulunmadığını düşünmektedir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2016 tarihi itibarı ile 64.201 TL (31 Aralık 2015: 12.994.790 TL) tutarındaki ticari alacaklar vadesini geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemişlerdir. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarı ile yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
0-1 ay arası	1.221	6.236.195
1-3 ay arası	7.355	6.344.944
3-12 ay arası ve üzeri	55.625	413.651
	64.201	12.994.790

b) Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar:

	2016	2015
Uzun vadeli ticari alacaklar ^(*)	12.234.324	18.780.940

^(*) Uzun vadeli ticari alacakların 5.764.255 TL'si Grup'un TEİAŞ ile gelecek dönemlerdeki elektrik satışları ile mahsuplaşacağı 154 KV elektrik iletim hattı bedellerinden ve 6.470.069 TL'si Kemalpaşa santrali gaz türbini satış bedelinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli ticari alacakların gaz türbini ile ilgili olan bakiye ortalama 723 gün vadeli olup 2016 yılı için tahakkuk etmemiş finansman gideri 277.997 TL'dir (31 Aralık 2015: Yoktur).

c) Kısa vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar:

	2016	2015
Satıcılar	130.275.864	120.935.298
	130.275.864	120.935.298

d) Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar:

	2016	2015
DSİ'ye borçlar ^(*)	113.331.249	117.662.450
Uzun vadeli diğer ticari borçlar ^(**)	71.225.632	-
	184.556.881	117.662.450

^(*) Grup, Uluabat Kuvvet Tüneli ve Hidroelektrik Enerji Üretim Tesisi Su Kullanım Hakkına ilişkin DSİ Genel Müdürlüğü Etüt ve Plan Dairesi Başkanlığı ile Emet-Orhaneli Çınarcık Barajı Projesi kapsamında 6 Haziran 2005 tarihinde bir anlaşma imzalamıştır. Bu anlaşma uyarınca Grup tarafından DSİ'den 'inşaatı devam etme aşamasında olup devralınan proje için ödenmesi gereken Enerji Hissesi Katılım Payına ilişkin yükümlülük işletmeye alınma tarihinde doğmakla birlikte, ilgili yükümlülüğe ilişkin ödemeler, işletmeye alım tarihinden 5 yıl sonra başlamaktadır. Anlaşma gereğince yükümlülükler ÜFE ile endekslenerek hesaplanmaktadır ve ödemeler 10 eşit taksitte yapılacaktır. Bilanço tarihi itibarıyla bu proje tamamlanmış olup, 2015 yılında ilk taksit tutarı ödenmiştir. 2. taksit tutarı olan 15.269.111 TL ise 2016 yılında ödenmiş olup, 3. taksit tutarı olan 16.190.178 TL ise kısa vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlara; kalan 113.331.249 TL tutarındaki bakiye (31 Aralık 2015: 117.662.450 TL) Grup'un uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçları altında kaydedilmiştir (Dipnot 23).

^(**) Uzun vadeli diğer ticari borçlar, Egemer Erzin kombine çevrim doğalgaz santraline yapılan bakım çalışmasına ait olup, ortalama 723 gün vadelidir. 2016 yılı için tahakkuk etmemiş finansman geliri 2.750.426 TL'dir (31 Aralık 2015: Yoktur).

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**a) Diğer alacaklar:**

	2016	2015
Vergi dairelerinden alacaklar	1.754.485	1.484.184
Sabit kıymet satışından doğan alacaklar(*)	-	279.238.030
Diğer çeşitli alacaklar	234.468	234.469
	1.988.953	280.956.683

(*) Grup'un Akocak Hidroelektrik Santrali'nin satışına ilişkin 17 Eylül 2015 tarihinde imzalanan satış sözleşmesinden doğan alacaktır. Söz konusu alacak, 2016 yılı içerisinde tahsil edilmiştir.

b) Diğer borçlar:

	2016	2015
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	3.852.340	2.762.708
Alınan depozito ve teminatlar	88.912	129.712
Diğer çeşitli borçlar	72.980	24.994
	4.014.232	2.917.414

DİPNOT 7 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER**a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:**

	2016	2015
Gelecek aylara ait giderler	10.011.184	13.218.374
Verilen sipariş avansları	1.732.468	1.351.151
	11.743.652	14.569.525

b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler:

	2016	2015
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen avanslar(*)	17.037.119	8.351.312
Gelecek yıllara ait giderler	2.546.957	5.570
	19.584.076	8.356.882

(*) Grup'un Bandırma Ayyıldız rüzgar santrali kapasite artırımı projesi kapsamında verilen avans tutarlarından oluşmaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - STOKLAR**a) Kısa Vadeli Stoklar:**

	2016	2015
Yedek parçalar	5.662.718	17.505.195
Diğer hammadde	1.280	4.694
İşletme malzemeleri	5.204	21.600
	5.669.202	17.531.489

b) Uzun Vadeli Stoklar:

	2016	2015
Yedek parçalar(*)	13.016.604	25.954.366
	13.016.604	25.954.366

(*) Grup'un Hatay Erzin Doğalgaz çevrim santralindeki 13.016.604 TL tutarındaki yedek parça, yapılan uzun dönemli bakım anlaşması koşulları ve yedek parçaların kullanım periyot aralığı (2-10 yıl arası) değerlendirilerek uzun dönemli stok olarak sınıflanmıştır.

DİPNOT 9 - DİĞER VARLIKLAR**a) Diğer dönen varlıklar:**

	2016	2015
Devreden KDV	15.145.189	14.191.675
Personel avansları	106.760	46.772
İş avansları	19.780	15.480
	15.271.729	14.253.927

b) Diğer duran varlıklar:

	2016	2015
Gelecek yıllarda indirilebilir KDV	68.172.799	60.473.521
	68.172.799	60.473.521

DİPNOT 10 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	2016	2015
Bağlı Menkul Kıymetler(*)	100.000	100.000
	100.000	100.000

(*) Grup'un %100 oranında bağlı ortaklığı Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş., 61.572.770 TL sermaye ile kurulmuş olan Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi'ne (EPIAŞ) 100.000 (Yüzbin) adet C grubu pay adediyle (Pay tutarı: 100.000 TL) %0,16 oranında iştirak etmiştir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VARLIKLAR

Grup'un 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla faaliyetini durdurduğu Kemalpaşa Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin net defter değeri 19.361.758 TL tutarındaki bina, makina, teçhizat ve ekipmanı 31 Ağustos 2015 tarihinde satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanmıştır. Satışa hazır varlıklara sınıflanmış varlıklardan 17.722.910 TL tutarındaki makine, teçhizat ve ekipmanın, satış işlemi 2016 yılı içinde 8.745.572 TL tutarına gerçekleşmiş ve bu işlem neticesinde 8.977.338 TL satış zararı oluşmuştur. Kemalpaşa Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin binalarının satış süreci ise devam etmektedir.

Ayrıca, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Kemalpaşa Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin arazisinin satışına karar verilmiş ve satışın bir sene içerisinde gerçekleşmesinin muhtemel olması sebebiyle, TFRS 5 "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" standardına istinaden, söz konusu varlık 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla "Maddi Duran Varlıklar"dan "Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar" hesabına sınıflanmıştır.

