



BAŞARI: HUZURLU, MUTLU OLABİLMEKTİR!

AKENERJİ'NİN CEO'SU

# AHMET ÜMİT DANIŞMAN

Türkiye'nin en büyük holdinglerinden [Akkök Holding](#)'in enerji alanında hizmet veren şirketi [Akenerji](#)'nin bir numarasındaki ismi Ahmet Ümit Danışman'ı The Park Ceo köşemizde ağırladık. Başarılarla dolu hayat yolculuğunun önemli kırılma anlarından, enerji sektöründe bilinmeyenlere kadar birçok konuyu konuştuk. Ülkemizin içinde bulunduğu son durumlardan, Ahmet Ümit Danışman'ın geleceğe yönelik hayalleri ve daha neler neler? Hayatı kendi değerleriyle şekillendirmiş ve bu sayede de huzuru ve mutluluğu yakalamış biri olan Ahmet Ümit Danışman ve cevapları...



HEDEFLERİM ARASINDA  
AİLEMLE SAĞLIKLI,  
MUTLU, HUZURLU BİR  
YAŞAM SÜRMEYE  
DEVAM ETMEK VAR.

#### Ahmet Bey, okuyucularımız için biraz kendinizden bahseder misiniz?

Ben Ankara'da doğdum, büyüdüm. Ailem Erzurum kökenlidir. İlkokul, ortaokul ve lise eğitimimi Ankara'da tamamladım. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'ne başladım. 1979 yılında iktisat ve maliye bölümünden mezun oldum. 1980 yılında Devlet Planlama Teşkilatı'nda uzman yardımcısı olarak işe başladım. Yaklaşık 13 yıl kamu sektöründe çalıştım. Devlet Planlama Teşkilatı'nda çalıştığım dönemde, 1981-1982 yılları arasında İngiltere'de uluslararası ekonomi üzerine master yaptım. OECD'den kazandığım başka bir bursla Londra'da Kraliyet Kamu İdaresi'nde eğitim aldım. Brüksel'de Avrupa Birliği komisyonunda Ekonomik İşler Genel Müdürlüğü'nde bir yıl süreyle çalıştım. Uzman yardımcısı olarak başladığım iş hayatımda zamanla yükseldim. Araştırma grubu, müsteşarlık müşavirliği gibi görevleri yerine getirdim. 1987 yılında Avrupa Birliği tam üyelik başvurusuyla birlikte Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü'nde daire başkanlığı görevindeyken Brüksel'e tayin ile gönderildim. Planlama müşaviri olarak 1988-1992 yılları arasında bu görevde bulundum. 1992 yılında kamudan istifa ettim ve özel sektöre geçiş yaptım. 15 yıl Belçika bazlı Unit International şirketinde çeşitli görevlerde bulundum. 2008 yılında da Akkök Grubu'nda çalışmaya başladım ve Akenerji'nin Ceo'su olarak görev aldım. Son üç yıldır da Akkök Holding İcra Kurulu'nun enerjiden sorumlu üyesiyim.

#### Akenerji ve çalıştığınız sektörler hakkında bilgi verir misiniz?

Akenerji Türkiye'deki ilk özel sektör enerji şirketlerinden birisi, öncü de diyebiliriz. Akkök Grubu Türkiye'nin en eski büyük sanayi kuruluşlarından. Akenerji, bu sanayi tesislerinin elektrik ve buhar ihtiyacını karşılamak amacıyla kurulmuş bir birim olarak göreve başlıyor. Türkiye'nin Rusya'dan gaz almaya başlamasıyla birlikte ülkemizde gaz türbini ile elektrik üreten

ilk özel sektör kuruluşu oluyor. Akenerji büyümeye yıllar içinde devam etmiştir ve 2000 yılında %25 oranında halka arz edilmiştir. 2008 yılında ise Orta Avrupa ve Doğu Avrupa'nın en büyük enerji şirketlerinden Çek şirketi CEZ Group, Akkök Holding'in elinde bulunan %75 hissenin yarısını alıp enerji işlerine ortak olmuştur. Bugün Akenerji'de Akkök Holding %37,5, Cez Group %37,5 ve halka arz edilmiş %25 hisse bulunmaktadır. Akenerji'de 1292 MW kurulu güç kapasitemiz var... Enerji sektöründe tam entegre şekilde çalışıyoruz diyebilirim.

