

# İŞİMİZİN GELECEĞİNE ODAKLANIYORUZ.

2012 FAALİYET RAPORU

## **AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ'NİN 2012 YILINA AİT OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ**

- 1.** Açılış ve toplantı başkanlığının oluşturulması,
- 2.** Yönetim Kurulu'nca hazırlanan Yıllık Faaliyet Raporunun okunması ve müzakeresi,
- 3.** 2012 yılına ait Denetçi ve Bağımsız Denetçi Raporları'nın okunması,
- 4.** Finansal Tabloların okunması ve tasdiki,
- 5.** Şirket'in 2012 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ayrı ayrı ibra edilmeleri,
- 6.** Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince, Şirket'in kâr dağıtım politikasının ve Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan kâr dağıtım teklifinin Genel Kurul'a ayrı ayrı okunması ve onaya sunulması,
- 7.** Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesi ve Yönetim Kurulu üyeleri ile Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
- 8.** Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliği" ve Türk Ticaret Kanunu uyarınca Bağımsız Denetçi seçimi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ" uyarınca Yönetim Kurulu tarafından yapılmış olan Bağımsız Denetçi seçiminin onaya sunulması,
- 9.** Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınmış olması kaydıyla; Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kuruluş - Kurucular - Unvan -Mevzuu - Merkez - Süre" olan I. Bölüm başlığının, "Tahvil ve Kâr Ortaklığı Belgeleri" olan III. Bölüm başlığının, "Murakıplar" olan V. Bölüm başlığının; "Mali Hükümler" başlıklı VII. Bölümün numarasının ve "Çeşitli Hükümler" başlıklı VIII. Bölümün numarasının tadiline ve "Kuruluş" başlıklı 1. Maddesinin, "Amaç ve Konu" başlıklı 4. Maddesinin, "Kesin Kuruluş Tarihi ve Müddet" başlıklı 6. Maddesinin, "Hisselerin Devri" başlıklı 8. Maddesinin, "Tahvil ve Kâr Ortaklığı Belgeleri Çıkarılması" başlıklı 10. Maddesinin, "Yönetim Kurulu" başlıklı 11. Maddesinin, "Üyelik Süresi ve Üyeliğin Açılması" başlıklı 12. Maddesinin, "Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri" başlıklı 14. Maddesinin, "Şirket'in Temsili" başlıklı 15. Maddesinin, "Yönetim Kurulu Toplantıları- Toplantı ve Karar Nisabı" başlıklı 16. Maddesinin, "Murakıplar" başlıklı 18. Maddesinin, "Genel Kurul Toplantıları - Toplantı ve Karar Nisabı" başlıklı 20. Maddesinin, "Toplantılarda Komiser Bulunması" başlıklı 21. Maddesinin, "Toplantıya Davet" başlıklı 22. Maddesinin, "Oy Hakkı" başlıklı 23. Maddesinin, "Safi Kârın Tespiti ve Dağıtılması" başlıklı 27. Maddesinin, "Ana Sözleşmenin Değiştirilmesi" başlıklı 29. Maddesinin, "Kanuni Hükümler" başlıklı 32. Maddesinin tadilinin ve "Teminat Şartı" başlıklı 13. Maddesinin, "Murakıpların Görevleri" başlıklı 19. Maddesinin ve "Ana Sözleşmenin Tevdii" başlıklı 31. Maddesinin esas sözleşmeden kaldırılmasının onaylanması,
- 10.** Kanuni denetçilerin ibrası,
- 11.** Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, Şirket'in, Bağış ve Yardımlara İlişkin Politikası'nın Genel Kurul'a okunması ve onaya sunulması,
- 12.** Şirket'e ait "Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge"nin Genel Kurul'a okunması ve onaya sunulması,
- 13.** Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilerine ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, rekabet edebilmeleri, Şirketin konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususlarında SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince ve Yönetim Kurulu üyelerine ayrıca Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri uyarınca izin verilmesi ve yıl içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
- 14.** Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince Şirket tarafından 2012 yılında yapılan bağış ve yardımlar ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirket'in yaygın vesüreklilik arz eden ilişkili taraf işlemleri hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
- 15.** 2012 yılında Şirket'in üçüncü kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile Şirket'in elde etmiş olduğu gelir veya menfaatler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,

Katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

## İÇİNDEKİLER

- Olağan Genel Kurul Gündemi
- 02** Kısaca Akenerji
- 08** Operasyon Haritası
- 09** Kurulu Güç
- 10** Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 14** Kilometre Taşları
- 16** Kısaca Akkök
- 18** Kısaca ÇEZ
- 20** Misyon, Vizyon, Değerler ve Akenerji Çalışanı
- 22** Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 24** Genel Müdür'ün Mesajı
- 26** Dünyada ve Türkiye'de Enerji Sektörü
- 32** 2012 Yılı Faaliyetleri
- Üretim
- Yatırımlar
- Enerji Ticareti
- Dağıtım
- Gelecek Perspektifi
- 44** Akenerji Çalışan Profili
- 48** Çevre Uygulamaları ve Sosyal Sorumluluk
- Çevre
- Sosyal Sorumluluk
- 54** Kurumsal Yönetim
- Yönetim Kurulu ve Denetçiler
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 68** Dönem İçi Önemli Gelişmeler
- 69** Risk Yönetimi
- 69** Bağlılık Raporu Özeti
- 70** Kâr Dağıtım Politikası
- 71** Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Önerisi
- 72** Denetçiler Raporu
- 75** Bağımsız Denetim Raporu
- 76** Konsolide Finansal Tablolar ve Dipnotlar





## **Biz Türkiye'nin güzel geleceğine odaklandık.**

Bu doğrultuda piyasa ve sistemin güncel ihtiyaçlarına kendimizi sürekli adapte ediyoruz.

Müşterilerimizi ve taleplerini, daima işimizin merkezinde tutuyoruz.

retime ve elektrik ticaretine konsantre olarak, sürdürülebilir başarılarımızla aydınlık Türkiye'nin geleceğini bugünden hazırlıyoruz.

## KISACA AKENERJİ

Akenerji'nin yatırımları, vizyoner stratejisinin bir göstergesi olmuştur.

### ÜRETİM KAPASİTESİ

**745 MW** (Elektrik)

**417 TON** (Buhar)

### SANTRALLER

**BOZÜYÜK DGS** (132 MW)

**ÇERKEZKÖY DGS\*** (98 MW)

**KEMALPAŞA DGS** (127 MW)

**AYYILDIZ RES** (15 MW)

**AKOCAK HES** (81 MW)

**BULAM HES** (7 MW)

**BURÇ BENDİ HES** (28 MW)

**FEKE II HES** (70 MW)

**ULUABAT HES** (100 MW)

**HİMMETLİ HES** (27 MW)

**GÖKKAYA HES** (30 MW)

**FEKE I HES** (30 MW)

### HİZMETLER

Elektrik Üretimi ve Satışı

Elektrik İthalatı-İhracatı ve Toptan Ticareti

Elektrik Perakende Satışı ve Dağıtım

Buhar Üretimi ve Satışı

Doğalgaz İthalatı-İhracatı ve Toptan Ticareti

### ÇALIŞAN SAYISI

**296**

### 2012 YILI CİROSU

**802 MİLYON TL**

### Geleceğe yön veren enerji

Elektrik üretiminde 23 yıllık birikimiyle Akenerji, Türkiye elektrik enerjisi sektörünün önde gelen, köklü kuruluşları arasında yer almaktadır. Akenerji, faaliyetlerine Akkök Şirketler Grubu'nun bir üyesi olarak 1989 yılında, elektrik üretimi sektöründe otoprodüktör grubu statüsünde başlamıştır. 2005 yılında statü değişikliğine giderek Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. unvanını alan Şirket, gerçekleştirdiği yatırımlarla bugün ülkenin en büyük özel sektör elektrik üretim şirketlerinden biri haline gelmiştir. Şirket, 2012 yılında ard arda devreye aldığı üç hidroelektrik santraliyle birlikte toplam 745 MW elektrik üretim kapasitesine sahiptir. Özellikle yenilenebilir enerji kaynakları alanındaki atılımlarıyla dikkat çeken Şirket, yatırım kararlarıyla sektörde örnek teşkil etmektedir.

Akenerji'yi sektörde farklılaştıran temel nitelikleri arasında üretim odaklı, proaktif yaklaşımları, iş süreçlerinde uluslararası standartlara bağlılığı ve öngörülü kararları yer almaktadır. Dinamik ve esnek yapısıyla küresel rekabet koşullarını dikkatle değerlendirip uygulayan Şirket, "öncü enerji şirketi" konumunu sürekli olarak güçlendirmektedir. Bu nitelikleri Akenerji'nin İstanbul Sanayi Odası'nın (ISO) belirlediği "Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu" listesinde 1993 yılından bu yana aralıksız olarak yer almasını sağlamıştır. Ayrıca Şirket, 2011 yılında 312,2 milyon TL olarak gerçekleşen üretimden net satış geliriyle ISO 500 içinde 247. sıraya yerleşmiştir.

Türkiye'nin öncü enerji şirketi Akenerji'nin son dönemdeki yatırımları, vizyoner stratejisinin bir göstergesi olmuştur. Şirket, enerji sektöründeki değişimleri ve piyasa risklerini titizlikle inceleyerek aldığı isabetli yatırım kararlarıyla üstün bir performans sergilemiştir. Ülkenin en büyük enerji ticareti platformunu yaratma hedefiyle yola çıkan Akenerji, sektörün en büyük müşteri portföylerinden birine sahiptir. Şirket, mevcut kapasitesinin çok daha üzerinde enerjinin yönetimini ve satışını başarıyla yürütmekte ve uluslararası ticaret fırsatlarını yakından

(\*) 2012 yılı sonu itibarıyla faaliyetlerine son verilmiştir.



takip etmektedir. Bu doğrultuda, 2011 yılında gerçekleştirdiği Avrupa enterkonnekte sistemi üzerinden ilk sınır ötesi enerji ticareti ayrıca önem taşımaktadır.

### **Sürdürülebilir enerji alanında çağdaş ve cesur atılımlar**

Türkiye'nin en köklü enerji şirketlerinden biri olan Akenerji, üretim odaklı faaliyetlerinde çevresel ve toplumsal riskleri en aza indirecek çağdaş çözümlere daima öncelik vermektedir. Şirket, Türkiye'de ve dünyada güvenli bir gelecek için temiz ve sürdürülebilir enerji kaynaklarını desteklemektedir. Doğalgaza dayalı üretimin yanında, yenilenebilir enerji kaynaklarına da büyük yatırımlar yapan Akenerji, böylece yakıt portföyünü çeşitlendirmeyi ve yakıt tedarik riskini yönetmeyi amaçlamaktadır.

Akenerji'nin yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik yatırımları, 2005 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından açılan ilk hidroelektrik kaynaklı üretim tesisi ihalelerine katılarak başlamıştır. Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Şirket'in ilk yenilenebilir enerji üretim tesisi olarak 2009 yılında devreye girmiştir. Bunu takiben 2010 yılında Akocak, Bulam, Burç Bendi, Feka II Ulubat HES, 2012'de ise Adana ilinde; Himmetli Regülatörü ve HES (27 MW), Feka I Regülatörü ve HES (30 MW), Gökçaya Barajı ve HES (30 MW) başarıyla devreye alınmıştır. Böylece Akenerji, toplam kapasitesini 745 MW'a arttırırken, toplam kapasite içindeki yenilenebilir portföyünün payını da %52 seviyesine çıkarmıştır.

Türkiye'nin en köklü enerji şirketlerinden biri olan Akenerji, Akkök ve Çek enerji şirketi ÇEZ ile dağıtım özelleştirmeleri için oluşturduğu konsorsiyumun "AkÇEZ" adıyla katıldığı Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin (SEDAŞ) özelleştirme ihalesini 600 milyon ABD doları tutarında teklifle kazanmıştır. Böylece Şirket, 2009'un Şubat ayı itibarıyla Türkiye sanayi sektörünün odak bölgesi olan Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce'nin yer aldığı coğrafyada elektrik dağıtımını devralmıştır.

SEDAŞ ihalesi sırasında Akenerji'de, Akkök ve Çek enerji şirketi ÇEZ arasında kurulan güç birliği, 2008 yılının Ekim ayında imzalanan bir anlaşmayla eşit katımlı bir stratejik ortaklığa dönüşmüştür. Küresel ekonomideki dalgalanmalardan etkilenmeden yatırım planlarını sürdüren stratejik ortaklığın ilk adımı, Hatay Erzin'de bulunan Egemer Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali projesi olmuştur. Yaklaşık 900 MW kapasiteli Egemer Doğalgaz Çevrim Santrali projesinin devreye girmesi, ortaklığın gücünü daha da arttıracaktır.

Akenerji, attığı her adımın geleceğe bir yatırım olması ilkesiyle, yenilenebilir enerji kaynakları alanındaki çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir. Bu yaklaşımın bir yansıması olarak 2010 yılında, 160 MW kurulu güce sahip olan Kemah Barajı ve Hidroelektrik Santrali lisansını bünyesinde bulunduran İçkale Enerji Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.'yi de satın almıştır. Kemah Barajı ve HES projesi, Akenerji portföyündeki en büyük HES projesi olması bakımından önem taşımaktadır. 2011 yılında, Kemah Hidroelektrik Santral Projesi'nin kurulu gücünü 160 MW'tan 198 MW'a çıkartılması EPDK tarafından uygun bulunmuş olup lisans tadilatı 2013 senesi içinde gerçekleşecektir. Tüm iş süreçlerinde kararlarını çevreye ve topluma duyduğu sorumluluk doğrultusunda alan Akenerji, hayata geçirdiği çağdaş projelerle Türkiye enerji sektörüne yön vermeyi sürdürecektir.

## KISACA AKENERJİ

# 2012 yılında Akenerji, enerji ticareti alanında piyasaya yön veren kararlar almayı sürdürmüştür.

### Enerji ticaretinde 2012'nin önemli gelişmeleri

Akenerji, 2011 yılında Avrupa'daki enerji ticaretini geliştirme ve destekleme amacı ile kurulan EFET (Avrupa Enerji Tacirleri Federasyonu) genel sözleşmesini Türkiye'de uygulayan ilk enerji şirketi olmuştur. Alman enerji şirketi RWE'ye yapılan enerji satış işlemi doğrultusunda imzalanan EFET sözleşmesi, Akenerji'nin dört adet başka üretim ve ticaret şirketiyle uzun dönemli ilişkiler kurmasına da öncülük etmiştir. Ayrıca 2012'de toplamda 27 yeni şirket ile EFET benzeri müstakil sözleşmeler imzalanmıştır.

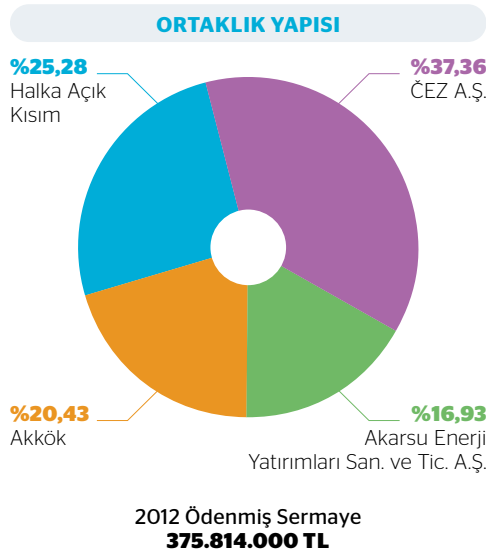
2012 yılında Akenerji, enerji ticareti alanında piyasaya yön veren kararlar almayı sürdürmüştür. Bu doğrultuda, Akenerji'nin üretimini gerçekleştirdiği enerjinin yanında dış kaynaklı enerji satışına yönelmeye ilişkin aldığı karar büyük önem taşımaktadır. Yıl boyunca diğer üretici şirketlere ait 120 milyon kWh enerji satılarak ek katma değer elde edilmiştir.

Enerji ticareti alanında Avrupa ülkeleri ile gerçekleştirilen ithalat ve ihracat faaliyetleri 2012 yılında da aynı hızla devam etmiştir. Bulgaristan ve Yunanistan üzerinden iki yönlü ticaret faaliyetleri sürmektedir.

### Bağlı Ortaklık ve İştirakler

- AkÇEZ Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Ak-EI Yalova Elektrik Üretim A.Ş.
- Aken BV
- Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-Ihracat ve Toptan Tic. A.Ş.
- Akka Elektrik Üretim A.Ş. (6 Kasım 2012 tarihi itibarıyla Tasfiye Halinde Akka Elektrik Üretim A.Ş.)
- Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.
- Egemer Elektrik Üretim A.Ş.
- Mem Enerji Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.
- Ak-EI Kemah Elektrik Üretim A.Ş.
- Akenerji Doğalgaz İthalat Ihracat ve Toptan Tic. A.Ş.
- Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.<sup>(\*)</sup>

(\*) 11 Şubat 2009 tarihinde AkÇEZ Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından satın alınan Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş., Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin dolaylı iştirakidir ve özkaynak yöntemiyle konsolide finansal tablolara dâhil edilmektedir.







AYDINLIK GELECEK İÇİN  
ÜRETİMİMİZİ VE BAŞARILARIMIZI  
KESİNTİSİZ SÜRDÜRÜYÜRÜZ...



# BÜYÜMEYE ODAKLANIYORUZ.

**941 milyon TL özkaynak ile gücümüzü  
ortaya koyduk.**

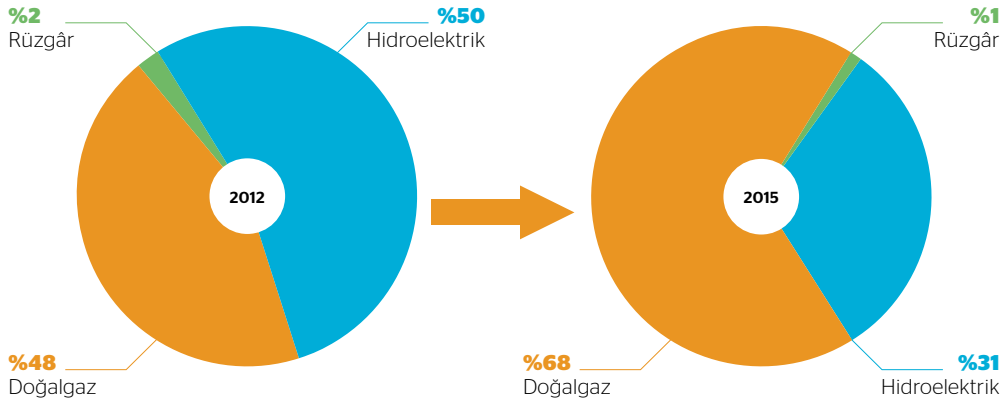
Türkiye'nin enerji ihtiyacına sürdürülebilir ve uzun süreli katkı sağlamak misyonuyla büyümesini sürdüren bir şirket olarak, Türkiye elektrik enerjisi sektörüne yön vermeye devam edeceğiz.

## OPERASYON HARİTASI

Akenerji, 2012 yılında devreye aldığı üç yeni HES ile yenilenebilir enerji payını %52'ye yükseltmiştir.

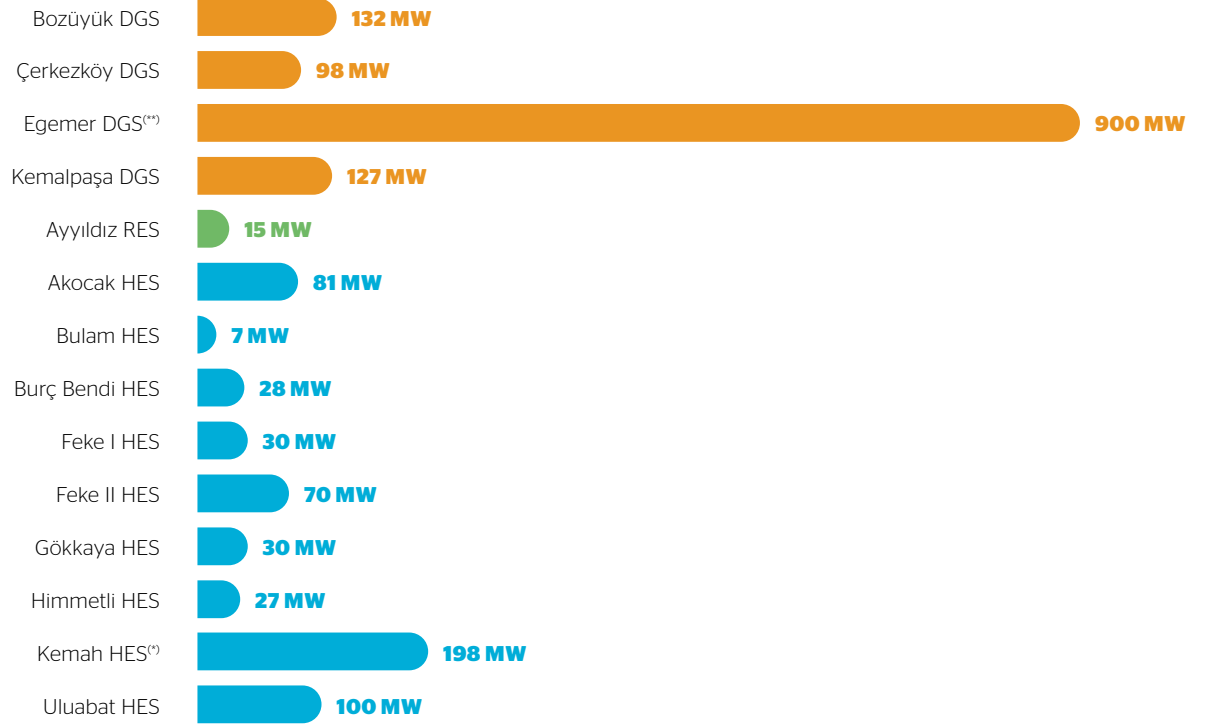


### KURULU GÜCÜN KAYNAKLARA GÖRE DAĞILIMI





### KURULU GÜÇ



### BUHAR ÜRETİM KAPASİTESİ



### MEVCUT KURULU GÜÇ

**745 MW** (Doğalgaz, Hidroelektrik ve Rüzgar)

### İNŞAATI DEVAM EDEN YATIRIMLAR

**900 MW** (Doğalgaz)

### PROJE AŞAMASINDAKİ YATIRIMLAR

**198 MW** (Hidroelektrik)

(\*) Proje aşamasındaki yatırımlar

(\*\*) İnşaatı devam eden yatırımlar

## FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

Akenerji, yatırımlarının meyvelerini toplamaya başlamıştır.

### KONSOLİDE FİNANSAL GÖSTERGELER (MİLYON TL)

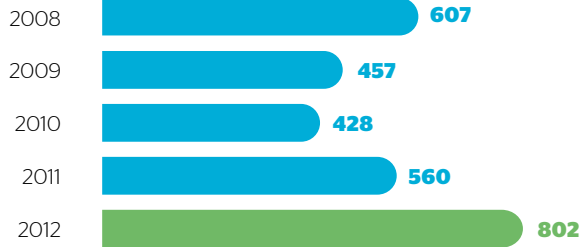
	2008	2009	2010	2011	2012
Net Satışlar	607	457	428	560	802
Brüt Satış Kârı	100	65	43	110	139
Faaliyet Kârı	67	24	8	59	79
Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr	89	50	36	106	133
Net Kâr / (Zarar)	90	24	(26)	(213)	81
Toplam Dönen Varlıklar	238	353	187	220	526
Kısa Vadeli Yükümlülükler	116	426	471	612	485
İşletme Sermayesi	46	38	9	(3)	10
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	537	852	1.353	1.539	1.720
Toplam Finansal Yükümlülükler	297	708	926	1.419	1.459
Toplam Varlıklar	863	1.506	1.911	2.229	2.824
Toplam Yükümlülükler	386	791	1.146	1.705	1.879
Toplam Özsermaye	478	715	765	524	941
Nakit ve Benzeri Varlıkların Dönem Sonu Değeri	101	188	40	85	174
Yatırım Harcamaları	130	364	465	267	239
Dönem Sonu Piyasa Değeri - IMKB	399	915	1.357	691	1.196
Ortalama Personel Sayısı	217	235	289	315	314

(\*) Toplam 70 MW kurulu güce sahip Yalova santrallerinin 30 Nisan 2009 tarihinde Aksa Akriolik Kimya San. A.Ş.'ye devredilmesi satışlara düşüş olarak yansımıştır.

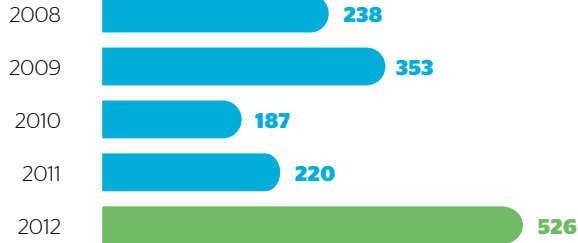


### KONSOLİDE FİNANSAL GÖSTERGELER (MİLYON TL)

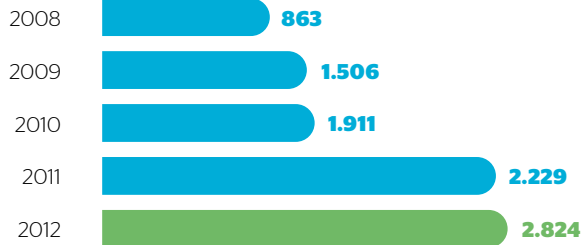
#### Net Satışlar (milyon TL)



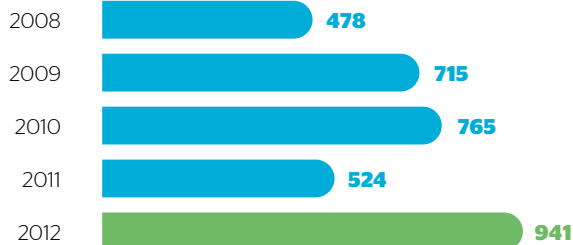
#### Toplam Dönen Varlıklar (milyon TL)



#### Toplam Varlıklar (milyon TL)

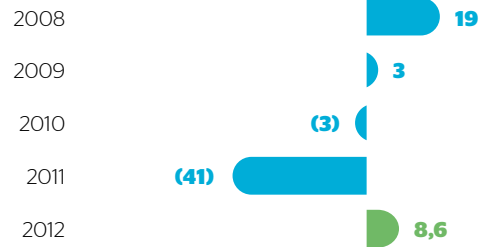


#### Toplam Özsermaye (milyon TL)

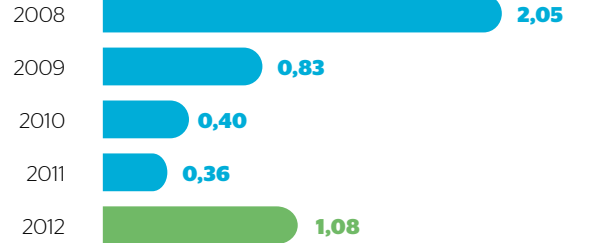


### FİNANSAL ORANLAR

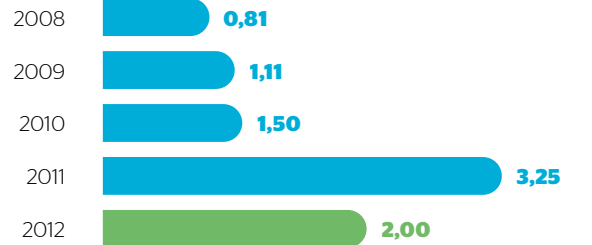
#### Özsermaye Kârlılığı (%)



#### Cari Oran



#### Toplam Yükümlülükler/Toplam Özsermaye



#### Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar



## Finansal ve Operasyonel Göstergeler

Akenerji, 2012 yılında net kâr marjını ve piyasa değerini artırmıştır.

## KÂR MARJLARI

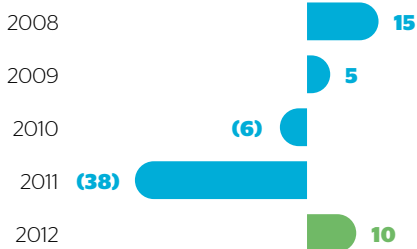
## Brüt Kâr Marjı (%)



## Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr Marjı (%)

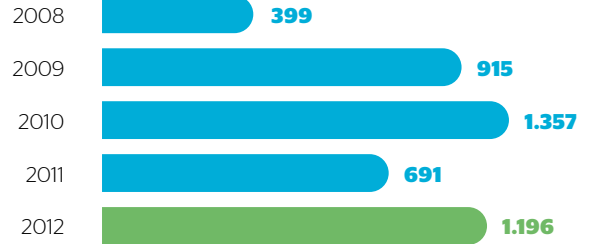


## Net Kâr Marjı (%)

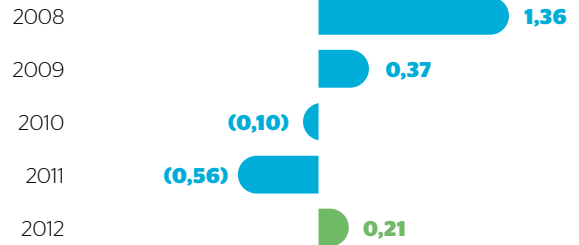


## İMKB PERFORMANSI

## Dönem Sonu Piyasa Değeri-İMKB (milyon TL)



## Hisse Başı Kâr/Zarar (TL)

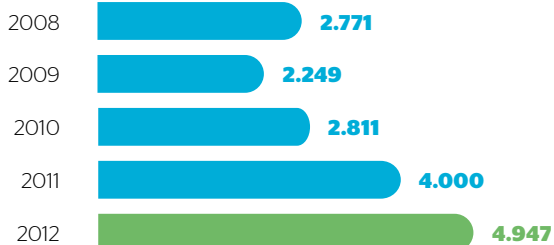




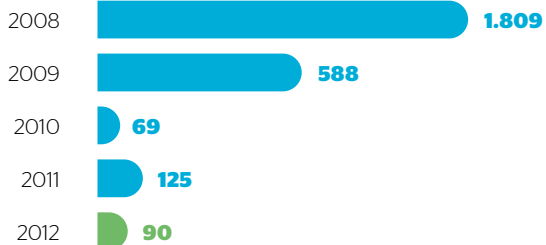


### SATIŞLAR

#### Elektrik (GWh)

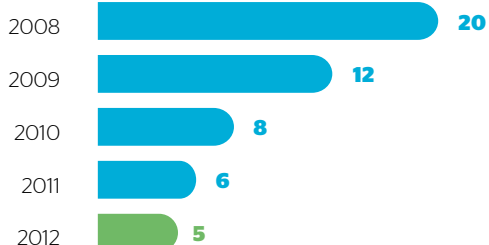


#### Buhar (1.000 ton)



### ELEKTRİK SATIŞLARININ DAĞILIMI (%)

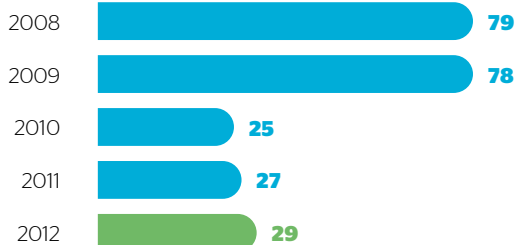
#### Doğrudan



#### Dolaylı



#### Duy



## KİLOMETRE TAŞLARI

### 1980'LER

**1989** Akenerji, Türkiye'nin ilk elektrik üretimi otoprodüktör grubu olarak, 1984 tarihli, 3096 sayılı Türkiye Elektrik Kurumu (TEK) Dışındaki Kuruluşların Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtımı ve Ticareti ile Görevlendirilmesi Hakkında Kanun kapsamında, 16 Mayıs 1989'da faaliyetlerine başladı.

