

# Akenerji yurtdışı piyasalarda

**E**nerji piyasasının önde gelen oyuncularından olan Akenerji, 1 doğal gaz kombine çevrim, 1 rüzgâr ve 7 hidroelektrik santralinden oluşan çeşitlendirilmiş üretim portföyü ile 2020 yılında, 2,2 milyar TL ciroya ulaştı. Türkiye'de otoprodüktör grubu statüsünde kurulan ilk elektrik üretim şirketi olma özelliği taşıyan Akenerji, 30 yılı aşan sektör deneyimi ile elektrik üretiminin yanı sıra toptan enerji ticareti konusunda da faaliyet gösteren entegre bir enerji şirketi konumunda. Pandeminin yol açtığı tüm belirsizliklere rağmen 2020'de projelerinde ve bütçelerinde büyük bir sapma yaşamadıklarını belirten Akenerji Genel Müdürü Serhan Gençer, "Türkiye enerji piyasasındaki lider konumumuzu güçlendirme hedefimizi 2021'de de sürdürüyoruz." dedi. Serhan Gençer, "Enerjinle Fark Yarat" sloganıyla faaliyet gösteren Akenerji'nin yurt içi ve yurt dışındaki çalışmaları ile hedeflerini tüm detaylarıyla paylaştı.

■ 2020 yılı Akenerji için nasıl geçti?

2020 yeni normalde deneyimlediğimiz, ancak bizim açımızdan her şeye rağmen başarılı bir yıldır. Covid-19 pandemisi nedeniyle enerji fiyatlarında büyük düşüşler gördük. Akenerji olarak, bu dönemde bizim için en önemli konu arz güvenliği oldu. Çalışan sağlığı konusunda aldığımız önlemlerle birlikte üretimimizi 7/24 sürdürdük. Bu dönemin getirdiği teknolojik ihtiyaçlara da altyapımızı kısa sürede uygun hale getirdik. Özellikle yönetimsel raporlara esas olan, kullanıcı kaynaklı veriler yerine, makine verisi toplama, işleme ve entegrasyon projelerine öncelik verdik. Pandemi döneminde projelerimizde ve bütçelerimizde büyük b i r

## Gençer: Yurtdışı işlem hacmimizi 1 TWh'e yükseltmeyi hedefliyoruz



Serhan Gençer, Akenerji Genel Müdürü

**Yurtdışı işlem hacminde rekor**

■ Yurtdışı piyasalar açısından nasıl bir yıl geçirdiniz?

Yurt dışı işlem hacmimizi geçen yıla oranla yine 2,5 katına çıkararak, 553 GWh ile rekor seviyeye ulaştırdık. Avrupa Elektrik Piyasaları'ndaki aktif varlığımıza ek olarak, Amerikan Em-tia Borsaları'na üyelik süreçlerimizi de başarıyla tamamladık ve bu piyasalarda kömür, doğal gaz ve petrol gibi ürünlerin vadeli ticaretini de yapmaya başladık.

Avrupa Enerji Borsası'na (EEX) elektrik ve emisyon ticareti yapmak üzere kabul edildik. EEX, 40 ülkeden, 750 katılımcı ile 2020 yılında global elektrik ticaretinde 7 bin TWh'in üzerinde ticaret hacmini yakalamış bir borsa. EEX üyeliği ile 20'yi aşkın ülkenin elektrik piyasası ürünlerine tek



# hedef büyüttü

bir platform üzerinden erişim sağlamış olduk. Bu gelişmeyle yurt dışı operasyonlarımızı genişletme yönünde önemli bir adım attık. Bu sayede yurtdışı işlem hacmimizi 1 TWh'e yükseltmeyi hedefliyoruz.