#### Bugün bakıldığında oldukça başarılı bir konumda bulunuyorsunuz. Bu başarıda eğitim hayatınız ne kadar etkili oldu?

Eğitim her şeyin temeli. Sizi, hayata hazırlayan bir dönem fakat hayat, okul okumakla bitmiyor. Asıl eğitim sonrasında başlıyor. Okul size akademik bilgiyi veriyor ama eğitim herhalde son nefesinizi verene kadar devam edecek bir şey. Çalıştıkça değişik sektörlerde, değişik ülkelerde, kamu ve özel sektörde yeni şeyler öğreniyorsunuz. Teorik olarak üniversitede öğrendiklerinizi uygulama alanı olarak hayatta tam olarak konumlandırmasanız da yine de faydalanın görebiliyorsunuz.

#### Elde ettiğiniz başarıda "Bu benim kırılma noktamdı" dediğiniz bir olay var mı?

Benim için en önemli olay 13 yıl görev yaptığım kamu sektöründen hiç planlamadığım ve öngörmediğim şekilde istifa etmem oldu. Özel sektöre geçiş kararı benim kırılma noktamdı diyebilirim. O günün şartlarında doğru kararı vermem gerekiyordu ve verdiğimi düşünüyorum. Tabi ki riskti, çünkü ne iş yapacağımı bile bilmiyordum. Bugün olsa tekrar yapabilir miyim bilmiyorum.

BENİM İÇİN EN ÖNEMLİ  
OLAY 13 YIL GÖREV YAPTIĞIM  
KAMU SEKTÖRÜNDEN  
HIÇ PLANLAMADIĞIM VE  
ÖNGÖRMEDİĞİM ŞEKİLDE  
İSTİFA ETMEM OLDU. ÖZEL  
SEKTÖRE GEÇİŞ KARARI  
BENİM KIRILMA NOKTAMDİ  
DİYE BİLİRİM.





**Herkes bir hayat mücadelesi veriyor. Bugün geldiğiniz noktaya planlayarak mı ulaştınız, bugünlere geleceğinizi tahmin ediyor muydunuz?**

Biraz önce söylediğim gibi ben Devlet Planlama Teşkilatı'nda çalıştım. Bütün işimiz Türkiye'nin planlamasını yapmaktı.. Ama plan yapmak bire bir onu uygulamak demek olmuyor. Sizin bir hedefiniz olmalı, bu hedefe nasıl ulaşacağımızı, eldeki imkanları nasıl kullanacağımızı bilmeniz gerekir. Eldeki imkanları nasıl kullanacağımızı bilmeniz gerekir. Bir yolda yürürken karşınıza farklı bir şey çıktığı zaman yönünüzü değiştirebiliyorsunuz. Hayat böyle bir şey. Dolayısıyla plan yapmak elbette önemli ama bunun bire bir uygulanması çok kolay olmuyor. Ben Mülkiye mezunuyum ama şu an Türkiye'nin en büyük enerji şirketlerinden birinde yönetici olarak bulunuyorum. Elektrik konusu bundan 30 sene önce hayatımda, planlarımda yoktu ama geldiğim konum çok farklı. Planlama önemli ama katı kurallar içinde de kalmamak gerekir. Elinize geçen fırsatları iyi değerlendirin yeter.

**Başarının tanımını yapmanızı istesek bize neler söylersiniz?**

Başarının tanımı kolay değil, herkese göre de değişir diye düşünüyorum. En büyük başarı sağlık, huzurlu, mutlu bir aile ortamının olması diyebiliriz. İkinci olarak da hangi işi yaparsanız yapın onu en iyi şekilde yapmanın size vereceği huzur ve mutluluk. Bundan haz duyuyorsanız, eve gittiğinizde huzurlu ve mutluysanız başarılısınız diyebiliriz.