### 1990'LAR

**1993** 59,5 MW kurulu güce sahip Yalova Santrali, Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.'den kademeli olarak devralındı. İstanbul Sanayi Odası (ISO) tarafından belirlenen "Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu" listesinde Akenerji, 188. sırada yer aldı. Akenerji'nin ISO 500 listesindeki yükselişi sonraki yıllarda da devam etti.

**1996** Toplam 98 MW kurulu güce sahip Çerkezköy Santrali kademeli olarak devreye girdi.

6,3 MW kurulu güce sahip Alaplı Santrali devreye girdi.

**1997** 132 MW kurulu güce sahip Bozüyük Santrali devreye girdi.

### 2000'LER

**2000** Şirket'in %25 oranındaki hisseleri halka arz edildi. Akenerji hisseleri, "AKENR" koduyla İMKB'de işlem görmeye başladı.

**2001** Çorlu Santrali (10,40 MW), Orhangazi Santrali (5,08 MW), Denizli Santrali (15,60 MW), Uşak Santrali (15,24 MW), Yalova Akal Santrali (10,40 MW) ile Gürsu Santrali'nin iki ünitesi (10,40 MW) devreye alındı.

**2002** Gürsu Santrali'nin kapasitesi artırılarak 15,60 MW'a çıkarıldı.

**2003** 45 MW kurulu güce sahip İzmir-Batıçım Santrali devreye alındı.

**2001** Çorlu Santrali (10,40 MW), Orhangazi Santrali (5,08 MW), Denizli Santrali (15,60 MW), Uşak Santrali (15,24 MW), Yalova Akal Santrali (10,40 MW) ile Gürsu Santrali'nin iki ünitesi (10,40 MW) devreye alındı.

**2005** Akenerji, statü değişikliğine giderek, faaliyetlerini Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. unvanıyla sürdürmeye başladı.

Akenerji, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından açılan hidroelektrik santral ihaleleri sonucunda, Uluabat Hidroelektrik Santrali (100 MW) ile Akocak Hidroelektrik Santrali'ni (81 MW) 49 yıl boyunca işletmeye hak kazandı.

127,2 MW kurulu güce sahip İzmir-Kemalpaşa Santrali devreye alındı.

**2006** Akenerji, Burç Bendi (28 MW), Feke I (30 MW) ve Feke II (70 MW) hidroelektrik santrallerinin lisansına sahip olan Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.'yi satın aldı.

**2007** Orhangazi, Uşak, Gürsu, Çorlu ve Denizli santrallerinin operasyonları, piyasadaki gelişmeler nedeniyle sonlandırıldı. Bu santrallerin lisansları da sona erdirildi.

Yamanlı III (Himmetli-Gökkaya 57 MW) projesine ait lisans başvurusu ve Bulam Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali (7 MW) projesine ait lisansı bulunan Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi T.A.Ş. satın alındı.

**2008** Batıçım Santrali, Batıçım Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'ye satılarak, lisansı devredildi.

Alaplı Santrali'nin lisansı, piyasa gelişmeleri nedeniyle sona erdirildi.

Akenerji, Akkök Şirketler Grubu ve Çek enerji şirketi ÇEZ ile oluşturduğu AkÇEZ adlı konsorsiyum ile katıldığı SEDAŞ ihalesini kazandı.

**2009** Sedaş'ın yönetimi 11 Şubat 2009 tarihinde Ankara'da düzenlenen devir teslim töreniyle AkÇEZ konsorsiyumuna geçti.

Akenerji 20 Mart 2009 tarihinde Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'yi satın aldı. Hatay, Erzin'de yaklaşık 900 MW kapasiteli bir doğalgaz elektrik santrali projesine sahip olan Egemer, Akkök-ÇEZ ortaklığının ilk yatırım kararı olurken aynı zamanda Akenerji'nin bugüne kadar tek seferde aldığı en büyük yatırım kararı oldu.

Yalova Santrali'nin lisansı 30 Nisan 2009 itibarıyla Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.'ye devredildi.

Akkök Şirketler Grubu ile ÇEZ arasında, hisse devir işlemleri tamamlanarak ÇEZ, Akenerji'nin %37,36 hissesini 14 Mayıs 2009 tarihinde devraldı.

15 MW kurulu güce sahip Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Eylül ayında devreye alındı.



**2010** Akenerji, 160 MW kurulu güce sahip Kemah Barajı ve Hidroelektrik Santrali lisansını elinde bulunduran İçkale Enerji Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.'yi satın aldı (Satın alınan şirketin unvanı sonradan Ak-Eİ Kemah Elektrik Üretim A.Ş. olarak değiştirildi.)

Polat Enerji'nin 100 MW kurulu güce sahip rüzgâr santrallerinin tüm üretim kapasitesini 2010 yılı sonuna kadar satın almak üzere bir anlaşma imzalandı.

100 MW kurulu güce sahip Çınarcık Barajı ve Uluabat Kuvvet Tüneli Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

81 MW kurulu güce sahip Akocak Regülatörleri ve Akocak Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

28 MW kurulu güce sahip Burç Bendi Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

7 MW kurulu güce sahip Bulam Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

70 MW kurulu güce sahip Feke II Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

Akenerji 2009 Faaliyet Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi'nde (LACP) iki kategoride Altın ve Bronz Ödül ve 24. "The Academy Awards of Annual Reports" (ARC) yarışmasında Altın Ödül almaya hak kazandı.

ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sistemi belgeleri Genel Müdürlük, Çerkezköy, Bozüyük ve Kemalpaşa elektrik üretim santralleri için alındı.

Akenerji'nin ilk ve en kapsamlı Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyet Raporu yayımlandı ve tüm paydaşlara duyuruldu.

**2011** Akenerji, Türkiye'de IIP (Investors in People-İnsana Yatırım) Taahhüt Sertifikası'nı alan ilk enerji şirketi oldu.

EFET (Avrupa Enerji Tacirleri Federasyonu) genel sözleşmesini Türkiye'de uygulamaya başlayan ilk enerji şirketi Akenerji oldu.

TEİAŞ tarafından düzenlenen Sınır ötesi İletim Kapasite İhalesi'ne katılan Şirket, enerji ithalatına ve ihracatına başladı.

Akenerji, 17. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı-İCCI 2011 çerçevesinde ilk kez verilen Enerji Oscarı'nı almaya hak kazandı. Şirket, Türkiye'nin ilk kojenerasyon tesisini kurması dolayısıyla En Yönlendirici Yatırımcısı kategorisinde ödüle layık bulundu.

Şirket, Polat Enerji'nin rüzgâr santrallerinin tüm üretim kapasitesini almak üzere işbirliğini 2011 yılsonuna kadar uzatma kararı aldı. Mayıs ayında imzalanan anlaşmayla mevcut kurulu gücü 128,3 MW olan ve yılsonuna kadar kademeli olarak 189,2 MW'a çıkması hedeflenen rüzgâr santrallerinin tüm kapasitesi satın alındı.

Ayyıldız Rüzgâr Santrali, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasında katıldı.

Akenerji CDP Türkiye raporlamasına katılarak raporlama yapan iki enerji şirketinden biri oldu.

**2012** Akenerji IIP (Investors In People), İnsana Yatırım Yapanlar, sertifikasını alan ilk Türk enerji şirketi oldu

ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerine Akocak, Uluabat, Burç Bendi, Bulam ve Feke II HES ilave edildi.

Bozüyük Doğalgaz Santrali, 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında "En Temiz Sanayi Tesisi" seçilerek "Çevre Berati" almaya hak kazandı.

27 MW kurulu güce sahip Himmetli Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.

30 MW kurulu güce sahip Feke I Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.

30 MW kurulu güce sahip Gökkaya Barajı ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.

## KISACA AKKÖK

# Akkök Grubu, faaliyet alanlarındaki başarısını sürdürmektedir.

### AKKÖK ŞİRKETLER GRUBU

#### Kimya

Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.  
Ak-Kim Kimya San. ve Tic. A.Ş.  
DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.

#### Enerji

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.  
Egemer Elektrik Üretim A.Ş.  
Sedaş Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

#### Gayrimenkul

Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.  
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.  
Ak Turizm ve Dış Ticaret A.Ş.  
SAF Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

#### Tekstil

Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.  
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

#### Hizmetler

Akport Tekirdağ Liman İşletmesi A.Ş.  
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.  
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

Akkök Şirketleri Grubu, 1952 yılında merhum Raif Dinçkök tarafından kurulmuştur. Bugün, biri yurt dışında olmak üzere 17 ticaret ve sanayi şirketinin yanı sıra farklı sektörlerde toplam 18 üretim tesisiyle kimya, enerji ve gayrimenkul alanlarında faaliyet göstermektedir. Grup, yer aldığı tüm sektörlerde küresel rekabet koşullarını ve ekonomik gelişmeleri yakından izlemektedir.

308.000 ton/yıl kurulu kapasitesiyle dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi olan **Aksa**, beş kıtaya yayılan 50'den fazla ülkenin, tekstil ve endüstriyel tekstil sanayisine hizmet vermektedir. Şirket, akrilik elyaf üretiminde dünya pazarının %14'ünü karşılamaktadır. Aksa, Ar-Ge yatırımları ve yenilikçi yaklaşımıyla karbon elyaf üretimini ve teknolojisini hayata geçirmiştir. Karbon elyaf, Türkiye'de 21. yüzyılın en önemli hammaddelerinden biri olarak kabul edilmektedir. DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Limited Şirketi 2012 yılında, Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. ve The Dow Chemical Company arasında eşit ortaklığa dayanan yeni bir ortak girişim neticesinde kurulmuştur. Söz konusu ortak girişimin sonucu olarak, karbon elyaf ve karbon elyaf bazlı ürünlerin üretimi ile dünya çapında pazarlanması konusunda işbirliği başlamıştır.

**DowAksa**, bilimden aldığı gücü birinci sınıf üretim yetenekleri ve teknik uzmanlığıyla birleştirerek Türkiye'de ve dünyada önemli değişimlere imza atmayı planlamaktadır. Rüzgâr türbinlerinin enerji üretiminin artırılması, otomobillerdeki yakıt tüketiminin azaltılması, altyapı çalışmaları, yapıların güçlendirilerek ömürlerinin uzatılması, bu yeni ortak girişimin eğileceği öncelikli konular arasındadır. Böylece DowAksa, dünyanın karşı karşıya olduğu en önemli sorunlara yenilikçi çözümler getirecektir.



Yıllık 600 bin tonluk üretim kapasitesine sahip tesislerinde 500'ü aşkın farklı kimyasal maddenin üretimini gerçekleştiren **Ak-Kim**, geniş ürün yelpazesıyla başta tekstil, metal, gıda, temizlik, su arıtma, korozyon ve kışır önleme, kağıt endüstrisi, ilaç ve inşaat olmak üzere farklı sanayi gruplarına hitap etmektedir.

Rakiplerinin üretim tesislerinin bulunduğu ülkelerde de ürünlerini satabilecek güce sahip olan Ak-Kim, dünya devleriyle yarıştığı uluslararası pazarlarda müşteri odaklı ürünleriyle rekabet üstünlüğünü korumaktadır. Şirket yurt dışında beş kıtada, yaklaşık 55 ülkeye yayılmış olan ihracatının yarısını AB ülkelerine, geri kalan kısmını da Pakistan, İsrail, İran, ABD, Kanada ve Kore gibi ülkelere yapmaktadır.

Ak-Kim, sahip olduğu know-how ve teknolojileri 2002 yılından bu yana yurt dışındaki firmalara satmakta ve mühendislik çalışmalarından anahtar teslimi taahhütlere kadar farklı birçok hizmet gerçekleştirmektedir.

Türkiye'nin ilk özel sektör elektrik üretim şirketlerinden biri olan **Akenerji**, 1989 yılında faaliyete geçmiş ve 2009 yılında Akkök-ÇEZ arasında eşit katılımlı bir stratejik ortaklığa dönüşmüştür. Elektrik üretiminde 23 yıllık deneyime sahip olan Akenerji, 2012 yılında devreye alınan Feke I, Himmetli ve Gökkaya santralleri ile toplam kurulu gücünü 745 MW'a, toplam içindeki yenilenebilir enerji payını da %52'ye yükseltmiştir.

Yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarına hız kesmeden devam eden Akenerji, 198 MW kurulu güce sahip ve Erzincan ilinde kurulması planlanan Kemah Hidroelektrik Santrali'nin projelendirme çalışmalarına devam etmektedir. Buna ek olarak inşaatına 2011 yılsonunda başlanan ve yatırımı devam eden 900 MW kapasiteli Egemer Doğalgaz Santrali tamamlandığında Akenerji, yıllık 6,7 milyar kWh elektrik üretecek ve Türkiye'nin ihtiyacı olan enerjinin yaklaşık %2,6'sını tek başına karşılayabilecektir. Santralin 2014'ün üçüncü çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

**Akiş**, Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi, Akbatı Residences, Akbatı Beyaz Kule, Akkoza (1. ve 2. Faz) ve Akasya projeleriyle sektördeki büyümesine devam etmektedir. Akiş, Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı olarak değişen yeni yapısıyla sektördeki faaliyetlerini sürdürmektedir. AKIŞ GYO, bulunduğu çevreye değer katan yenilikçi yaklaşımlarıyla sektörde saygın projelere imza atmaktadır.

**SAF GYO** ve kurulduğu günden bu yana Türkiye gayrimenkul sektöründe ayrıcalıklı bir konuma sahip olan **Akmerkez** de, Akkök Şirketler Grubu'nun gayrimenkul sektöründeki önemli başarılarının kanıtıdır.

Açıklık ve hesap verebilirlik, Akkök Şirketler Grubu'nun başta çalışanları, müşterileri, tedarikçileri ve hissedarları olmak üzere tüm sosyal paydaşlarıyla kurduğu ilişkilerde koruduğu temel ilkelere dir. Bu doğrultuda, 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalamıştır. Grup bünyesindeki tüm şirketler, çeşitli sektörlerde gösterdikleri faaliyetlerinde finansal alandaki yükümlülüklerine ek olarak, kurumsal bir yurttaşın beklenen sosyal, çevresel ve ekonomik sorumluluklarının bilinciyle hareket etmektedir.

Akkök Şirketler Grubu 3.300'ü aşkın çalışanıyla 2012 yılında 3,1 milyar ABD doları tutarında kombine ciro gerçekleştirmiştir. Bu tutarın 393 milyon ABD dolarını 50'yi aşkın ülkeye gerçekleştirilen ihracat oluşturmaktadır.

## KISACA ÇEZ

# ÇEZ, santral portföyünü büyütmeyi hedeflemektedir.

Çek Cumhuriyeti'nin dinamik ve entegre enerji şirketi ÇEZ a.s., ana faaliyet alanlarını oluşturan elektrik ve ısı üretimi, dağıtım ve satışının yanı sıra kömür madenciliği, doğalgaz satışı ve karbon ticareti alanlarında da faaliyet göstermektedir. ÇEZ hisselerinin %70'ine sahip olan Çek Cumhuriyeti, ÇEZ'in en büyük ortağı konumundadır. Öncelikli misyonu hissedarlarına en yüksek katma değeri sağlamak olan ÇEZ, faaliyetlerini dört asli hedef çerçevesinde sürdürmektedir:

### **Temel süreçlerdeki performansı artırmak ve optimum maliyet verimliliği sağlamak**

ÇEZ bu hedefi doğrultusunda 2012 yılında Avrupa enerji sektöründe faaliyet gösteren en verimli enerji şirketi olmayı hedeflemektedir.

### **Operasyonların Çek Cumhuriyeti dışında, belirli hedef ülkelerde yaygınlaştırılması**

Bu çerçevede, liberal piyasaya geçiş sürecinde bulunan Orta ve Güneydoğu Avrupa, ÇEZ'in hedef pazarlarını oluşturmaktadır. Bölge ülkelerinde açılan özelleştirme ihalelerine katılarak bu pazarlara girmek, ÇEZ'in öncelikli hedefleri arasındadır.

### **Başarıyı sürekli kılmak amacıyla santral portföyünün yenilenmesi**

ÇEZ, Çek Cumhuriyeti'nde linyit kömürü kullanan eski termik santrallerinin yenilenmesine ve yüksek verimliliğe sahip yeni santrallerin inşasına yönelik yatırım planları yapmaktadır. Proje aşamasındaki bu yeni santraller arasında yenilenebilir enerji santralleri önemli bir paya sahiptir. ÇEZ, bu hedefi doğrultusunda Macaristan, Romanya, Bulgaristan, Polonya, Slovakya ve Türkiye'de de mevcut enerji santrallerini yenilemeyi ve yeni santraller kurmayı planlamaktadır.

### **İnovasyon**

ÇEZ, yeni enerji tasarruf teknolojileri, araştırma ve geliştirme aktiviteleri, çevre koruma faaliyetleri ve akıllı dağıtım şebekeleriyle yakından ilgilenmektedir.

ÇEZ, 2011 yılı itibarıyla Çek Cumhuriyeti'nin yanı sıra Polonya, Bulgaristan, Romanya, Hollanda, Almanya, Macaristan, Sırbistan, Türkiye, Arnavutluk ve Slovakya'da faaliyet gösteren birçok bağlı şirkete sahiptir. Bulgaristan'ın batı bölgesinde elektrik dağıtım ve satışı, doğuda ise Varna yakınlarındaki termik santralinde elektrik üretimi yapmaktadır. Romanya'da elektrik üretim, dağıtım ve satış faaliyetlerine sahip olan ÇEZ, Polonya'da ise maden kömürüyle üretim yapan iki termik santralle faaliyet göstermektedir. Almanya'da kömür madenciliği faaliyetleriyle ilgili ortaklığı ve üç adet santrali bulunan ÇEZ, Arnavutluk'ta tek elektrik dağıtım şirketi olarak faaliyetini sürdürmektedir. Slovakya'da ortağıyla birlikte Jaslovské Bohunice bölgesinde bir nükleer santral kurma çalışmaları devam etmektedir. Faaliyette bulunduğu ülkelerde elektrik satışı faaliyetlerinde de bulunan ÇEZ, ayrıca bu ülkelerdeki fırsatları da yakından takip etmektedir.

ÇEZ'in faaliyetlerini belirleyen güçlü etik standartlar, topluma ve çevreye karşı sorumlu davranmayı da içermektedir. Sürdürülebilir büyüme politikası doğrultusunda faaliyetlerinin çevre üzerindeki yükünü sistemli biçimde azaltmakta olan ÇEZ, eğitim ve sağlık alanlarına da özel bir önem vermektedir. ÇEZ, kâr amacı gütmeyen bir dizi kuruluşun ve kamu yararını gözetken çeşitli projelerin de önemli bir destekçisidir.



## MİSYON, VİZYON, DEĞERLER VE AKENERJİ ÇALIŞANI

Akenerji, sonuç odaklı yaklaşımıyla kurumsal kalitesini artırmaktadır.

### MİSYON

Enerji sektörü değer zincirinin her aşamasında kalite odaklı bir yaklaşımla faaliyet göstererek Türkiye'nin enerji ihtiyacına güvenilir ve uzun süreli katkı sağlamak.

### VİZYON

Türkiye enerji sektöründeki öncü konumunu korumak ve sektörü yönlendiren en büyük entegre şirketlerden biri olmak.

### KURUMSAL DEĞERLER

**Güven:** Güven ve istikrar, enerji sektörünün önde gelen, vazgeçilmez değerlerindedir. Bu bilinçten yola çıkan Akenerji, faaliyetlerinde açıklık ve güvenilirlik ilkelerini ön planda tutar. Şirket, doğru ve güncel bilgileri müşterileri, hissedarları, tedarikçileri ve çalışanları ile açık ve anlaşılır biçimde paylaşır. Ayrıca her koşulda, taahhütlerini zamanında ve eksiksiz biçimde yerine getirmeye özen gösterir.

**Dürüstlük:** Akenerji kültürünün ayrılmaz bir parçası olan dürüstlük, yüksek etik ve mesleki değerler, Şirket'in kuruluşundan itibaren tüm faaliyetlerine yansıtılmıştır. Akenerji; müşterileri, çalışanları, hissedarları, grup şirketleri, bankalar ve diğer kurum ve kuruluşlarla olan ilişkilerinde daima bu değerlere sadık kalır.

**Hesap Verebilirlik:** Akenerji Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetimi, Şirket'in kârlılığını ve pay sahiplerinin menfaatlerini ön planda tutarak görevlerini yerine getirir. Şirket'in tüzel kişiliğine ve dolayısıyla pay sahiplerine hesap verme zorunluluğu taşır.





## AKENERJİ ÇALIŞANLARININ ORTAK YETKİNLİKLERİ

**Şeffaflık:** Etkin iletişimin güvenilirliğinin temeli olduğunu bilen Akenerji, Şirket'e dair gelişmeleri müşterileri, çalışanları, pay sahipleri, denetleyici kurumlar ve kamu ile düzenli olarak paylaşır. Ticari sır niteliğindeki ve henüz kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'le ilgili finansal ve finansal olmayan bilgiler doğru, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve kolay erişilebilir bir biçimde eş zamanlı olarak tüm kamuoyuna duyurulur. Şirket müşterileri, Akenerji ürünleriyle ilgili açık ve anlaşılır biçimde bilgilendirilir.

**Müşteri Memnuniyeti:** Müşteri ihtiyaçlarını ve beklentilerini her zaman ön planda tutan Şirket, sürdürülebilir kalite ve üstün hizmet ile müşteri memnuniyetinde süreklilik sağlamayı amaçlar.

**Sosyal Sorumluluk:** Tüm yatırımlarının topluma ve çevreye fayda sağlamasına özen gösteren Akenerji, bu doğrultuda sosyal ve kültürel etkinliklere destek olur. Dikkatli, istikrarlı ve güvene dayalı yönetim tarzıyla Şirket, operasyonel mükemmeliyetin ve kârlılığın yanında çevreye duyarlı yaklaşımlarıyla da topluma değer katar.

**İletişim:** Bilgi ve fikirlerin paylaşımına önem veren Akenerji çalışanı, bu amaçla çeşitli yazılı ve/veya sözlü araçlardan faydalanır. Bireylere ve/veya gruplara aktardığı bilgilerin açık bir biçimde anlaşılmasını sağlar ve konuyla ilgili gelişmeleri takip eder.

**İkna Etme:** Akenerji çalışanı, doğruluğuna inandığı fikir ve planlarının kabul edilmesi amacıyla kurum kültürü çerçevesinde çalışmalar yürütür. Farklı kişi, durum ve görevler karşısında, iletişim becerileri sayesinde uygun tutum ve davranışlar sergiler.

**Sonuç Odaklılık:** Sürekli gelişim odaklı Akenerji çalışanı, hem kendisi hem de ekibi için belirlediği yüksek hedeflere ulaşmak ve aşmak için azimle çalışır. Hedefe ulaşma yönünde kaydettiği ilerlemeleri düzenli biçimde ölçümleyerek yeni stratejiler geliştirir.

**İşbirliği Oluşturma:** Akenerji çalışanı, kendi çalışma alanı ile diğer çalışma alanları, ekipler, bölümler ve birimler arasında kurduğu sağlam işbirlikleri aracılığıyla iş hedeflerini etkin bir biçimde gerçekleştirir.

### Planlama ve Organize Etme:

Akenerji çalışanı, işin kalite ve verimlilik bakımından en iyi biçimde tamamlanabilmesi için hem kendisine hem de ekibine yönelik eylem planları oluşturur.

**Karar Verme:** Bir durum karşısında Akenerji çalışanının ilk hareketi, problem ve fırsatları tespit etmek ve anlamaktır. Daha farklı kaynaklardan gelen verileri değerlendirir. Söz konusu verileri, kısıtları ve olası sonuçları dikkate alarak, kendisini en uygun çözüme götüreceği yaklaşımı belirler ve harekete geçer.

**Müşteri Odaklılık:** Müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini tüm iş süreçlerinin odağı kabul eden Akenerji çalışanı, bu amaçla müşteri ilişkilerinin etkinliğine ve geliştirilmesine özen gösterir.

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

# Akenerji, enerji ticaretine hız vererek 2012 yılında satışlarını %43,2 artırmayı başarmıştır.

Değerli Hissedarlarımız,

Küresel ekonomideki çalkantıların sürdüğü bir yılı geride bırakmış bulunuyoruz. Avrupa ülkelerinin borç krizi konusunda kalıcı çözümler üretememesi, bölgedeki belirsizliğin temel nedeni olarak karşımıza çıkmaktadır. Avro Bölgesi ekonomisi yılın üçüncü çeyreğinde resesyona girmiş ve bu durum, dünya piyasalarındaki endişeleri artırmıştır. Avrupa Komisyonu 2013 yılında Avrupa Birliği için sadece %0,1'lik bir büyüme öngörürken, Avro Bölgesi ekonomisi için %0,3 oranında bir küçülme öngörmektedir

ABD ekonomisinde yıl boyunca bütçe açığı ve mali uçurum problemlerinin ülke gündeminden düşmediği görülmektedir. Buna rağmen ABD, yılsonu itibarıyla Avro Bölgesi'ne oranla daha ılımlı bir tablo çizmektedir. Son yıllarda gösterdiği hızlı büyüme grafiğiyle dikkatleri çeken Çin'de ise büyüme hızı, diğer gelişmekte olan ülkelerde olduğu gibi yavaşlamıştır. Dünya ekonomisinde meydana gelen bu gelişmeler, IMF'in tahminlerine de yansımış ve kurum, Dünya Ekonomik Görünüm Raporu'nda 2013 ve 2014 tahminlerini 0,1 puan aşağı yönlü revize etmiştir. Bu doğrultuda, önümüzdeki yıl gelişmiş ülke ekonomiler için %2 oranında, gelişmekte olan ülkeler için ise %5,9 oranında bir büyüme beklenmektedir. 2012 yılındaki makroekonomik veriler, dünya ekonomisindeki zayıf seyrin önümüzdeki yıl boyunca süreceğini göstermektedir.

Küresel ekonomideki çalkantılara rağmen Türkiye, istikrarlı mali politikalarıyla makro dengelerini yıl boyunca korumuştur. Yıl boyunca Türkiye ekonomisinde yaşanan olumlu gelişmeler arasında cari açığın kayda değer bir oranda küçülmesi, işsizlik rakamlarının azalması ve sermaye girişindeki artışı sayabiliriz. Bunun yanında uluslararası kredi değerlendirme kuruluşu Fitch'in Türkiye notunu "yatırım yapılabilir" seviyeye getirmesi, ülkemiz için büyük önem taşımaktadır. Olumsuz gelişmeler arasında ise 2011 yılının son çeyreğine kadar son derece hızlı bir şekilde

büyüyen ülke ekonomisinin 2012 yılında sergilediği yavaşlama sayılabilir. Bir önceki yıl gerçekleşen %8,5'lik büyümeden sonra, Türkiye ekonomisi 2012 yılında %2,2 büyümüştür.

Önümüzdeki yıl Türkiye ekonomisinin karşılaşılabileceği sorunlar arasında Orta Doğu'da yaşanan politik gerginlikler, Avro Bölgesi'ndeki durgunluğun derinleşmesi, ABD ekonomisinde büyümenin yavaşlaması ve petrol fiyatlarındaki artış yer almaktadır. Enerji konusundaki dışa bağımlılık, bütçe açığı ve cari açık sorunları da halen önemle üzerinde durmamız gereken konular arasındadır.

Dünya enerji sektörünün 2012 yılı boyunca gündeminde artan enerji talebi, yenilenebilir enerji kaynaklarına ihtiyaç, iklim değişikliği ve doğa dengesinin korunması konuları yer almıştır. Uluslararası Enerji Ajansı başta olmak üzere birçok kuruluş iklim değişikliği konusunda alarma geçilmesi konusunda uyarılarda bulunmaktadır. Doha'da gerçekleştirilen Birleşmiş Milletler İklim Zirvesi'nin zayıf bir uzlaşmayla sona ermesi ve Kyoto Protokolü'nün etkinliğinin tartışılır hale gelmesi, iklim değişikliği ile mücadelenin gerekli hızı kazanamadığını göstermiştir. Öte yandan Fukushima'da yaşanan büyük felaket, nükleer enerji konusundaki küresel politikaların yeniden tartışılmasına neden olmuştur.

Türkiye enerji sektörüne bakıldığında ise 2012'nin gerek özel sektör gerekse kamu sektörü açısından son derece hareketli bir dönem olarak geçtiği görülmektedir. Akdeniz, Bedaş ve Gediz dağıtım bölgelerinin ihaleleri tamamlanmış, elektrik sektöründe özelleştirmeler hız kazanmıştır. Bununla birlikte, hükümetle yapılan işbirliği sonucunda Türkiye Enerji Borsası için bir uygulama planı geliştirilmiş ve verimli bir enerji ticareti borsası kurulmasına ilişkin maddeler Yeni Elektrik Piyasası Kanunu'na eklenmiştir. Söz konusu maddeler enerji ticaretinde serbestleşme adına önemli bir adım teşkil etmektedir.