Satış amaçlı elde tutulan varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016

Sabit Kıymetler	Maliyet Bedeli	Birikmiş Amortisman	Net Defter Değeri
Arazi ve Arsalar	15.325.000	-	15.325.000
Binalar	2.083.975	(445.127)	1.638.848
Toplam Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar			16.963.848

31 Aralık 2015

Stoklar	Net Defter Değeri
Yedek Parçalar	2.091.131

Sabit Kıymetler	Maliyet Bedeli	Birikmiş Amortisman	Net Defter Değeri
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	9.620.247	(3.614.001)	6.006.246
Binalar	2.083.975	(445.127)	1.638.848
Makine ve teçhizat	120.454.785	(110.948.589)	9.506.196
Döşeme demirbaşlar	397.244	(277.907)	119.337
			17.270.627
Toplam Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar			19.361.758

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2016	Girişler	Transferler ^(**)	Çıkışlar	Değer Düşüklüğü	31 Aralık 2016
Maliyet:						
Arsalar	16.747.481	-	(15.325.000)	-	(1.275.000)	147.481
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	2.060.772.203	232.398	-	-	-	2.061.004.601
Binalar	412.799.096	45.513	-	-	-	412.844.609
Makine ve teçhizat	1.557.880.299	16.032	94.580.679	-	-	1.652.477.010
Taşıtlar	927.308	-	-	-	-	927.308
Demirbaşlar	9.350.745	487.254	-	-	-	9.837.999
Özel maliyetler	873.912	125.520	-	-	-	999.432
Yapılmakta olan yatırımlar ^(*)	27.755.130	108.908.827	(94.580.679)	-	-	42.083.278
	4.087.106.174	109.815.544	(15.325.000)	-	(1.275.000)	4.180.321.718
Birikmiş amortisman:						
Yerüstü düzenleri	17.997.530	68.982.077	-	-	-	86.979.607
Binalar	2.546.581	11.050.211	-	-	-	13.596.792
Makine ve teçhizat	10.628.004	86.918.613	-	-	-	97.546.617
Taşıtlar	658.829	120.307	-	-	-	779.136
Demirbaşlar	5.338.745	821.324	-	-	-	6.160.069
Özel maliyetler	578.686	81.091	-	-	-	659.777
	37.748.375	167.973.623	-	-	-	205.721.998
Net defter değeri	4.049.357.799					3.974.599.720

(*) Yapılmakta olan yatırımlar bakiyesi, ağırlıklı olarak Grup'un Egemer Erzin kombine çevrim doğalgaz santrali için yapılan ilave yatırımları maliyetlerini içermektedir.

(**) Transferler, Kemalpaşa Doğalgaz Kombine Çevrim Santral arazisinin TFRS 5 kapsamında satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanması (Dipnot 11) ve Erzin Doğalgaz Çevrim Santrali için yapılan iyileştirici eklemelerin maliyetlerinden oluşmaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	1 Ocak 2015	Girişler	Transferler ^(***)	Çıkışlar ^(****)	Değer Artış Fonu ^(*****)	31 Aralık 2015
Maliyet:						
Arsalar	2.501.926	-	-	(247.192)	14.492.747	16.747.481
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri ^(**)	1.134.617.046	(143.595.079)	(1.503.547)	(1.503.547)	1.065.400.058	2.060.772.203
Binalar	316.347.987	(22.252.965)	(54.136)	(54.136)	118.487.058	412.799.096
Makine ve teçhizat	1.355.866.603	(128.179.648)	(31.822.635)	(31.822.635)	361.572.507	1.557.880.299
Taahhütler	1.046.409	5.833	(95.139)	(29.795)	-	927.308
Demirbaşlar	9.553.064	729.175	(458.368)	(473.126)	-	9.350.745
Özel maliyetler	1.025.416	8.360	(159.864)	-	-	873.912
Yapılmakta olan yatırımlar ^(*)	28.111.668	9.955.257	(10.311.795)	-	-	27.755.130
2.849.070.119	17.266.974	(305.052.858)	(34.130.431)	1.559.952.370	4.087.106.174	
Birikmiş amortisman:						
Yerüstü düzenleri	107.651.025	(26.624.224)	(1.440.351)	(1.440.351)	(106.367.326)	17.997.530
Binalar	10.422.095	(2.640.300)	(17.510)	(17.510)	(13.837.465)	2.546.581
Makine ve teçhizat	225.636.138	(125.351.026)	(1.745.717)	(1.745.717)	(186.473.645)	10.628.004
Taahhütler	589.220	(70.935)	(29.795)	(29.795)	-	658.829
Demirbaşlar	5.148.694	(329.271)	(363.945)	(363.945)	-	5.338.745
Özel maliyetler	758.775	(257.323)	-	-	-	578.686
350.205.947	153.091.261	(155.273.079)	(3.597.318)	(306.678.436)	37.748.375	
Net defter değeri	2.498.864.172				1.866.630.806	4.049.357.799

(*) Yapılmakta olan yatırımlar bakiyesi, ağırlıklı olarak Grup'un Egemer Erzin kombine çevrim doğalgaz santrali için yapılan ilave yatırımları maliyetlerini içermektedir.

(**) Yeraltı ve yerüstü düzenlemelerindeki girişler ağırlıklı olarak DSİ katkı payı kamulaştırma bedellerini içermektedir.

(***) Transferler, ağırlıklı olarak 1 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Akocak Hidroelektrik Santrali ve ilgili ekipmanlarının TFRS 5 kapsamında satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflamaları ve Erzin Doğalgaz Çevrim Santralinin ek aktifte alıma bakiyelerinden oluşmaktadır (Dipnot 11).

(****) Santrallerde kullanılmakta olan makine ve ekipmanlarının satışından oluşmaktadır.

(*****) Bakınız Dipnot 2.6.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Dipnot 2.6'da makul değeri tespitine ilişkin açıklamalar kısmında bahsedildiği üzere, 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla arsa, yeraltı ve yer üstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazları Lotus Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerleri üzerinden UMS 16 "Maddi duran varlık" standardı uyarınca kabul edilen yeniden değerlendirme modeli muhasebe politikası seçilerek Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılmıştır.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla arsa, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile tesis makine ve cihazları için yeniden değerlendirme fonunun hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	1.476.834.316	-
Arsanın yeniden değerlemesi	-	14.492.747
Yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesi	-	1.194.359.574
Binaların yeniden değerlendirilmesi	-	140.129.557
Makine ve teçhizat ekipmanlarının yeniden değerlendirilmesi	-	517.648.928
Toplam	1.476.834.316	1.866.630.806
Yeniden değerlendirme fonundan kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü (Dipnot 18)	-	(373.326.161)
Yeniden değerlendirme fonundan çıkış (Dipnot 12)	(1.275.000)	-
Amortisman transferi	(65.850.248)	(16.470.329)
31 Aralık	1.409.709.068	1.476.834.316

Cari dönem amortisman giderinin 167.465.164 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2015: 152.526.233 TL) satılan malın maliyetine, 508.459 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2015: 565.028 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımların maliyetine dahil edilen borçlanma maliyetleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: Yoktur).

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde bulunan teminat, rehin ve ipotekler Dipnot 14'de belirtilmiştir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2016	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2016
Maliyet				
Haklar	5.977.498	85.538	(736.807)	5.326.229
Lisanslar	125.985.122	17.299	(123.894)	125.878.527
	131.962.620	102.837	(860.701)	131.204.756
Birikmiş amortisman				
Haklar	3.130.078	292.110	(285.373)	3.136.815
Lisanslar	13.023.828	1.799.957	(119.887)	14.703.898
	16.153.906	2.092.067	(405.260)	17.840.713
Net defter değeri	115.808.714			113.364.043

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2015
Maliyet				
Haklar	6.119.464	162.810	(304.776)	5.977.498
Lisanslar	127.171.431	-	(1.186.309)	125.985.122
	133.290.895	162.810	(1.491.085)	131.962.620
Birikmiş amortisman				
Haklar	2.953.606	403.574	(227.102)	3.130.078
Lisanslar	11.769.646	1.728.472	(474.290)	13.023.828
	14.723.252	2.132.046	(701.392)	16.153.906
Net defter değeri	118.567.643			115.808.714

Cari dönem amortisman giderinin 153.104 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2015: 180.364 TL) satılan malın maliyetine, 1.938.963 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2015: 1.951.682 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**14.1 Diğer kısa vadeli karşılıklar**

31 Aralık 2016 itibarıyla Grup lehine ve aleyhine açılmış ve hâlihazırda devam eden davalar bulunmaktadır. Grup, her dönem sonunda bu davaların olası sonuçlarını ve finansal etkilerini değerlendirmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası kazanç ve yükümlülükler karşılıklı olarak ayırmaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla bilançoda ayrılan dava karşılık tutarı 8.411.594 TL'dir (31 Aralık 2015: 22.488.896 TL).