**Ülkemiz son yıllarda hiç olmadığı kadar zor dönemler geçiriyor diyebiliriz. Gerek artan terör olayları gerekse de koalisyon çabalarının sonuçsuz kalması... Bu durumlar size göre ülkemizi nasıl etkiler?**

Bugün yaşanan olaylar kimsenin istediği gelişmeler değil. Bugün ülkelerin geçmişine baktığınızda bu ve benzeri olayları görüyoruz. Ülkenin çok çalkantılı süreçlerden geçtiğini söyleyebiliriz. Zaman her şeyin çaresi. Türkiye'de bizim özellikle üniversite hayatımız koşulların zor olduğu bir dönemdi. Ama hepsi geçti, unutuldu. Bende ümit ediyorum ülkemizde bu konularda toparlanıp, geleceğe umutla bakacağız.

**Son günlerde Dolar, Euro ve altın fiyatlarında ciddi yükseliş söz konusu. Bu durum enerji piyasasına nasıl yansır?**

Enerji piyasası yatırımların çok büyük mali kaynak gerektirmesi sebebinden dolayı sermaye yoğun projelerdir. En ufak enerji sektörü yatırımında yüzlerce milyon dolardan, milyar dolardan bahsediyorsunuz. Bir de bu sektörde yatırımlarınızı döviz bazlı yapıyorsunuz. İthal ekipman kullanıyorsunuz, dövizle ödemeniz gerekiyor. Kredilerinizi de dövizle borçlanıyorsunuz. Yani bu sektörde dolarla borçlanıp, dolarla borçlarınızı ödüyorsunuz. Sistem dolarla yürüyor. Sonuçta ürettiğiniz elektrik piyasada Türk lirasıyla satılıyor. Bu dengeler bir şekilde sağlanıyor. Tarifeler her zaman maliyetleri karşılayacak şekilde düzenlenmiyor. Bu sıkıntı enerji sektörünün önemli bir sorunu diyebilirim. Dövizle iş yapan, dövizle yatırım yapıp Türk lirası kazanan şirketler, Sektörler bu sorunla yaşıyor.

**Siz aslında önemli bir başarı hikayesinin sahibisiniz, gençlere başarı yolculuklarında neler tavsiye edersiniz?**

Gençlerin her şeyden önce iyi bir eğitim almaları lazım. Eğitim hayatlarını ciddiye alsınlar. İleriye dönük en azından ne yapacaklarını planlamaları lazım. İş hayatına başladıklarında sabırlı olmaları istikrarlı olmaları lazım. Bir daldan bir dala sıçramak yerine yer değiştirmeden başarı basamaklarını çıkmalıdır. Her ne işi yapıyorlarsa o işi en iyi şekilde yapmaya çalışmalılar. Karşılaştıkları sorunlarla mücadele etmelidir. Sonunda bu sabırlarının karşılığını alırlar. İstikrar, iyi niyet ve çok çalışma hayatta başarı için temel şart diyebiliriz.

**Yoğun bir tempoda çalıştığınızı biliyoruz. Peki, kendinize vakit ayırma fırsatı bulduğunuzda neler yapmaktan keyif alıyorsunuz?**

Ben çok sık seyahat ediyorum. Herhalde dünyanın her tarafını gittim gördüm. Aynı zamanda bu seyahat eğitimin de bir parçası. Başka kültürleri öğrenme açısından da bu seyahatleri seviyorum. Çocuklarımı da yanımda götürmeye çalışıyorum, onların da ufukları genişsin, öğrensinler istiyorum. Spor yapmaya çalışıyorum bir de sanatla özellikle resimle ilgileniyorum.

**Son olarak, Ahmet Ümit Danışman'ın hedefleri arasında neler var?**

Herhalde sağlıklı, mutlu, huzurlu bir yaşam sürmeye devam etmek var. Aynı şekilde ailemin de çocuklarının da böyle bir hayat sürmesi ve onların da başarılı olduğunu görmek var.