Dünyada olduğu gibi ülkemizde de enerji talebi, nüfus artışına paralel olarak artmaktadır. Bu artış, Türkiye'nin enerji üretiminde yerel ve yenilenebilir kaynaklara yönelmesinin gerekliliğini ortaya koymaktadır. Enerji üretimindeki yetersizlik, aynı zamanda cari açığın en önemli nedenlerinden biridir. Ülkemizde cari açık dengesinin sağlanamamasında, 2012 yılında gerçekleşen 60 milyar ABD dolarlık enerji ithalatının etkisi büyüktür.

Türkiye'nin artan enerji ihtiyacının farkında olan Akenerji, yenilenebilir enerji kaynakları ve verimlilik alanındaki çalışmalarını yıl boyunca sürdürmüştür. 2010'da üretime başlayan Akocak, Burç Bendi, Bulam, Uluabat ve Feke II hidroelektrik santrallerinin ardından 2012 yılında Feke I, Gökkaya ve Himmetli hidroelektrik santralleri devreye alınmıştır. Böylece Akenerji portföyünde bulunan yenilenebilir enerji kaynaklı santrallerin tümü hayata geçirilmiş, toplam kapasite 745 MW'a çıkarken bu kapasite içindeki yenilenebilir portföyün payı da %52 seviyesine ulaşmıştır. Akenerji, 2010 yılından itibaren devreye aldığı sekiz HES projesi için toplam yaklaşık 740 milyon ABD doları yatırım gerçekleştirmiştir.

Tüm bu gelişmelerin yanında, ülkemizin en büyük doğalgaz santrali yatırımlarından biri olan 900 MW kapasiteli Egemer Projesi'nin inşaatı da devam etmektedir. 2014 yılında devreye alınması planlanan Egemer tek başına, Türkiye elektrik ihtiyacının %2,6'sını sağlayarak enerji ihtiyacının giderilmesinde önemli bir rol üstlenecektir. Akenerji, Egemer ve 198 MW kapasitesiyle portföyündeki en büyük hidroelektrik santrali olan Kemah projelerinin hayata geçmesiyle toplamda 1.843 MW'a ulaşacak ve bu üretim kapasitesiyle sektörün ilk sıralarına yerleşecektir.

Enerji üretimi ve ticareti alanında verim odaklı çözümler, 2012 yılı boyunca Akenerji faaliyetlerinin temel noktasını oluşturmuştur. Bu bağlamda Şirket'in Perakende Satış ve Ticaret departmanları ile SEDAŞ arasında son derece etkin bir enerji



ticareti süreci başlatılmış, böylece üretilen her bir MWh enerjinin en kârlı biçimde satışı sağlanmıştır. Ülkemiz sanayisinin merkezi konumundaki Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerinde faaliyet gösteren SEDAŞ, sürekli artan hizmet kalitesiyle 2012 yılında müşteri sayısını yaklaşık 1,5 milyona ulaştırmıştır.

Akenerji'nin birbiri ardına aldığı kârlı yatırım kararları ve kalıcı başarıya yönelik adımları sonucunda, 2011 yılında 560 milyon TL olan cirosu, 2012 yılı sonu itibarıyla 802 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye'nin en köklü enerji şirketlerinden biri olan Akenerji, tüm iş süreçlerini çevreye, topluma ve paydaşlarına duyduğu sorumlulukla yürütmektedir. Bu yaklaşımla, çevreye uyumlu teknolojilerin bulunması, geliştirilmesi, benimsenmesi ve uygulanması yönündeki çalışmalar 2013 yılında da devam edecektir. Enerji sektöründe verim odaklı yatırımlar ve yenilikçi bakış açımızla sektörün öncü şirketlerinden biri olmaya devam edeceğiz.

Akenerji'nin hedeflerini gerçekleştirmesinde büyük bir özveriyle emek veren çalışanlarımıza, bize duydukları güven ve destekle her zaman yanımızda olan hissedarlarımıza, müşterilerimize, finansörlerimize ve tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

**Mehmet Ali Berkman**

*Yönetim Kurulu Başkanı*

## GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

# Akenerji'nin kurulu gücü 2012 yılında 745 MW'a ulaşmıştır.

Değerli Hissedarlarımız,

Dünya ekonomisindeki belirsizliklerin sürdüğü 2012 yılında Akenerji, bu dalgalanmalardan etkilenmeyerek istikrarlı yolculuğuna devam etmiştir. Türkiye'nin enerji ihtiyacına sürdürülebilir ve uzun vadeli katkı yapmak misyonunu benimseyen Şirketimiz, kararlı adımlarla büyümeye devam etmektedir.

2012 yılı, Akenerji için mevcut projelerini başarıyla hayata geçirdiği ve kârlı yatırımlarını sürdürdüğü son derece verimli bir yıl olmuştur. Kurulu güç anlamında ülkenin en büyük özel sektör elektrik üretim şirketlerinden biri olan Şirketimiz, 2012 yılında işletmeye aldığı Himmetli Regülatörü ve HES (27 MW), Feke-I Regülatörü ve HES (30 MW), Gökkaya Barajı ve HES (30 MW) ile toplam kurulu güç kapasitesini 745 MW'a, toplam kapasite içindeki yenilenebilir enerji payını ise %52'ye yükseltmiştir. Sahip olduğu üretim portföyü ile enerji ticareti alanındaki güçlü konumunu sürdüren Akenerji'nin ticari portföy büyüklüğü, yaklaşık 600 kurumsal müşteri ve 13.000 aboneye ulaşmıştır.

Hatay Erzin'de hayata geçireceğimiz Egemer Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin inşaat süreci 2012 yılı boyunca aralıksız devam etmiştir. Şirketimizdeki Akkök ve ÇEZ gibi iki önemli güç arasında kurulan stratejik ortaklığın ilk adımı olan bu santralin 2014 yılında devreye alınması planlanmaktadır. Egemer, Akenerji portföyünde bugüne kadar tek seferde alınan en büyük yatırım kararı olmasıyla da ayrı bir yere sahiptir. Yaklaşık 900 MW kapasiteli Egemer Doğalgaz Santrali devreye girdiğinde Türkiye'de ihtiyaç duyulan elektrik enerjisinin yaklaşık %2,6'sını tek başına karşılayabilecektir.

2012 yılında devam eden projelerimizden bir diğeri ise portföyümüzdeki en büyük HES projesi olan 198 MW Kurulu gücündeki Kemah Barajı ve HES projesidir. 2017 yılında faaliyete geçmesi planlanan ve yılda ortalama 564 GWh elektrik üretmesi öngörülen Kemah projesi, büyüklüğüyle Akenerji'nin yenilenebilir enerji kaynaklarına verdiği

önemin bir göstergesidir. 2013 yılında projeye ilişkin inşaat öncesi izinlerin alınması ve projelendirme çalışmalarının tamamlanması planlanmaktadır.

Elektrik üretiminde 23 yıllık birikimiyle Akenerji, bu yatırımlarının yanı sıra enerji ticareti alanındaki çalışmalarıyla da sektöre öncülük etmektedir. Bu anlayışla, üretimini gerçekleştirdiği enerjiye ek olarak dış kaynaklı enerji satışı, enerji ticareti alanında önemli atılımlardan biri olmuştur. Akenerji yıl boyunca diğer üretici şirketlere ait 120 milyon kWh enerjinin satılmasıyla ek katma değer elde etmiştir. Bunun yanında, Avrupa ülkeleriyle iki yönlü olarak gerçekleştirilen enerji ticareti faaliyetleri de 2012'de hız kesmeden devam etmiştir.

Faaliyetlerimizde elde ettiğimiz başarıların mali grafiğimize de son derece olumlu etkileri olmuştur. Çeşitli sektörlerden kurumsal şirketlere elektrik enerjisi tedarigi sağlayan Şirketimiz, toplam satış hacmini geçen yıla göre %43,2 oranında artırmıştır. Akenerji'nin FAVÖK performansına baktığımızda 2012 yılında %25 oranında artırmış olduğumuzu görmekteyiz. Beklentilerimize uygun biçimde gerçekleşen bu artış ile FAVÖK, bir önceki yıl 106 milyon TL iken 2012 yılsonu itibarıyla 132,8 milyon TL'ye ulaşmıştır. 2012'de üretime başlayan Himmetli, Gökkaya ve Feke I Hidroelektrik Santrallerinin de katkısıyla, FAVÖK performansımızın 2013'te yine olumlu yönde gelişmesini beklemekteyiz.

Mali performansımızdaki bu olumlu tablo, brüt ve net kârlılık rakamlarımızda da kendini göstermektedir. Bir önceki yıl yenilenebilir kaynakların toplam elektrik üretimine katkısı %35 iken, bu oran 2012 yılında %44'e yükselmiş ve yılsonu itibarıyla yenilenebilir kaynaklardan ürettiğimiz elektrikte 248 GWh artış gerçekleşmiştir. Bu artış, brüt kârımızın da 2011 yılına göre %27 artarak 2012 sonunda 138,6 milyon TL'ye ulaşmasını sağlamıştır. Söz konusu gelişmelerle birlikte Şirketimiz, 2012 yılını 81 milyon TL net kâr ile kapatmıştır. Amacımız, sürdürülebilir büyüme ve kârlılık felsefemizi önümüzdeki yıl da devam ettirerek tüm faaliyetlerimize yansıtacaktır.

Şirketimiz, "Kalite Politikası" çerçevesinde yenilikçi ve çevreye uyumlu teknolojilerin kullanımı ve geliştirilmesi konusunda tüm santrallerinde yürüttüğü çalışmalarına 2012 yılında da devam etmiştir. Bu yıl ikincisini yayınladığı Çevre ve ISG raporunun yanında, 2011 yılında dâhil olduğu Karbon Saydamlık Projesi'yle (Carbon Disclosure Project) de karbon salımları ve iklim değişikliği ile ilgili politikalarını açıklamaktadır. Devreye aldığı yenilenebilir enerji santralleriyle her yıl yaklaşık 1 milyon ton CO<sub>2</sub> salımını engelleyen Akenerji ülkemizde karbon emisyon ticareti alanındaki girişimlere de öncülük etmektedir.

Akenerji'nin doğaya saygılı yaklaşımı, Bozüyük Doğalgaz Santrali'nin Bilecik Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından "2012 yılının En Temiz Sanayi Tesisi" seçilmesi ile tescillenmiştir. 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında düzenlenen "Bilecik'in En Temiz Sanayi Tesisi" yarışmasında aldığımız Çevre Berati, Şirketimizin çevreye ve topluma duyarlı faaliyetlerine verilen bir ödül olmasıyla büyük anlam taşımaktadır.

Şirketimizin güvenilir bir marka olarak konumlanmasında, sahip olduğu nitelikli insan gücü kilit rol oynamaktadır. Bu bilinçle birlikte, insan kaynakları alanında yenilikçi yatırımlarımız devam etmektedir. Bir önceki yıl İnsana Yatırım (IIP) Taahhüt Sertifikası'nı alan Akenerji, 2012 yılında da İnsana Yatırım Sertifikası'nı alan ilk Türk enerji şirketi olmuştur. Şirketlerde insan odaklı bir kültür oluşturmayı hedefleyen IIP sayesinde, Akenerji'nin mevcut süreçleri revize edilmiş ve insan kaynakları alanındaki son gelişmeler çerçevesinde yenilenmiştir. Ayrıca bir önceki yıl başlattığımız Yetenek Yönetimi ve Eğitim & Gelişim süreçlerinin elektronik ortama taşıma çalışmaları proje planı



doğrultusunda 2012 yılında da başarıyla sürmüştür. 2013 yılında bu çalışmalarını tamamlayarak insan kaynakları süreçlerimizi daha da verimli kılacak bir aşamaya geçmeyi hedeflemekteyiz.

Akenerji Ailesi'nin tüm üyelerinin yıl boyunca gerçekleştirdiğimiz tüm başarılarında, yetkinlikleri, özverileri ve azimleriyle büyük payı bulunmaktadır. Bu vesileyle tüm çalışanlarımıza teşekkür ediyorum. Kararlılıkla yürüttüğümüz yatırımlarımızda, destekleriyle gücümüze güç katan tüm hissedarlarımıza, tedarikçilerimize, müşterilerimize, finansörlerimize ve sosyal paydaşlarımıza da ayrıca teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

**Ahmet Ümit Danışman**  
Genel Müdür

## DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE ENERJİ SEKTÖRÜ

# Dünyada enerji verimliliği politikaları önem kazanmaktadır.

### Dünya

2012, dünya enerji piyasaları açısından 2011 öngörülerinin pekiştiği bir sene olarak karşımıza çıkmaktadır. Uluslararası Enerji Ajansı'nın verilerine göre önümüzdeki 25 yılda dünya enerji tüketiminin merkezi doğuya kayacak; özellikle Orta Doğu, Çin ve Hindistan öne çıkan bölgeler olacaktır. Arz tarafında konvansiyonel olmayan yöntemlerin yaygınlaşmasına bağlı olarak ABD ve Kanada'nın dünya enerji piyasasındaki rolü artarken, savaş sonrası toparlanma sürecini yürütmeye çalışan Irak da sahip olduğu büyük rezervlerle kilit bir öneme sahip olacaktır.

Oluşan bu yeni dengenin elektrik üretimi üzerindeki etkisi kendini şimdiden hissettirmektedir. ABD'de kömürden elektrik üretiminin payı son beş sene içerisinde %50'den %30'a düşmüş, tüketimi azalan kömürün Avrupa'ya ihraç edilmesi buradaki elektrik üreticilerinin kömüre yönelmesine yol açmıştır.

Fukuşima'da meydana gelen nükleer felaket sonrasında nükleer enerjinin geleceği konusundaki tartışmalar sürmektedir. Almanya, İsviçre, İtalya gibi ülkeler nükleere kapılarını tamamen kapatırken hâlihazırda tükettiği elektriğin yaklaşık %75'ini nükleer santrallerden karşılayan Fransa ve felaketin ev sahibi Japonya, üretimlerinde nükleer payının azaltılması için tedbirler almaktadır. Yine de Çin, Hindistan, Rusya gibi gelişmekte olan ülkelerin bu konudaki tutumları belirleyici olacaktır.

Yıl içinde Uluslararası Enerji Ajansı ve benzeri uluslararası kuruluşların, iklim değişikliği konusunda alarm geçilmesi yönünde yaptıkları uyarılara karşın, iklim değişikliği ile mücadele süreci 2012'de de istenen ivmeyi kazanamamıştır. Doha'da iki hafta süren Birleşmiş Milletler İklim Zirvesi zayıf bir uzlaşmayla tamamlanırken, Kyoto Protokolü'nün ikinci yükümlülük döneminde yer alacağını belirten ülkelerin küresel sera gazı salımlarının sadece %15'ini temsil ediyor olması, Kyoto Protokolü'nün etkinliğini tartışmaya açmıştır.

Öte yandan, 2012'de enerji verimliliğine yönelik politikaların artan bir şekilde önem kazandığına

dair işaretler gözlemlenmiştir. ABD'de otomobil üreticileriyle de anlaşarak yakıt verimliliğinde düzenlemelere gidilirken Avrupa enerji verimliliği direktifini yayımlamış, Çin'de enerji verimliliğinin %16 artırılması hedefi beş yıllık kalkınma planında yerini almıştır. Türkiye'de ise 2007 yılında Enerji Verimliliği Kanunu'nun yürürlüğe girmesinden sonra 2012 yılı Şubat ayında Enerji Verimliliği Strateji Belgesi yayımlanmıştır. Strateji Belgesi ile 2023 yılında Türkiye'nin GSYİH başına tüketilen enerji miktarının 2011 yılı değerine göre en az %20 azaltılması hedeflenmektedir.

### Türkiye

Türkiye ekonomisi 2012 yılında geçtiğimiz yıla kıyasla %2,2 büyümüş buna karşın elektrik talebi %5 civarında artarak, ekonomik büyüme rakamının üzerinde bir artış göstermiş ve 242.000 GWh seviyesine ulaşmıştır.

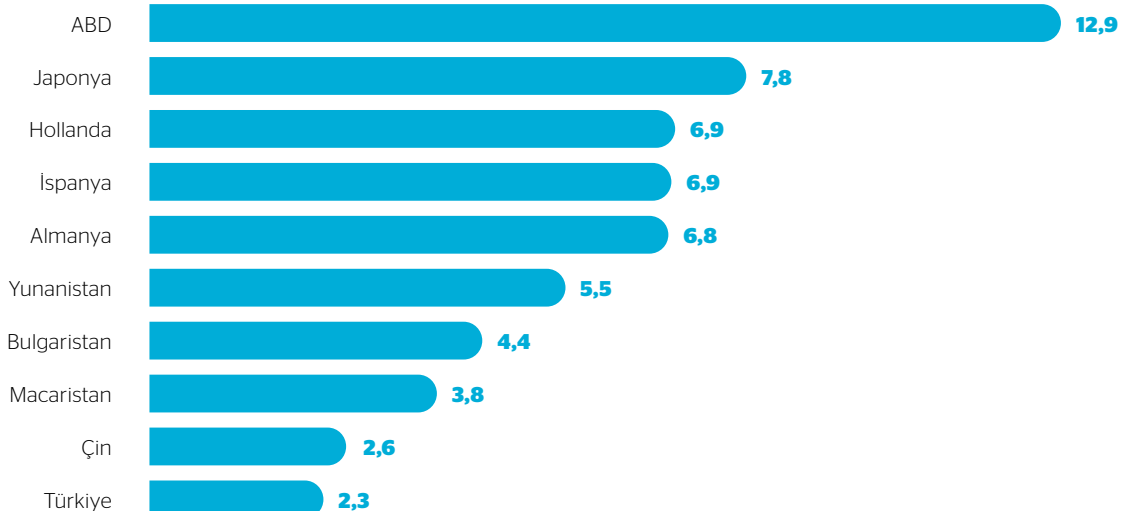
2012 yılında, yapılan çalışmalar sonucunda hükümetle işbirliği yapılarak Türkiye Enerji Borsası için bir uygulama planı geliştirilmiştir. Atılan olumlu adımlar sayesinde, sağlıklı bir enerji ticareti borsası kurulması için yol alınmış ve ilgili maddeler Yeni Elektrik Piyasası Kanunu'na da eklenmiştir.

Enerji Borsası ile ilgili çalışmaların yanı sıra 2012 elektrik sektöründe özelleştirmelerin hızlandığı bir yıl olmuştur. Akdeniz, Bedaş ve Gediz dağıtım bölgelerinin ihaleleri tamamlanmış, üretim özelleştirmelerine devam edilmiştir. Özetle, Türkiye enerji sektörü özel sektör ve kamu yatırımlarının hız kesmeden süreceği yeni bir yıla girmektedir.

2011 yılı itibarıyla toplam kurulu güç içinde %45 olan kamu payı, 2012'de %43 seviyesinde gerçekleşmiştir. Doğalgaz ağırlıklı üretim 2012'de de devam etmiş ve toplam üretimin %43'ü doğalgazdan gerçekleştirilirken, %27 ile kömür ve %24 ile hidroelektrik santraller izlemiştir.



### KİŞİ BAŞI ORTALAMA ELEKTRİK TÜKETİMİ\* (MWh)



(\*) World Bank World Development Indicators, 2012

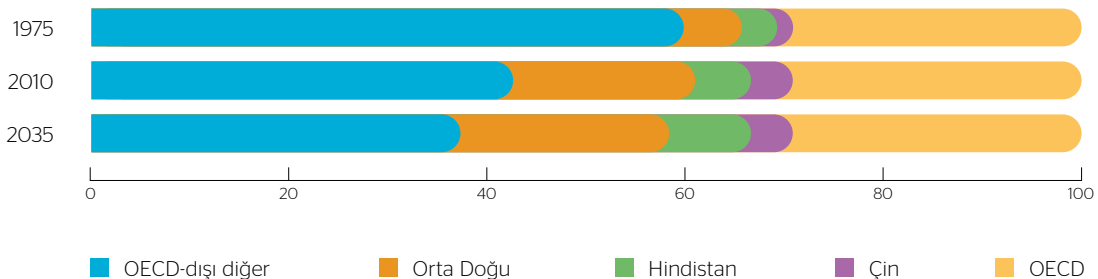
### Enerji ve Cari Denge

Cari açık 2012 yılında, Aralık hariç 45 milyar ABD doları olarak açıklanmıştır. 55 milyar ABD doları bulan enerji ithalatı, 2012 yılında da Türkiye ekonomisinin öncelikli sorunu olarak kabul edilen cari açık içindeki payını korumaya devam etmiştir. Bu kapsamda, hidroelektrik ve rüzgâr gibi yenilenebilir kaynakların ve yerli kaynakların değerlendirilerek, dışa bağımlılığın azaltılması önem kazanmaktadır.

### 2035 Yılına Doğru Enerji Piyasaları

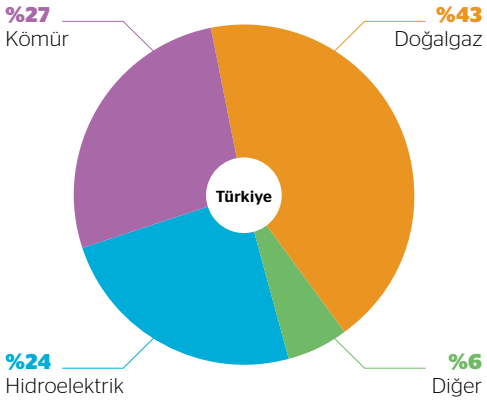
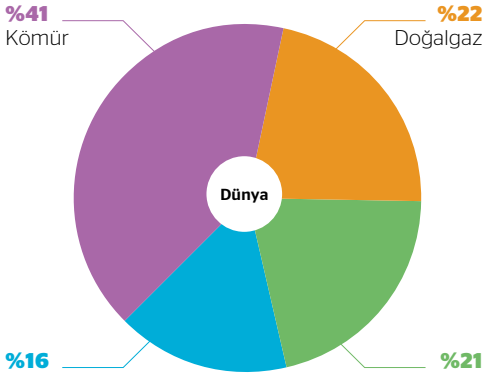
Çin, Hindistan ve Orta Doğu'da yükselen hayat standardının 2035'e kadar küresel enerji talebini üçte birden fazla arttıracığı tahmin edilmektedir.

### KÜRESEL ENERJİ TALEBİNİN PAYI (%)



## Dünyada ve Türkiye'de Enerji Sektörü

### ELEKTRİK ÜRETİMİNDE KAYNAK ÇEŞİTLİLİĞİ







ÜRETEN TÜRKİYE'NİN YOLUNA  
DEVAM ETMESİ İÇİN BİRÇOK SEKTÖRE  
GÜÇ VERİYORUZ...



# ÜRETİME ODAKLANIYORUZ.

**Özel sektör elektrik üretiminin önde gelen şirketlerden biri olarak, 2012 yılında net satış gelirini bir önceki yıla oranla %43,2 artırdık.**

Yatırımı ve inşaatı devam eden projelerimizin hayata geçmesiyle, Türkiye'deki enerji üretiminin önemli bir bölümünü tek başımıza gerçekleştireceğiz.

## 2012 YILI FAALİYETLERİ

Akenerji, 2012 itibarıyla sekiz HES projesini hayata geçirmiştir.

### Üretim

#### YENİLENEBİLİR KAYNAKLI SANTRALLER

Santral	Kurulu Güç (MW)	İşletmeye Geçiş Tarihi
Ayyıldız RES	15	Eylül 2009
Akocak HES	81	Temmuz 2010
Bulam HES	7	Ağustos 2010
Uluabat HES	100	Ekim 2010
Burç Bendi HES	28	Kasım 2010
Feke II HES	70	Aralık 2010
Feke I HES	30	Haziran 2012
Himmetli HES	27	Mayıs 2012
Gökkaya HES	30	Temmuz 2012
<b>Toplam</b>	<b>388</b>	

2012 yılında Akenerji, yenilenebilir enerji kaynaklarına yaptığı yatırım ataklarıyla dikkatleri üzerine çekmiştir. Şirket, 2006 yılından bu yana eş zamanlı olarak yürüttüğü çalışmalar neticesinde, 2012 yılsonu itibarıyla toplam 388 MW kurulu gücünde sekiz HES ve bir rüzgar santralini devreye almıştır. Böylece Akenerji portföyünde bulunan yenilenebilir enerji kaynaklı santrallerin tümü devreye alınarak, yenilenebilir enerji kaynaklarının payı Şirket'in toplam kurulu gücü içinde %52'lik bir orana yükselmiştir.

Türkiye'nin en büyük doğalgaz santrali yatırımlarından biri olan 900 MW kapasiteli Egemer Projesi'nin inşaatı ise halen devam etmektedir. Santralin 2014 yılında devreye alınmasıyla birlikte, Akenerji'nin enerji üretimini iki katına çıkarması öngörülmektedir.



### Rüzgâr

Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Akenerji'nin 2009 yılında hayata geçirdiği ilk yenilenebilir enerji üretim tesisidir. İklim değişikliğine karşı alternatif enerji kaynaklarının bilincinde olan Şirket, bu alandaki yatırımlarını ve çalışmalarını sürdürmektedir.



### Hidroelektrik

Akenerji, Türkiye'nin elektrik ihtiyacını karşılamak hedefiyle sekiz ayrı hidroelektrik santral için yaklaşık "740 milyon ABD doları tutarında yatırım yapmıştır.

İnşaatları tamamlanarak 2010'da devreye giren Akocak, Bulam, Burç Bendi, Feke II ve Uluabat hidroelektrik santrallerinin ardından, Feke I Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali 2012'de işletmeye açılmıştır. 30 MW kurulu güce sahip Feke I HES'te yılda 117 GWh elektrik üretilmesi planlanmaktadır. Ardından hayata geçirilen Himmetli HES ise 27 MW kurulu güce sahiptir. Eylül ayında ise Gökkaya HES, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı nezdindeki kabul işlemleri tamamlanarak üretime geçmiştir. 30 MW kurulu güce sahip Gökkaya HES'in devreye girmesiyle birlikte Akenerji, yatırım yaptığı tüm hidroelektrik santrallerini işletmeye açmıştır.



### Doğalgaz

Bozüyük (Bilecik - 132 MW), Çerkezköy (Tekirdağ - 98 MW) ve Kemalpaşa (İzmir - 127 MW) doğalgaz santralleri, Akenerji'nin faaliyette olan doğalgaz santralleri arasında yer almaktadır. Çevreye duyarlı politikalarıyla "En Temiz Sanayi Şirketi" ödüllerine değer görülen Bozüyük ve Çerkezköy santralleri, bu özellikleriyle sektörde örnek teşkil etmektedir.

Akenerji, inşaatı halen sürmekte olan Egemer Doğalgaz Üretim Santrali'ni ise 2014 yılında devreye almayı planlamaktadır. Hatay'ın Erzin ilçesinde yer alan doğalgaz santrali projesi, Akkök-ÇEZ stratejik ortaklığının en önemli projelerinden biridir. Yaklaşık 900 MW kapasiteli santralin, yıllık ortalama 6,7 milyar kWh elektrik üreterek Şirket'in enerji üretimini ikiye katlaması beklenmektedir. Egemer'in devreye girmesiyle Akenerji'nin gaz ağırlıklı kaynak çeşitliliği de artacaktır.

## 2012 Yılı Faaliyetleri

### Yatırımlar

Hedeflerine ulaşma yolunda her kademedeki personeliyle, azim ve özveriyle çalışan Akenerji, yılsonunda Feke I HES, Himmetli HES ve Gökkaya HES'lerini hayata geçirerek toplam HES sayısını sekize çıkarmıştır. Şirket portföyündeki en büyük hidroelektrik santrali olan Kemah HES projesinin ise 2017 yılında devreye alınması öngörülmektedir.

Akenerji, kuruluşundan bu yana sergilediği üretim politikasıyla Türkiye'nin artan enerji talebine kalite ve verim odaklı çözümler sunmaktadır.

#### İnşaatı Devam Eden Yatırımlar

##### Egmer Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali

Akkök-ÇEZ stratejik ortaklığının en önemli projelerinden biri olan Egmer Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali, Akenerji'nin bugüne kadar yaptığı en büyük yatırımdır. Hatay ili Erzin İlçesi'nde inşaatı devam etmekte olan proje kapsamında Şirket, bölgeye yüksek verimlilik sağlayan, yeni teknolojileri kullanan, çevre dostu bir enerji üretimi sunmayı amaçlamaktadır.

Egmer Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali yaklaşık 900 MW'lık kapasiteye sahiptir. 2014 yılında hayata geçirilmesi öngörülen santralin yıllık ortalama 6,7 milyar kWh elektrik üretmesi beklenmektedir. Bu üretim hacmiyle Egmer Türkiye'deki elektrik enerjisi talebinin yaklaşık %2,6'sına karşılık gelen bir kısmını karşılayabilecektir.

Akenerji, Egmer'in devreye girmesiyle birlikte kurulu gücünü 1.645 MW'a çıkaracak ve sektördeki güvenilirliğini daha da güçlendirecektir.





## 2012 Yılı Faaliyetleri

### Yatırımlar

#### İzinler

Egemer Santrali'nin üretim lisansı ve Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) olumlu belgesi alınmış, uygulama ve nazım imar planları onaylanmıştır. Arazi tahsisinde son aşamaya gelinmesinin ardından 16 Eylül 2011 tarihinde inşaat izni alınmıştır. 2012 yılında, santralin enterkonnekte elektrik sistemine bağlantısı için gereken elektrik iletim hatları inşaatı ile Erzin ve Tosçelik trafo merkezi işleri tamamlanmıştır. Yılın son çeyreğinde başlatılan doğalgaz boru hattı yapımı işlerinin ise 2013 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir.

#### İnşaat Süreci

15 Aralık 2010 tarihinde Gama Güç Sistemleri-GE Energy-Gama Ltd.-General Elektrik A.Ş. Konsorsiyumu (Gama-GE Konsorsiyumu) ile imzalanan mühendislik, tedarik ve inşaat işlerinden oluşan anahtar teslim EPC mukavelesine istinaden 15 Ekim 2011 tarihinde Gama-GE Konsorsiyumu'na inşaat başlanması için tam bildirimde bulunulmuştur. Gama-GE Konsorsiyumu sahaya mobilize olmuş ve 23 Kasım 2011 tarihinde bitkisel toprağın kaldırılmasıyla birlikte sahada inşaat aktivitelerine başlamıştır.