## Kaynak çeşitlendirmesiyle dengeli üretim portföyü

■ *Operasyonel karlılık bakımından 2020 yılını nasıl değerlendirirsiniz?*

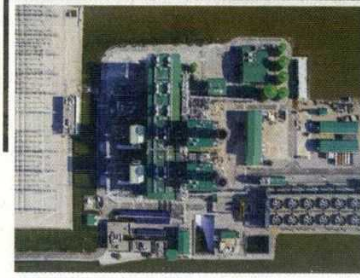
1 doğal gaz kombine çevrim, 1 rüzgâr ve 7 hidroelektrik santralimizi "yüksek karlılık ve yüksek verimlilik" ilkesiyle işletiyoruz. Ayrıca sahip olduğumuz bu çeşitlendirilmiş üretim portföyü bize bazı avantajlar sağlıyor. Örneğin, ülkemizin genelinde özellikle 2020'nin ikinci yarısında ciddi bir kuraklık tehdidi yaşadık ve hidroelektrik santrallerimiz bu durumdan olumsuz etkilendi. Bir önceki yıla kıyasla yenilenebilir santrallerimizin toplam üretim miktarlarında yaklaşık yüzde 17 oranında düşüş meydana geldi. Ancak dengeli portföyümüz sayesinde bu açığı rahatlıkla kapatmayı başardık.

Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralimiz, üretimini bir önceki yıla göre yüzde 35 oranında artırarak, operasyonel karlılık bakımından oldukça başarılı bir yılı geride bıraktı. 2020 yılında, 2,2 milyar TL ciro, 409 milyon TL FVAÖK ve 6,7 milyar TL aktif büyüklüğe ulaşmayı başardık. Proaktif yaklaşımımız çerçevesinde, operasyonlarımızı sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek için gerekli tüm aksiyonları almış bulunuyoruz.

## Enerjisiyle yarattığı fark ödül aldı

■ *'İşveren Değer Önermesi', ajandanızda önemli bir yer tutuyor. Bu anlamda 2020'de ne gibi çalışmalar yaptınız?*

Kurumsal gayemizi, misyon ve vizyonumuzu, uzun vadeli hedeflerimiz ekseninde güncelledik.



'İşveren Değer Önermesi' ve kurumsal değerlerin, tüm çalışanlara benimsetilmesi amacıyla, kapsamlı eğitim ve uygulamalar içeren yol haritası hazırladık. Sloganımızı "Enerjinle Fark Yarat" olarak belirledik. Oluşturduğumuz liderlik modeli kapsamında tüm beyaz yaka çalışanlarımızı eğitimlerle destekledik.

Koronavirüs salgınıyla mücadele kapsamında insan kaynakları çalışmalarımız sayesinde "The Stevie Awards for Great Employers'da "En Değerli İK Ekibi" kategorisinde bronz, "En Değerli İşveren" kategorisinde ise gümüş ödülü kazanma başarısı gösterdik.

MENA bölgesinde ilk kez düzenlenen Stevie Ödülleri 2020'de de, Güç Santrali İşletimi ve Yönetimi Dersi projemiz ile "İnsan Kaynaklarının Yönetimi, Planlaması ve Uygulamasında İnovasyon" ve "Yaşam, Öğrenim ve Çalışma Ortamında İnovasyon"

kategorilerinde de bronz ödüle layık görülürken; İşveren Değer Önermesi Projemiz ile de "Yaşam, Öğrenim ve Çalışma Ortamında İnovasyon" kategorisinde bronz ödülün sahibi olduk.

## Elektrik ve doğal gaz ticaretinde uluslararası şirket olma hedefi

■ *2021 için en önemli hedefleriniz nelerdir?*

Her zaman en önemli önceliğimiz olan Türkiye enerji piyasasındaki lider konumumuzu güçlendirme hedefimizi 2021'de de sürdürüyoruz. Öte yandan Akenerji'yi Uluslararası Elektrik ve Doğal Gaz Ticaret Şirketi haline getirme konusuna da konsantre olmuş durumdayız. Yurt dışı piyasalarda her yıl art arda elde ettiğimiz büyüme rakamları, bu hedefimizi desteklemeye devam ediyor. Doğal gaz piyasa faaliyetleri ile geçtiğimiz yıl sağladığımız büyük maliyet avantajını sürdürmek istiyoruz.

Yeni yatırım hedeflerimiz kapsamında, 2020 yılı sonunda başladığımız kapasite kiralama projesini bu yıl işletmeye alarak, şirketimize ilave değer yaratmak istiyoruz. Tüm bu hedeflerimizin gerçekleşmesi için ise en önemli bileşenimiz olan çalışanlarımızın bağlılığı ve Akenerji Yetenek Yönetim Süreci'ni sağlıklı bir şekilde sürdürmek kararlılığımızdır.

2020 Akenerji için operasyonel karlılık bakımından olumlu bir yıldır