Dava karşılığı	8.411.594	22.488.896
Diğer karşılıklar	3.679.425	-
Maliyet giderleri karşılığı	960.017	1.400.968
	13.051.036	23.889.864

Maliyet gider karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Maliyet gider karşılığı açılış bakiyesi	1.400.968	367.245
Cari dönem maliyet gider karşılığı	960.017	1.616.325
Konusu kalmayan gider karşılığı	-	(232.750)
Ödenen maliyet giderleri	(1.400.968)	(349.852)
	960.017	1.400.968

Dava karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Dava karşılığı açılış bakiyesi	22.488.896	12.876.039
Cari dönem dava karşılığı	154.510	10.202.226
Konusu kalmayan dava karşılığı ^(*) (Dipnot 21)	(14.231.812)	(589.369)
	8.411.594	22.488.896

^(*) 17 Haziran 2016 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 6719 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nda değişiklik yapılmış ve teknik ve teknik olmayan kayıp kavramlarının tanımı yapılarak bu kayıplara ilişkin maliyetlerin (Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu tarafından belirlenen hedef oranlarını geçmemek kaydı ile) dağıtım tarifelerinde yer alacağı belirtilmiştir. Böylece kayıp kaçak bedellerinin dağıtım tarifelerine dahil edilerek tüketicilere yansıtılması kanuni dayanak bulmuştur. Ayrıca söz konusu değişiklik ile tüketici hakem heyetleri ve mahkemelerin bedellere ilişkin yetkisi, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun düzenleyici işlemlerine uygunluk denetimi ile sınırlı tutulduğu için 31 Aralık 2015 tarihli konsolide finansal tablolarda kayıp kaçak bedellerinin iadesine ilişkin açılmış davalar ile ilgili gelecekte bir nakit çıkışının olması beklenmemektedir; dolayısıyla bu husus ile ilgili ayrılmış karşılıklar iptal edilmiştir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Diğer karşılıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Diğer karşılığı açılış bakiyesi	-	-
Cari dönem diğer karşılığı(**)	3.679.425	-
	3.679.425	-

(**) Grup'un Vakıfbank, Garanti Bankası ve Yapı Kredi Bankası ile yapmış olduğu 2017 tarihi vadeli faiz oranı swap işlemlerinin BSMV yükümlülüğü karşılığıdır.

14.2 Koşullu yükümlülükler**a. Verilen teminat mektupları**

Grup'un önemli tutarda zarara veya borca neden olacağını beklemediği taahhütler ve muhtemel yükümlülükler aşağıda özetlenmiştir:

	Orijinal para cinsi	Yabancı para tutarı	2016		2015	
			TL karşılığı	Yabancı para tutarı	TL karşılığı	Yabancı para tutarı
Verilen teminat mektupları	TL	135.339.091	135.339.091	142.649.573	142.649.573	
Verilen teminat mektupları	Avro	300.000	1.112.970	300.000	953.280	
Verilen teminat mektupları	ABD Doları	53.991.518	190.006.949	91.868.921	267.118.075	
			326.459.010		410.720.928	

Verilen teminatlar, genel olarak Grup'un elektrik iletim ve dağıtım işlemlerine istinaden devlet kurumlarına (başlıca EPDK'ya ve elektrik iletim ve dağıtımını sağlayan devlet kurumlarına) verilen ve doğalgaz alımına istinaden doğalgaz temin edilen firmalara verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

Kemah Barajı & Hidroelektrik Santrali Projesi için hazırlanan Çevresel Etki Değerlendirme ("ÇED") raporunun iptali için açılan davalar nedeni ile 10 Şubat 2016 tarihinde tanzim edilen Revize ÇED için "ÇED Olumlu belgesi alınmıştır". Akabinde 2014 yılında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ("Kurum") tarafından verilen ÇED olumlu kararının iptali talebiyle açılmış dava sonuçlanmış, bir önceki ÇED Olumlu belgesi iptal edilmiştir. 31 Aralık 2016 itibarıyla Şubat 2016 ayında alınan Revize ÇED'e ait ÇED Olumlu belgesi yürürlüktedir.

Revize edilen ÇED Olumlu belgesinin iptali içinde yeniden Şubat 2016'da dava açılmıştır. Dava konusu olan tüm hususların Revize ÇED için tanzim edildiği ve ek raporlarla desteklendiği kanaati ile davanın Grup'un lehine sonuçlanması beklenmektedir. Şu an hali hazırda herhangi bir Yürütmeyi Durdurma kararı da mevcut değildir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Alım ve satım taahhütleri*Elektrik alım ve satım taahhütleri:*

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla enerji firmaları ile yapılan elektrik enerjisi satım sözleşmeleri kapsamında Grup, 2016 yılı içerisinde 3.750.591 MWh ve 2017 yılı içerisinde 2.919.696 MWh enerji satmayı taahhüt etmiştir. 31 Aralık 2016 tarihine kadar taahhüt edilen 3.750.591 MWh enerjinin tamamı satılmıştır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla enerji firmaları ile yapılan elektrik enerjisi alım sözleşmeleri kapsamında Grup, 2016 yılı içerisinde 1.924.944 MWh ve 2017 yılı içerisinde 1.569.240 MWh enerji almayı taahhüt etmiştir. 31 Aralık 2016 tarihine kadar taahhüt edilen 1.924.944 MWh enerjinin tamamı alınmıştır.

Grup'un elektrik alım ve satış operasyonları ile bağlantılı olarak 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla enerji firmaları ile yapılan risk paylaşımı sözleşmeleri kapsamında Grup, 2016 yılı içerisinde 5.190.273 MWh'lık işlem gerçekleştirmiş ve 2017 yılı içerisinde de 3.749.160 MWh'lık işlem yapmayı taahhüt etmiştir.

*Doğalgaz alım taahhütleri:*Grup'un doğalgaz tedarikçileri ile 2017 yılına ilişkin 2016 yılında yaptığı sözleşme alım miktarı 550.000.000 Sm³'dür. 2017 yılı asgari alım taahhüt miktarı 467.500.000 Sm³'dür.Grup'un doğalgaz tedarikçileri ile 2016 yılında yaptığı sözleşme alım miktarı 480.000.000Sm³'dür. 2016 yılı asgari alım taahhüt miktarı 408.000.000 Sm³, azami alım miktarı 600.000.000 Sm³'dür. 2016 yılı gerçekleşen alım miktarı 531.187.615 Sm³'dür. Grup'un 31 Aralık 2016 itibarıyla eksik çekişlere ilişkin yükümlülüğü bulunmamaktadır.**c. Finansal kiralama işlemleri**

26 Mayıs 2016 tarihinde Ayyıldız Rüzgar Elektrik Santrali'nin kapasite artışına yönelik projeye ilişkin belirlenen mal/malların finansal kiralama yoluyla kiralanması hususunda finansal kiralama sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup açısından muhasebeleştirilmesi gereken bir işlem doğmamıştır.

14.3 Koşullu varlıklar**a. Alınan teminat mektupları**

	Orijinal para cinsi	Yabancı para tutarı	2016		2015	
			TL karşılığı	Yabancı para tutarı	TL karşılığı	Yabancı para tutarı
Alınan teminat mektupları	TL	119.058.168	119.058.168	187.322.629	187.322.629	
Alınan teminat mektupları	ABD Doları	7.714.376	27.148.432	7.276.312	21.156.605	
Alınan teminat mektupları	Avro	16.026.399	59.456.338	31.722.323	100.800.854	
Alınan teminat mektupları	Sterlin	5.675	24.510	5.675	24.406	
			205.687.448		309.304.494	

Alınan teminat mektupları Grup faaliyetleri ile ilgili olarak yapılan satışlara istinaden müşterilerden alınan teminat mektuplarından oluşmaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

14.4 Şirket tarafından verilen teminat/rehin/ipotekler

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu TL cinsinden aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para cinsi	Orijinal Tutar	2016		2015	
			TL Tutarı	Orijinal Tutar	TL Tutarı	Orijinal Tutar
Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler						
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı (*)						
	ABD Doları	53.991.518	190.006.949	91.868.921	267.118.075	
	TL	5.745.339.091	5.745.339.091	5.752.649.573	5.752.649.573	
	Avro	300.000	1.112.970	300.000	953.280	
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı (**)						
		-	-	-	-	
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı						
		-	-	-	-	
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı						
		-	-	-	-	
			5.936.459.010		6.020.720.928	