#### Proje Finansmanı

Toplam yatırım tutarı 930 milyon ABD doları olan projenin 651 milyon ABD dolarlık bölümü, 11 Ekim 2011 tarihinde üç Türk bankasından oluşan bankalar konsorsiyumu tarafından proje finansmanı kredisi halinde sağlanmıştır. Geri ödeme süresi 12 yıl olarak belirlenen kredinin ilk 3,5 yıllık yatırım dönemi boyunca geri ödeme yapılmayacaktır. Yatırımın 279 milyon ABD doları tutarındaki özkaynak ihtiyacı ise Akenerji tarafından karşılanacaktır.

#### Çevresel ve Sosyal Sorumluluk

Akenerji, Egemer Santrali projesini alanlarında uzman araştırma ve mühendislik şirketlerinden destek olarak yürütmektedir. Bu sayede Şirket, mümkün olan en az kaynak kullanımıyla enerji üretiminde en yüksek verimliliği elde edebileceği ileri teknoloji üretim sistemlerini araştırmakta ve bünyesine katmaktadır. Akenerji, tüm faaliyetlerinde olduğu gibi bu projede de çevreye son derece duyarlı bir yaklaşım sergilemektedir. Bölgesel tarımın mümkün olan en az şekilde etkilenmesi için azami derecede özen gösterilmektedir.

Elektrik üretiminin doğalgaz kombine çevrim yöntemiyle yapılacağı Egemer Santrali ile CO<sub>2</sub> salımı çok düşük bir düzeye çekilecektir. Santralin baca gazı emisyon değerlerinin Avrupa Birliği Çevre Mevzuatı'nda belirlenen değerleri karşılaması hedeflenmektedir. Bu amaçla ileri teknoloji denetim ve izleme sistemleri kullanılacak, uzman bir kadroyla bu değerler sürekli denetlenecektir. Bunun yanı sıra çevre hava kalitesi, Santral yakınlarında kurulacak online çevre hava kalitesi istasyonu aracılığıyla sürekli takip edilecektir.

Akenerji, olası çevresel riskleri öngörerek aldığı bu önlemlerin yanında mevzuatın gerektirdiği tüm çevre kriterlerine uyum sağlamak üzere çalışmalarını sürdürmektedir. Atık suların arıtılması, deşarjı ve atık maddelerin bertaraf edilmesi, gürültü kirliliğinin önlenmesi ve yeraltı kaynaklarının korunması; Şirket'in üzerinde hassasiyetle durduğu konulardır. Deniz suyuyla yapılacak soğutma işlemi sayesinde yeraltı su kaynakları hiçbir amaçla kullanılmayacaktır. Ayrıca inşaat öncesi dönemde başlayan yeraltı su seviyelerinin ve kalite parametrelerinin izlenmesine de devam edilmektedir.





Egemen Santral'i'nin proje sahasını ve etki alanını saptamak amacıyla, Encon Çevre Danışmanlık Ltd. Şti. ile imzalanan sözleşme kapsamında, inşaat öncesi dönem 2011 yılı Mart ayından itibaren izlenmiştir. Yeraltı ve yüzey suları, toprak kalitesi, flora ve fauna çalışmalarını kapsayan bu sürece ek olarak, bölge için önem taşıyan türlerin popülasyonları gözlemlenmiş ve deniz kaplumbağaları izleme çalışmaları da yapılmıştır. İnşaat öncesi dönemdeki çevresel faktörleri saptayan bu çalışmalara ek olarak, gürültü, hava kalitesi ve su kalitesi de ölçülmekte ve böylece inşaat faaliyetlerinden kaynaklı etkiler izlenebilmektedir. Tüm bu çalışmaların bir uzantısı olarak, inşaat dönemi ve işletme dönemine rehberlik edecek değerlendirme raporları, yönetim ve izleme planları hazırlanmıştır. Çevresel izleme çalışmaları inşaat süresince olduğu gibi, işletme döneminde de aynı dikkat ve titizlikle sürdürülecektir. Santral'in işletme döneminde ilk yıl tamamlandığında, mevcut izleme planı mevzuatın gereklilikleri doğrultusunda yenilenecek yeni işletme dönemi boyunca uygulanacaktır.

Egemen Santral'i'nin inşaat sürecinde 1.000, proje tamamlanıp devreye girdiğinde ise 60 kişilik iş gücü ihtiyacı ile ülke istihdamına katkıda bulunması öngörülmektedir. Santral inşaatı sırasında bölge halkına iş olanakları sunmak amacıyla Gama-GE Konsorsiyumu tarafından Erzin Halk Eğitim Merkezi ziyaret edilmiş ve bölgedeki iş gücü potansiyeli hakkında bilgi alınmıştır. İnşaat döneminin ilk yılında çalışan 470 kişilik personelin yaklaşık 230 kişisi Santral bölgesinden seçilmiştir. Şirket, bölgeye ekonomik anlamda fayda sağlamak amacıyla, proje inşaatı sırasında gerekli olan malzemeleri de olabildiğince bölgeden karşılamaktadır.

Akenerji, kurum kültürünün bir parçası olan şeffaflık ilkesi doğrultusunda, Egemen projesi ile ilgili her türlü bilgiyi kamuya duyurmaktadır. 2010 yılından itibaren, projeye dair güncel bilgilere Akenerji'nin internet sitesinden ulaşılabilir. Ayrıca hem Egemen Elektrik Üretim A.Ş. hem de Gama-GE Konsorsiyumu tarafından atanan İletişim İrtibat

Görevlisi, proje süresince bilgi akışında devamlılığı, taraflar arasında etkin ilişki yönetimini ve soruların hızlı biçimde yanıtlanmasını sağlamaktadır.

### **Proje Aşamasındaki Yatırımlar**

#### **Kemah Barajı ve Hidroelektrik Santrali**

Akenerji'nin yeni hidroelektrik santrali projesi olan Kemah HES, Şirket'in yenilenebilir enerji üretimine verdiği önemin göstergesidir. Santral, Erzincan ilinde kurulacaktır. Projenin fizibilite çalışmaları tamamlanmıştır. 2013 yılında projelendirme ve inşaat öncesi izinlerin alınmasına yönelik çalışmaların gerçekleşmesi öngörülmektedir.

160 MW olan kurulu güce sahip olan Kemah HES projesinin iki ayrı enerji üretim tesisiyle toplam 198 MW'a çıkartılması EPDK tarafından uygun bulunmuştur. Bu kapsamda, üretim lisansı ve kurulu güç artışı konusunda Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) olumlu belgesinin alınmasıyla ilgili süreç, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı nezdinde devam etmektedir.

Kemah HES projesi, Akenerji'nin portföyünde bulunan en büyük hidroelektrik santral projesi olma özelliğiyle ayrı bir önem taşımaktadır. Yılda ortalama 564 GWh elektrik üretmesi beklenen projenin 2017 yılında devreye girmesi planlanmaktadır.

## 2012 Yılı Faaliyetleri

# Akenerji, ürettiği enerji satışı haricinde yaklaşık 120 milyon kWh dış kaynaklı enerji satışı ile ek katma değer yaratmıştır.

## Enerji Ticareti

Enerji üretiminde Türkiye'nin en birikimli şirketlerinden biri olan Akenerji için 2012 yılı, enerji ticareti alanındaki faaliyetlerin hızlanarak ilerlediği, son derece verimli bir yıl olmuştur. 2011 yılının sonuna doğru imzalanan ve 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren geçerli olan sözleşmeler, 2012'de ticaret faaliyetlerine hız kazandırmıştır. Yine 2011'de RWE ile imzalanan ilk EFET'in ardından dört adet başka üretim ve ticaret şirketi ile de uzun dönemli bağlar kurulmuştur.

Enerji ticareti alanında verdiği doğru ve yerinde kararlarla dikkat çeken Akenerji, 2012'de toplamda 27 yeni şirket ile EFET benzeri müstakil sözleşmeler imzalanmıştır. Söz konusu sözleşmeler kapsamında 90 adet işlem gerçekleştirilmiştir.

### **Pazarlama faaliyetlerine değer katan kararlar**

Akenerji, 2012 yılında da ürettiği enerjiyi satmanın bir adım ötesine geçerek diğer üretici şirketlerin kaynaklarını da alıp satmaya devam etmiştir. Böylece enerji üretimine ek olarak enerji ticaretinde de öncü kimliğini sürdürmüş ve pazarlama faaliyetlerini daha da genişletmiştir. Bu kapsamda yıl boyunca ithalat haricinde yaklaşık 120 milyon kWh dış kaynaklı enerji satılarak ek katma değer sağlanmıştır.

Akenerji'nin 2013 hedeflerinden biri de dış kaynaklı kapasiteyi artırmaktır. Bu hedef doğrultusunda Ocak 2013 itibarıyla aktif olacak 600 milyon kWh'in üzerinde enerji tedarikine ve bu enerjinin satışına dair resmi işlemler tamamlanarak ilk adımlar atılmıştır. Bu miktarın 2013 yılı içinde 1 milyar kWh'e ulaşması öngörülmektedir.

Yine 2011'de başlanan elektrik ithalatı ve ihracatına ilişkin faaliyetler 2012 yılında da devam etmiştir. 2013'e yönelik olarak, yeni yurt dışı enerji temin ve satış kaynakları ile irtibata geçilmiş, potansiyel fırsatlar değerlendirmeye alınmıştır. Ayrıca enerji ihracatı ve ithalatı konusunda gerek Bulgaristan gerekse Yunanistan üzerinden alım ve satım faaliyetleri, 2012 yılı boyunca her iki yönde sürdürülmüştür. Uluslararası ticaret faaliyetleri açısından, Gürcistan'daki gelişmeleri takip ederek bölgedeki potansiyelleri değerlendirmek, Akenerji'nin 2013 planları arasında yer almaktadır.

### **Verim odaklı stratejilerle artan kârlılık**

2012 yılında Akenerji, üretim ve ticaret faaliyetlerinde verimliliği artıracak çözümlere odaklanmıştır. Bu kapsamda bölgesel perakende satış şirketi olan SEDAŞ ile Akenerji Perakende Satış ve Ticaret departmanları arasında etkin koordinasyon sağlayan bir enerji ticareti süreci geliştirilmiştir. Söz konusu süreç, üretilen her bir MWh enerjinin grup olarak en efektif şekilde satışının yapılabilmesini sağlamıştır.

Akenerji, enerji ticareti alanındaki maliyetlerin azaltılması yönünde kararlı adımlar atmıştır. Bu adımlardan biri de Avrupa'da kullanılan fark sözleşmelerinin Türkiye piyasasına uyarlanmasıdır. Böylece maliyetler azaltılmış ve finansal anlamda etkin risk yönetiminin gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.



Şirket'in yüksek verim odaklı yaklaşımının bir sonucu olarak, Gün Öncesi Piyasası ve Dengeleme Güç Piyasası kapsamında oluşan fiyatlar çerçevesinde, Akenerji santrallerinin üretim kaynakları en etkin biçimde çalıştırılmıştır. Aynı doğrultuda, yan hizmetler kapsamında en kârlı olacak şekilde hizmet verilmesi sağlanmıştır. Bunun yanı sıra Primer Frekans devir anlaşmaları yapılmıştır. Bu anlaşma sayesinde Şirket'in üretim şirketleri açısından olumsuz sonuçlar doğuran söz konusu yükümlülükten en hafif şekilde etkilenmesi sağlanmıştır.

Akenerji'nin 2012 yılında gerçekleştirdiği önemli faaliyetlerden biri de Sekonder Frekans Kontrol çerçevesinde hizmet vermesidir. Şirket, Türk elektrik şebekesinin frekans kalitesinin artırılmasında önemli bir rol üstlenmiştir.

Akenerji, Enerji Ticareti Derneği Kurucu Üyesi sıfatıyla Türk Enerji Piyasası'na yön veren kuruluşlar arasındaki önemli konumunu 2012 yılında da sağlamlaştırarak korumuştur. Yıl boyunca özel sektör temsilcileri, kamu sektörü katılımcıları ve düzenleyici kamu kuruluşları ile irtibatını sürdüren Şirket, Türk Enerji Borsası'nın kurulması, sektördeki düzenlemelerin en adil ve en etkin şekilde işletilebilmesi konusunda çalışmalarına devam etmektedir.

### **Emisyon Ticareti**

Akenerji, dünyanın temel sorunlarından biri olan iklim değişikliğini kontrol altına alma konusunda, enerji şirketlerinin üstlendiği rolün bilincindedir. Şirket, bu bilinçle yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yapmakta ve bu alandaki tüm girişimlere öncülük etmektedir. Tüm yenilenebilir enerji yatırımları için karbon sertifikalandırma ve satış sürecini yürüten Akenerji, karbon salımını önleme konusunda sektörde öncü bir role sahiptir. 2012 yılında, yenilenebilir enerji santrallerinin karbon sertifikalandırma çalışmalarında büyük aşama kaydedilmiştir.

İlk olarak Eylül 2009 tarihinde devreye alınan Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Gold Standard'a göre tescil edilmiştir. Ayyıldız'ı takiben Uluabat, Burç Bendi, Akocak, Feke I ve Feke II santrallerinin sertifikasyon süreci tamamlanmıştır. Tescil tarihi itibarıyla Uluabat Hidroelektrik Santrali, Türkiye'nin gönüllü karbon sertifikasına sahip barajlı en büyük HES'i olmuştur.

Bunların yanında 7 MW kurulu güce sahip Bulam Hidroelektrik Santrali, Gold Standard'a göre tescil edilme sürecinin son aşamasındadır. 2012 yılında devreye giren Himmetli ve Gökkaya Hidroelektrik Santrallerinde ise sertifikalandırma çalışmaları sürmekte olup validasyon sürecinin son aşamasına gelmiştir.

Akenerji'nin sektörde öncülüğünü yaptığı konulardan biri de emisyon ticaretidir. Şirket, Ayyıldız Rüzgâr Santrali'nde üretilen elektrik enerjisine karşılık gelen ve Gold Standard tarafından tescil edilen emisyon azaltım sertifikalarının piyasada satışını da aktif olarak gerçekleştirmektedir. 2012 yılında ise iki yıl önce hayata geçirilen diğer HES üretimlerine karşılık gelen sertifikalarının tescilini takiben, Akocak, Uluabat ve Feke II santrallerinin sertifikalarının da aktif olarak satışı yapılmıştır.

## 2012 Yılı Faaliyetleri

# SEDAŞ, yaklaşık 1,5 milyon abonesine ihtiyaç duyduğu enerjiyi kaliteli, verimli ve kesintisiz şekilde ulaştırmaktadır.

## Dağıtım

Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ), temel görevi olan elektrik enerjisi dağıtımının yanı sıra perakende satış faaliyetleri de gerçekleştirmektedir. Dağıtım çalışmaları kapsamında, faaliyet gösterdiği bölgenin ihtiyacı olan teknik altyapının kurulmasını sağlayan SEDAŞ, yaklaşık 1,5 milyon abonesine ihtiyaç duyduğu enerjiyi kaliteli, verimli ve kesintisiz şekilde ulaştırmaktadır.

Akkök-Akenerji-ÇEZ konsorsiyumunun (AkÇEZ) 600 milyon ABD doları bedel ile kazanmış olduğu SEDAŞ özelleştirme ihalesi sonrasında devir işlemlerinin tamamlandığı 11 Şubat 2009 tarihinden itibaren, Şirket hızlı bir dönüşüm ve iyileştirme sürecine girmiştir. Şirket'in ortaklık yapısında Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin %45, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.'nin %27,5, ÇEZ'in ise %27,5 oranında payı bulunmaktadır.

Akenerji'nin 5 Eylül 2012 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Akenerji'nin AkÇEZ'de sahip olduğu AkÇEZ sermayesinin %45'ine tekabül eden hissesinin, hissedarları Akkök ve ÇEZ'e satışı onaylanmıştır. EPDK onayı da 6 Aralık 2012 tarihinde alınarak tescil için başvuru yapılmıştır.

### Müşteri memnuniyetini yükseltecek yatırımlara devam

AkÇEZ'in 2036 yılına kadar işletme hakkını elinde bulunduracağı SEDAŞ, Türk sanayisinin kalbinin attığı ve gelir üretiminde tartışmasız lider konumda bulunan dört ilde kamu hizmeti sunan özel işletme statüsünde, faaliyetlerine ve yatırımlarına devam etmektedir. Geçmişte ağır sonuçlar doğuran depremlerin meydana geldiği, günümüzdeyse hızla göç alan bir sanayi bölgesi durumundaki Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illeri, güçlü bir altyapıya ihtiyaç duymaktadır. Yatırımlarını bu sorumluluğun bilinciyle gerçekleştiren SEDAŞ, faaliyet alanına giren bu bölgede 2012 yılsonu itibarıyla yaklaşık 1,5 milyon müşteriye hizmet vermektedir. 2012 yılsonu itibarıyla personel sayısı 821 olan SEDAŞ, hizmet aldığı şirketlerin çalışanlarıyla birlikte yaklaşık 2.000 kişiye istihdam sağlamaktadır.

2011 yılı boyunca uygulamaya devam ettiği Dönüşüm Projesi çerçevesinde, markalaşmaya ve hizmet kalitesini artırmaya yönelik çalışmalara hız veren SEDAŞ, görev bölgesinde elektrik dağıtım şebekelerinin yenilenmesi ve iyileştirilmesi amacıyla 75 milyon TL yatırım gerçekleştirmiştir. SEDAŞ'ın yılsonu itibarıyla 2012 yılında aldığı enerji 9.659.869.610 kWh ve müşterilerine sattığı enerji 9.120.749.174 kWh'tir. SEDAŞ 2015 yılına kadar EPDK'nın da onayladığı 313 milyon TL'lik yatırımını faaliyet bölgesinde gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

# Akenerji, Türkiye'nin en büyük enerji ticareti platformunu oluşturmayı hedeflemektedir.

## Gelecek Perspektifi

Enerji sektörü, bir ülkenin büyüme hedeflerine ulaşmasında en yoğun katkı sağlayan kollarından birini oluşturmaktadır. Ekonomi politikalarının sürdürülebilirliği açısından doğru yatırım kararları almak ve dışa bağımlılığı olabildiğince azaltmak büyük önem taşımaktadır. Hızlı büyüme potansiyeliyle Türkiye enerji sektörü, yerli ve yabancı yatırımcıların ilgisini çekmektedir. Türkiye'nin hızla artan elektrik enerjisi ihtiyacı, TEİAŞ tarafından yapılan projeksiyon çalışmalarına göre 2020 yılında 433.900 GWh seviyelerine ulaşacaktır. Bu bağlamda, şirketlerin kararlı yatırımlarla harekete geçmeleri ve böylece Türkiye'nin enerji talebini karşılamada yerli kaynaklara yönelmesi, dışa bağımlılığı azaltan ve sektörde arz güvenliğini sağlayan bir adım olacaktır.

Küresel ısınmanın etkileri tüm dünyada görülürken, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı konusundaki hassasiyet Türkiye enerji sektörüne de her geçen gün daha fazla yansımaktadır. Hidro ve rüzgâr kaynaklı elektrik üretimi başta olmak üzere, yenilenebilir enerjinin toplam enerji üretimindeki payının Türkiye'de özellikle son yıllarda giderek arttığı gözlemlenmektedir. 2023 yılında, ülkenin elindeki hidro kapasiteyi maksimum derecede kullanabilmesi ve yenilenebilir enerjinin toplam enerji üretimindeki payının %30'ları bulması hedeflenmektedir.

Enerji sektöründeki çalışmalarını 1989 yılından beri sürdüren Akenerji, özel sektör elektrik üreticileri arasında yenilenebilir enerji alanında ilk atılımı gerçekleştiren şirketlerden biridir. Üstlendiği bu öncü rol ile 2012 yılı itibarıyla toplam sekiz hidrolik santral, bir rüzgâr santrali ve bir büyük doğalgaz santralini tam kapasite devreye alan Şirket'in enerji portföyünün %52'sini yenilenebilir enerji kaynakları oluşturmaktadır.

Akenerji'nin bugüne kadar yaptığı en büyük yatırım olan Egemer Doğalgaz Kombine Çevrim Santralini'nin 2014 yılında devreye girerek tek başına Türkiye'deki elektrik enerjisi talebinin yaklaşık

%2,6'sını karşılaması öngörülmektedir. Şirket'in üretim odaklı yaklaşımının bir diğer yansıması ise dört yıl içinde hayata geçerek yılda 564 GWh elektrik üretmesi planlanan Kemah HES projesidir.

Akenerji, çevre dostu üretim stratejilerinin yanında, Türkiye'nin en büyük enerji ticareti platformu olma yolundaki çalışmalarına da hız kesmeden devam etmektedir. Diğer enerji şirketleriyle yaptığı tedarik sözleşmeleri sayesinde şu anda üretim kapasitesinin çok üzerinde bir enerji portföyünü yöneten Akenerji, bu alandaki büyümesini sürdürmektedir. Şirket, bu anlayışla yürüttüğü çalışmalar arasında rüzgâr ve hidroelektrik santrallerinde üretilen "Yeşil Enerji"nin satışına ayrı bir önem vermektedir.

Akenerji'nin Türkiye enerji sektöründeki atılımlarıyla öncülük ettiği bir başka alan da emisyon ticaretidir. Tüm yenilenebilir enerji yatırımları için karbon sertifikalandırma ve satış sürecini yürüten Şirket, bu projeler için Gönüllü Karbon Piyasası'nda sertifika başvurularını gerçekleştirmiştir. Karbon sertifikalandırma çalışmaları 2012 yılında büyük ölçüde tamamlanmıştır.

Kuruluşundan bu yana tüm faaliyetlerinde çevreye ve topluma duyarlı bir duruş sergileyen Akenerji, ülkemizde Karbon Saydamlık Projesi'ne (Carbon Disclosure Project - CDP) dâhil olan iki enerji şirketinden biri olmanın gurunu taşımaktadır. Şirketlerin ve hükümetlerin iklim değişikliği ve karbon salımı stratejilerinin kamuoyuna açıklanmasını sağlayan uluslararası bir proje olan CDP projesi, Türkiye'de 2010 yılından itibaren uygulanmaya başlamıştır. Proje, şirketleri emisyon azaltımı ve performans iyileştirmesi konusunda teşvik etmesi bakımından önem taşımaktadır.

2012 itibarıyla Akenerji, Türkiye'deki büyük firmaların küresel piyasalarda başarılı bir şekilde rekabet etmelerini amaçlayan İMKB Sürdürülebilirlik Endeksi projesine de dâhil olmuştur. Şirket, projenin endeks hazırlık çalışmalarına katılmakta, konuyla ilgili gelişmeleri yakından izlemektedir.

SÜREKLİ GELİŞİM İÇİNDE, YENİLİKÇİ VE  
FARK YARATAN BİR KURUM OLMA  
VİZYONUyla İNSAN KAYNAĞINA  
YATIRIM YAPIYORUZ.



# İNSANA ODAKLANIYORUZ.

**296 kişiden oluşan çalışan kadromuzu en büyük zenginliğimiz olarak görüyoruz.**

Bu doğrultuda çalışanların kişisel ve kariyer gelişimlerine katkıda bulunacak eğitim, sempozyum, panel, konferans, seminer, sergi, fuar ve sektörel toplantılara katılımlarını destekliyoruz. Ülkemiz insanlarına, yenilikçi ve başarılı çalışanlarımızla hizmet götürüyoruz.

## AKENERJİ ÇALIŞAN PROFİLİ

# Akenerji'de İK uygulamaları, başarı ve süreklilik kazanmıştır.

### Çalışanlara kariyer yolunda rehberlik eden uygulamalar

Akenerji, çağdaş yöntemleri takip ettiği ve uyguladığı insan kaynakları politikasında, çalışan memnuniyetinin üst seviyelerde tutulmasına öncelik vermektedir. Şirket, seçme ve yerleştirme sürecinde donanımlı, disiplinli, inisiyatif alabilen, yaratıcı ve sonuç odaklı kişileri bünyesine almaya özen göstermektedir.

### Akenerji, insana yatırım yapmaya devam ediyor...

#### IIP (İnsana Yatırım Taahhüt Sertifikası)

Akenerji, İnsana Yatırım (IIP) Taahhüt Sertifikası'nı alan ilk enerji şirketi olmanın gururunu taşımaktadır. Taahhüt sertifikasının alınmasının ardından IIP standardının gerektirdiği süreç iyileştirme ve geliştirmeleri yapan Akenerji, 2011 Aralık ayında IIP denetimine tabii tutulmuştur. Şirket, denetim sürecini başarıyla tamamlamış ve 2012 yılı Ocak ayında asıl sertifikayı almaya hak kazanmıştır. Şirketlerde insan odaklı bir kültür oluşturmayı hedefleyen IIP sayesinde Akenerji, mevcut insan kaynakları süreçlerini yeniden gözden geçirmiş ve çağın gerekliliklerine uygun biçimde yenilemiştir.

Yeniliklere ve değişime açık, inisiyatif alabilen, kararlı ve cesur bireyleri bünyesinde toplamayı amaçlayan Akenerji, çalışanlarının sürekli eğitim ve gelişimine büyük önem vermektedir. Şirket, insan kaynakları stratejileri konusundaki tüm kararlarını, küresel rekabet koşullarına uyum sağlamada entelektüel sermayenin öneminin bilinciyle almaktadır.

Akenerji Ailesi'nin her çalışanı, kişisel ve profesyonel anlamda kendisini sürekli geliştirebileceği ve yaratıcı fikirleriyle kuruma zenginlik katabileceği bir ortamda çalışmaktadır. Şirket, çalışanlarının kariyer ve gelişim planlamalarını yetkinlik değerlendirme, yetenek yönetimi, insan kaynakları planlama ve performans değerlendirme süreçleri kapsamında gerçekleştirmektedir. Ayrıca çalışanların eğitim, sempozyum, panel, konferans, seminer, sergi, fuar ve sektörel toplantılara katılımları desteklenmektedir.

Akenerji çalışanlarının yetkinliklerinin geliştirilmesi ve değerlendirilmesi amacıyla 2011 yılında Akkök Yetenek Yönetimi projesi uygulamaya konulmuştur. Söz konusu proje çerçevesinde her yıl Yönetici Geliştirme Eğitimi ve Liderlik Yetkinliklerini Anlama ve Gelişim Planlama Eğitimi düzenlenmektedir. Ayrıca tüm Şirket çalışanlarını kapsayan Gelişim Planlama süreci başlatılmıştır.

#### Buddy Sistemi

2012 yılı, Akenerji'de önceki yıl temelleri atılan uygulamaların başarıyla hayata geçirildiği ve süreklilik kazandığı bir yıl olmuştur. Bu uygulamalardan Buddy Sistemi ile Akenerji bünyesine katılan ya da departmanlar arasında rotasyon yapan çalışanlara birer "buddy" atanmaktadır. "Buddy"ler, özellikle Şirket'te yeni işe başlayanların ortama kolayca adapte olmalarını, gereken bilgileri ya da iş süreçlerinin işleyişini ilk ağızdan öğrenmelerini sağlamaktadır.

Akenerji yetenek yönetimi sürecinin elektronik ortama aktarılması projesi, 2011 yılında başlayıp 2012'de devam etmiştir. 2013 yılı başında hayata geçirilmesi öngörülen proje sayesinde yetenek yönetimi süreci etkin biçimde izlenebilecek, çalışanların kariyer tercihleri ve yetkinlik değerlendirmelerine dair tüm veriler elektronik ortamda saklanabilecektir.

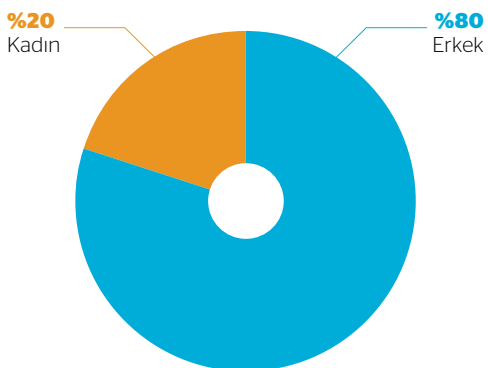
İnsan kaynakları uygulamalarının elektronik ortama taşınmasına dair çalışmalardan bir diğeri ise, yine 2011'de başlayan ve 2012 yılında tamamlanan eğitim sürecidir. Çalışanların eğitim ihtiyaçlarının, eğitim planlamalarının ve maliyetlerinin elektronik ortamda izlenmesini ve raporlanmasını sağlayacak olan proje, 2013 başında devreye girecektir.

#### Biz Enerjiyiz Bireysel Öneri Sistemi

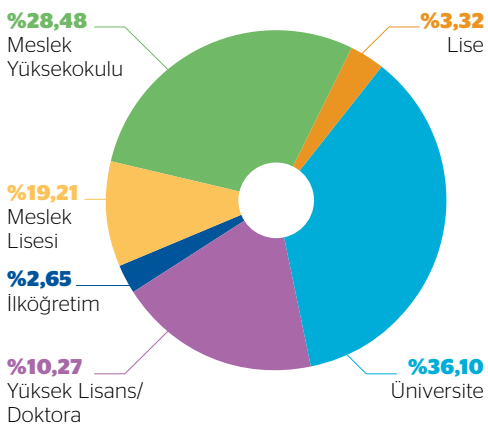
2011 yılında devreye alınan "Biz Enerjiyiz Bireysel Öneri Sistemi", Akenerji çalışanlarını fikirlerini rahatça paylaşabilmeleri için motive etmeyi hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda, gelen önerilerden Şirket'e katkı sağlayabilecek olanları seçilmekte ve öneri sahipleri sembolik olarak ödüllendirilmektedir.



## CİNSİYET



## EĞİTİM DURUMU



GÜZEL BİR GELECEK İÇİN YENİLENEBİLİR  
ENERJİ YATIRIMLARINA AĞIRLIK VERDİK...



# ÇEVREYE ODAKLANIYORUZ.

**Akocak, Burç Bendi, Bulam, Uluabat ve Feke II hidroelektrik santrallerinin ardından, bu yıl da Feke I, Gökkaya ve Himmetli hidroelektrik santrallerini devreye aldık. 2012 yılında yenilenebilir kaynaklardan ürettiğimiz elektriği %16 artırarak 130 GWh'ye ulaştırdık.**

2012 yılında tüm HES'lerimizin devreye girmesiyle 42,2 milyon ağacın sağladığı temiz havaya eşdeğer katkı sağladık, yaklaşık 1 milyon ton karbondioksit eşdeğeri salımı engelledik.

