

## Akenerji Genel Müdürü Ahmet Ümit Danışman: “Yapacağımız Yatırımlarla, Türkiye’nin İlk 5 Büyük Enerji Şirketinden Biri Olarak Kalmayı Hedefliyoruz”

Akkök Şirketler Grubu bünyesinde 1989 yılından bu yana faaliyet gösteren Akenerji, Türkiye’nin en büyük elektrik üretimi yapan şirketlerinden biri. Üretimde kaynak çeşitliliğine ulaşmak için yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim yatırımlarına da her geçen yıl ağırlık veren Akenerji, aynı zamanda enerji ticareti işini de başarıyla yürütüyor. 20. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı – ICCI 2014’ün sponsorlarından biri olan Akenerji’nin genel faaliyetlerini ve son dönem projelerini Akenerji Genel Müdürü Ahmet Ümit Danışman’a sorduk.

### Firmanızın faaliyetlerini genel olarak açıklayabilir misiniz?

Türkiye’nin ilk özel sektör üretim şirketlerinden biri olan Akenerji, 1989 yılından beri elektrik sektöründe faaliyet göstermektedir. Elektrik üretiminde 24 yıllık deneyime sahip olan Akenerji, 2013 yılsonu itibarıyla ulaştığı toplam 647 MW kurulu gücü ve devam eden yatırımlarıyla, Türkiye elektrik enerjisi sektörüne yön veren, öncü firmalardan biridir.

Akenerji, kaynak çeşitliliğinin önemini çok erken dönemde fark etmiş bir şirket olarak, yenilenebilir alanda yaptığı yatırımların bir sonucu olarak, bugün dengeli bir portföy yapısına sahip olmuştur. Türkiye’de yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı yatırım yapan ilk özel şirketlerden biri olarak, 2009’da 15 MW kurulu güce sahip Ayyıldız rüzgâr santralini faaliyete geçiren Akenerji, 2010 yılında devreye aldığı beş hidroelektrik santralini yanı sıra, 2012 yılında devreye aldığı üç yeni hidroelektrik santrali ile birlikte toplam 647 MW’lık üretim portföyü içerisindeki yenilenebilir enerji payını %660’a çıkartmıştır. Yenilenebilir kaynaklı santrallerinin yanı sıra, 127 MW kurulu güce sahip Kemalpaşa Doğal Gaz Santrali ve 132 MW kurulu güce sahip Bozüyük Doğal Gaz Santrali’ni de piyasa şartlarında en optimum şekilde işletmektedir. Mevcut kapasitesinin yanı sıra inşaatı devam eden 900 MW kurulu güce sahip Egemer Doğal Gaz Santrali ve proje çalışmaları devam eden 198 MW kurulu güce sahip Kemah



**Ahmet Ümit Danışman**  
Akenerji Genel Müdürü

Hidroelektrik Santrali devreye girdiğinde, Akenerji toplam kurulu gücünü 1745 MW seviyesine çıkartacaktır.

Enerji üretim ve ticaretinde ülkenin en köklü şirketleri arasında yer alan Akenerji, 2013 yılını enerji ticareti açısından son



derece başarılı kapatmıştır. Akenerji, toptan ticaret faaliyetleri kapsamında, mevcut santrallerinin üretiminden elde ettiği elektrik enerjisinin yanı sıra, diğer piyasa katılımcılarından tedarik ettiği elektrik enerjisinin de ticaretini başarıyla gerçekleştirmektedir. Akenerji'nin diğer piyasa katılımcıları ile gerçekleştirdiği ticaret hacmi, 2012 yılına oranla yaklaşık yedi kat artmıştır. Yıl boyunca toplam 40 farklı şirketle toptan ticaret sözleşmelerine imza atan Akenerji, bu sözleşmeler doğrultusunda 110 adet işlem gerçekleştirmiştir.

**Türkiye’de son gelişmeler ışığında, genel olarak enerji sektörünü nasıl değerlendiriyorsunuz? Enerji sektörü açısından 2014 yılından beklentileriniz nelerdir? Sektörde hizmet verdiğiniz alanın genel sorunları hakkında bilgi verebilir misiniz? Konuyla ilgili sunduğunuz çözüm önerileri var mıdır?**

Elektrik sektörünü tüm diğer sektörlerin temel girdisi olan elektrik enerjisinin tedarik ettiği için ekonominin geneli ile birlikte düşünmemiz doğru olacaktır. Bu anlamda, 2014 yılında sanayi üretiminde yaşanacak gelişmeler ve tüketicilerin risk algısı, talep tarafında elektrik sektörü için de belirleyici olacaktır. Elektrik talebine bağlı olarak, elektrik fiyatlarında yaşanacak olası bir düşüş sektör genelinde yapılan yatırımların geri ödemesinde de zorlukların yaşanmasına neden olabilir. Dolayısıyla