(*) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Akenerji'nin kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir (TL):

30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Yapı Kredi Bankası A.Ş. ("Banka") ile Akenerji ve Egemer (hepsi birlikte "Kredi Alanlar") arasında Grup'un mevcut tüm borçlarının refinansmanı ve vade uzatımını sağlamak üzere 1 yılı geri ödemesiz toplam 12 yıl vadeli toplam 1.1 milyar ABD doları tutarında bir refinansman Kredi Sözleşmesi akdedilmiştir. Akenerji, söz konusu kredi sözleşmesi kapsamında kullanmış olduğu 267.000.000 ABD Doları ve 520.000.000 Türk Lirası kredilerinin teminatını teşkil etmek üzere ilgili Kredi Sözleşmesi'ne ek olarak Alacak Devri, Epiş Alacakları Devri, Gayrimenkul ve Üst Hakları ile ilgili İpotek, Ticari İşletme Rehni, Hesap Rehni, Sigorta Alacakları Devri, Hisse Rehni (yalnızca Akenerji'de bulunan Egemer hisseleri için) ve Hissedar Alacakları Devri Sözleşmeleri'ni imzalamıştır. Akenerji ve Egemer ile Banka arasında imzalanan Ticari İşletme Rehni Sözleşmeleri uyarınca toplam 5.610.000.000 TL değerinde bir ticari işletme rehni tesis edilmiştir. İlgili rehin tutarı, rehnin tesis edildiği tarih itibarı ile Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin santrallerinin bağlı bulunduğu ticaret sicillerinin nezdinde ilgili sicil numaraları ile kayıtlı bulunan menkul işletme tesisatları, motorlu araçlar, ticaret ünvanı, işletme adı, ihtira beratları, modeller, resimler, lisanslar ve her türlü aksesuar, müştemilat, mütemmim cüz, müfredat ve teferruatlar söz konusu rehin bedeli Akenerji ve Egemer için üst sınır oluşturacak şekilde tesis edilmiştir.

Geri kalan 326.459.010 TL tutarındaki teminat Grup'un tedarikçilere ve gümrüklere vermiş olduğu teminatları içermektedir

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(**) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Akenerji'nin tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir (TL):

Egerner söz konusu kredi sözleşmesi kapsamında kullanmış olduğu 633.000.000 ABD Doları tutarında kredinin geri ödenmesinin teminatını teşkil üzere Yapı Kredi Bankası A.Ş. ile Hisse Rehin, Alacak Devri, Epiş Alacakları Devri, Gayrimenkul ve Üst Hakları ile ilgili İpotek, Ticari İşletme Rehni, Hesap Rehni, Sigorta Alacakları Devri ve Hissedar Alacakları Devri Sözleşmeleri'ni imzalamıştır. Yukarıda detayları açıklanan 5.610.000.000 TL tutarındaki rehin, bağlı ortaklık olan Egerner Elektrik Üretim A.Ş.'yi de kapsamaktadır.

Ayrıca Kredi Alanlar ile Yapı Kredi Bankası arasında imzalanan garanti mektupları uyarınca Akenerji ve Egerner, kullandıkları kredilerin geri ödemelerinin teminatını teşkil etmek üzere birbirleri lehine garantör olmuş, bu kapsamda bankaya borç servisi ve borç ödemeye yönelik gerekli taahhütleri vermişlerdir. Buna ek olarak Yapı Kredi Bankası A.Ş. santrallerin sigorta poliçelerinde daini mürtehin sıfatıyla rehin alacaklısı olarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in vermiş olduğu TRİ'lerin özkaynaklara oranı %540'dır (31 Aralık 2015 : %368).

DİPNOT 15 - TÜREV ARAÇLAR

Riskten korunma amaçlı türev araçlar:

	2016		2015	
	Kontrat miktarı	Makul değer yükümlülük	Kontrat miktarı	Makul değer yükümlülük
Faiz oranı swap işlemleri	2.209.652.987	39.998.909	2.332.144.250	48.241.231
Vadeli döviz alım-satım işlemleri	-	-	72.217.000	(859.845)
	2.209.652.987	39.998.909	2.404.361.250	47.381.386

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise makul değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını faiz oranı swap işlemleri ve vadeli döviz alım satım işlemleri oluşturmaktadır.

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kâr/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri (nakit akım riskinden korunma) olduğunu belirlemektedir.

Faiz oranı swap işlemleri ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlaması ve risk muhasebesi yönünden de gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "riskten korunma kayıpları" altında göstermektedir. 30 Eylül 2015 tarihinde imzalanan Kredi Sözleşmesi'ne istinaden Grup'un kredilerinin ana para tutar ve ödeme tarihlerindeki değişim nedeniyle, Grup, söz konusu faiz oranını swap sözleşmeleri için riskten korunma muhasebesi uygulamaya son vermiştir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırmak yoluyla belirlenmektedir. Vadeli döviz alım satım sözleşmeleri makul değerlerinin pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda, sırasıyla, varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler. Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin makul değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir ve gider olarak konsolide kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir. Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla vadeli döviz alım satım işlemleri ile ilgili taahhüdü bulunmamaktadır, ancak 2015 yılından kalan yükümlülüğü nedeniyle 2.203.654 TL finansman geliri kaydedilmiştir (31 Aralık 2015: 46.661.700 TL finansman geliri ve 7.200.674 TL finansman gideri).

Finansal riskten korunma aracının satılması, sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kâr veya zarar olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır. Grup'un 30 Eylül 2015 tarihinde riskten korunma muhasebesi uygulamasına son vermesi nedeniyle, bu tarihten itibaren özkaynaklar içerisinde yer alan "Finansal Riskten Korunma Fonu", ilgili sözleşmelerin süresi boyunca kâr veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

Faiz oranı swap işlemlerinin dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıda gösterilmiştir:

	2016	2015
1 Ocak	48.241.231	38.377.110
Kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen		
- Finansal gider	8.242.322)	(9.231.081)
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen		
- Finansal riskten korunma fonu	-	19.095.202
31 Aralık	39.998.909	48.241.231

DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar**

	2016	2015
Ödenecek SSK primleri	897.115	466.678
Personele borçlar	43.964	54.389
	941.079	521.067

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	2016	2015
Prim karşılığı	3.236.250	1.309.481
Ücretli izin karşılığı	718.897	672.984
	3.955.147	1.982.465

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin		
kısa vadeli karşılıkların açılış bakiyesi	1.982.465	625.434
Cari dönem karşılığı	3.371.769	1.513.507
Ödenen karşılıklar	(1.309.482)	-
Konusu kalmayan karşılıklar (Dipnot 21)	(89.605)	(156.476)
	3.955.147	1.982.465

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	2016	2015
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	1.770.806	1.492.719
	1.770.806	1.492.719

Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğüne ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak itibarıyla	1.492.719	1.565.946
Hizmet maliyeti	1.383.092	530.998
Yıl içinde iptal edilen karşılıklar	(242.816)	(553.218)
Faiz maliyeti	63.072	2.406
Ödenen tazminatlar	(1.375.423)	(614.973)
Aktüeryal kayıp	450.162	561.560
31 Aralık itibarıyla	1.770.806	1.492.719

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 4.297,21 TL (31 Aralık 2015: 3.828,37 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır. KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'ler, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	2016	2015
İskonto oranı (%)	4,23	3,99
Emeklilik olasılığı (%)	98,45	92,95

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan 4.426,16 TL (1 Ocak 2016: 4.092,53 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR**Sermaye**

Akenerji, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL ("bir Türk Lirası") nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. Akenerji'nin 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla tarihi ve ödenmiş sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	2016	2015
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	1.500.000.000	1.500.000.000
Çıkarılmış sermaye	729.164.000	729.164.000