## ÇEVRE UYGULAMALARI VE SOSYAL SORUMLULUK

Akenerji, yatırımlarını çevreye duyarlı bir yaklaşımla gerçekleştirmektedir.

### Çevre

Akenerji, tüm faaliyetlerinin çevresel ve toplumsal etkilerini göz önünde bulundurmakta ve olası risklerin en aza indirilmesi konusunda çalışmalar yürütmektedir. Çevre kirliliğinin önüne geçmek, doğal kaynakların korunmasını sağlamak ve ileri teknoloji çözümleriyle verimliliği artırmak, Şirket'in her zaman öncelik verdiği konular arasındadır. Mümkün olan en az kaynak kullanımıyla en yüksek miktarda üretimi gerçekleştirmeyi ilke edinen Şirket, bu alandaki başarısını çağdaş teknoloji uygulamalarıyla pekiştirmektedir.

Emisyon ticaretinde Türkiye liderliğini hedefleyen Akenerji, bu alandaki önemli atılımlarıyla karbon salımının azaltılması konusunda sektöre örnek teşkil etmektedir. Şirket, tüm yenilenebilir enerji projeleri için Gönüllü Karbon Piyasası'nda (Voluntary Emission Reduction-VER) sertifikaya başvurularını yapmış ve bu alandaki ilk başarısını Ayyıldız Rüzgâr Santrali'nin "Gold Standard" a göre tescil edilmesiyle sergilemiştir. Uluabat, Burç Bendi, Akocak, Feke I ve Feke II santrallerinin de sertifikasyon süreçlerinde sonuca ulaşılmıştır. Bu süreç sonunda Uluabat Hidroelektrik Santrali, Türkiye'nin Gönüllü Karbon Standardı'na (VCS) göre tescil edilmiş barajlı en büyük hidroelektrik santrali olmuştur.

Akenerji, tüm yenilenebilir enerji projelerinin devreye girmesiyle birlikte, her yıl doğaya 82.600 hektar alanda yaklaşık 42,2 milyon ağaçtan kaynaklanan temiz havaya eşdeğer bir fayda sağlayacaktır. Böylece yaklaşık 1 milyon ton CO<sub>2</sub> salımı engellenmiş olacaktır.

Doğalgaz santrallerinin baca gazı emisyonlarında nitrojen oksit değerlerinin düşürülmesi konusunda da çalışmalarda bulunan Akenerji, bu amaçla türbinlerde buhar enjeksiyonu sistemleri veya Dry Low NOx sistemleri kullanmaktadır. Bozüyük, Çerkezköy ve Kemalpaşa Santralleri'nde baca gazlarının Büyük Yakma Tesisleri Yönetmeliği'ne uygun biçimde, sürekli ölçülmesi için online emisyon ölçümü sistemi devreye alınmıştır.

Karbon salımının azaltılması konusunda yürüttüğü projeleri kamuoyuyla paylaşmayı amaçlayan Akenerji, bu amaçla Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu'nun gerçekleştirdiği Karbon Saydamlık Projesi'ne (Carbon Disclosure Project) katılmıştır. Karbon Saydamlık Projesi; şirketlerin, yatırımcıların ve hükümetlerin iklim değişikliği tehdidine karşı önlem almalarını sağlayacak bilgileri toplamak ve paylaşmak amacıyla kurulan dünya çapında gönüllü bir girişimdir. Akenerji gibi şirketler, projenin Türkiye ayağında yer alarak karbon salım stratejilerini ve miktarlarını açıklamaktadırlar. Gönüllü şirketlerden gelen veriler doğrultusunda yıllık ülke raporları hazırlanmakta ve bu raporlar, iklim değişikliğiyle küresel mücadele stratejilerinin oluşturulması için değerlendirilmektedir.

Akenerji, bünyesine aldığı yatırım projelerinin her aşamasında Avrupa Birliği Çevre Mevzuatı'nın gerekliliklerini dikkatle yerine getirmektedir. Şirket, faaliyet halindeki tüm santrallerde çevresel önlemlerin alınmasına özen göstermektedir. Bunların yanında, santrallerin atık yönetimi işlemleri Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yayımlanan yönetmelik hükümleri doğrultusunda, lisanslı kuruluşlar tarafından yapılmaktadır. Çevreyle uyumlu ve çağdaş teknolojilerin kullanımına önem veren Akenerji, santrallerinin yatırım planlarını yaparken, teknolojiye son gelişmeleri değerlendirmekte ve en yüksek verimliliğe sahip gaz ve buhar türbinlerini seçmektedir.



#### **Entegre Yönetim Sisteminin Sürekliliği Belge ve Sertifikalar**

- ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistem Belgesi
- ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistem Belgesi
- OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistem Belgesi

Akenerji Grubu, Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001:2008), Çevre Yönetim Sistemi (ISO 14001:2004), İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi (OHSAS 18001:2007) kapsamında gerçekleşen II. Ara Kontrol ve Belgelendirme Denetimlerini 08-15.06.2012 tarihlerinde başarıyla tamamlamış ve belgelendirmeye sahip lokasyon sayısını 10'a çıkarmıştır.

Uluabat, Akocak, Burç Bendi, Feke II, Bulam Hidroelektrik Santralleri, denetimleri başarıyla tamamlayıp 2012 yılında belgelendirmeye katılan santrallerdir.

#### **Akenerji Elektrik Üretim A.Ş bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:**

Genel Müdürlük, Çerkezköy Santral, Kemalpaşa Santral, Bozüyük Santral, Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Uluabat Hidroelektrik Santrali, Akocak Hidroelektrik Santrali

#### **Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:**

Burç Bendi Hidroelektrik Santrali, Feke II Hidroelektrik Santrali

#### **Mem Enerji Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş bünyesi belgelendirmeye sahip lokasyonlar:**

Bulam Hidroelektrik Santrali

#### **IFC performans standartları Akenerji'ye güç katıyor**

Akenerji, Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ile imzaladığı kredi sözleşmesinin ardından, kredilendirme süreçlerinde önem taşıyan aksiyon planını uygulamalarına hızla dâhil etmiştir. Bu çerçevede, elektromanyetik alan çalışması ve Feke II, Himmetli ve Gökkaya Santralleri için baraj güvenliği çalışması yapılmıştır.

IFC performans standartlarını tüm uygulamalarına hızla uyarlayan Akenerji, böylelikle mevcut kalite ve güvenliğini daha da artırmıştır. Söz konusu standartlara uyum çalışmaları, özellikle Adana bölgesindeki HES projelerinde yoğun biçimde yürütülmüştür. Bölgede yapılan saha denetimlerinde kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemlerine hazırlık, çevre, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatına tam uyum konularında çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Ayrıca çevre, iş sağlığı ve güvenliği konularında, aksiyon planı doğrultusunda mevcut durum değerlendirmesi yapılmıştır. Adana bölgesindeki tüm projelerin dâhil olduğu saha ziyaretleri sonrasında hazırlanan gözlem raporları IFC'ye sunulmuştur.

Yine aksiyon planında belirtildiği biçimde, HES'lerle ilgili riskler, olası tehlikeler ve bu tehlikelerden korunma yollarına dair hazırlanan broşür, Akenerji'nin internet sayfasındaki "Çevre" bölümünde yayımlanarak kamuya paylaşılmıştır.

## Çevre Uygulamaları ve Sosyal Sorumluluk

### Çevre

#### **Atık yönetiminde farkındalık kazandıran projeler**

Akenerji'nin atık yönetimi konusundaki hassasiyeti, çevre kirliliğinin önlenmesine verdiği önceliğin bir yansımasıdır. Şirket, doğru atık yönetimi uygulamalarıyla hem çevre kirliliğinin önüne geçebilmeyi hem de doğal kaynakları korumayı amaçlamaktadır. Bu amaçlar çerçevesinde, atıklar Çevre Mevzuatı'nın gereklilikleri kapsamında, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yetkilendirilen lisanslı kuruluşlara gönderilmektedir. Böylece gerek santrallerden gerekse Akenerji'nin merkez binası olan Akhan'dan çıkan tüm tehlikeli atıkların geri dönüşümü ve bertarafı sağlanmaktadır.

Atık yönetimine yönelik bu çalışmalar sonucunda, 2012 yılında yaklaşık 43 kg tehlikeli atık bertaraf edilmiş ve yaklaşık 44 tona yakın atık geri kazanılmıştır. Ayrıca Akenerji ve diğer Akkök Grubu şirketlerinden tüm çalışanlar, atık pillerin diğer atıklardan ayrıştırılarak toplanmasına 2012 yılında da tam destek vermişlerdir. Bu ortak çalışmanın neticesinde, Akhan ve santrallerde toplanan 43 kg atık pil TAP'a gönderilmiştir.

Akenerji çalışanlarının çevre konusundaki duyarlılıkları, geri dönüştürülebilir atıklar toplanmasında da kendini göstermiştir. 2012 yılında Akhan'da ve tüm Akenerji santrallerinde yaklaşık 2.425 kg atık kâğıt toplanmış ve geri dönüşüm firmasına teslim edilmiştir. Yine aynı şekilde Merkez Ofis Akhan ve Akenerji Grubu santrallerinde Ağustos 2012 itibarıyla elektronik atıkların geridönüşüm projesine başlanmıştır. Bu kapsamda, ofis katlarına ve santrallere elektronik atık toplama kutuları yerleştirilmiştir. Toplanan atıklar, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından "uygun görüğe" sahip firmaya gönderilmektedir. 2012 yılsonu itibarıyla bu sayede 309 kg elektronik atığın geri dönüşümü sağlanmıştır.

Akenerji, atık yönetimi konusunda yürüttüğü projelere ek olarak, çalışanlarının bu konudaki bilincinin artırılmasına da önem vermektedir. Çevre mevzuatı ve atık yönetimi konusunda gerek sahalarda gerekse Merkez Ofis'te çeşitli eğitimler düzenleyen Şirket, bu sayede çalışanlarında farkındalık yaratmayı amaçlamaktadır.

Akenerji Çevre Hareketi, Şirket'in eğitim yoluyla farkındalık kazandırma yaklaşımından hareketle oluşturulmuş bir projedir. Akenerji İnsan Kaynakları Politikası'nın bir parçası olarak üretilen proje, çalışanların çevre bilincini sahiplenmelerini ve tüm iş süreçlerine bu bilinçle yaklaşımlarını hedeflemektedir. Öncelikli hedef kitlesi Akenerji çalışanları olan projenin zamanla şirket dışına taşınması öngörülmektedir. Böylece mevcut ve potansiyel müşteriler, tedarikçiler, hissedarlar, sosyal paydaşlar ve sektör takipçilerinin de Şirket'in çevre temalı etkinlik ve projelere katılımı sağlanabilecektir.



### 2012 YILSONU İTİBARIYLA GERİ DÖNÜŞÜM, BERTARAF VE TOPLAM ATIK MİKTARI (KG)

	Gerİ Dönüşüm	Bertaraf	Toplam
Çerkezköy	4.380	0	4.380
Bozüyük	12.896,6	5	12.901,6
Kemalpaşa	23.560	8	23.568
Ayyıldız RES	120,6	1	121,6
Uluabat HES	576	0	576
Akocak HES	230	1	231
Bulam HES	100	0	100
Burç Bendi HES	880	0	880
Fekel II HES	540	0	540
Akhan	1.233	0	1.233
Fekel I HES	100	0	100
Himmetli HES	120	0	120

## SOSYAL SORUMLULUK

# Akenerji, tüm faaliyetlerinde topluma katkıda bulunmayı ilke edinmiştir.

Akenerji, tüm faaliyetlerinde toplumun sosyal, kültürel ve ekonomik zenginliğine katkıda bulunmayı ilke edinmiştir. Şirket, bir toplumun sürdürülebilir büyümesi ve sürdürülebilir refahının yalnızca bireylerin değil o toplumda hizmet veren kurumların da sorumluluğu olduğunun bilincindedir. Bu yaklaşımla Türkiye genelinde eğitim, çevre ve kültür-sanat alanlarında kurumsal sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirerek, sektördeki öncü konumunu güçlendirmektedir. Akenerji, söz konusu faaliyetleriyle iştiraki olan şirketlere de sosyal sorumluluk bilinci konusunda ilham vermektedir. Şirket'in iştirakleri, Akenerji'nin toplum yararına düzenlediği proje ve etkinliklere katılmak için her fırsatı değerlendirmektedir.

Akenerji, Akkök Şirketler Grubu'nun 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesini (UN Global Compact) imzalamasının ardından, ilki 2008-2009 yıllarını kapsayan Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Raporu'na dâhil olmuştur. Böylece faaliyetlerinde açıklık, dürüstlük ve şeffaflık ilkelerini gözeterek, çalışanları için düzenlediği uygulamaların yanı sıra Türkiye genelinde gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projelerini paylaşma imkânı bulmuştur.

Akenerji, bir şirketin başarısının yalnızca finansal değerlerle değil, topluma sağladığı faydayla da ölçüldüğünün bilincindedir. Bu bilinçle, toplumsal ve çevresel konularda iyileştirmelere yönelik projelerine 2012 yılında da devam etmiştir. 2011 yılında Akocak Hidroelektrik Santrali'nin kurulu olduğu Trabzon ili Araklı ilçesinden 10 öğrenciye TEV işbirliği ile üniversite öğrenim bursu sağlanmış, 2012 yılında da aynı sayıda öğrenciye bu destek devam etmiştir.

2011 yılında, Akenerji Grubu santrallerine gelecek olan misafir, taşeron, ziyaretçi, stajyer gibi kişiler için başlatılan Videolu Eğitim Projesi, 2012 yılında tamamlanmış ve hayata geçirilmiştir. Bu proje kapsamında hidroelektrik, doğalgaz ve rüzgâr santrallerine gelen ziyaretçiler elektrik üretiminin nasıl gerçekleştiğini, çevre mevzuatı uygulamalarını ve İSG mevzuatı uygulamalarını izleme imkânı bulacaklardır. Ziyaretçilere aynı zamanda Çevre ve İSG uygulamaları konusunda da bilgi verilecektir.

### **“Temiz Sanayim” Yarışması Ödülü Akenerji Bozüyük Santrali'ne**

Bilecik Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında düzenlenen “Bilecik'in En Temiz Sanayi Tesisi” yarışmasına Bozüyük Doğalgaz Santrali ile katılan Akenerji, 2012 yılının En Temiz Sanayi Tesisi seçilmiş ve Çevre Beratı almaya hak kazanmıştır.

Akenerji, çevreye uyumlu teknolojilerin geliştirilmesi, benimsenmesi ve uygulanması konusunda bünyesindeki tüm santrallerde çalışmalar yürütmektedir. Şirket, kalite politikası kapsamında yaptığı bu başarılı uygulamaların neticesinde aynı ödülü Çerkezköy Santrali ile de almıştır. Bozüyük Doğalgaz Santrali'ne verilen Çevre Beratı ile Akenerji'nin çevre bilinci ikinci kez ödüllendirilmiştir.





## KURUMSAL YÖNETİM

### Yönetim Kurulu



#### **Mehmet Ali Berkman**

*Yönetim Kurulu Başkanı*  
1943 yılında Malatya'da doğan Mehmet Ali Berkman, ODTÜ İdari Bilimler Sanayi Yönetimi Bölümü'nü bitirdikten sonra ABD Syracuse Üniversitesi'nde Yöneylem Araştırmaları alanında yoğunlaşarak MBA derecesini almıştır. 1972 yılında katıldığı Koç Grubu'ndan 2004 yılında emekli olan Berkman, 2005 Eylül ayında Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir. Ayrıca Grup şirketlerinin Yönetim Kurullarında da Üyelik ve Başkanlık görevlerini yürütmüştür. 1 Ocak 2013 itibarıyla Akkök İcra Kurulu Başkanlığı'nı devreden Mehmet Ali Berkman, Akkök İcra Kurulu Danışmanı olarak görevini sürdürmektedir. Berkman'ın Aksa Akrilik, Akiş GYO ve Aktek'teki Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Akkök Şirketler Grubu'na bağlı diğer şirketlerdeki Yönetim Kurulu Üyelikleri devam etmektedir.

#### **Tomáš Pleskač**

*Yönetim Kurulu Başkan Vekili*  
1966 yılında doğan Tomáš Pleskač, 1989 yılında Mendel Tarım Üniversitesi (Brno) İşletme ve Ekonomi Fakültesi'nden mezun olmuştur. Prag Üniversitesi'nden MBA derecesini almıştır. 1994 yılında ÇEZ Grubu'nda çalışmaya başlayan Pleskač, ÇEZ bünyesinde birçok farklı pozisyonda üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Tomáš Pleskač, 2008 yılından bu yana ÇEZ Grubu'nda Uluslararası Bölüm Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

#### **Raif Ali Dinçkök**

*Yönetim Kurulu Üyesi*  
1971 yılında İstanbul'da doğan Raif Ali Dinçkök, 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Akkök Şirketler Grubu'nda çalışmaya başlamıştır. 1994-2000 yılları arasında Ak-Al Tekstil San. A.Ş. Satın Alma Bölümü'nde ve 2000-2003 yılları arasında Akenerji'de Koordinatör olarak görev almıştır. Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi olan Raif Ali Dinçkök, aynı zamanda Akkök Grup şirketlerinin Yönetim Kurullarında yer almaktadır.

#### **Ömer Dinçkök**

*Yönetim Kurulu Üyesi*  
1948 yılında İstanbul'da doğan Ömer Dinçkök, Robert Kolej Yüksek Okulu İş İdaresi ve Ekonomi Bölümü mezunudur. Lisansüstü öğrenimini 1971 yılında İngiltere'de tamamladıktan sonra çalışma hayatına Akkök Şirketler Grubu'nda başlamıştır. 1987-1989 yılları arasında TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı, 1989-2000 yılları arasında Wilberforce Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi, 1992-2000 arasında TOBB Sanayi Konseyi Başkanı, 1992-2001 arasında ISO Meclis Başkanı, 2001-2004 arasında TEV Yönetim Kurulu Başkanı ve 2004-2007 arasında TEV Mütevelli Heyeti Başkanı olarak görev yapmıştır. Halen TÜSIAD Başkanlar Konseyi Onursal Üyesi, ISO Meclisi Onursal Üyesi, Koç Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi, TEGV Kurucu Üye ve Mütevelli Heyeti Üyesidir. Bugün Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ve Grup şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapan Dinçkök, evli ve üç çocuk babasıdır.

#### **Martin Pacovsky**

*Yönetim Kurulu Üyesi*  
Martin Pacovsky Lisans eğitimini Prag Ekonomi Üniversitesi Finans ve Muhasebe Bölümü'nde tamamlamış ve Rochester Teknoloji Enstitüsü'nden yüksek lisans derecesini almıştır. 2000-2002 yıllarında Laufen CZ, s.r.o.'da Üst Düzey Yönetici ve CFO olarak görev alan Martin Pacovsky 2002-2005 yılları arasında NKT Cables, a.s. şirketinde Yönetim Kurulu Üyesi ve CFO olarak görev yapmıştır. 2005 yılından itibaren ÇEZ Grubu'nda çeşitli üst düzey idari görevlerde bulunan Martin Pacovsky, 2010 yılı Şubat ayından bu yana ÇEZ, a.s.'de Uluslararası Operasyonlar Bölüm Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Akenerji Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında 5 Eylül 2012 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında üç yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir.



### **Peter Bodnár**

*Yönetim Kurulu Üyesi*

1960 yılında doğan Peter Bodnár, Slovak Teknoloji Üniversitesi (Bratislava) Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1984 yılında mezun olmuştur. 1992 yılından itibaren Istroenergo Group, Alstom ve Skoda Holding gibi şirketlerde üst düzey idari pozisyonlarda görev alan Peter Bodnár, Haziran 2007'de ÇEZ Grubu Kalite ve Süreç Geliştirme Bölüm Müdürü olarak atanmış ve ÇEZ'in yeniden yapılandırma sürecini yönetmiştir. Ocak 2008'de ÇEZ Grubu Yatırım Müdürü olan Peter Bodnár, Ağustos 2009'dan bu yana Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### **Petr Štulc**

*Yönetim Kurulu Üyesi*

Petr Štulc, 1992 yılında Charles Üniversitesi'nden (Prag) Jeofizik dalında yüksek lisans derecesini almış ve 1995'te doktorasını tamamlamıştır. Eurelectric'in Orta Doğu Koordinatörü, OECD BIAC Enerji Komitesi Başkan Yardımcısı olan Petr Štulc, 2004 yılında ÇEZ Grubu'na katılmıştır. ÇEZ Strateji Bölüm Başkanı olarak piyasa stratejisinin geliştirilmesi, Avrupa genelinde satın alma hedeflerinin değerlendirilmesi ve piyasa analizi yönünde çalışmalar yapan Štulc, 2010 yılından bu yana ÇEZ Prodej s.r.o. şirketinde Finans Direktörü ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdürmektedir.

### **H. Yaman Akar**

*Yönetim Kurulu Üyesi*

1952 yılında İstanbul'da doğan H. Yaman Akar, Robert Koleji bitirdikten sonra ODTÜ Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1975 yılında Türkiye Elektrik Kurumu'nda Baş Mühendis olarak başlayan Akar, 1981 yılında Çukurova Elektrik A.Ş.'de (ÇEAS) kariyerine devam etmiş, 1997-1999 yıllarında Enerjisa A.Ş. Genel Müdür Yardımcılığı, 1999-2004 yıllarında ise aynı şirketin Genel Müdürlüğü'nü üstlenmiştir. 2004 yılından bu yana Anadolu Holding, Borusan Holding, Zorlu Enerji, Sanko Holding, Akçansa gibi enerji firmalarına strateji, portföy, anlaşma gibi konularda danışmanlık ve proje yöneticiliği desteği veren Yaman Enerji Danışmanlık Ltd. Şti.'nin Ortağı ve yöneticisidir.

### **Hakan Akbaş**

*Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi*

Hakan Akbaş, Galatasaray Lisesi ve Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nü bitirdikten sonra ABD'de Rochester Üniversitesi Simon School'da burslu MBA eğitimi almıştır. İş hayatına 1995 yılında ABD'de Xerox Corporation'da başlayan Akbaş, pek çok uluslararası şirkette yöneticilik yaptıktan sonra Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı ve Holding İcra Kurulu Üyesi olarak Sabancı Holding bünyesine geçmiştir. Ayrıca Sigorta Hizmetleri Grup Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Başkanı görevlerinde bulunan Hakan Akbaş, Grup bünyesindeki 10 ayrı şirketin Yönetim Kurulu Üyelik görevlerini icra etmiştir. 2011 yılında Amerika'da Global Dealings Group şirketini kuran Akbaş, halen Şirket'in Kurucu ve Yönetici Ortağı olmanın yanı sıra Ocak 2011'den bu yana Albright Stonebridge Group bünyesinde Kıdemli Genel Müdür olarak çalışmaktadır.

### **Jiří Schwarz**

*Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi*

1993 yılında Prag Ekonomi Üniversitesi'nden doktora derecesi alan Schwarz, 2006 yılında Lüksemburg merkezli Ekonomi ve Vergi Araştırmaları Enstitüsü'nün Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. 2003-2010 yıllarında Çek Cumhuriyeti Enerji Düzenleme Kurumu Başkanlığı Danışman Kurulu Üyeliği görevini yapmış, aynı dönemde Prag Üniversitesi'nin Ekonomi ve Kamu Yönetimi Fakültesi'nin Dekanlığı görevini yürütmüştür. Avrupa Birliği Çek Dönem Başkanlığı sırasında, Çek Cumhuriyeti Ulusal Ekonomi Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. 2010-2014 dönemi için Ulusal Ekonomi Kurulu Üyeliği'ne tekrar seçilen Schwarz, 1995'ten beri Çek Cumhuriyeti Yatırım Şirketleri ve Fonları Birliği'nin Dışişleri Komitesi Başkanlığı görevini üstlenmektedir. Halen Rybářství Přerov a.s., S.p.M.B. a.s. ve Ústav pro výzkum a využití paliv a.s. isimli anonim şirketleri Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Prag Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde Doçent olarak görev yapmaktadır.

## **Denetçiler**

**Bülent Üstünel**  
**Ümit Ak**

## Kurumsal Yönetim

### Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı

#### AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NA

**KONU:** Bağımsızlık Beyanı

**TARİH:** 03.05.2012

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği (Seri: IV, No: 56), Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi Esas Sözleşmesi ve sair ilgili mevzuatta yer alan ilkeler çerçevesinde;

- Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi veya iştiraki, bağlı kuruluşu ve Grup içi şirketlerden biri ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hissîmlerim arasında son beş yıl içinde istihdam, sermaye veya ticaret anlamında doğrudan veya dolaylı bir menfaat ilişkisi kurulmadığını,
- Belirli bir pay grubunu temsil etmediğimi,
- Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin denetimi ve danışmanlığını yapan veya faaliyet ve organizasyonun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı, bu nitelikteki kurum ve kuruluşlarda son beş yıl içerisinde yönetici olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin bağımsız denetimini yapan kuruluşlarda istihdam edilmediğimi, bağımsız denetim sürecinde yer almadığımı,
- Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'ne önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde çalışmadığımı ve son beş yıl içerisinde yönetici olarak görev almadığımı,
- Eşim veya üçüncü dereceye kadar olan kan ve sıhrî hissîmlerim arasında kimsenin Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nde yönetici ve toplam sermayenin %5'inden fazlasını elinde bulunduran veya her halükârda yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahibi veya herhangi bir yönetici sıfatıyla veya Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin kontrolünde etkili olmadığını,
- Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nden Yönetim Kurulu Üyelik ücreti ve Esas Sözleşme hükümlerine göre sağlanan faydalar dışında başka herhangi bir gelir elde etmiyor olduğumu, ayrıca Yönetim Kurulu Üyelik görevim dolayısıyla hissedar isem %1 seviyesinin üzerinde hisseye sahip olmadığımı ve bu payların imtiyazlı olmadığını,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında aday gösterilme tarihi itibarıyla tam zamanlı çalışmadığımı ve seçilmem durumunda görevim süresince çalışmayacağımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu, Ve dolayısıyla Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'nda Bağımsız Üye sıfatıyla görev üstlenmek üzere aday olduğumu beyan eder, ilgili mevzuat çerçevesinde bağımsızlığımı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde değişikliği, kamuya duyurulmak üzere Yönetim Kurulu'na iletteceğimi ve ilke olarak istifadeceğimi ayrıca bildiririm.

Saygılarımla,



Ad-soyad: Hakan Akbaş

#### AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NA

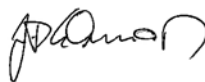
**KONU:** Bağımsızlık Beyanı

**TARİH:** 19.06.2012

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği (Seri: IV, No: 56), Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi Esas Sözleşmesi ve sair ilgili mevzuatta yer alan ilkeler çerçevesinde;

- Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi veya iştiraki, bağlı kuruluşu ve Grup içi şirketlerden biri ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hissîmlerim arasında son beş yıl içinde istihdam, sermaye veya ticaret anlamında doğrudan veya dolaylı bir menfaat ilişkisi kurulmadığını,
- Belirli bir pay grubunu temsil etmediğimi,
- Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin denetimi ve danışmanlığını yapan veya faaliyet ve organizasyonun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı, bu nitelikteki kurum ve kuruluşlarda son beş yıl içerisinde yönetici olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin bağımsız denetimini yapan kuruluşlarda istihdam edilmediğimi, bağımsız denetim sürecinde yer almadığımı,
- Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'ne önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde çalışmadığımı ve son beş yıl içerisinde yönetici olarak görev almadığımı,
- Eşim veya üçüncü dereceye kadar olan kan ve sıhrî hissîmlerim arasında kimsenin Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nde yönetici ve toplam sermayenin %5'inden fazlasını elinde bulunduran veya her halükârda yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahibi veya herhangi bir yönetici sıfatıyla veya Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin kontrolünde etkili olmadığını,
- Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nden Yönetim Kurulu Üyelik ücreti ve Esas Sözleşme hükümlerine göre sağlanan faydalar dışında başka herhangi bir gelir elde etmiyor olduğumu, ayrıca Yönetim Kurulu Üyelik görevim dolayısıyla hissedar isem %1 seviyesinin üzerinde hisseye sahip olmadığımı ve bu payların imtiyazlı olmadığını,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında aday gösterilme tarihi itibarıyla tam zamanlı çalışmadığımı ve seçilmem durumunda görevim süresince çalışmayacağımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu, Ve dolayısıyla Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'nda Bağımsız Üye sıfatıyla görev üstlenmek üzere aday olduğumu beyan eder, ilgili mevzuat çerçevesinde bağımsızlığımı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde değişikliği, kamuya duyurulmak üzere Yönetim Kurulu'na iletteceğimi ve ilke olarak istifadeceğimi ayrıca bildiririm.

Saygılarımla,



Ad-soyad: Jiri Schwarz

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

### 1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Müşterileri, çalışanları ve hissedarları için sürekli değer yaratmayı amaçlayan Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Akenerji veya Şirket"), rekabetin ve değişimin hızlandığı bir dönemde, finansal performans kadar kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesinin de önem kazandığının bilincindedir. Yüksek kurumsal yönetim kalitesinin, düşük sermaye maliyeti getirdiği; finansman imkânlarının ve likiditenin artmasını sağladığı ve bu sayede rekabet gücünü artırdığı bir gerçektir. Bu bağlamda Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin uygulanması için özen göstermektedir.

### BÖLÜM I-PAY SAHİPLERİ

#### 2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

2.1. Şirket organlarının yanı sıra mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulan "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi", Finansal Denetim ve Risk Yönetimi Direktörlüğü'ne bağlı olarak görev yapmakta olup, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Bu kapsamda, birime intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkilisi ile görüşülerek gerek telefon gerekse yazılı olarak cevaplandırılmaktadır.

Şirket'te Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'ne ait detaylı iletişim bilgileri Şirket'in web sitesinde ([www.akenerji.com.tr](http://www.akenerji.com.tr)) Yatırımcı İlişkileri/Yatırımcı İlişkileri İletişim başlığı altında yer almaktadır.