**“Doğalgaz piyasasında serbestleşme sürecinin henüz başında olunması, özellikle doğal gazla üretim yapan termik santrallerde üretim ve ciro öngörülerinin gerçekleşmesi noktasında da sıkıntılara neden olabilmektedir. Bu kapsamda BOTAŞ’ın doğal gaz ticaretindeki ağırlığı azaltılmalı ve elektrik sektöründe yaşanan serbestleşme sürecine benzer bir süreç doğal gaz sektöründe de yürütülmelidir.”**

bu durum bankaların da yeni projelere kredi verme iştahını azaltabilecektir.

Elektrik sektöründe büyük ölçekli yatırımları gerçekleştirebilecek, finansörler nezdinde kredibilitesi olan uzun soluklu yatırımcılara ihtiyaç duyulmaktadır. Bu yeterlilikleri sağlayacak ve ancak 6-7 yıl sonra para kazanmaya başlayabilecek yerli ve yabancı yatırımcılar açısından ülkenin politik-ekonomik stabilitesi, iç pazarın büyüme potansiyeli, diğer pazarlarla olan ilişkiler ve yayılma imkânı, hukuki altyapı-mevzuat ile fiyat ve karlılık öngörülerini önemli hususlardır. Her şeyden önce piyasa yapısının ve işleyişinin şeffaf, öngörülebilir olması esastır.

Bu çerçevede, piyasada likiditenin artırılması, yatırımcılara doğru yatırım sinyalini verecek olan referans piyasa fiyatının oluşturulması önemlidir. Bu açıdan EPIAŞ’ın etkin işleyişinin sağlanması da ayrı bir önem taşımaktadır. EPIAŞ’ın işlerlik kazanması ile birlikte elektrik piyasasında likidite artacak, piyasa daha etkin ve şeffaf işlemeye başlayacaktır.

Yatırımcıların önünü görebildiği, doğru fiyat sinyalinin oluşabileceği etkin ve liberal bir elektrik piyasasının işlerliği aynı derecede liberal bir doğal gaz piyasasından geçmektedir. Doğal gaz, elektrik üretimindeki %45’lik payıyla Türkiye’de hem fiyat belirleyici, hem de en büyük risk unsuru olarak karşımıza çıkmaktadır. Ülkemizde 2012 Şubat, 2013 Aralık ve 2014 Şubat aylarında doğalgaz tedarikinde yaşanan problemlere bağlı olarak elektrik fiyatlarında yaşanan aşırı yükselmeler ve hatta zaman zaman yaşanan kesintiler, kaynak çeşitliliğinin ve doğal gaz altyapı yatırımlarının önemini ortaya koymaktadır. Doğal gaz piyasasında serbestleşme sürecinin henüz başında olunması, özellikle doğal gazla üretim yapan termik santrallerde üretim ve ciro öngörülerinin gerçekleşmesi noktasında da sıkıntılara neden olabilmektedir. Bu kapsamda BOTAŞ’ın doğal gaz ticaretindeki ağırlığı azaltılmalı ve elektrik sektöründe yaşanan serbestleşme sürecine benzer bir süreç doğal gaz sektöründe de yürütülmelidir.

Doğru fiyat sinyalinin ve gaz piyasasının elektrik piyasasına entegrasyonu uzun vadedeki yatırımcılar için önemli olduğu kadar kısa vadede ticaret faaliyetleri gösteren yatırımcılar için de son derece önemlidir. Toptan ticaret piyasasını geliştirecek en önemli husus likiditenin artmasıdır. Bir piyasadaki likidite ise ancak belirsizlikler azaltıldığında, piyasaya olan güven artırıldığında artabilecektir.