Şirket'in 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	Hisse (%)	2016	Hisse (%)	2015
ÇEZ a.s.	37,36	272.425.943	37,36	272.425.943
Akkök Holding A.Ş.	20,43	148.989.090	20,43	148.989.090
Akarsu Enerji Yatırımları San. ve Ticaret A.Ş. ("Akarsu")	16,93	123.436.853	16,93	123.436.853
Halka açık kısım	25,28	184.312.114	25,28	184.312.114
	100	729.164.000	100	729.164.000
Sermaye farkları		101.988.910		101.988.910
Toplam ödenmiş sermaye		831.152.910		831.152.910

Paylara ilişkin primler

Konsolide finansal tablolarda yer alan paylara ilişkin primler, Şirket'in ilk kuruluşundan sonraki sermaye artışlarında ihraç edilen hisse senetlerinin nominal değerinin üzerinde bir bedelle ihraç edilmeleri sonucu, ihraç bedeli ile nominal değeri arasındaki farktan oluşmaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl kârları

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Yasal yedekler	12.053.172	12.053.172
	12.053.172	12.053.172

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Bu tutarların SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

Temettü dağıtımı

Kâr dağıtımının SPK'nın Seri: IV. No: 27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü ve Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu SPK Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kâr tutarını, Seri: II-14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem kârlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

Temettü dağıtımı yapılmasına karar verilmesi durumunda, bu dağıtımın Şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayelerinin %5'inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirilmeden sermaye artırımını yapan ve bu nedenle payları "eski" ve "yeni" şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem kârından temettü dağıtacakların, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtmaları zorunluluğu getirilmiştir.

Şirket'in finansal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynak bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: Bulunmamaktadır).

DİPNOT 18 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	2016	2015
Cari dönem kurumlar vergi gideri	1.695.364	1.453.091
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(1.190.067)	(1.203.511)
Dönem kârı vergi yükümlülüğü (net)	505.297	249.580

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır. Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2016 ve 2015 yılları için %20’dir.

Türkiye’de şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait vergi geliri aşağıda detaylandırılmıştır:

	2016	2015
Cari dönem vergi gideri	(1.695.364)	(1.453.091)
Ertelenen vergi geliri	99.016.412	118.950.258
Toplam vergi geliri	97.321.048	117.497.167

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablolarındaki cari dönem vergi geliri ile vergi öncesi zarar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Vergi öncesi zarar	(645.995.018)	(468.502.727)
Etkin vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	129.199.004	93.700.545
İstisnaların etkisi	(3.496.234)	(1.784.915)
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılmayan birikmiş zararlar	(36.021.341)	(7.144.250)
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılan birikmiş zararlar	7.124.531	26.521.873
Mahsup edilen geçmiş yıl zararlarının etkisi	1.577.854	7.176.445
Diğer	(1.062.766)	(972.531)
Cari dönem vergi geliri	97.321.048	117.497.167

Ertelenen vergiler

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin Türkiye Finansal Raporlama Standartları ve Vergi Usul Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanan finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oran %20’dir (31 Aralık 2015: %20).

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	2016	2015
Ertelenen vergi varlıkları	212.888.977	119.312.614
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(250.010.926)	(255.450.975)
Ertelenen vergi varlıkları (net)	(37.121.949)	(136.138.361)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla, ertelenen vergiye konu olan geçici farklar ve ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri) aşağıdaki gibidir:

	Geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	2016	2015	2016	2015
Devreden mali zararlar	(420.455.061)	(396.457.347)	84.091.012	79.291.469
Türev finansal araçlar	(39.998.909)	(47.381.386)	7.999.782	9.476.277
Yatırım indirimi	(68.335.218)	(62.156.828)	13.667.044	12.431.366
Dava karşılıkları	(8.411.594)	(22.488.896)	1.682.319	4.497.779
Kıdem tazminatı karşılığı	(1.770.806)	(1.492.719)	354.161	298.544
Şüpheli ticari alacak karşılığı	-	(805.056)	-	161.011
Kullanılmamış izin karşılığı	(718.897)	(672.984)	143.779	134.597
Diğer karşılıklar	(3.679.425)	-	735.885	-
Maddi duran varlıklar	692.944.170	1.168.477.932	(138.588.834)	(233.695.586)
Kredi komisyonu	38.074.856	44.976.018	(7.614.971)	(8.995.204)
Tahakkuk etmemiş finansman giderleri	(277.997)	2.557	55.599	(511)
Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri	2.750.619	-	(550.124)	-
Prim karşılığı	(3.236.250)	(1.309.481)	647.250	261.897
Parasal olmayan kalem değerlendirme farkı	(1.275.747)	-	255.149	-
Ertelenen vergi (yükümlülükleri)/ varlıkları (net)			(37.121.949)	(136.138.361)

Ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren dönemlere ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak itibarıyla	(136.138.361)	114.418.502
Konsolide kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen sürdürülen faaliyetler (net)	99.016.412	118.950.258
Konsolide özkaynak ile ilişkilendirilen	-	(369.507.121)
31 Aralık itibarıyla	(37.121.949)	(136.138.361)

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin analizi aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Ertelenen vergi varlıkları:		
- 12 aydan uzun sürede yararlanılacak ertelenmiş vergi varlıkları	210.061.467	113.958.786
- 12 aydan kısa sürede yararlanılacak ertelenmiş vergi varlıkları	2.827.510	5.353.828
	212.888.977	119.312.614
Ertelenen vergi yükümlülükleri:		
- 12 aydan uzun sürede yararlanılacak ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(250.010.926)	(229.975.312)
- 12 aydan kısa sürede yararlanılacak ertelenmiş vergi yükümlülükleri	-	(25.475.663)
	(250.010.926)	(255.450.975)

Yapılan çalışmalar neticesinde, Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 420.455.061 TL (31 Aralık 2015: 396.457.347 TL) tutarında kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları için ertelenmiş vergi varlığı ayrılmıştır. Geriye kalan 161.807.962 TL (31 Aralık 2015: 144.536.144 TL) kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları için ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamıştır. Grup'un bilanço tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesapladığı mali zararları ve son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Geçerlilik tarihi	Mali zarar
2017	39.058.162
2018	66.172.903
2019	89.965.355
2020	120.240.102
2021	105.018.539
	420.455.061

Grup'un bilanço tarihi itibarıyla yaptığı değerlendirmede gereği ertelenen vergi varlığı hesaplamadığı ve gelecek dönemlerde indirilebilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Geçerlilik tarihi	Mali zarar
2018	66.966.822
2019	94.841.140
	161.807.962

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	2016	2015
Satış gelirleri	1.420.987.781	1.803.092.378
Satışlardan iadeler (-)	(145.747)	(203.770)
Hasılat (Net)	1.420.842.034	1.802.888.608
Satışların maliyeti (-)	(1.376.630.683)	(1.643.532.534)
Brüt Kâr	44.211.351	159.356.074

DİPNOT 20 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

	2016	2015
İlk madde malzeme gideri	1.157.327.384	1.443.374.840
Amortisman ve itfa gideri ^(*) (Dipnot 12,13)	170.065.690	155.223.307
Personel giderleri ^(**)	37.174.915	33.757.907
Genel üretim gideri	22.310.203	20.905.845
Sigorta giderleri ^(***)	13.331.294	14.480.556
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	10.474.913	11.467.230
Çeşitli vergi giderleri	3.156.465	4.164.111
Diğer hammadde, yedek parça, işletme malzeme giderleri	2.570.142	2.098.284
Büro giderleri	1.933.718	2.079.440
Bilgi işlem giderleri	1.911.485	1.770.663
Kira giderleri ^(****)	1.590.223	1.567.457
Taşıtlar giderleri	1.270.343	1.624.780
Seyahat giderleri	1.075.490	1.124.345
Reklam giderleri	386.257	983.363
Diğer giderler	9.011.459	8.090.916
Toplam	1.433.589.981	1.702.713.044

^(*) Amortisman ve itfa giderlerinin 167.618.266 TL (31 Aralık 2015: 152.706.597 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 2.447.424 TL (31 Aralık 2015: 2.516.710 TL) si de genel yönetim giderlerinin içerisinde bulunmaktadır.