Şirket, tüm paydaşları ile erişilebilir ve şeffaf bir iletişim platformu oluşturmuş ve bu bağlamda periyodik olarak düzenlediği çeşitli bilgilendirme toplantılarının yanı sıra talep edilmesi durumunda toplantılar veya e-posta aracılığıyla soruları cevaplandırmaktadır. Aracı kurumlar, yatırımcı kuruluşlar ve bireysel yatırımcılardan gelen talepler üçer aylık dönemlerde, periyodik ve ara dönemlerde, talep edilmesi halinde toplantı yapılarak ve/veya e-postayla cevaplanmaktadır. Kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin, potansiyel pay sahiplerinin, Şirket hakkında değerlendirme yapan analistlerin ve Şirket/sector hakkında araştırma yapan akademisyen ve öğrencilerin Şirket ile ilgili sözlü ve yazılı bilgi talepleri e-posta, telefon ya da toplantı yoluyla en kısa zamanda karşılanmaktadır.

2.2. Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ilkesi çerçevesinde, başta ortaklar olmak üzere menfaat sahipleriyle diğer ilgililerin zamanında bilgilendirilmesini temin etmek amacıyla 2012 yılında 51 adet "Özel Durum Açıklaması" yapılmıştır. SPK düzenlemelerine uygun ve zamanında açıklanan Özel Durum Açıklamaları için SPK veya İMKB tarafından yazılı olarak herhangi bir ek açıklama istemi olmamıştır. Şirket'in yurt dışı borsalarda kote sermaye piyasası aracı olmamasından dolayı İMKB dışında ilave Özel Durum Açıklaması yapma yükümlülüğü bulunmamaktadır. Tüm Özel Durum Açıklamaları, kanunun öngördüğü sürede yapıldığından SPK tarafından 2012 yılı içinde herhangi bir yaptırım uygulanmamıştır.

#### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

3.1. Azınlık ve yabancı pay sahipleri dahil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir.

3.2. Her pay sahibinin yürürlükteki düzenlemeler çerçevesinde ve ticari sır kapsamında olmayan her türlü bilgiyi alma ve inceleme hakkı vardır. Bilgi alma ve inceleme hakkı, Esas Sözleşme'yle veya Şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılmamış veya sınırlandırılmamıştır.

3.3. Belirli olayların incelenmesi için özel denetim istemeyi, gündemde yer almasa dahi, her pay sahibinin bireysel olarak Genel Kurul'dan talep edebileceği yönünde bir hüküm Esas Sözleşme'ye konulmamıştır. 2012 yılında özel denetçi tayini hakkında herhangi bir başvuru olmamıştır.

3.4. Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı herhangi bir işlem yapmaktan kaçınmaktadır.

## Kurumsal Yönetim

### Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

#### 4. Genel Kurul Toplantıları

4.1. Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, web sitesi "www.akenerji.com.tr" ve Kamuyu Aydınlatma Platformu "KAP" vasıtası ile asgari üç hafta önceden yapılmakta, ayrıca Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve günlük yayımlanan yüksek tirajlı gazetelerden birinin tüm Türkiye baskısında yayımlanmaktadır.

4.2. Şirket'in internet sitesinde, 20 Haziran 2012 tarihli 2011 yılı Olağan Genel Kurul toplantı ilanı ve 5 Eylül 2012 tarihli Olağanüstü Genel Kurul ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, her iki Genel Kurul öncesinde de SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesi ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğin 1.3.2 no.lu maddesinde yer alan hususları içerecek şekilde hazırlanmış olan "Genel Kurul Bilgilendirme Dökümanları" yayınlanmıştır.

4.3. Genel Kurul gündeminde her teklif ayrı bir başlık altında ve açık olarak verilmiştir.

4.4. Şirket'in 2011 yılına ait 20 Haziran 2012 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı gündemine ve 5 Eylül 2012 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı gündemine ilişkin pay sahiplerinin Şirket'in Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'ne yazılı olarak ilettiği olduğu, gündemde yer almasını istedikleri herhangi bir konu olmamıştır.

4.5. Şirket, 2012 yılı içinde bir adet Olağan Genel Kurul toplantısı ve bir adet Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlemiştir. 20 Haziran 2012 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul toplantısında, Şirket sermayesini temsil eden 37.581.400.000- adet hisseden 28.098.127.984 adedi (%74,76) temsil edilmiştir. 5 Eylül 2012 Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Şirket sermayesini temsil eden 37.581.400.000- adet hisseden 28.357.488.881 adedi (%75,45) temsil edilmiştir. Genel Kurullara katılım sayısını artırmak ve kolaylaştırmak için, toplantının merkezi bir lokasyonda yapılmasına özen gösterilmiş ve tahmini katılımcı sayısına göre toplantı yeri seçilmiştir.

4.6. Genel Kurul toplantısı esnasında Genel Kurul katılımcılarından gelen ve ticari sır kapsamına girmeyen sorular cevaplandırılmıştır.

4.7. 2011 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, üst düzey yöneticilerine ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, rekabet edebilmeleri, Şirket'in konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususlarında Sermaye Piyasası Kurumu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince ve Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ayrıca o tarihte yürürlükte bulunan Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri uyarınca, gerekli izinler verilmiş olup, bu dönem içinde verilen izinler ile ilgili herhangi bir uyumsuzluk çıkmamıştır.

4.8. Şirket bilgilerine ulaşılabilmesi için herhangi bir kişi veya kuruluşa imtiyaz sağlanmamıştır.

4.9. Gündemde özellik arz eden konularla ilgili Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere, Şirket'in 2012 yılı içerisinde yapılmış olan Genel Kurul toplantılarında hazır bulunmuşlardır.

4.10. 2012 yılında Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte işlem olarak addedilen Şirket'in AkÇEZ Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde ("AkÇEZ") sahip olduğu ve AkÇEZ'in toplam sermayesinin %45'ine tekabül eden 224.887.500.-TL nominal değerdeki paylarının %22,5'inin Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme Anonim Şirketi'ne ve %22,5'inin ÇEZ a.s.'ye devri hususu, kamuyu aydınlatma düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulmuş ve 5 Eylül 2012 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında pay sahiplerimiz tarafından oyçokluğu ile onaylanmıştır. Mezkur işleme ilişkin Genel Kurul gündeminin oylanması sırasında hissedarlardan Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ve ÇEZ a.s. işleme ilişkili taraf konumunda olduklarından oy kullanmamışlardır. Şirket, 2012 yılında mezkur işlem dışında bu kapsamda herhangi bir işlem icra etmemiştir.

4.11. Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket'in 2011 yılında yapmış olduğu bağışlar ayrı bir gündem maddesi olarak ortakların bilgisine sunulmuş ve faaliyet raporunda yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgi verilmiştir. Şirket'in, bağış ve yardımlara ilişkin politikası hazırlanmıştır.

4.12. Genel Kurul toplantıları Ana Sözleşme'de herhangi bir hüküm bulunmama ile birlikte söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmaktadır.

## 5. Oy Hakları ve Azlık Hakları

5.1. Şirket oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınmaktadır. Yurt dışı da dahil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlamaktadır.

5.2. Oy hakkında imtiyaz yoktur.

5.3. Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır.

5.4. Azlık haklarının kullanılmasında azami özen gösterilmektedir.

5.5. Azlık hakları hususunda ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilmektedir.

## 6. Kâr Payı Hakkı

6.1. Şirket'in kâr dağıtım politikası, SPK'nın 27.01.2006 tarih ve 4/67 sayılı kararı uyarınca kamuya duyurulmuş, internet sitesine eklenmiş, faaliyet raporunda yer almıştır.

6.2. Şirket kâr dağıtım politikası, yatırımcıların Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.

6.3. Şirket'in kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

6.4. 2011 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında; "Vergi Usul Kanunu hükümlerine ve SPK Mevzuatı Seri: XI No: 29 sayılı Tebliğ'e göre düzenlenen 2011 yılına ait mali tablolarda zarar olduğu için kâr dağıtımının söz konusu olmadığına ve VUK hükümlerine göre kanuni defter kayıtlarımızda yer alan cari dönem zararı ile SPK mevzuatı Seri: XI No: 29 sayılı tebliğ'e göre düzenlenen mali tablolarımızda yer alan cari dönem zararının bünyede düzenlenen konsolide finansal tablolarımızda muhafaza edilmesine toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile karar verilmiştir."

6.5. Kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmektedir.

## 7. Payların Devri

7.1. Şirket'in hisse senetleri nama olup Ana Sözleşme'de payların devrine ilişkin kısıtlayıcı bir hüküm bulunmamaktadır. Tamamı İMKB'ye kote olan hisse senetlerinin devri TTK, SPK ve EPDK mevzuatları ile Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) düzenlemelerine göre yapılabilmektedir.

## BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8. Bilgilendirme Politikası

8.1. Şirket'in internet sitesinde de yer alan Bilgilendirme Politikası, mevzuat ile belirlenenler dışında kamuya hangi bilgilerin açıklanacağını, bu bilgilerin ne şekilde, hangi sıklıkla ve hangi yollardan kamuya duyurulacağını, Yönetim Kurulu'nun veya yöneticilerin basın ile hangi sıklıkla görüşeceğini, kamunun bilgilendirilmesi için hangi sıklıkla toplantılar düzenleneceğini, Şirket'e yöneltilen soruların yanıtlanmasında nasıl bir yöntem izleneceğini ve benzeri hususları içermektedir.

8.2. Şirket'in kamuya açıklanacak bilgileri, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir biçimde "Kamuyu Aydınlatma Platformu" ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)) ve Şirket'in internet sitesinde kamunun bilgisine sunulmaktadır. Ayrıca, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun "e-YÖNET: Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Portalı" da Şirket ortaklarının doğrudan ve etkin olarak bilgilendirilmesi için kullanılmaktadır.

## Kurumsal Yönetim

### Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

8.3. Geleceğe yönelik bilgiler, varsayımlar ve varsayımların dayandığı veriler açıklanırken, mesnetten yoksun olmamasına, abartılı öngörüler içermemesine ve yanıltıcı olmamasına dikkat edilmektedir. Ayrıca, varsayımların Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile uyumlu olmasına özen gösterilmektedir.

8.4. Kamuya açıklanan geleceğe yönelik bilgilerde yer alan tahminlerin ve dayanakların gerçekleşmemesi veya gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, bilgiler güncellenmektedir.

8.5. Şirket bilgilendirme politikasına [www.akenerji.com.tr](http://www.akenerji.com.tr) web sitesinde "Yatırımcı İlişkileri/Politikalarımız" başlığı altında yer verilmektedir.

#### 9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

9.1. Kamunun aydınlatılmasında, Şirket'e ait [www.akenerji.com.tr](http://www.akenerji.com.tr) internet sitesi aktif olarak kullanılmaktadır. Şirket antetli kağıdında internet sitesinin adresi yer almaktadır.

9.2. Şirket'in internet sitesi, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin Tebliğ'in 2.2.2 no.lu maddesine uygun olarak hazırlanmakta ve güncellenmektedir. Ayrıca Şirket hakkında daha fazla bilgi almak isteyen menfaat sahipleri [info@akenerji.com.tr](mailto:info@akenerji.com.tr) elektronik posta adresi aracılığıyla yetkililere ulaşabilmektedirler.

9.3. Şirket'in ortaklık yapısı; pay sahiplerinin isimleri, pay miktarı ve oranları ile gösterilecek şekilde Şirket internet sitesinde açıklanmaktadır.

9.4. İnternet sitesinde yer alan temel bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından ayrıca İngilizce olarak hazırlanmaktadır. Ayrıca Şirket hakkında daha fazla bilgi almak isteyen uluslararası yatırımcılar [info@akenerji.com.tr](mailto:info@akenerji.com.tr) elektronik posta adresi aracılığıyla yetkililere ulaşabilmektedirler.

#### 10. Faaliyet Raporu

Şirket Yönetim Kurulu faaliyet raporunu, kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda Türk Ticaret kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerini esas alarak hazırlamıştır.

a) Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticilerin Şirket dışında yürüttükleri görevler hakkında bilgiye ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bağımsızlığına ilişkin beyanları faaliyet raporunda ve Şirket'in internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

b) Şirket Denetimden Sorumlu Komitesi 2012 yılında 4 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi ise 1 defa toplanmıştır. Komitelerin çalışma esasları ve etkinliklerine yönelik bilgiler Bölüm IV altında detaylandırılmıştır.

c) 2012 faaliyet yılı içerisinde yönetim kurulu 5 defa toplanmıştır. Bu toplantıların hepsinde çoğunluk katılmış olup, toplantılarda çoğunluğun sağlanmasına gayret gösterilmiştir.

d) Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri 2012 yılında mevzuat hükümlerine aykırı uygulama yapmamıştır.

e) Şirket, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda 2012 yılında meydana gelen değişikliklere tam uyum için çalışma ekipleri oluşturmuş olup, dönemsel olarak çalışmalar hakkında Şirket içi bilgilendirme yapmaktadır.

f) Şirket aleyhine 2012 yılında önemli nitelikte bir dava açılmamıştır.

g) Şirket çıkar çatışmasına neden olabilecek herhangi bir yatırım danışmanlığı veya derecelendirme hizmeti almamıştır.

h) Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisinde bulunduğu bir şirket bulunmamaktadır.

i) Şirket'in kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerine raporun 14.2. no.lu maddesinde yer verilmiştir.

j) 2011 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine,



Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, üst düzey yöneticilerine ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, rekabet edebilmeleri, Şirket'in konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususlarında Sermaye Piyasası Kurumu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince ve Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ayrıca Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri uyarınca, gerekli izinler verilmiş olup, bu dönem içinde verilen onay nedeniyle herhangi bir sorun yaşanmamıştır.

## **BÖLÜM III- MENFAAT SAHIPLERİ**

### **11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

11.1. Şirket menfaat sahipleri, Şirket'in hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır. Şirket, menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle korunmadığı durumlarda, menfaat sahiplerinin çıkarlarını iyi niyet kuralları çerçevesinde ve Şirket imkânları ölçüsünde korumaktadır. Bu kapsamda Şirket etik değerleri oluşturulmuş olup ve Şirket internet sitesinde yayınlanmaktadır.

11.2. Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının Şirket tarafından mevzuat ve sözleşmeler kapsamında açıkça ihlali hallerinde, Şirket tarafından tazmin imkânı sağlanır. Şirket, mevzuat veya sözleşmeler ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylığı gösterir. Şirket'in çalışanlarına yönelik özel bir tazminat politikası bulunmamakta olup çalışanlara ait tazminat hakları ilgili mevzuat kapsamında gözetilmektedir.

11.3. Menfaat sahipleri, mevcut olması halinde, Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmektedir. 2012 yılı içerisinde menfaat sahipleri tarafından bu yönde bir bildirim yapılmamıştır.

11.4. Menfaat sahipleri arasında çıkar çatışmaları ortaya çıktığında veya bir menfaat sahibinin birden fazla çıkar grubuna dahil olması durumunda, sahip olunan hakların korunması açısından mümkün olduğunca dengeli bir politika izlenir, her bir hakkın birbirinden bağımsız olarak korunması hedeflenir.

Şirket, mal ve hizmet satış ve pazarlamasında müşteri memnuniyetine önem verir, bunun için gerekli tedbirleri alır.

Şirket, ürün ve hizmet sağlamakta olduğu müşteri ve tedarikçileriyle yasalara uygun, kurulu sözleşme hükümlerine uygun ilişkiler kurmak ve sürdürmek, mal ve hizmetlerin sağlanmasında uluslararası ve sektörel standartları gözetmek üzere gerekli tedbirleri alır, süreçlerini gözden geçirerek yeniler.

Müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgiler ticari sır kapsamında görülerek, gizliliğine özen gösterilir.

Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin varsa sözleşme hükümlerine veya aksi takdirde mevzuat hükümlerine uygun olarak süratle karşılanması ve gecikmeler hakkında süre bitimi beklenmeksizin müşteriler bilgilendirilme yapılması esastır.

Şirket, Satın Alma Prosedürü'ne uygun olarak, malzeme, hammadde, hizmet ve ünite/büyük ekipman, satın almakta olduğu tedarikçileriyle yasalara uygun, kurulu sözleşme hükümlerine uygun ilişkiler kurmak ve sürdürmek, mal ve hizmetlerin sağlanmasında uluslararası ve sektörel standartları gözetmek üzere gerekli tedbirleri alır, alım süreçlerini gözden geçirerek yeniler.

Şirket tedarikçilerini, Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme Prosedürü'ne uygun olarak seçer ve yıllık bazda performanslarının değerlendirmesini yapar. Değerlendirme sırasında Akenerji speklerine uygunluk, teslim süresine uygunluk, fiyat ve ödeme şekli, satış sonrası servis, ISO 9001-14001 ve OHSAS 18001 belgelerine

## Kurumsal Yönetim

### Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

sahiplik, tedarikçi personel yetkinliği, Akenerji ile uyumlu çalışması ve şikayetler Oracle e-iş yönetim sistemi üzerinde değerlendirilir. Bu değerlendirme sonucunda yıl sonunda Onaylı Tedarikçi Listesi oluşturulur.

Bu bilgilere ek olarak Akenerji şartname, sözleşmeler ve ürün spekleri de, Akenerji'nin tedarikçileriyle paylaştığı bilgiler arasında yer almaktadır. Tedarikçiler ile ilgili bilgiler ticari sır kapsamında görülerek, gizliliğine önem verilir.

#### 12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Akenerji'nin faaliyette olan tüm santrallerini ve yatırımlarını kapsayacak şekilde, ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerinin alınması kararlaştırılmış ve Şirket bünyesinde bir Kalite Proje Ekibi kurulmuştur.

Bu ekip, ilgili belgelerin alınması için gerekli hazırlık, denetleme ve raporlama standartlarının oluşturulması için tüm birimlerle iş birliği yaparak, çalışanlardan gelen önerileri değerlendirmek sureti ile sonuçları yönetimin onayına sunmaktadır. Yapılan bu çalışma, tüm Akenerji çalışanlarının katkılarıyla şekillenen bir süreç olduğu için Akenerji'nin şirket içi iletişiminde önemli bir yer tutmaktadır.

Başta Şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını destekleyici mekanizma ve modeller, Şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilir. Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı "öneri, anket" gibi araçlarla Şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde desteklenmektedir.

Ayrıca, çalışanların yönetime katılımı yıllık performans değerlendirme toplantıları, öneri sistemleri ve yıllık Şirket bünyesinde yapılan toplantılar vasıtasıyla sağlanmaktadır.

Şirket, diğer menfaat sahiplerinin ilettiği görüş ve önerileri de dikkate almaktadır.

#### 13. İnsan Kaynakları Politikası

Şirket; İnsan Kaynakları Politikası olarak; çalışanların ihtiyaç duyduğu desteği uygun ve adil bir şekilde almalarını sağlayacak ve performanslarını artırmaya yardımcı olacak öğrenme ve gelişim olanakları için fırsat eşitliğini sağlamayı hedefler.

Şirket'te insana değer veren, yaratıcılığın, iletişimin ve çalışanların katılımının özendirildiği bir yönetim sistemi uygulanır. Şirket, yönetim ve çalışanlar arasında açık, yakın ve kesintisiz bir iletişim ortamı yaratmanın çalışanların motivasyonu ve verimi açısından son derece önemli olduğunun bilincindedir.

Şirket yönetimi, uluslararası alanlarda kabul görmüş modellerin ve birbirine entegre sistemlerin kullandığı İnsan Kaynakları uygulamalarını hayata geçirmeye çalışır. Şirket işe alımdan performans yönetim sistemine, gelişimden, ücretlendirme ve işten ayrılma sürecine kadar tüm insan kaynakları süreçlerinde çağdaş, birbiri ile bütünlük, iş sonuçlarının üretilmesini sağlayan sistemlerin kullanılmasını hedefler.

Şirket insan kaynakları politikası, işe alım ve yerleştirme sırasında Şirket kültür ve değerlerine uygun, işin/ pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri, deneyim ve yetkinliklere sahip, Şirket'i ileriye taşıyacak adayların Şirket'e kazandırılmasını ve böylece Şirket strateji ve hedeflerine hizmet edilmesini amaçlar. İşe alım ve yerleştirme süreçlerinde en objektif kararın verilmesini destekleyecek çağdaş değerlendirme sistemleri kullanılarak doğru işe doğru çalışan seçilmesi prensibi ile hareket eder.

Şirket'in sürekli öğrenme, gelişme ve iş sonuçları üretme yaklaşımından yola çıkılarak, çalışanlar için Şirket'in hedefleri, bilgi, beceri, deneyim alanları ve yetkinlikleri ile ilgili gelişim programları düzenlenmesi hedeflenirken aynı zamanda sosyal ve kültürel alanlardaki gelişimi destekleyici programlara da kaynak ayrılmaya çalışılır. Gelişim planlamada Şirket'in ve çalışanın ihtiyaçları göz önünde bulundurularak mevcut duruma uygun eğitim ve gelişim çözümleri sunulur.

Performans Yönetim Sistemi, kurumsal hedeflerin bireyler tarafından sahiplenilmesini amaçlayan ve ortak kurum kültürünü güçlendiren bir yapıdır. Sistem içinde çalışanlar, bireysel katkıları ve katkının kurumsal boyuttaki etkisini şeffaf bir biçimde görebilmektedirler. Performans Yönetim Sisteminin çıktıları İnsan Kaynaklarının gelişim planlama, yetenek yönetimi, kariyer ve yedek planlama, ücretlendirme ve

ödüllendirme süreçlerinde kullanılmakta, böylece tüm bu süreçlerin birbirinden beslenen, birbiriyle entegre bir sistem altında toplandığı bir yapı oluşmaktadır. Şirket'in yüksek performans kültürünü güçlendirecek teşvikler uygulanarak çalışanların aynı amaca yönelmeleri desteklenir. Şirketin liderlik ve fonksiyonel yetkinlikleri 360 derece değerlendirme ile ölçülerek çalışanın iş sonuçlarına nasıl ulaştığı değerlendirilir.

Bu sayede Şirket'i ileriye taşıyacak kurumsal itibarına ve sürdürülebilirliğine hizmet edecek yetkinliklerin pekiştirilmesi ve uygulanması da aynı sistem ile gözetilir.

Şirket dünya çapında geçerliliği ve güvenilirliği kanıtlanmış İş Değerlendirme ve Ücretlendirme modeli kullanmaktadır. Bu model, nesnel, şeffaf, ulusal ve uluslararası iş dünyasının gerçeklerini yansıtan, eşitlik ve hakkaniyet ilkesine dayalı, yapılan işe göre ücretlendirmeyi esas alan bir ücret ve yan haklar modelidir.

#### **14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk**

14.1. Akenerji, tüm faaliyetlerini topluma karşı olan sorumluluğunun bilinciyle çevre kirliliğini önleme ve doğal kaynakları koruma felsefesi doğrultusunda yürütmekte ve bu amaçla gerekli önlemleri almaktadır. Şirket, Kalite Politikası kapsamında çevresel etkileri ön planda tutarak yenilikçi ve çevreyle uyumlu teknolojilerin kullanımının geliştirilmesi, benimsenmesi ve uygulanmasına öncelik vermektedir. Bu bağlamda, yeni yatırımların en yüksek teknolojik gelişmelerden faydalanması ön plandadır ve uygulanan her türlü yenilikçi projede çevre mevzuatına tam uyum, Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) aşamasından itibaren başlamaktadır. Akenerji santrallerinde çıkan atıkların bertaraf ve geri kazanım işlemleri, T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından yayımlanan yönetmelik hükümlerince yapılmaktadır.

14.2. Kuruluşumuzun Kalite Politikası kapsamına da giren yenilikçi ve çevreyle uyumlu teknolojilerin bulunması, geliştirilmesi, benimsenmesi ve uygulanmasına özen gösterilmektedir. Bu nedenle, Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001:2008), Çevre Yönetim Sistemi (ISO 14001:2004), İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi (OHSAS 18001:2007) çalışmalarına başlanmış ve Kalite-Çevre-ISG Yönetim Sistemleri belgelendirme denetimleri 15-17 Haziran 2010 tarihlerinde başarıyla tamamlanmıştır. Bu hususlara Şirket internet sitesinin "Çevre" başlığı altından ulaşılabilir. Bu hususlara Şirket internet sitesinin "Çevre" başlığı altından ulaşılabilir.

14.3. Akenerji'de iş sağlığı ve güvenliği hususu öncelikli bir konudur. İşçilerin sağlığını ve güvenliğini korumak için mesleki risklerin önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dâhil gerekli her türlü önlem alınmakta, organizasyonlar yapılmakta, araç ve gereçler sağlanmakta, gerekli prosedür ve talimatlar hazırlanarak bu konuda çalışanlar bilgilendirilmektedir.

## Kurumsal Yönetim

### Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

#### BÖLÜM IV-YÖNETİM KURULU

##### 15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu 2'si bağımsız olmak üzere toplam 10 üyeden oluşmaktadır:

##### YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Unvanı	İcracı/İcracı Olmayan	Görev Başlangıç	Süre
Mehmet Ali BERKMAN	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Olmayan	05.09.2012	3 Yıl
Tomas PLESKAC	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı Olmayan	05.09.2012	3 Yıl
Ömer DINÇKÖK	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan	05.09.2012	3 Yıl
Petr STULC	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan	05.09.2012	3 Yıl
Hamdi Yaman AKAR	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan	05.09.2012	3 Yıl
Peter BODNAR	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan	05.09.2012	3 Yıl
Raif Ali DINÇKÖK	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan	05.09.2012	3 Yıl
Martin PACOVSKY	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan	05.09.2012	3 Yıl
Hakan AKBAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan	05.09.2012	3 Yıl
Jiri SCHWARZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan	05.09.2012	3 yıl

##### DENETİM KURULU

Adı Soyadı	Unvanı
Bülent ÜSTÜNEL	Murakıp
Ümit AK	Murakıp

##### DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Adı Soyadı	Unvanı
Hakan AKBAŞ	Başkan
Jiri SCHWARZ	Üye

##### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Adı Soyadı	Unvanı
Jiri SCHWARZ	Başkan
Hamdi Yaman AKAR	Üye

Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Üyeliği haricinde Şirket'te başkaca herhangi bir idari görevi bulunmayan ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişilerden seçilmiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin tamamı icrada görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresi üç yıla kadar olup, tekrar aday gösterilerek seçilmeleri mümkündür.

2012 yılında bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Şirket Genel Kurulu'nda, Şirket pay sahipleri tarafından yönetim kurulu üye adayları arasında kadın aday gösterilmemiştir.

## 16. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu, Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda ve her halde yılda en az dört kez toplanır.

Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirlemekte diğer üyeler toplantı gündeminde değişiklik önerisinde bulunabilmektedir. Üyeler her toplantıya gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgeleri inceleyip hazırlıklarını yaparak, katılmaya ve görüş bildirmeye özen göstermektedir.

Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunmaktadır, toplantı ve karar nisaplarında Esas Sözleşme'de yer aldığı üzere Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına ilişkin olarak Şirket Ana Sözleşmesi ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarına icracı olmayan üyelerin etkin katılımını sağlama yönünde en iyi gayreti göstermektedir. Hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi, 2012 yılı toplantılarında herhangi bir karara karşı muhalif oy kullanmamıştır.

Şirket'in AkÇEZ Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde ("AkÇEZ") sahip olduğu ve AkÇEZ'in toplam sermayesinin %45'ine tekabül eden 224.887.500.-TL nominal değerdeki paylarının %22,5'inin Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme Anonim Şirketi'ne ve %22,5'inin ÇEZ a.s.'ye devri hususu, kamuyu aydınlatma düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulmuş ve 5 Eylül 2012 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında pay sahiplerimiz tarafından oyçokluğu ile onaylanmıştır. Mezkur işleme ilişkin Genel Kurul gündeminin oylanması sırasında hissedarlardan Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ve ÇEZ a.s. ilişkili taraf konumunda olduklarından oy kullanmamışlardır. Bu işleme ilişkin Yönetim Kurulu kararı ve bu işlemin görüşüleceği Genel Kurul toplantısına ilişkin Yönetim Kurulu'nun davet kararı, her iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin de olumlu oyu ile alınmıştır.

2012 yılı içerisinde, üçüncü kişiler lehine (yargılama süreçleri kapsamında verilenler haricinde) teminat, rehin ve ipotek verilmemiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi Şirket işleri için yeterli zaman ayırmaktadır. Yönetim Kurulu Üyesi'nin başka bir şirkette yönetici ya da Yönetim Kurulu Üyesi olması veya başka bir şirkete danışmanlık hizmeti vermesi halinde, söz konusu durumun çıkar çatışmasına yol açmaması ve üyenin Şirket'teki görevini aksatmaması esastır. Bu kapsamda, üyenin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamıştır veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Genel Kurul bilgilendirme dokümanında yer almakta ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

2012 yılında Yönetim Kurulu Üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

## 17. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

17.1. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır, bu kapsamda Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi ihdas edilmiştir. Riskin Erken Saptanması fonksiyonu Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmektedir.

17.2. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuğu Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirketi'n internet sitesi aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur.

17.3. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmiştir.

## Kurumsal Yönetim

### Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

17.4. Genel Müdür herhangi bir komitede görev almamaktadır.

17.5. Bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilmektedir ancak Denetimden Sorumlu Komite bir Başkan bir üye olmak üzere iki bağımsız üyeden oluşmakta olup, Denetimden Sorumlu Komite üyesi aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'dır.

17.6. Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticileri toplantılarına davet edebilmekte ve görüşlerini alabilmektedir.

17.7. Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanmaktadır. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanmaktadır.

17.8. Komiteler yaptıkları tüm çalışmalarını yazılı hale getirerek kaydını tutmaktadır. Komiteler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanmaktadır. Çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

17.9. Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin iki üyesi olup her ikisi de icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyesidir.

17.10. Kurumsal Yönetim Komitesi mevzuatta belirtilen görevlerinin yanı sıra Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesinin görev ve sorumluluklarını da yerine getirmektedir.

### 18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

18.1. Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir.

18.2. Yönetim Kurulu üyeleri arasında Başkan ve Başkan Vekili atamaları yapılarak görev dağılımı yapılmıştır.

18.3. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır, bu kapsamda Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

18.4. Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir. İç kontroller ve iç denetimin varlığı, işleyişi ve etkinliği hakkında faaliyet raporunda bilgi verilmektedir.

