



Akenerji elektrik piyasasında İLKLERE İMZA ATIYOR



Ahmet Ümit DANIŞMAN

2016 yılında gerçekleştirdiğiniz yatırımlardan, hayata geçirdiğiniz projelerden ve kaydettiğiniz büyümeden söz eder misiniz?

Enerji sektöründe 25 yılı aşkın deneyime sahip olan şirketimiz, 2016 yılı sonu itibarıyla sahip olduğu 1.211 MW'lık kurulu gücüyle, Türkiye enerji sektörüne yön veren öncü firmalar arasında yer almaktadır. Şirketimiz, dengeli portföy yapısını devam ettirebilmek için, yenilenebilir kaynaklı mevcut santrallerde muhtemel kapasite artırım imkanlarını da değerlendirmektedir. Bu kapsamda, 2009 yılında devreye alınan **Ayyıldız Rüzgar Santrali** için kapasite artırımı gerçekleştirme kararı alınmıştır. 2016 yıl sonu itibarıyla, Bandırma'daki **Ayyıldız Rüzgar Santrali**'nin kapasitesini, 15 MW'tan 28,2 MW'a çıkartma çalışmaları tamamlanacaktır.

Ayrıca, ortakları ve paydaşlarına verdiği hizmetleri daima ileriye taşımayı görev edinen **Akenerji**, Türkiye'de ilk kez gerçekleştirilen sanal santral ihale sistemini uygulamıştır. Hatay, Erzin bölgesinde 904 MW kurulu güce sahip Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin üretim kapasitesinin 40 MW'a kadar hakları, 2016 yılının üçüncü ve dördüncü çeyreğinde ihaleyi kazanan firmalara tahsis edilmiştir. Geçtiğimiz yıl ikincisini elektronik ortama taşıdığımız ihalede ise, 2017 birinci çeyrek için 20 MW ve 2017 üçüncü çeyrek için 40 MW kapasite kullanım hakkı paydaşların kullanımına açılmıştır. Bu hizmetin enerji sektörüne girmek isteyen, ancak yatırım maliyetlerini göze alamayan paydaşlarımız için bir fırsat olacağına inanıyoruz. Böylece, paydaşlarımıza sermaye ve finansman ihtiyacı olmadan büyük kombine çevrim santrali verimine ulaşabilme imkanı sunduk.

MÜŞTERİYE EN UYGUN HİZMETİ BULMAK İÇİN ÇALIŞIYOR

2017 yılına yönelik büyüme hedefleriniz ve yatırım planlarınız neler?

2016 yılı, büyüme rakamlarındaki düşüş, Türk Lirası'ndaki değer kaybı, elektrik piyasasında arz fazlası, düşük fiyatlar ve global ekonomideki gelişmelerin etkisiyle, zor bir yıl oldu. 2016 yılında yaşanan bu gelişmelerin etkilerinin 2017 yılında da devam

Akenerji, yeni ürünlerle elektrik piyasasına öncülük etmeyi sürdürüyor. Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek 2016 yılında sanal santral ihalesini hayata geçirdiklerini vurgulayan **Akenerji** Genel Müdürü Ahmet Ümit Danişman, "2017 yılında da toptan enerji ticareti, sanal santral kapasite ihalesi ve enerji verimliliği danışmanlığı gibi sektörde öncülük ettiğimiz uygulamalara devam etmeyi öngörüyoruz" dedi.

edeceğini öngörüyoruz. Bu şartlar altında **Akenerji** olarak 2017 yılı için önceliğimiz, mevcut tesislerde verimlilik anlamında optimizasyona odaklanmak ve portföyümüzde bulunan santrallerin piyasa şartlarına göre optimum şekilde işletilmesidir. Ayrıca, 2016 yılında olduğu gibi, 2017 yılında da toptan enerji ticareti, "sanal santral" kapasite ihalesi ve enerji verimliliği danışmanlığı gibi sektörde öncülük ettiğimiz uygulamalara devam etmeyi öngörüyoruz.

Şirketimiz enerji verimliliği danışmanlığı alanındaki çalışmalarına hız kesmeden devam etmektedir. Müşterilerimizin enerji tasarruf potansiyellerini inceliyor ve "Müşteriye en uygun hizmetimiz hangisi olur?" gibi soruların cevabını buluyoruz. Ardından her müşteriye özel projeler geliştirerek teklif sunuyoruz. Uygulama aşamasında ise sürekli sistem kontrolü ve ölçüm yapıyoruz. Zaman zaman da uygulamalı danışmalık hizmeti veriyoruz. Enerji verimliliği danışmanlığı ile sağladığımız "enerji sistemleri yönetimi, uzaktan okuma sistemleri, kojenerasyon/trijenerasyon projeleri ve yenilenebilir enerji projeleri" alanındaki hizmetlerimizi orta ve uzun vadede geliştirerek çeşitlendirmeyi hedefliyoruz.

SAĞLIKLI REKABET KOŞULLARI SAĞLANMALI

2017 yılında Türkiye enerji sektörü açısından nasıl bir büyüme öngörüyorsunuz? Sektöre yönelik hangi adımların atılmasını bekliyorsunuz?