^(**) Personel giderlerinin 13.310.541 TL (31 Aralık 2015: 9.943.832 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 23.864.374 TL (31 Aralık 2015: 23.814.075 TL) tutarındaki kısmı da genel yönetim giderlerinin içerisinde sınıflandırılmıştır.

^(***) Sigorta giderlerinin 13.198.828 TL (31 Aralık 2015: 14.275.755 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 132.466 TL (31 Aralık 2015: 204.801 TL) tutarındaki kısmı da genel yönetim giderlerinin içerisinde sınıflandırılmıştır.

^(****) Kira giderlerinin 132.074 TL (31 Aralık 2015: 227.412 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 1.458.149 TL (31 Aralık 2015: 1.340.045 TL) tutarındaki kısmı da genel yönetim giderlerinin içerisinde sınıflandırılmıştır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler**

	2016	2015
Tazminat gelirleri (*)	40.475.795	2.825.851
Konusu kalmayan karşılıklar (**)	14.719.990	1.299.063
Risk paylaşım geliri (***)	13.649.777	48.683.780
Ticari faaliyetlerden kur farkı gelirleri	6.736.098	1.543.867
Ticari faaliyetlerden reeskont gelirleri	2.828.492	-
Proje gelirleri	1.989.959	3.840.593
Opsiyon primleri	1.939.463	229.215
Önceki dönem gelir ve kârlar	730.733	330.453
Vade farkı geliri	269.286	363.639
Diğer gelir ve kârlar	1.109.519	2.341.089
Toplam	84.449.112	61.457.550

(*)Tazminat gelirleri ağırlıklı olarak Grup'un ticari işletme ve unsurlarının, makine kırılması, kâr kaybı, yangın vb. tüm rizikolara karşı teminat altına alındığı sigorta poliçelerine istinaden, Grup'un bağlı ortaklığı Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'ye ait Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nde üretime teknik sebeplerle ara vermiş olduğu dönemler boyunca uğradığı kâr kaybıyla ilgili 38.939.181 TL tutarında hasar tazminat geliri ile ilgilidir.

(**) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 14.719.990 TL (31 Aralık 2015: 1.299.063 TL) konusu kalmayan karşılıkların, 14.231.812 TL'si dava karşılığından (31 Aralık 2015: 589.369 TL), 242.816 TL'si kıdem tazminatı karşılığından (31 Aralık 2015: 553.218 TL), 89.605 TL'si izin karşılığından (31 Aralık 2015: 156.476 TL), 130.899 TL'si şüpheli ticari alacak tahsilatından (31 Aralık 2015: Yoktur) ve 24.858 TL'si diğer konusu kalmayan karşılıklardan (31 Aralık 2015: Yoktur) oluşmaktadır.

(***) "Risk Paylaşım Sözleşmeleri" gereğince elde edilen gelir ve giderlerden oluşmaktadır. Risk paylaşım sözleşmesi; taraflar arasında yapılan, dayanak varlığın elektrik Piyasa Takas Fiyatı (PTF) olduğu ve mevcut pozisyonun yönüne göre, sözleşme fiyatı ile Piyasa Takas Fiyatının basit ortalaması arasındaki farkın, nakdi uzlaştırma bedeli olarak taraflar arasında faturalandığı sözleşmelerdir. İlgili sözleşmelerle, günlük PTF dalgalanmaları nedeniyle oluşabilecek finansal kayıpları telafi etmek amaçlanmaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

	2016	2015
Enerji iletim hattı alacak hakkı (*)	1.722.606	-
Ticari faaliyetlerden kur farkı giderleri	1.667.613	2.938.875
Önceki dönem giderleri	1.558.241	2.126.828
Durdurulan santral giderleri (**)	1.323.185	1.257.408
Şüpheli ticari alacak karşılığı (Dipnot 5)	523.614	3.508.452
Ticari faaliyetlerden reeskont giderleri	283.134	78.066
Tazminat giderleri	279.750	370.838
Dava karşılıkları (Dipnot 14)	154.510	10.202.226
Diğer gider ve zararlar	654.664	705.845
Toplam	8.167.317	21.188.538

(*) Grup'un TEİAŞ ile gelecek dönemlerdeki elektrik satışları ile mahsuplaşacağı elektrik iletim hattı bedellerinden doğan alacakların 31 Aralık 2015 tarihinde satılan Akocak Hidroelektrik Santrali ile ilişkili olan 1.722.606 TL tutarındaki kısmının giderleştirilmesi ile ilgilidir.

(**) Kemalpaşa Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali, 2016 yılı giderlerinden oluşmaktadır.

DİPNOT 22 - YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER ve GİDERLER**Yatırım faaliyetlerinden gelirler**

	2016	2015
Sabit kıymet satış kârı(*)	-	71.791.877
Toplam	-	71.791.877

(*) Daha önce satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanan varlıkların satış kârının 58.596.923 TL'si Akocak Hidro Elektrik Santrali'ndeki makina teçhizat ve ekipmanın 29 Aralık 2015 tarihinde satılmasından kaynaklanmaktadır. 12.976.830 TL tutarındaki sabit kıymet satış kârı ise, ilk kısmı 31 Ekim 2014'te satılan Bozüyük Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'ndeki makine-teçhizat ekipmandan geriye kalan kısmının ve arsasının satılmasıyla ilgilidir. Kalan tutar ise diğer santrallere ait olan varlıkların satışından elde edilen kârlardır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yatırım faaliyetlerinden giderler

	2016	2015
Sabit kıymet satış zararı (*)	(8.977.338)	-
Toplam	(8.977.338)	-

(*) Daha önce satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanan Kemalpaşa Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali ekipmanlarının satılmasıyla ilgilidir.

DİPNOT 23 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

a) Finansman gelirleri:

	2016	2015
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan kur farkı geliri	64.069.516	43.586.098
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan faiz geliri	21.309.223	12.959.519
Türev finansal araç gelirleri	-	48.692.734
Toplam	85.378.739	105.238.351

b) Finansman giderleri:

	2016	2015
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan kur farkı gideri	507.607.822	557.600.663
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan faiz ve komisyon gideri	260.893.084	220.722.801
Türev finansal araç giderleri	5.009.078	-
Diğer finansal giderler (*)	12.420.283	7.654.067
Toplam	785.930.267	785.977.531

(*) Uluabat DSİ Su Kullanım Hakkı Anlaşması gereği oluşan yükümlülüğün bilanço tarihi itibarıyla ÜFE ile hesaplanan endeks farkıdır (Dipnot 5).

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

i) ilişkili taraf bakiyeleri:

a) ilişkili taraflardan ticari alacaklar

	2016	2015
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("Sepaş") (*)	22.909.976	2.141.456
Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Saf Gayrimenkul")	-	1.249.925
Akiş Gayrimenkul Yatırım A.Ş. ("Akiş")	-	807.003
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("Üçgen")	-	376.684
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş. ("Akpa")	-	11.906
Akkök Holding A.Ş. ("Akkök")	-	5.586
Aksa Akrikim Kimya San. A.Ş. ("Aksa")	-	1.287
Diğer	9.618	28.746
	22.919.594	4.622.593

(*) Enerji satışı gereği elektrik ve risk paylaşım gelirinden oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alacaklar ortalama 20 gün vadeli olup 2016 yılı için tahakkuk etmemiş finansman geliri yoktur (31 Aralık 2015: Yoktur).

b) ilişkili taraflardan diğer alacaklar

	2016	2015
Akcez Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akcez")	-	25.611
CEZ a.s. Turkey Daimi Temsilciliği	5.900	3.091
	5.900	28.702

c) ilişkili taraflara ticari borçlar

	2016	2015
Sepaş (*)	24.425.086	2.540.046
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. ("Dinkal") (**)	10.204.493	6.766.103
CEZ a.s. Turkey Daimi Temsilciliği (***)	550.662	564.199
Akkök (****)	380.076	363.905
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş. ("Aktek") (*****)	321.503	407.351
Ak-Han Bakım Yönt. Serv. Hizm. Güven. Malz. A.Ş. ("Ak-Han")	267.569	169.794
Cez a.s	105.004	159.426
Aksa	93.832	-
CEZ Trade Bulgaria EAD	-	3.883.426
Sedaş	-	351.143
Diğer	15.734	27.881
	36.363.959	15.233.274

(*) Enerji alışı gereği risk paylaşımıdır.