Şirket'in faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması, finansal raporlama konusunda güvenilirliğin sağlanması ve kanun ve düzenlemelere uygunluk konuları başta olmak üzere mevcut iç kontrol sistemi, ana ortaklarımızdan Akkök Sanayi ve Yatırım Geliştirme A.Ş. bünyesinde bulunan Denetim Grubu tarafından, yıllık iç denetim planı çerçevesinde denetlenmekte ve denetim sonuçları Denetim Komitesi'ne raporlanmaktadır. Söz konusu yıllık iç denetim planında, kurumsal risk yönetimi çerçevesinde öne çıkan riskler önceliklendirilmektedir. İç denetim faaliyetlerinin etkinliği, Denetim Komitesi tarafından, yıl içinde yapılan 4 toplantı ile gözden geçirilmiştir. Bu toplantılarda, ihtiyaç olduğu durumlarda, iç denetçi, dış denetçi veya Şirket'in diğer yöneticilerinin de görüşlerini almıştır.

Ayrıca Şirket'in faaliyette olan tüm santrallerinde, ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Yönetim Sistemi belgelerinin alınması kararlaştırılmış ve Şirket bünyesinde bir Kalite Proje Ekibi kurulmuştur. Söz konusu ekip, ilgili belgelerin alınması için gerekli hazırlık, denetleme ve raporlama standartlarının oluşturulması için tüm birimlerle iş birliği yapmaktadır. Şirket içi iletişimde önemli yer tutan bu çalışma ile çalışanlardan gelen öneriler ekip tarafından değerlendirilerek yönetimin onayına sunulmaktadır. Kalite, Çevre, İSG Yönetim Sistemleri kapsamında her yıl iç denetçi sertifikasına sahip personelimiz tarafından yılda en az 1 kere iç denetimler tüm süreçlerimiz için gerçekleştirilmektedir.

18.5. Her ne kadar Ana Sözleşme'de yer verilmemiş olsa da, Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür'ün yetkileri net olarak tanımlanarak ayrıştırılmıştır. Şirket Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı farklı kişiler olup, Şirket organizasyon şeması ile görev ve yetkileri tanımlanmıştır.

18.6. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür farklı kişiler olarak belirlenmiştir.

18.7. Yönetim Kurulu, Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında rol oynamakta ve bu amaca yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ve Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi ile birlikte çalışmaktadır.

### 19. Şirket'in Stratejik Hedefleri

19.1. Yönetim Kurulu, alacağı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla şirketin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

19.2. Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik hedeflerini tanımlamakta, Şirket'in ihtiyaç duyacağı insan ve finansal kaynaklarını belirlemekte, yönetimin performansını denetlemektedir.

19.3. Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, Esas Sözleşme'ye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu gözetmektedir.

### 20. Mali Haklar

20.1. Yönetim Kurulu, Şirket'in belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur.

20.2. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulmuş ve pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmıştır. Bu amaçla hazırlanan ücret politikası, Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır. Şirket, ücret komitesinin mevzuatta belirtilen görevlerinin yerine getirilmesi konusunda Kurumsal Yönetim Komitesi'ne yetki vermiştir.

20.3. Şirket, ücret komitesinin mevzuatta belirtilen görevlerinin yerine getirilmesi konusunda Kurumsal Yönetim Komitesi'ne yetki vermiştir.

20.4. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde tespit edilmeye çalışılmakta ve Genel Kurul toplantısında belirlenmektedir.

20.5. Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi'ne veya üst düzey yöneticilerine borç vermemekte, kredi kullanılmamaktadır, veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

20.6. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler toplu olarak, yıllık faaliyet raporu ve finansal tablo dipnotları vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

## Kurumsal Yönetim

### DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

#### Genel Kurul

20 Haziran 2012 tarihinde Şirket'in 2011 hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Toplantıda sermayenin %74,76'sını temsil eden pay sahipleri temsil edilmiş olup, pay sahipleri, soru sorma haklarını kullanmıştır. Genel Kurul toplantısı esnasında 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 315. Maddesi uyarınca atanmış bulunan Yönetim Kurulu üyesinin Üyeliği'nin onaylanmasına ilişkin gündem harici bir önerge verilmiş ve toplantıda bu hususta karar alınmıştır.

5 Eylül 2012 tarihinde yapılan Şirket'in Olağanüstü Genel Kurul toplantısı, sermayenin %75,45'ini temsil eden pay sahiplerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Toplantı esnasında, pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmış olup gündem maddeleri haricinde herhangi bir önerge verilmemiştir.

#### Ana Sözleşme Değişiklikleri

20 Haziran 2012 tarihinde yapılan Şirket'in Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket Ana Sözleşmesi'nin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'de belirlenen ilkelere uygun hale getirilmesi amacıyla üzere Ana Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 4. Maddesi'nin, "Şirket'in Merkezi" başlıklı 5. Maddesi'nin, "Kesin Kuruluş Tarihi ve Müddet" başlıklı 6. Maddesi'nin, "Yönetim Kurulu" başlıklı 11. Maddesi'nin, "Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri" başlıklı 14. Maddesi'nin, "Yönetim Kurulu Toplantıları-Toplantı ve Karar Nisabı" başlıklı 16. Maddesi'nin, "Genel Kurul Toplantıları-Toplantı ve Karar Nisabı" başlıklı 20. Maddesi'nin, "Toplantılarda Komiser Bulunması" başlıklı 21. Maddesi'nin, "Yıllık Raporlar" başlıklı 25. Maddesi'nin, "Ana Sözleşme'nin Değiştirilmesi" başlıklı 29. Maddesi'nin, "Genel Kurul Toplantıları - Sermayenin Azaltılması ve Tasfiyeye ait İlanlar" başlıklı 30. Maddesi'nin, "Ana Sözleşme'nin Tevdi" başlıklı 31. Maddesi'nin tadili ve "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum" başlıklı ek madde 2'nin Ana Sözleşme'ye eklenmesi hususları onaya sunulmuş ve kabul edilmiştir.

#### Şirket'in AkÇEZ Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki Hisselerinin Satışı ve Devri

Şirket'in AkÇEZ Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sahip olduğu ve AkÇEZ'in toplam sermayesinin %45'ine tekabül eden 224.887.500.-TL nominal değerdeki paylarının %22,5'inin Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme Anonim Şirketi'ne ve %22,5'inin ÇEZ a.ş.'ye devri hususu, kamuyu aydınlatma düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulmuş ve 5 Eylül 2012 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından oyçokluğu ile onaylanmıştır. Mezkur işleme ilişkin Genel Kurul gündeminin oylanması sırasında hissedarlardan Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ve ÇEZ a.s. işleme ilişkili taraf konumunda olduklarından oy kullanmamışlardır.

#### Çerkezköy Doğalgaz KÇ Santrali'nin Faaliyetinin Sonlandırılması

T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan alınmış bulunan EÜ 468-10/533 numaralı elektrik üretim lisansı altında Tekirdağ ili, Çerkezköy İlçesinde faaliyet göstermekte olan Çerkezköy Doğalgaz KÇ Santralimizin üretim faaliyetinin, mevcut ve beklenen piyasa koşulları dikkate alınarak 31.12.2012 tarihi itibarıyla durdurulmasına karar verilmiştir.



## RİSK YÖNETİMİ

Akenerji risk yönetimi faaliyetleri Finansal Denetim ve Risk Yönetimi Direktörlüğü altında kurulan Risk Yönetimi Bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk Yönetimi, Şirket'in hedeflerini etkileyebilecek risklerin ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde ve Şirket risk iştahı gözetilerek yönetilmesini sağlamak için gerekli yapının kurulmasını, aksiyonların alınmasını ve izlenmesini hedeflemektedir. 2012 yılında başlatılan Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) projesiyle, Kurum çapında risk envanterinin oluşturulması, KRY sürecindeki rol ve sorumluluklarının belirlenmesi ve risk yönetimi politikalarının oluşturulması çalışmalarına başlanmıştır. 2013 sonunda hayata geçirilmesi hedeflenen proje sonucunda, risk yönetimi felsefesi, Akenerji'nin tüm iş birimlerinin proseslerinin ve hedeflerinin bir parçası haline gelecektir. Sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen bu felsefe, Şirket uygulamalarının ayrılmaz bir parçası olmuştur.

Akenerji Yönetim Kurulu Üyeleri'nden Jiri Schwarz ve Hamdi Yaman Akar 2012 yılı Haziran ayında gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararla Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir. Risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi Kurumsal Yönetim Komitesi'nin asli görevleri arasında yer almaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi bu sorumlulukları kapsamında iki ayda bir Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır.

## BAĞLILIK RAPORU ÖZETİ

Türk Ticaret Kanununun 199. maddesi kapsamında hazırlanan bu raporla birlikte, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin 1 Ocak - 31 Aralık 2012 tarih aralığını kapsayan döneminde, hâkim şirket ve bağlı şirketleri ile hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hâl ve şartlara göre Şirket'i zarara uğratan bir işlem gerçekleşmemiştir.

## KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri mevzuatına uygun olarak "Kâr Dağıtım Politikası" aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Ana Sözleşme'nin kâr dağıtımına ilişkin 27. maddesi hükmü çerçevesinde Şirket tarafından yapılmaktadır.

Kâr dağıtımının belirlenmesinde, Şirket'in, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu, sektörel ve ekonomik koşullar dikkate alınmaktadır.

İlke olarak, Şirket tarafından kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü düzenlemeler çerçevesinde ve Yönetim Kurulu'nca Şirket'in, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu, sektörel ve ekonomik koşullar göz önünde bulundurulmak sureti ile her yıl alınacak kararlar dâhilinde gerçekleştirilecektir.

Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz pay şeklinde belirlenebileceği gibi kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde de belirlenebilir.

Kâr payı nakit olarak dağıtılacak ise ilgili hesap dönemini izleyen en geç beşinci ayın sonuna kadar, bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak ise en geç altıncı ayın sonuna kadar tamamlanır.

Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, temettü, ilgili hesap dönemi itibarı ile mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır.

Şirket Ana Sözleşmesi'nin kâr dağıtımına ilişkin 27. maddesi hükmü çerçevesinde, Şirket'in genel masrafları ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi ve ayrılması zaruri olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler hesap senesi sonunda tespit olunan gelirlerden düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kâr, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sıra ile aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

a- %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

b- Kalandan Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarda birinci temettü ayrılır.

c- Kalandan Genel Kurul en fazla %2,5'e kadar bir meblağı Yönetim Kurulu Üyeleri'ne dağıtılmak üzere ayırabilir. Ayrıca, Genel Kurul en fazla %1,5'e kadar bir meblağı da var olan veya yeni kurulacak eğitim ve sağlık ağırlıklı vakıf/vakıflara tahsil edilmek üzere ayırabilir (TTK.469/3).

d- Safi kârdan (a), (b), ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı Genel Kurul kısmen veya tamamen ikinci temettü hissesi olarak dağıtmaya, dönem sonu kârı olarak bilançoda bırakmaya, kanuni veya ihtiyari yedek akçelere ilave etmeye veya olağanüstü yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

e- Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan ödenmiş sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesinin 2. fıkrası 3. bendi uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

f- Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile Ana Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve birinci temettü dağıtılmadıkça Yönetim Kurulu Üyeleri ile eğitim ve sağlık ağırlıklı vakıf/vakıflara kârdan pay dağıtılmasına karar verilmez.

g- Birinci temettü dâhil kârın dağıtım tarihi ve şekli Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri gözetilerek Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

Şirket'in işbu kâr dağıtım politikası, yukarıda belirtilen hususlar ve koşullar dikkate alınmak sureti ile her yıl yeniden gözden geçirilecek ve değişiklik olması durumunda Yönetim Kurulu'nca anılacak karar ortakların bilgisine sunulacaktır.

## YÖNETİM KURULU KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri XI, No: 29 sayılı Tebliğ hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş konsolide finansal tablolarda yer alan net dönem kârı 79.014.305-TL, Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş mali tablolarda yer alan net dönem kârı 50.492.288,82-TL'dir.

1-Yasal kayıtlarda yer alan 50.492.288,82-TL net dönem kârının (vergi sonrası kar) tamamının geçmiş yıl zararlarına mahsubunu,

2-SPK'nın Seri XI No: 29 Sayılı Tebliği gereğince hazırlanan mali tablolarda oluşan 79.014.305-TL net dönem kârına, yıl içinde yapılan 543.768,35-TL bağış tutarının eklenmesi neticesinde ulaşılan 79.558.073,35-TL net dönem kârının yatırım harcamaları ve diğer fon ihtiyaçları dikkate alınarak dağıtılmamasına ve olağanüstü yedeklere eklenmesini,

3-Yönetim Kurulu'nun kâr payı dağıtım hakkındaki işbu önerisinin Genel Kurulumuzun tasvibine sunulmasını;

Genel Kurulumuzun onayına sunmaktayız.

Yönetim Kurulu

## DENETÇİLER RAPORU

### AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ 2012 YILI FAALİYET DÖNEMİNİN ORTAKLAR OLAĞAN GENEL KURULU'NA SUNULAN DENETÇİLER RAPORUDUR.

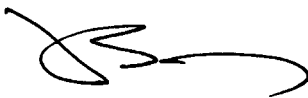
<b>Şirket Unvanı</b>	: Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
<b>Şirket Merkezi</b>	: Miralay Şefik Bey Sok. No: 15/17 Akhan Kat: 3-4 Gümüşsuyu/İSTANBUL
<b>Şirket'in Sermayesi (Ödenmiş)</b>	: 375.814.000-TL
<b>Faaliyet Konusu</b>	: Elektrik Enerjisi ve Buhar Üretimi
<b>Denetçilerin Adları ve Görev Süresi</b>	: Bülent ÜSTÜNEL ve Ümit AK Görev süresi bir yıldır. Ortak değiller.
<b>Katılınan Yönetim Kurulu ve Yapılan Denetleme Kurulu Toplantılarının Sayısı</b>	: Üç Yönetim Kurulu toplantısına katıldılar. Dört defa Şirket defterlerini ve muamelatını denetleme toplantısı yaptılar.
<b>Ortaklık Hesaplarının İncelenme Tarihleri ve Kapsam Sonucu</b>	: Mart, Haziran, Eylül, Aralık aylarında yapılan denetlemelerde Şirket defterlerinin yasalara uygun olarak tutulduğu ve doğrulayıcı belgelere dayandırıldığı görüldü.
<b>TTK.'nın 353. Maddesi'ne Göre Ortaklık Veznelerinde Yapılan Sayımların Sayısı ve Sonuçları</b>	: İlkşer ayda bir olmak üzere yılda altı defa yapılan vezne sayımlarında mevcutların kayıtlara uygun olduğu görüldü.
<b>TTK.'nın 353/4 Maddesi Uyarınca Yapılan İnceleme Sonuçları</b>	: Ayda bir defa yapılan incelemelerde Şirket'e rehin ve teminat veya vedia olarak teslim edilen kıymetli evrakların mevzuata uygun olarak düzenlenmiş oldukları ve şirkette muhafaza ve kayıt altında bulunduruldukları tespit edilmiştir.
<b>İntikal Eden Şikayet ve Yolsuzluklar</b>	: Şirket murakıplarına şikayet ve yolsuzluk müracaatı yapılmadı.

Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin 01.01.2012-31.12.2012 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuatı ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre benimsediğimiz ekli 31.12.2012 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço, Ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu ve 01.01.2012-31.12.2012 dönemine ait kâr-zarar tablosu, anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını yansıtmakta ve kârın dağıtım önerisi yasalara ve ortaklık sözleşmesine uygun olup, bilanço ve kâr-zarar cetvelinin onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını teklif ederiz.

Saygılarımızla,

#### DENETİM KURULU



Bülent ÜSTÜNEL



Ümit AK

# **AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

<b>İÇİNDEKİLER</b>	<b>SAYFA</b>
<b>KONSOLİDE BİLANÇOLAR</b>	<b>76-77</b>
<b>KONSOLİDE GELİR TABLOLARI</b>	<b>78</b>
<b>KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI</b>	<b>79</b>
<b>KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI</b>	<b>80</b>
<b>KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI</b>	<b>81</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR</b>	<b>82-132</b>
DİPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	82
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	83-94
DİPNOT 3 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	94
DİPNOT 4 FİNANSAL BORÇLAR	95-96
DİPNOT 5 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	97-98
DİPNOT 6 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	99
DİPNOT 7 STOKLAR	99
DİPNOT 8 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	100
DİPNOT 9 FİNANSAL YATIRIMLAR	101
DİPNOT 10 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	101
DİPNOT 11 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VARLIKLAR	101
DİPNOT 12 MADDİ DURAN VARLIKLAR	102-103
DİPNOT 13 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	104
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	105-108
DİPNOT 15 TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	109-110
DİPNOT 16 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	110-111
DİPNOT 17 ÖZKAYNAKLAR	111-112
DİPNOT 18 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	113-115
DİPNOT 19 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	116
DİPNOT 20 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	116
DİPNOT 21 DİĞER FAALİYET GELİRLERİ VE GİDERLERİ	117
DİPNOT 22 FİNANSAL GELİRLER VE GİDERLER	118
DİPNOT 23 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	118-121
DİPNOT 24 HİSSE BAŞINA KAZANÇ	121
DİPNOT 25 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	121-132
DİPNOT 26 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	132



## BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Giriş

1. Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin ("Akenerji") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu, konsolide nakit akım tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ile dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, Grup'un iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve nakit akımlarını Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları (bkz. Dipnot 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
a member of PricewaterhouseCoopers

Ediz Günsel, SMMM  
Sorumlu Ortak Başdenetçi

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>VARLIKLAR</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	3	173.551.094	85.100.382
Ticari alacaklar			
- Diğer ticari alacaklar	5	78.907.245	73.821.560
- İlişkili taraflardan alacaklar	23	5.160.356	11.756.744
Stoklar	7	11.894.629	10.333.913
Diğer alacaklar			
- Diğer alacaklar	6	6.732.467	6.868.313
- İlişkili taraflardan alacaklar	23	638.368	23.313.831
Diğer dönen varlıklar	8	26.320.145	9.000.304
		<b>303.204.304</b>	<b>220.195.047</b>
Satış amaçlı elde tutulan varlıklar	11	222.482.337	-
		<b>525.686.641</b>	<b>220.195.047</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>525.686.641</b>	<b>220.195.047</b>
Ticari alacaklar	5	20.449.496	29.739.153
Finansal yatırımlar	9	1.988.942	1.988.942
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	10	-	185.195.166
Maddi duran varlıklar	12	1.596.371.046	1.412.103.667
Maddi olmayan duran varlıklar	13	124.069.486	126.397.701
Ertelenen vergi varlıkları	18	53.889.974	47.449.588
Diğer duran varlıklar	8	501.052.029	206.142.782
		<b>2.297.820.973</b>	<b>2.009.016.999</b>
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>2.297.820.973</b>	<b>2.009.016.999</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>2.823.507.614</b>	<b>2.229.212.046</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2012 tarihli hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 28 Şubat 2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Ahmet Ümit Danişman ve Genel Müdür Vekili Vratislav Domalıp tarafından imzalanmıştır. Söz konusu konsolide finansal tablolar Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.



# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>KAYNAKLAR</b>			
Finansal borçlar			
- Diğer finansal borçlar	4	227902.412	207833.040
- İlişkili taraflara finansal borçlar	23	-	265.962.296
Ticari borçlar			
- Diğer ticari borçlar	5	68.861.374	80.391.633
- İlişkili taraflara borçlar	23	16.529.768	18.043.275
Dönem karı vergi yükümlülüğü	18	1.990.854	260.219
Diğer borçlar	6	6.728.459	11.371.984
Türev finansal araçlar	15	15.679.068	9.276.827
Borç karşılıkları	14	16.089.481	15.916.903
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	8	131.012.933	2.767.942
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>484.794.349</b>	<b>611.824.119</b>
Finansal borçlar	4	1.231.021.886	945.379.928
Diğer ticari borçlar	5	115.894.568	113.116.776
Diğer borçlar		275.941	711.717
Türev finansal araçlar	15	45.412.846	32.644.588
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülükler	16	1.673.875	955.285
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>1.394.279.116</b>	<b>1.092.808.294</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>		<b>1.879.073.465</b>	<b>1.704.632.413</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
Sermaye	17	375.814.000	375.814.000
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	17	101.988.910	101.988.910
Sermaye avansı	17	353.035.872	-
Hisse senedi ihraç primleri	17	49.955.227	49.955.227
Finansal riskten korunma fonu		(45.103.282)	(30.954.333)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	17	12.616.938	12.351.012
Diğer fonlar		(4.322.722)	(4.322.722)
Geçmiş yıllar karları		18.445.024	229.759.030
Net dönem karı / (zararı)		79.014.305	(211.048.080)
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>941.444.272</b>	<b>523.543.044</b>
<b>Kontrol Dışı Paylar</b>		<b>2.989.877</b>	<b>1.036.589</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>944.434.149</b>	<b>524.579.633</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>2.823.507.614</b>	<b>2.229.212.046</b>

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

14

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>			
Satış gelirleri	19	801.981.352	559.970.769
Satışların maliyeti (-)	19	(663.360.142)	(450.452.548)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>138.621.210</b>	<b>109.518.221</b>
Genel yönetim giderleri (-)	20	(48.985.593)	(50.454.484)
Araştırma geliştirme giderleri (-)	20	-	(58.479)
Diğer faaliyet gelirleri	21	13.456.510	15.089.250
Diğer faaliyet giderleri (-)	21	(24.453.961)	(15.169.422)
<b>FAALİYET KARI</b>		<b>78.638.166</b>	<b>58.925.086</b>
Finansal gelirler	22	32.962.440	7.949.291
Finansal giderler (-)	22	(61.733.005)	(273.102.813)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b>		<b>49.867.601</b>	<b>(206.228.436)</b>
Dönem vergi gideri	18	(2.717.128)	(1.349.183)
Ertelenen vergi geliri	18	2.903.149	35.483.615
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER NET DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>		<b>50.053.622</b>	<b>(172.094.004)</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER</b>			
Durdurulan faaliyetlerin vergi sonrası dönem karı / (zararı)	11	31.062.150	(41.242.412)
<b>NET DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>		<b>81.115.772</b>	<b>(213.336.416)</b>
<b>Net dönem karının / zararının dağılımı:</b>			
Ana ortaklık payları		79.014.305	(211.048.080)
Kontrol dışı paylar		2.101.467	(2.288.336)
		<b>81.115.772</b>	<b>(213.336.416)</b>
1.000 adet hisse başına kâr / (zarar)	24	210	(562)

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>NET DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>		<b>81.115.772</b>	<b>(213.336.416)</b>
Finansal riskten korunma fonundaki değişim	15	(17.686.186)	(33.793.252)
Finansal riskten korunma fonundaki değişimin ertelenmiş vergi etkisi	15	3.537.237	6.758.650
<b>DİĞER KAPSAMLI GİDER (VERGİ SONRASI)</b>		<b>(14.148.949)</b>	<b>(27.034.602)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)</b>		<b>66.966.823</b>	<b>(240.371.018)</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin/ (giderin) dağılımı:</b>			
Ana ortaklık payları		64.865.356	(238.082.682)
Kontrol dışı paylar		2.101.467	(2.288.336)
		<b>66.966.823</b>	<b>(240.371.018)</b>

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	Ana ortaklığa ait özkaynaklar										
	Sermaye enfilyasyon düzeltilmesi	Sermaye avansı	Sermaye senedi ihraç primleri	Hisse senedi ihraç primleri	Hisse senedi ihraç korunma fonu	Finansal riskten kısıtlanmış yedekler	Kardan ayrılan	DİĞER fonlar	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı/(zararı)	Kontrol dışı paylar
<b>1 Ocak 2011</b>	375.814.000	101.988.910	-	49.955.227	(3.919.731)	12.106.112	(4.322.722)	256.373.853	(26.369.923)	3.098.889	764.724.615
Sermaye taahhüdü ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	226.036	226.036
Transferler	-	-	-	-	-	244.900	-	(266.148.23)	26.369.923	-	-
Toplam kapsamlı gider	-	-	-	-	(2.703.4602)	-	-	-	(2.110.48.080)	(2.288.336)	(240.371.018)
<b>31 Aralık 2011</b>	375.814.000	101.988.910	-	49.955.227	(30.954.333)	12.351.012	(4.322.722)	229.759.030	(211.048.080)	1.036.589	524.579.633
<b>1 Ocak 2012</b>	375.814.000	101.988.910	-	49.955.227	(30.954.333)	12.351.012	(4.322.722)	229.759.030	(211.048.080)	1.036.589	524.579.633
Sermaye taahhüdü ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(148.179)	(148.179)
Sermaye avansı ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	353.035.872
Transferler	-	-	-	-	-	265.926	-	(211.314.006)	211.048.080	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	(141.48.949)	-	-	-	79.014.305	2.101.467	66.966.823
<b>31 Aralık 2012</b>	375.814.000	101.988.910	353.035.872	49.955.227	(45.103.282)	12.616.938	(4.322.722)	18.445.024	79.014.305	2.989.877	944.434.149

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Sürdürülen faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımı:</b>			
Vergi öncesi kar/(zarar)		49.867.601	(206.228.436)
Durdurulan faaliyetler öncesi kar/(zarar)		31.062.150	(41.242.412)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların itfa payları ve amortisman giderleri	12,13	54.174.708	47.138.421
Faiz geliri	22	(4.660.165)	(6.644.931)
Faiz gideri	22	58.003.997	49.519.868
DSİ Faiz gideri	22	2.777.793	14.576.209
Kideme tazminatı karşılığındaki değişim		1.242.810	425.038
Şüpheli alacak karşılıkları	5	6.661.427	(17.939)
Sabit kıymet değer düşüklüğü karşılığı	12	5.600.000	-
Yapılmakta olan yatırımlardan iptaller		1.485.102	-
Kullanılmamış izin karşılıkları		48.361	240.725
Gerçekleşmemiş kur farkı gelirleri / (giderleri) (net)		(67.894.296)	202.324.496
Borç karşılıkları		13.269.241	14.309.662
Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlardan sağlanan zarar	10	-	41.242.412
Satış amaçlı elde tutulan varlıklar	10	(37.287.711)	-
Konusu kalmayan borç karşılıkları	14	(347.516)	-
Tahakkuk etmemiş finansman geliri / gideri		(125.257)	504.222
Maddi duran varlık satış (zarar)ı / karı net	21	1.806.824	(4.094.294)
<b>Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net faaliyet geliri</b>		<b>115.685.609</b>	<b>112.053.041</b>
Ticari alacaklardaki değişim		(5.976.682)	14.884.798
Diğer alacaklardaki değişim		22.811.309	3.656.874
Stoklardaki değişim	7	(1.560.716)	(5.945.040)
Diğer dönen varlıklardaki değişim	8	(17.319.841)	(1.861.910)
Uzun vadeli ticari alacaklardaki değişim	5	9.289.657	(24.860.065)
Diğer duran varlıklardaki değişim	8	(294.909.247)	(74.199.361)
Ticari borçlardaki değişim		(12.092.551)	1.625.380
Türev finansal araçlardaki değişim	15	19.170.499	36.083.338
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim	8	128.196.630	2.046.499
Kısa vadeli diğer borçlardaki değişim	6	(4.643.525)	(2.459.145)
Uzun vadeli diğer borçlardaki değişim		(435.776)	328.891
Ödenen Kideme tazminatları	16	(524.220)	(212.519)
Ödenen borç karşılıkları	14	(12.749.147)	(883.752)
Ödenen vergiler	18	(986.493)	-
<b>İşletme faaliyetlerinde (kullanılan)/sağlanan net nakit</b>		<b>(56.044.494)</b>	<b>58.866.018</b>
<b>Yatırım faaliyetleri</b>			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	11,12	(245.153.413)	(271.149.900)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıksatışlarından elde edilen nakit		147.615	42.912.561
Azınlık paylarının sermaye taahhüdü ödemesi		(148.179)	226.036
Alınan faiz		4.656.985	6.632.802
<b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>		<b>(240.496.992)</b>	<b>(221.378.501)</b>
<b>Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımı:</b>			
Alınan krediler	4	620.269.189	446.713.339
Ödenen krediler	4	(379.730.147)	(173.791.242)
Finansal riskten korunma fonu		(17.686.186)	(33.864.418)
Alınan sermaye avansı		218.692.351	-
Ödenen faiz		(56.556.190)	(42.259.380)
<b>Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>		<b>384.989.017</b>	<b>196.798.299</b>
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net değişim		88.447.531	44.989.160
Bloke mevduatlardaki değişim		(3.156.287)	2.902.570
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi</b>	<b>3</b>	<b>61.473.809</b>	<b>13.582.079</b>
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi</b>	<b>3</b>	<b>146.765.053</b>	<b>61.473.809</b>

Tablo takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 1- ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin ("Şirket" veya "Akenerji") fiili faaliyet konusu elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışından oluşur. Şirket, 1989 yılında Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. tarafından kurulmuştur. 14 Mayıs 2009 tarihinden itibaren Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ve CEZ a.s. arasında kurulmuş müşterek yönetime tabi ortaklıktır.

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Miralay Şefik Bey Sokak No:15 Akhan Kat: 3-4 Gümüşsuyu / İstanbul - Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Şirket hisselerinin dolaşıma açık kısmı %52,82'dir (31 Aralık 2011: %52,82).

Şirket'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ve Türkiye'de kayıtlı adresleri aşağıda belirtilmiştir (Akenerji ile bağlı ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılmıştır).

Bağlı ortaklık	Temel faaliyet konusu	Kayıtlı ofis adresi
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Akenerji Toptan")	Elektrik ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Ak-el Yalova Elektrik Üretim A.Ş. ("Ak-el")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Mem Enerji")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Akkur Enerji Üretim Ticaret A.Ş. ("Akkur Enerji")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Tasfiye halinde Akka Elektrik Üretim A.Ş. ("Akka Elektrik")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Egemer Elektrik Üretim A.Ş. ("Egemer")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Akel Kemah Elektrik Üretim A.Ş. ("Akel Kemah")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Akenerji Doğalgaz")	Doğalgaz ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Aken BV	Holding ve finansman aktiviteleri	Hollanda

İştirakler	Temel faaliyet konusu	Kayıtlı ofis adresi
Akcez Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akcez") <sup>(1)</sup>	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul

<sup>(1)</sup> Akcez konsolide finansal tabloları, %100 oranında sermaye payına sahip olduğu bağlı ortaklığı Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin hesaplarını içermektedir.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

##### Uygulanan finansal raporlama standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından kabul edilen finansal raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun olarak hazırlanmıştır. SPK, Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esaslar belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK'nın Seri: XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği" yürürlükten kaldırılmıştır. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGMDSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, KGMDSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı (UMS 29) uygulanmamıştır.