2000'li yılların başından itibaren Türkiye elektrik piyasasının serbestleşmeye başlamasıyla birlikte, enerji sektörüne özel sektör tarafından çok büyük yatırımlar yapılmıştır. Bu yatırımlar, ekonomik büyümeye paralel olarak artan talebin karşılanmasının yanında, ülkenin dışa bağımlılığını azaltmak amacı ile yerli kaynakların değerlendirilmesine de katkıda bulunmuştur. Özel sektörün son 10 yılda enerji sektörüne yaklaşık 65 milyar dolarlık yatırım yaptığı ülkemizde, yatırımların sürekliliği, mevcut yatırımcıların korunması ve potansiyel yeni yatırımcıların da sektöre kazandırılması için şeffaf, öngörülebilir ve rekabetçi bir piyasa yapısının oluşturulması esastır.

Türkiye elektrik piyasasında tam liberalizasyonu ve sağlıklı bir rekabet ortamını sağlayacak politikaların devam ettirilmesinin büyük önem arz ettiğini düşünüyoruz. Bu bağlamda, mevzuat



ve politikaların öngörülebilir ve şeffaf hale getirilmesi, özelleştirmelerin tamamlanarak kamunun piyasadaki ağırlığının düşürülmesi, maliyet bazlı fiyatlandırmaya geçilmesi ve böylece yatırımcılara doğru fiyat sinyalinin iletilmesi, sektörde atılması gereken öncelikli adımlardır. Ayrıca, üretim özelleştirmeleri mutlaka tamamlanmalı, rekabetçi piyasa öncesi dönemden gelen alım garantili “Yap-İşlet”, “Yap-İşlet-Devret” modeli santrallerin de sözleşme süreleri sonunda serbest rekabet piyasası şartlarında faaliyet göstermeleri sağlanmalıdır.

Enerji sektöründe yatırımlar uzun vadeli yatırımlardır. Yatırımcının gerek inşaat, gerek işletme döneminde, hangi yıllarda hangi risklere katlanacağını hesaplayabilir durumda olması gerekmektedir. Diğer yandan, enerji yatırımları yabancı para cinsinden yapıldığı ve dolayısı ile yabancı para cinsinden borçlanıldığı, gelirler ise TL cinsinden elde edildiği için, enerji şirketlerinin dövizde açık pozisyonları bulunmaktadır. Artan kur, şirketlerin bilançolarının bozulmasına yol açmakta ve gelir-gider dengelerini olumsuz etkilemekte ve döviz bazlı banka borçlarının geri ödenmesini güçleştirmektedir.

Serbest piyasa sisteminde elektrik tarifeleri maliyet bazlı belirlenmeli, fiyat oluşumunda kamunun piyasaya müdahalesi asgari düzeyde olmalıdır. Yatırım kararı verilirken, baz alınacak piyasa fiyatının, şeffaf olarak, piyasada arz-talep dengesine dayanarak belirlenmesi esas olmalıdır. Tarifelere yapılan müdahale veya uygulanan sübvansiyonlar uzun vadede belirsizlik ortamı yaratarak, piyasa yapısını bozucu ve yatırım kararlarının alınmasını zorlaştırıcı bir etki yapmaktadır. İleri teknolojik altyapıya sahip ve verimlilik esasına dayanan bir piyasa yapısının oluşturulması, ekonomik ve sürdürülebilir büyüme açısından büyük bir önem arz etmektedir. EÜAŞ'ın piyasada aktif oyuncu olmaktan çıkması da serbest piyasa koşullarının oluşması ve dolayısıyla özel sektör yatırımlarının sürdürülebilmesi için temel bir gerekliliktir.

“Türkiye elektrik piyasasında tam liberalizasyonu ve sağlıklı bir rekabet ortamını sağlayacak politikaların devam ettirilmesinin büyük önem arz ettiğini düşünüyoruz. Bu bağlamda, mevzuat ve politikaların öngörülebilir ve şeffaf hale getirilmesi, özelleştirmelerin tamamlanarak kamunun piyasadaki ağırlığının düşürülmesi, maliyet bazlı fiyatlandırmaya geçilmesi ve böylece yatırımcılara doğru fiyat sinyalinin iletilmesi, sektörde atılması gereken öncelikli adımlardır.”

AKENERJİ'YE “ALTIN VOLTAJ” ÖDÜLÜ

Akenerji Genel Müdürü Ahmet Ümit Danışman, 2016 yılında hayata geçirdikleri sanal santral ihalesi projesinin 7. Türkiye Enerji Zirvesi'nin “Enerji Piyasası Başarı Ödülleri” bölümünde “Altın Voltaj” ödülünün sahibi olduğunu vurguladı. Ayrıca Akenerji'nin, dünyanın en itibarlı halkla ilişkiler platformları arasında yer alan Amerikan İletişim Profesyoneller Ligi (League of American Communications Professionals – LACP) tarafından düzenlenen 20'den fazla ülkeden binlerce kurumun başvuruda bulunduğu Uluslararası İletişim Ödülleri Vision Awards'ta bronz ödülü almaya hak kazandığını aktaran Danışman, “Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında ve uluslararası kabul görmüş Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative-GRI) Sürdürülebilirlik Raporlaması Kılavuzu'nun G4 'temel' seviyesine uygun olarak hazırlanan 'Akenerji 2015 Sürdürülebilirlik Raporu' dünyanın en iyi yedinci raporu seçildi. Tüm sektörleri içeren ilk izlenim, rapor kapağı, kreatif tasarım, üst düzey yönetici mesajları, finansal verilerin sunumu, rapor anlatımı, mesajın açıklığı, bilgi erişimi konularında uluslararası değerlendirme süreci sonucunda 100 üzerinden 96 puan alarak aynı ödülün şeffaflık kategorisinde ise 10 üzerinden 10 tam puanın sahibi oldu” dedi.