(**) Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. aracılığı ile sigorta şirketlerine yapılacak ödemelerdir.

(***) Grup'un almış olduğu danışmanlık borçlarından oluşmaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(****) Grup'un almış olduğu danışmanlık borçlarından oluşmaktadır.

(*****) Grup'un bilgi işlem hizmet borçlarından oluşmaktadır.

İlişkili taraflara borçlar ortalama 30 gün vadeli olup tahakkuk etmemiş finansman gideri yoktur (31 Aralık 2015: Yoktur).

ii) 1 Ocak-31 Aralık 2016 ve 2015 hesap dönemlerine ilişkin, ilişkili taraflara yapılan satışlar ve ilişkili taraflardan yapılan alımlar**a) İlişkili taraflara yapılan satışlar**

	2016	2015
Sepaş (*)	145.721.470	79.470.484
Akiş (**)	4.284.076	8.631.420
Saf Gayrimenkul (**)	3.031.962	13.286.753
Üçgen (**)	2.018.385	4.511.986
Akcez	60.403	374.750
Aksa	22.220	23.280
Diğer	135.579	199.575
	155.274.095	106.498.248

(*) Enerji satışı gereği risk paylaşımı ve elektrik satışlarından oluşmaktadır.

(**) İlişkili taraflara yapılan satışlar genel olarak elektrik satışını içermektedir.

b) İlişkili taraflardan yapılan alımlar

	2016	2015
Sepaş (*)	32.279.085	8.745.385
Dinkal (**)	14.563.709	17.839.448
Akkök (***)	6.026.229	5.036.034
Cez a.s. Turkey Daimi Tem. (****)	4.008.797	3.950.521
Aktek (*****)	2.334.013	2.943.130
Akhan Bakım (*****)	1.674.763	1.619.410
Cez Trade Bulgaria EAD (*****)	1.329.751	10.167.524
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hiz. A.Ş.	319.199	165.656
Ak-pa	115.543	119.734
Cez a.s.	113.360	-
Aksa	-	597.483
Diğer	4.498	-
	62.768.947	51.184.325

(*) Enerji alışı gereği risk paylaşım giderinden oluşmaktadır.

(**) Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. aracılığı ile çeşitli sigorta şirketlerinden yapılan alımlardır.

(***) Grup'un almış olduğu danışmanlık hizmetlerinden ve kira yansıtılmalarından oluşmaktadır.

(****) Grup'un almış olduğu danışmanlık hizmetlerinden oluşmaktadır.

(*****) Grup'un bilgi işlem hizmet alımlarından oluşmaktadır.

(*****) Grup'a kesilen bina bakım ve diğer giderler yansıtma faturalarından oluşmaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(*****) Grup'un elektrik alımlarından oluşmaktadır.

iii) 1 Ocak-31 Aralık 2016 ve 2015 hesap dönemlerine ilişkin, Grup'un üst düzey yöneticilerine yapılan ödemeler:

Bu finansal tabloların sunumu açısından, üst düzey yöneticilere yapılan ödemelere Grup ortaklarına ve üst düzey yönetim kadrosuna (Yönetim Kurulu, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve direktörler dahil olmak üzere) yapılan ödemeler dahil edilmiştir.

	2016	2015
Ücret ve ücret benzeri menfaatler	2.695.432	2.397.824
İkramiye	1.472.392	333.648
Huzur Hakkı	1.011.554	1.207.739
	5.179.378	3.939.211

DİPNOT 25 - PAY BAŞINA KAYIP

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kayıp, net zararın ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	2016	2015
Net dönem zararı	(548.673.970)	(351.005.560)
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	729.164.000	729.164.000
1.000 adet pay başına kayıp	(752)	(481)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait çıkarılmış adi hisse senetlerinin her birinin nominal bedelinin 1 Kr olduğu öngörülmüştür.

DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**Finansal risk yönetimi****Finansal risk faktörleri**

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; likidite riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski ve fonlama riskidir.

Grup'un risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Akenerji'nin Finansman Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Finansman Müdürlüğü, Grup'un diğer birimleri ile yakın işbirliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve riskten korunmasını sağlamaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

a) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik yapısından dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Aşağıdaki tablo Grup'un bilanço tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için maruz kalacağı nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akım tutarları olup, Grup, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

Türev olmayan finansal yükümlülükler⁽¹⁾⁽²⁾:

2016	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlar	3.276.716.642	5.375.152.847	123.198.085	439.690.552	1.908.959.865	2.903.304.345
Ticari borçlar	351.196.704	353.947.130	150.449.645	16.190.178	154.926.950	32.380.357
Diğer borçlar	4.029.859	4.029.859	4.014.232	-	15.627	-
	3.631.943.205	5.733.129.836	277.661.962	455.880.730	2.063.902.442	2.935.684.702

2015	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlar	3.105.863.080	5.987.495.652	-	258.705.518	2.367.809.266	3.360.980.868
Ticari borçlar	253.831.022	253.831.022	121.460.766	14.707.806	73.539.031	44.123.419
Diğer borçlar	3.009.874	3.009.874	2.917.414	-	92.460	-
	3.362.703.976	6.244.336.548	124.378.180	273.413.324	2.441.440.757	3.405.104.287

⁽¹⁾ Vade analizleri sadece finansal araçlara uygulanmış olup yasal yükümlülükler vade analizine dahil edilmemişlerdir.

⁽²⁾ Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarıdır. Vadesi 3 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Türev finansal varlık ve yükümlülükler:

2016	Defter değeri	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlanmalar	39.998.909	-	9.071.204	26.660.739	4.266.966
Net	39.998.909	-	9.071.204	26.660.739	4.266.966

2015	Defter değeri	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlanmalar	48.241.231	83.910	12.326.065	28.997.920	6.833.336
Vadeli döviz alım-satım işlemleri	(859.845)	(859.845)	-	-	-
Net	47.381.386	(775.935)	12.326.065	28.997.920	6.833.336

b) Piyasa Riski**Faiz oranı riski**

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Değişken faiz oranına maruz varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanan faiz oranı riski, faiz swapları yoluyla yönetilmektedir. Grup söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir. Borçlanma piyasa koşulları ve beklentiler gözetilerek sabit veya değişken bazlı faiz oranı üzerinden yapılabilmektedir. Grup, elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat yaparak değerlendirmektedir.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki belirtilmiştir:

Sabit faizli finansal araçlar

Nakit ve nakit benzerleri	413.220.456	449.694.526
Ticari alacaklar	153.947.061	124.608.257
Diğer alacaklar	2.290.100	281.288.333
Finansal borçlanmalar	2.278.248.590	2.242.197.019
Ticari borçlar		
	129.521.428	121.460.766

Değişken faizli finansal araçlar

Finansal borçlanmalar	998.468.052	863.666.061
Ticari borçlar	221.675.276	132.370.256

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup tarafından mevcut pozisyonların yenilenmesi, alternatif finansman ve riskten korunma dikkate alınarak değişken faizli banka kredileri için çeşitli senaryolar oluşturulmuştur. Bu senaryolara göre 31 Aralık 2016 tarihinde değişken faizli kredilerin yıllık faizi 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; faiz oranı swap işlemleri ile korunmayan değişken faizli kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem kârı yaklaşık 127.656.727 TL (2015: 128.394.403 TL) daha düşük olacaktır.