**Dünyada çeşitli gelişmeler nedeniyle enerji dengelerinin değişeceği konuşuluyor. Siz bu konu hakkında neler söylemek istersiniz? Türkiye bu yeni düzen içerisinde sizce kendini nerede konumlandıracak?**

İçinde bulunduğumuz dönem, gerek politik, gerek ekonomik, gerekse teknolojik gelişmeler açısından enerji sektörünün, küresel ölçekte yeniden biçimlendiği özel bir dönem olma niteliğini taşımaktadır. Geçtiğimiz dönemde Avrupa'yı sarsan ekonomik kriz, Orta Doğu'da yaşanan politik gerginlikler, İran'la yaşanan nükleer silah tartışmaları gibi gelişmelerin yanı sıra özellikle ABD'de kendini iyiden iyiye hissettiren konvansiyonel olmayan petrol ve doğal gaz üretim artışının, dünya genelinde enerji piyasalarının ve dolayısıyla enerjiyi girdi olarak kullanan sanayi sektöründe yeni dengelerin oluşmasında büyük etkisi bulunmaktadır. Dünyanın en büyük enerji ithalatçılarından biri olan Amerika'nın kendine yeten bir ülke haline gelmesi ve talebin doğuda yoğunlaşması ile birlikte enerji ticaretinin rotası da değişecektir. Bu noktada Türkiye, petrol ve doğalgazın neredeyse tamamını dışarıdan temin eden bir ülke olarak, global piyasada yaşanan gelişmeleri dikkatle takip etmeli ve strateji geliştirmelidir.

**“Şirketimiz, Hatay’da yer alan ve inşaatına 2011 yılı sonunda başlanan 900 MW’lık Egemer Doğal Gaz Santrali’ni 2014’ün üçüncü çeyreğinde devreye almayı planlanmaktadır. Santral devreye girdiğinde, Türkiye’nin ihtiyacı olan enerjinin yaklaşık %2,6’sını tek başına karşılayacaktır.”**

**Mevcut projeleriniz hakkında bilgi vererek, önümüzdeki döneme dair hedefleriniz hakkında neler söylemek istersiniz?**

Akenerji, 2009 yılının sonunda tamamen değişen piyasa yapısının yaratacağı etkileri önceden fark ederek müşteri portföyünü hızla geliştirmiş ve sektörün en büyük müşteri portföylerinden birini oluşturmuştur. Devreye giren yeni enerji santrallerinin yanı sıra çeşitli enerji firmaları ile yapmış olduğu enerji alım anlaşmaları çerçevesinde 2014 yılında satış hacminin en az iki katına çıkarılması hedeflenmektedir.

Akenerji, farklı sektörlerde faaliyet gösteren birçok kurumsal şirkete elektrik tedarigi konusunda hizmet vermektedir. Sahip olduğu bu güçlü pozisyonunu korumak ve elektrik tedarigini daha da güvenli hale getirmek için

santral yatırımlarına devam etmekte, dengeli portföy yapısını sürdürmeyi hedeflemektedir.

Şirketimiz, Hatay’da yer alan ve inşaatına 2011 yılı sonunda başlanan 900 MW’lık Egemer Doğal Gaz Santrali’ni 2014’ün üçüncü çeyreğinde devreye almayı planlanmaktadır. Santral devreye girdiğinde, Türkiye’nin ihtiyacı olan enerjinin yaklaşık %2,6’sını tek başına karşılayacaktır.

Egemer Santrali’nin yanı sıra Erzincan ilinde kurulması planlanan 198 MW’lık Kemah Hidroelektrik Santrali’nin projelendirme çalışmaları sürmektedir. Kemah HES aynı zamanda Akenerji’nin en büyük yenilenebilir kaynaklı yatırımı olma özelliğini de taşımaktadır.

İşletmede olan santrallerinin piyasa şartlarına göre en optimum şekilde işletilmesi ve devam eden yatırımların da planlandığı şekilde devreye alınmasını öncelikle hedefleyen Akenerji, bunun yanı sıra uzun vadeli stratejisiyle uyumlu olabilecek yeni yatırım imkanlarını ve özel sektör yatırımlarına açılan üretim özelleştirme ihalelerini de yakından takip etmektedir. Bu kapsamda Akenerji yapacağı yatırımlarla, Türkiye’nin ilk 5 büyük enerji şirketinden biri olarak kalmayı hedeflemektedir.

**ICCI 2014’e sponsor olan firmalardan birisiniz. ICCI hakkında genel görüşlerinizi ve ICCI’den beklentilerinizi öğrenebilir miyiz?**

ICCI, Türkiye’de uluslararası anlamda hem konferans hem fuar hem de B2B etkinliklerinin bir arada 20 yıldır istikrarlı bir şekilde gerçekleştirildiği önemli bir platform. Sektörün ihtiyacı olan böylesine önemli bir etkinliğin her sene aynı ilgiyle takip edilmesinden büyük mutluluk duyuyorum. Ayrıca ICCI’yi kamu, özel sektör ve akademik kurumları bir araya getiren bir platform olduğu için de oldukça başarılı buluyorum. Biz de bu etkinlikte yer almaktan oldukça memnunuz.