Kur riski

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler alım satım taahhütleriyle beraber Grup'un kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, Grup'un kısa ve uzun vadeli döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin TL karşılığı tutarları aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Varlıklar	398.432.533	556.914.524
Yükümlülükler	2.958.307.449	2.668.576.839
Net yabancı para pozisyonu	(2.559.874.916)	(2.111.662.315)

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla, Grup'un yabancı para varlıklarının ve yükümlülüklerinin tutarları ile TL karşılık tutarları aşağıdaki gibidir:

	2016			2015				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
Nakit ve Nakit Benzerleri	389.744.142	107.036.104	3.293.875	195.128	274.075.769	85.928.286	7.360.687	195.635
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	759.844	5.034	200.040	-	635.520	-	200.000	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	-	-	-	-	276.290.736	95.023.640	-	-
Peşin Ödenmiş Giderler	1.165.876	326.773	4.285	-	967.990	327.693	4.780	-
Dönen Varlıklar	391.669.862	107.367.911	3.498.200	195.128	551.970.015	181.279.619	7.565.467	195.635
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	14.605	4.150	-	-	-	-	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	6.748.066	1.917.500	-	-	-	-	-	-
Peşin Ödenmiş Giderler	-	-	-	-	4.944.509	1.121.298	530.030	-
Duran Varlıklar	6.762.671	1.921.650	-	-	4.944.509	1.121.298	530.030	-
Toplam Varlıklar	398.432.533	109.289.561	3.498.200	195.128	556.914.524	182.400.917	8.095.497	195.635
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	303.263.312	86.173.935	-	-	154.585.830	53.166.126	-	-
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	10.004.680	2.568.022	260.734	-	6.819.504	287.977	1.882.610	-
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	24.624.369	6.706.745	275.477	-	1.783.716	439.512	159.173	-
Ertelemiş Gecikmeler	1.853.834	526.777	-	-	921.310	26.777	-	196.120
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	4.639.442	1.287.993	28.771	-	1.400.968	466.142	14.354	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	344.385.637	97.263.472	564.982	-	165.511.328	54.386.534	2.056.137	196.120
Uzun Vadeli Borçlanmaların İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	73.976.058	21.020.703	-	-	1.163	400	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	1.408.400	1.408.400	-	-	-	-	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.613.921.812	742.760.233	-	-	2.503.065.511	860.869.965	-	-
Toplam Yükümlülükler	2.958.307.449	840.023.705	564.982	-	2.668.576.839	915.256.499	2.056.137	196.120
Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu	(2.559.874.916)	(730.734.144)	2.933.218	195.128	(2.111.662.315)	(732.855.582)	6.039.360	(485)

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup, başta Avro ve ABD Doları olmak üzere faaliyetlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu Avro ve ABD Doları cinsinden döviz pozisyonunun TL'nin yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması ve kaybetmesi ve diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında dönem net kar/zararı üzerindeki etkisi aşağıda belirtilmiştir.

	31 Aralık 2016 Kâr/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde		
ABD Doları net varlık sebebi ile oluşan (gider)/gelir	(257.159.960)	257.159.960
ABD Doları Net Etki	(257.159.960)	257.159.960
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde		
Avro net varlık sebebi ile oluşan gelir/(gider)	1.088.195	(1.088.195)
Avro Net Etki	1.088.195	(1.088.195)
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde		
(Diğer net varlık sebebi ile oluşan gelir/(gider)	84.274	84.274
Diğer Net Etki	84.274	(84.274)
Toplam Net Etki	(255.987.492)	255.987.492

	31 Aralık 2015 Kâr/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 Değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde		
ABD Doları net varlık sebebi ile oluşan (gider)/gelir	(213.085.089)	213.085.089
ABD Doları Net Etki	(213.085.089)	213.085.089
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde		
Avro net varlık sebebi ile oluşan gelir/(gider)	1.919.067	(1.919.067)
Avro Net Etki	1.919.067	(1.919.067)
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde		
(Diğer net varlık sebebi ile oluşan gelir/(gider)	(209)	209
Diğer Net Etki	(209)	209
Toplam Net Etki	(211.166.231)	211.166.231

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c) Fonlama riski

Mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden uygun koşullarda yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir. Grup'un banka kredileri mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlanmaktadır (Dipnot 2.7).

d) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Grup, sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak takip etmektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye (bir başka deyişle özkaynaklar) toplam varlıklar ve toplam yükümlülükler arasındaki farktır. Bu oranın yanı sıra toplam sermaye/toplam varlıklar oranı da Grup tarafından takip edilmektedir. Grup, devam eden yatırımlarının finansmanını fonlama riskinde belirtildiği gibi mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlamaktadır.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
İlişkili ve ilişkili olmayan taraflara borçlar	351.196.704	253.831.022
Toplam finansal borçlanmalar	3.276.716.642	3.105.863.080
Diğer borçlar	4.029.859	3.009.874
Toplam borçlar	3.631.943.205	3.362.703.976
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 3)	(433.746.318)	(476.767.228)
Net borç	3.198.196.887	2.885.936.748
Toplam özkaynaklar	1.100.178.674	1.635.114.311
Net borç/toplam sermaye oranı	%291	%176

e) Kredi Riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Grup, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için dahili kredi kontrol prosedürleri, kredi derecelendirme sistemi ve iç kontrol politikasını kullanmaktadır. Bu prosedürlere göre Grup, büyük bakiyeli müşteriler için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla müşteri kredi limitlerini onaylar, artırır veya azaltır. Müşterilerin geçmişteki ödeme performansı, finansal gücü, ticari ilişkilerinin durumu, ticari büyüme potansiyeli ve yönetim anlayışı göz önünde bulundurularak kredi limitleri oluşturulur. Bu limitler her yıl gözden geçirilir, yüksek risk taşıdığı düşünülen müşteriler için banka teminatı, ipotek ve diğer teminatlar kullanılarak alacaklar güvence altına alınır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

2016	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	22.919.594	131.027.467	5.900	2.284.200	-	433.660.926
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	64.410.721	5.900	2.284.200	-	433.660.926
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	22.919.594	130.963.266	5.900	2.284.200	-	433.660.926
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	64.201	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.002	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	11.246.802	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(11.246.802)	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

2015	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	4.622.593	119.985.664	28.702	281.259.631	-	476.690.700
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	21.692	119.600.942	28.702	281.259.631	-	476.690.700
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	4.622.593	106.990.874	28.702	281.259.631	-	476.690.700
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	12.994.790	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	12.714.367	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	11.080.160	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(11.080.160)	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Dipnot 4).

Gerçeğe uygun değer tahmini:

1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup, bilançoda gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal araçlar için TFRS 7'deki değişikliği uygulamıştır. Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer hesaplamalarının aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmıştır:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yılsonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve nakit benzerleri gibi maliyetten gösterilen bazı finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerini yansıttığı kabul edilmektedir.

Ticari alacak ve borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir (Seviye 2).

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Bu belirleme teknikleri, en az şirketin spesifik tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm önemli girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç Seviye 2 kapsamındadır.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un gerçeğe uygun değer ile ölçülen finansal varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Türev finansal araçlar

	2016	2015
Seviye 1	-	-
Seviye 2	39.998.909	47.381.386
Seviye 3	-	-
	39.998.909	47.381.386

Uzun vadeli finansal borçların makul değeri cari borçlanma oranları ile iskonto edilmiş nakit akışlarına dayanır. Grup'un kendi kredi riski de dahil olmak üzere, gözlemlenemeyen girdiler içermesinden ötürü gerçeğe uygun değer hiyerarşisinde 3. kategoriye sınıflandırılmıştır (Dipnot 4).

Grup'un santrallerine ilişkin arsaları, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binaları ile makine ve teçhizatları 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri kullanılarak belirlenen makul değerleri ile ölçülmüştür (Seviye 3) (Dipnot 12).

DİPNOT 27 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup'un 9 Ekim 2015 tarihli özel durum açıklaması ile Ayyıldız Rüzgar Santrali'nin; 15 MW olan tesis toplam kurulu gücünün yaklaşık 28 MW olarak tadil edilmesine ilişkin başvurusu Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu tarafından uygun bulunduğu kamuya duyurulmuştur. Söz konusu kapasite artırımı projesi kapsamında her biri 3.3 MW kurulu güce sahip 4 adet ünitenin Geçici Kabul işlemleri T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nca 27 Ocak 2017 tarihinde gerçekleştirilmiş ve ticari operasyona başlanılmıştır. Böylece Ayyıldız Rüzgar Santrali'nde toplam 28.2 MWm/ 28.2 MWe ticari kapasiteye ulaşılmıştır.