Konsolide finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları KGMDSK tarafından henüz ilan edilmediğinden, konsolide finansal tablolar SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS'nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar SPK tarafından 14 Nisan 2008 tarihli duyuru ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

Grup, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak düzenlenmiştir. Konsolide finansal tablolar, makul değeriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Grup'un fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmıştır.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2 Konsolidasyon Esasları

- a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b)'den (c)'ye kadar olan paragraflarda yer alan hususlar kapsamında, ana şirket olan Akenerji ile bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.
- b) Bağlı ortaklıklar, Akenerji'nin doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla mali ve işletme politikalarını Akenerji'nin menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Aşağıda yer alan tabloda 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve bağlı ortaklıklardaki ortaklık oranları gösterilmektedir. Etkinlik oranları ortaklık oranları ile aynıdır.

#### Akenerji ve bağlı ortaklıklarının doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı (%)

Bağlı ortaklık	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Akenerji Toptan <sup>(1)</sup>	90,00	90,00
Ak-el <sup>(1)</sup>	100,00	90,07
Mem Enerji <sup>(1)</sup>	99,00	99,00
Akkur Enerji <sup>(1)</sup>	99,00	99,00
Akka Elektrik <sup>(1)</sup>	90,00	90,00
Egemer <sup>(1)</sup>	100,00	100,00
Akel Kemah <sup>(1)</sup>	99,99	99,99
Akenerji Doğalgaz <sup>(1)</sup>	99,99	99,99
Aken BV <sup>(2)</sup>	100,00	100,00

<sup>(1)</sup> Bağlı ortaklıklara ait finansal tablolar, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmektedir.

<sup>(2)</sup> Şirket'in doğrudan ve dolaylı oy hakkı %50'nin üzerinde olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen bağlı ortaklıklar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa değer kaybı düşüldükten sonra, konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grupa transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkarılır. Gerekli görüldüğünde, bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir.

Şirket'in bağlı ortaklıkları üzerinde sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Şirket ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmiştir. Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerle ait temettüleri, sırasıyla, ilgili dönem gelirinden ve özkaynaklardan çıkarılmıştır.



# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

c) Grup'un, önemli etkilere sahip olduğu ancak kontrolünün olmadığı iştirakleri üzerindeki oy hakları, genellikle %20 ile %50 aralığında olmaktadır. İştiraklerdeki yatırımlar, özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 10).

Aşağıda yer alan tabloda 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla iştirakler ve iştiraklerdeki etkin ortaklık oranları gösterilmektedir:

İştirakler	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Akcez	% 45	% 45

d) Bağlı ortaklıkların net varlıkları ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve kapsamlı gelir tablosunda "azınlık payları" olarak gösterilmektedir.

#### 2.3 Standartlarda Değişiklikler Ve Yorumlar

**(a) 1 Ocak 2012 tarihinde başlayan yıllık dönemler için geçerli olan ve Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde etkisi olup uygulanan UMS/UFRS'lerdeki değişiklik ve yorumlar:**

- UFRS 7 (Değişiklik), "Finansal Araçlar: Açıklamalar", (1 Temmuz 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir);
- UMS 12 (Değişiklik), "Gelir Vergileri" (1 Ocak 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.)

**(b) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:**

- UMS 19 (Değişiklik), "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" (1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir);
- UMS 1 (Değişiklik), "Finansal Tabloların Sunumu, Diğer Kapsamlı Gelir" (1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir);
- UFRS 10, "Konsolide Finansal Tablolar" (1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.);
- UFRS 11, "Müşterek Anlaşmalar" (1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.);
- UFRS 12, "Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar" (1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.);
- UFRS 10, 11 ve 12'ye geçiş rehberi (Değişiklik) (1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.);
- UFRS 13, "Makul Değer Ölçümü" (1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.);
- UMS 27 (Revize), "Bireysel Finansal Tablolar" (1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.);
- UMS 28 (Revize), "İştirakler ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar" (1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.);

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Standartlarda Değişiklikler Ve Yorumlar (devamı)

**(b) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı):**

- UFRS 7 (Değişiklik), "Finansal Araçlar: Açıklamalar" (1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir);  
UMS 32 (Değişiklik), "Finansal Araçlar: Sunum" (1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir);
- UFRS 1 (Değişiklik), "UFRS'nin İlk Defa Uygulanması" (1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir);
- UFRS 9 "Finansal Araçlar" (1 Ocak 2015 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir);
- UFRS 10, "Konsolide Finansal Tablolar", UFRS 12 ve UMS 27, "İştiraklerdeki Yatırımlar" (Değişiklik) (1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir);
- UFRYK 20, Madenlerle ilgili üretim sırasında oluşan sökme maliyetleri

#### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### a) Hasılat

Gelirler, elektrik teslimatının gerçekleşmesi durumunda aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. Gelirler, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden kaydedilir. Net satışlar, faturalanmış elektrik teslimatının, satış komisyonları ve satış vergileri düşüldükten sonraki tutarları üzerinden gösterilir. İletim bedellerinden elde edilen hasılat, finansal tablolarda ilgili maliyetleri ile netlenerek gösterilir.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle vadesine kalan süre içinde tahakkuk esasına göre kayıtlara yansıtılır.

##### b) Ticari Alacaklar ve Değer Düşüklüğü

Doğrudan bir borçluya hizmet tedariki (elektrik tedariki) ile oluşan Şirket kaynaklı ticari alacaklar, iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

Şüpheli alacak karşılığı, ancak bütün alacağın tahsil edilemeyeceği doğrultusunda objektif kanıt olduğunda ayrılmaktadır. Ayrılan karşılık, ticari alacağın ilk kayıt tutarı ile alınan garanti ve teminatlar da dahil olmak üzere ileride tahsil edilebilecek nakit akımlarının bugünkü değerini ifade eden, tahsil edilebilecek tutarı arasındaki farktır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

##### c) Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatlarını içermektedir (Dipnot 3).

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### d) İlişkili Taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
  - İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere),
  - Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması, veya
  - Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması,
- Tarafın, Grup'un bir iştiraki olması,
- Tarafın, Grup'un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması,
- Tarafın, Grup'un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması,
- Tarafın, (a) ya da (d)'de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması,
- Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması, veya,
- Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Grup, ilişkili taraflarıyla olağan faaliyetleri çerçevesinde iş ilişkilerine girmektedir (Dipnot 23).

##### e) Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleştirilebilir değerini düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyetinin indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stoklar, makine ve ekipmanların bakımı için gerekli olan yağ ve kimyevi maddelerden, işletme malzemeleri ve yedek parçalardan oluşmakta, kullanıldıkça gider yazılmaktadır. Stokların birim maliyeti ağırlıklı ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır (Dipnot 7).

##### f) Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Grup bünyesinde yer alan şirketlerin finansal tablolarındaki her bir kalem, şirketlerin operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir ("fonksiyonel para birimi"). Konsolide finansal tablolar, Grup'un fonksiyonel ve Grup'un raporlama para birimi olan TL üzerinden sunulmuştur.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### g) Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 12). Arsalar ekonomik ömürleri sonsuz olarak kabul edildiği için amortismanına tabi tutulmamıştır. Amortisman, maddi varlıkların değerleri üzerinden faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi ile ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Binalar	10-50
Yer altı ve yer üstü düzenleri	5-40
Makine ve teçhizat	3-40
Motorlu taşıtlar	5-10
Döşeme ve demirbaşlar	2-50
Özel maliyetler	4-46

Her bilanço tarihinde, varlıkların hurda değeri ve faydalı ömürleri gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılır.

Maddi duran varlıkların bakım ve onarım giderleri normalde gider hesaplarına kaydedilmektedir. Ancak, eğer varlıklarda genişletme veya önemli ölçüde geliştirme ile sonuçlanırsa aktifleştirilebilir ve ilişkilendirildiği sabit kıymetin kalan ekonomik ömrü üzerinden amortisman ayrılır.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, düzeltilmiş tutarlar ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri, varlığın tahmini geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir.

##### h) Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payı ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar lisanslar ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir (Dipnot 13).

##### *Ticari İşletme Lisansları*

Ayrı olarak elde edilen ticari işletme lisansları maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Ticari işletme lisanslarının sınırlı faydalı ömürleri vardır ve maliyetten birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki değerleri ile takip edilirler. Ticari işletme lisanslarının itfa payları, tahmini faydalı ömürleri boyunca 15- 49 yıl maliyet değerleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanır.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### h) Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Devamı)

###### Bilgisayar yazılımları

Bilgisayar yazılımları, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir. Bilgisayar yazılımları tahmini sınırlı faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar. Bilgisayar yazılımlarının tahmin edilen faydalı ömürleri 3-22 yıldır.

##### i) Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

##### j) Alınan Krediler ve Borçlanma Maliyetleri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Grup'un bilanço tarihinden itibaren oniki ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa krediler, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır. Ayrıca bilanço tarihi itibarıyla veya bilanço tarihi öncesinde, alınan kredinin temin eden finansal kuruluş tarafından geri çağırılmasına neden olabilecek; söz konusu kredi sözleşmelerindeki koşulların ihlali durumunda ilgili kredinin uzun vadeye düşen kısmı da kısa vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilir.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri oluştuğu dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

##### k) Ticari Borçlar

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### d) Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve koşullu yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir (Dipnot 14).

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

##### m) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Yükümlülükler

*Kıdem tazminatı karşılıkları:*

İş Kanunu'na göre grubun bir yılını tamamlayan ve sebepsiz yere işten çıkartılan, askerlik görevini yapmak için çağrılan, vefat eden, 25 yıllık hizmet süresini doldurup (kadınlarda 20 yıl) emeklilik yaşını doldurarak (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) emekli olan çalışanlarına kıdem tazminatı ödeme yükümlülüğü vardır.

Kıdem tazminatı karşılığı, UMS 19 "Çalışanlara sağlanan faydalar" standardı uyarınca, Grup'un, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin aktüeryal tekniklerle belirlenen tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 16).

##### n) Hisse Başına Kazanç

Hisse başına kazanç, net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve izin verilen yedeklerden hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini artırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kâr hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir (Dipnot 24).

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### o) Dönem Vergi Gideri ve Ertelenen Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Dönemin kâr veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenen vergi, yürürlükte olan veya bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenen vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenen vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır (Dipnot 2.6).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 18).

##### p) Nakit Akımının Raporlanması

Konsolide nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine göre sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un elektrik satışı faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 1 yıl veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 3).

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### r) Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar, dönem karına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir (Dipnot 26).

##### s) Sermaye ve Temettü

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettü, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir (Dipnot 17).

##### t) Hisse Senedi İhraç Primleri

Hisse senedi ihraç primi Grup'un elinde bulunan bağlı ortaklık ya da iştirak hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Grup'un iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki farkı temsil eder (Dipnot 17).

##### u) Türev Finansal Araçlar

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını nakit akış riskinden korunma amaçlı yapılan faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır.

Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "finansal riskten korunma fonu" olarak göstermektedir. Finansal riskten korunma taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Finansal riskten korunma aracının elde etme maliyetine ya da defter değerine dahil edilen kazanç ve kayıplar, net kar/zararı etkiliyorsa konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Finansal riskten korunma aracının satılması, sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde gelir tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörüülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kâr veya zarar olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 15).

##### v) Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.



# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### y) Finansal Varlıklar

UMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardı kapsamındaki finansal varlıklar, kredi ve alacaklar olarak sınıflandırılır. Finansal varlıklar, ilk olarak, rayiç değerlerinden ve finansal varlıkların rayiç değerlerinin gelir tablosu ile ilişkilendirilmemesi durumunda, birebir ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri dâhil olmak üzere kayda alınır.

Grup, finansal varlıklarının sınıflandırılmasına ilk kayda alımdan sonra karar vermektedir ve izin verildiği ve uygun olduğu sürece, her mali dönem sonunda bunu yeniden değerlendirmektedir.

Bütün olağan finansal varlık alım ve satım işlemleri Grup'un ilgili varlığı almayı taahhüt ettiği işlem tarihinde kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimleri içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım ve satımlardır.

##### *Krediler ve alacaklar*

Krediler ve alacaklar sabit veya belirlenebilir ödemeli ve belirli bir piyasada işlem görmeyen türev dışı finansal araçlardır. Bu finansal varlıklar, etkin faiz metodu kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden, eğer varsa değer düşüklüğü çıkarıldıktan sonra yansıtılır. Krediler ve alacaklar elden çıkarıldığı veya değer düşüklüğüne uğradığı zaman, gerçekleşen kâr ya da zarar, itfa sürecinde olduğu gibi gelir tablosuna yansıtılır.

##### z) Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar

Bir varlığın defter değerinin değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olması durumunda söz konusu duran varlık (veya elden çıkarılacak varlık grubu) satış amaçlı olarak sınıflandırılır. Satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılan bir duran varlık (veya elden çıkarılacak varlık grubu) defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçülür. (Dipnot 11).

#### 2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler Ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide bilançosu ile; 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide nakit akım tablosunu ve konsolide özkaynak değişim tablosunu 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait ilgili konsolide finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

#### 2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Grup'un varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri ve faaliyet sonuçları açısından önemlilik arz eden tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

*Mali zararlar üzerinden hesaplanan ertelenen vergi varlığı*

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir.

*Vadeli faiz oranı sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri*

Vadeli faiz oranı sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri uygun değerlendirme teknikleri kullanılarak belirlenir. Grup her bilanço tarihinde swapların gelecekteki değişimini büyük ölçüde piyasa verilerine dayanarak tahmin eder.

### DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	2012	2011
Kasa	37165	23.726
Bankalar		
- vadeli mevduatlar	152.624.102	57.147.826
- vadesiz mevduatlar	20.889.827	27.928.830
	<b>173.551.094</b>	<b>85.100.382</b>

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un vadeli mevduatlarına uygulanan ortalama etkin faiz oranı TL mevduatlar için %6,57 (2011: %9,59), ABD Doları mevduatlar için %2,47 (2011: %4,82) ve Avro mevduatlar için %1,48'dür (2011:%1,51).

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların vadelerine kalan süre 1 yıldan kısadır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Kasa ve bankalar	173.551.094	85.100.382
Eksi: Bloke mevduat	(26.751.834)	(23.595.547)
Eksi: Faiz tahakkukları	(34.207)	(31.026)
<b>Nakit ve nakit benzeri değerler</b>	<b>146.765.053</b>	<b>61.473.809</b>

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla bloke mevduat tutarı 26.751.834 TL'dir(2011: 23.595.547 TL) . Bloke mevduatlar, Grup'un almış olduğu kredilere ilişkindir.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 4 - FİNANSAL BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla finansal borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Kısa vadeli banka kredileri	158.345	14.341
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	227.744.067	207.818.699
Kısa vadeli ilişkili taraflara finansal borçlar (Dipnot 23.d)	-	265.962.296
<b>Toplam kısa vadeli finansal borçlar</b>	<b>227.902.412</b>	<b>473.795.336</b>
Uzun vadeli banka kredileri	1.231.021.886	945.379.928
<b>Toplam finansal borçlar</b>	<b>1.458.924.298</b>	<b>1.419.175.264</b>

Grup'un 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla kısa vadeli banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para cinsi		Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)		TL karşılığı	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
TL	158.345	14.341	-	-	158.345	14.341
					<b>158.345</b>	<b>14.341</b>

Grup'un kısa ve uzun vadeli banka kredileri için 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, 14.523.586 TL tutarında faiz tahakkuk etmiştir (31 Aralık 2011: 13.075.779 TL).

Grup'un 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmının detayı aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para cinsi		Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)		TL karşılığı	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
ABD Doları	102.572.819	81.170.528	4,01	3,64	182.846.308	153.323.010
Avro	19.091.618	22.299.570	3,14	3,25	44.897.759	54.495.689
					<b>227.744.067</b>	<b>207.818.699</b>

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 4 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para cinsi		Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)		TL karşılığı	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
ABD Doları (*)	646.124.199	433.493.173	5,39	4,44	1.129.589.168	796.633.426
Avro (**)	44.389.508	62.250.255	3,77	4,89	101.432.718	148.746.502
					<b>1.231.021.886</b>	<b>945.379.928</b>

(\*) T. Garanti Bankası A.Ş., Yapı Kredi Bankası A.Ş. ve T. Vakıflar Bankası T.A.O.'dan oluşan Bankalar Konsorsiyumundan kullanılan kredinin toplam tutarı 526.616.100 TL (295.420.229 ABD Doları) olup bu kredilere ilişkin 22.191.828 TL tutarındaki kredi kullandırma komisyonu toplam kredi tutarından indirilerek gösterilmiştir. Söz konusu komisyon tutarı, kredilerin vade süresi boyunca amorti edilecektir.

(\*\*) HSBC PLC'den kullanılan kredinin toplam tutarı 32.062.156 TL (13.633.608 Avro) olup bu krediye ilişkin 2.958.087 TL tutarındaki komisyon toplam kredi tutarından indirilerek gösterilmiştir. Söz konusu komisyon tutarı, kredinin vade süresi boyunca amorti edilecektir.

Finansal borçlara ilişkin verilen teminat, rehin ve ipotekler Dipnot 14'de açıklanmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerinin anapara geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Vadesi 1-2 yıla kadar	147.180.834	221.740.418
Vadesi 2-3 yıla kadar	275.738.605	152.530.021
Vadesi 3-4 yıla kadar	283.791.178	121.318.187
Vadesi 4-5 yıla kadar	127.588.464	240.059.256
Vadesi 5 yıldan uzun	396.722.805	209.732.046
	<b>1.231.021.886</b>	<b>945.379.928</b>

Grup'un uzun vadeli banka kredilerinin 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla kayıtlı değerleri ve makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	2012		2011	
	Kayıtlı değer	Makul değer	Kayıtlı değer	Makul değer
ABD Doları krediler	1.129.589.168	1.455.602.170	796.633.426	975.263.250
Avro Krediler	101.432.718	115.256.720	148.746.502	173.539.213
	<b>1.231.021.886</b>	<b>1.570.858.890</b>	<b>945.379.928</b>	<b>1.148.802.463</b>

İskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı kısa vadeli kredilerin kayıtlı değeri ile gerçeğe uygun değeri birbirine eşit olarak alınmıştır.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

#### a) Kısa vadeli diğer ticari alacaklar:

	2012	2011
Alicılar	84.678.009	67.107.959
Diğer kısa vadeli alacaklar	446.699	6.046.027
Alacak senetleri ve vadeli çekler	900.000	1.160.000
Eksi: Şüpheli Alacaklar Karşılığı	(6.835.997)	(174.570)
	<b>79.188.711</b>	<b>74.139.416</b>
Eksi: Vadeli satışlardan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(281.466)	(317.856)
	<b>78.907.245</b>	<b>73.821.560</b>

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, ticari alacakların vadesi dört aydan kısa olup yıllık ortalama %5,56 (31 Aralık 2011: %11,27) etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmişlerdir.

Şüpheli ticari alacaklar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
<b>Dönem başı - 1 Ocak</b>	<b>174.570</b>	<b>192.509</b>
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	6.661.427	-
Konusu kalmayan karşılıklar	-	(17.939)
<b>Dönem sonu - 31 Aralık</b>	<b>6.835.997</b>	<b>174.570</b>

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ile 6.835.997 TL (31 Aralık 2011: 174.570 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ve bu alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla ile yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1-3 ay arası	917.054	-
12 ay üzeri	5.918.943	174.570
	<b>6.835.997</b>	<b>174.570</b>

Grup'un alacak hesaplarını tahsil etmekteki geçmiş deneyimi, ayrılan karşılıklarda göz önünde bulundurulmuştur. Grup, olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir ek ticari alacak riskinin bulunmadığını düşünmektedir.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2012 tarihi itibarı ile 4.865.521 TL (31 Aralık 2011: 8.638.526 TL) tutarındaki ticari alacaklar vadesini geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemişlerdir. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarı ile yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
0-1 ay arası	3.008.696	6.549.361
1-3 ay arası	1.459.395	1.985.801
3-12 ay arası	397.430	103.364
	<b>4.865.521</b>	<b>8.638.526</b>

#### b) Uzun vadeli diğer ticari alacaklar:

	2012	2011
Uzun vadeli ticari alacaklar <sup>(*)</sup>	<b>20.449.496</b>	<b>29.739.153</b>

<sup>(\*)</sup> Uzun vadeli ticari alacaklar Grup'un TEİAŞ ile mahsuplaşacağı 154KW elektrik iletim hattı bedellerinden oluşmaktadır.

#### c) Kısa vadeli diğer ticari borçlar:

	2012	2011
Satıcılar	69.083.268	80.791.551
Eksi: Vadeli alışlardan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(221.894)	(399.918)
	<b>68.861.374</b>	<b>80.391.633</b>

#### d) Uzun vadeli diğer ticari borçlar:

	2012	2011
DSİ'ye borçlar <sup>(*)</sup>	115.894.568	113.116.776

<sup>(\*)</sup> Grup, Uluabat Kuvvet Tüneli ve Hidroelektrik Enerji Üretim Tesisi Su Kullanım Hakkına ilişkin DSİ Genel Müdürlüğü Etüt ve Plan Dairesi Başkanlığı ile Emet-Orhaneli Çınarcık Barajı Projesi kapsamında bir anlaşma imzalamıştır. Bu anlaşma uyarınca Grup tarafından DSİ'den 'inşaatı devam etme aşamasında olup devralınan' projeye ilişkin ödenmesi gereken Enerji Hissesi Katılım Payına ilişkin yükümlülük işletmeye alınma tarihinde doğmakla birlikte, ilgili yükümlülüğe ilişkin ödemeler işletmeye alım tarihinden 5 yıl sonra başlamaktadır. Anlaşma gereğince yükümlülükler TÜFE ile endekslenerek hesaplanmaktadır ve ödemeler 9 eşit taksitte yapılacaktır. Bilanço tarihi itibarıyla bu proje tamamlanmış olup, ilk taksidi 2015 yılında ödenmek üzere 115.894.568 TL (31 Aralık 2011: 113.116.776 TL) Grup'un uzun vadeli diğer ticari borçları altında kaydedilmiştir.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 6 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

#### a) Diğer alacaklar:

	2012	2011
Vergi dairesinden alacaklar	6.583.586	6.651.868
Kısa vadeli diğer alacaklar	148.881	159.216
Verilen depozito ve teminatlar	-	57.229
	<b>6.732.467</b>	<b>6.868.313</b>

#### b) Diğer borçlar:

	2012	2011
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	6.129.716	10.417.548
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	462.887	883.039
Alınan depozito ve teminatlar	75.500	-
Personele borçlar	43.801	49.915
Diğer çeşitli borçlar	16.555	21.482
	<b>6.728.459</b>	<b>11.371.984</b>

### DİPNOT 7 - STOKLAR

	2012	2011
Yedek parçalar	11.679.272	10.037.291
Diğer hammadde	152.533	173.256
İşletme malzemeleri	62.824	123.366
	<b>11.894.629</b>	<b>10.333.913</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2012 hesap döneminde satışların maliyeti içerisinde giderleştirilen stok maliyeti 3.186.716 TL'dir (2011:1.886.269 TL).

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 8 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

#### a) Diğer dönen varlıklar:

	2012	2011
Devreden KDV	18.301.427	1.048.585
Gelecek aylara ait giderler <sup>(*)</sup>	6.862.906	6.585.879
Verilen sipariş avansları	571.710	579.772
Peşin ödenen vergiler ve fonlar	330.453	358.421
İş avansları	216.178	348.542
Personel avansları	37.471	79.105
	<b>26.320.145</b>	<b>9.000.304</b>

<sup>(\*)</sup> Gelecek aylara ait giderler Grup'un yapılmakta olan yatırımlarına istinaden yaptırmış olduğu sigortaların bedellerinden oluşmaktadır.

#### b) Diğer duran varlıklar:

	2012	2011
Verilen avanslar <sup>(*)</sup>	385.011.890	92.826.300
Gelecek yıllarda indirilebilir KDV	111.599.977	106.528.982
Gelecek yıllara ait giderler	4.145.008	6.580.835
Verilen depozito ve teminatlar	295.154	206.665
	<b>501.052.029</b>	<b>206.142.782</b>

<sup>(\*)</sup> Verilen avanslar genellikle Egermer'in, yapılmakta olan yatırımlarına istinaden, sabit kıymet alımları için satıcılara verilen avanslardan oluşmaktadır.

#### c) Diğer kısa vadeli yükümlülükler:

	2012	2011
Alınan diğer avanslar <sup>(*)</sup>	128.347.200	-
Prim yükümlülüğü	1.786.920	1.772.347
İzin yükümlülüğü	625.335	673.696
Alınan sipariş avansları	253.478	284.006
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	37.893
	<b>131.012.933</b>	<b>2.767.942</b>

<sup>(\*)</sup> Alınan diğer avanslar, 19 Aralık 2012 tarihinde imzalanan "Akcez Hisse Alım - Satım Sözleşmesi" nde belirlenen hisse satış bedelinin Cez a.s. ve Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.(Akkök Sanayi) paylarının toplam 72.000.000 ABD Doları tutarındaki ilk taksidinden oluşmaktadır.



# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 9 - FİNANSAL YATIRIMLAR

Bağlı ortaklıklar	2012	2011
Aken BV (Dipnot 2.2)	1.988.942	1.988.942

### DİPNOT 10 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir (Dipnot 2.2):

	2012	2011
1 Ocak itibarıyla	185.195.166	226.437.578
İştirak sermaye artışı	6.225.021	-
İştiraklerin dönem karlarından/(zararlarından) Grup'un payı	31.062.150	(41.242.412)
	222.482.337	185.195.166
Satış amaçlı elde tutulan varlıklara transfer (Dipnot 11)	(222.482.337)	-
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>-</b>	<b>185.195.166</b>

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların konsolide finansal tablolarıyla ilgili bilgiler aşağıdaki gibidir:

	2012				
	Varlıklar	Net dönem Yükümlülükler	Ortaklık Satış gelirleri	karı / (zararı)	payı (%)
Akcez	1.599.533.215	1.105.128.023	1.727.959.000	69.027.000	45
	2011				
	Varlıklar	Net dönem Yükümlülükler	Ortaklık Satış gelirleri	karı / (zararı)	payı (%)
Akcez	1.475.714.213	1.064.169.398	1.289.297.417	(91.649.805)	45

### DİPNOT 11 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VARLIKLAR

Grup 19 Aralık 2012 tarihinde Akkök Sanayi ve Cez a.s ile %45 oranında ortaklık sahibi olduğu iştiraki Akcez hisselerini 140 milyon ABD Doları bedelle Akkök Sanayi ve Cez a.s'ye satmıştır. Sözleşmede belirtildiği şekilde 30 Nisan 2013 tarihinde hisse devri gerçekleşecektir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Akcez net varlıkları satış amaçlı elde tutulan varlıklar altına sınıflandırılmıştır.

Satış amaçlı elde tutulan varlıklar ile ilgili bilgiler aşağıdaki gibidir:

	2012				
	Varlıklar	Net dönem Yükümlülükler	Ortaklık Satış gelirleri	karı	payı (%)
Akcez	1.599.533.215	1.105.128.023	1.727.959.000	69.027.000	45

Satış amaçlı elde tutulan varlıklar özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan oluşmaktadır (Dipnot 10).

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2012	Girışler	Transferler	Çıkışlar	Değer Düşüklüğü	31 Aralık 2012
<b>Maliyet:</b>						
Arsalar	3.719.977	-	-	-	-	3.719.977
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	622.517.054	3.107.311	361.134.291	(476.62)	-	986.710.994
Binalar	594.576.85	147.154	14.066.688	(7.903)	-	73.663.624
Makine ve teçhizat <sup>(***)</sup>	586.233.704	1.351.321	84.025.800	(2.806.457)	(5.600.000)	663.204.368
Motorlu taşıtlar	1.121.498	168.687	-	(270.042)	-	1.020.143
Döşeme ve demirbaşlar	7.329.227	906.921	-	(86.285)	-	8.149.863
Özel maliyetler	13.750.116	38.546	-	(16.448)	-	13.772.214
Yapılmakta olan yatırımlar <sup>(*) (**)</sup>	471.438.353	239.132.751	(459.226.779)	(1.420.471)	-	249.923.854
	<b>1.765.567.614</b>	<b>244.852.691</b>	<b>-</b>	<b>(4.655.268)</b>	<b>(5.600.000)</b>	<b>2.000.165.037</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>						
Yerüstü düzenleri	27.048.464	23.061.870	-	(17.833)	-	50.092.501
Binalar	1.987.933	1.671.168	-	(1.976)	-	3.657.125
Makine ve teçhizat	317.349.333	25.835.070	-	(974.008)	-	342.210.395
Motorlu taşıtlar	594.843	142.506	-	(151.880)	-	585.469
Döşeme ve demirbaşlar	4.551.501	478.446	-	(55.448)	-	4.974.499
Özel maliyetler	1.931.873	356.711	-	(14.582)	-	2.274.002
	<b>353.463.947</b>	<b>51.545.771</b>	<b>-</b>	<b>(1.215.727)</b>	<b>-</b>	<b>403.793.991</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.412.103.667</b>					<b>- 1.596.371.046</b>

<sup>(\*)</sup> Yapılmakta olan yatırımlar, Grup'un, Feke 1, Gökaya, Himmetli ve Kemah Hidroelektrik Santralleri ve Egemer İskenderun Erzin kombine çevrim doğalgaz santrali için yapılan yatırımları içermektedir.

<sup>(\*\*)</sup> Grup'un yapılmakta olan yatırımlarından Himmetli, Fekel ve Gökaya Hidroelektrik santralleri tamamlanarak aktifleştirilmiştir. Ayrıca daha önceki yıllarda aktifleşen Kemalpaşa santralinin geliştirme projesi maliyetleri de aktifleştirilmiştir.

<sup>(\*\*\*)</sup> Tekirdağ İli Çerkezköy İlçesi'nde bulunan Çerkezköy Doğalgaz KÇ Santralinin üretim faaliyetinin mevcut ve beklenen piyasa koşulları göz önüne alınarak 31 Aralık 2012 günü itibarıyla durdurulması kararı alınmıştır. 1.466.010 TL tutarındaki Çerkezköy buhar türbini için değişen piyasa koşulları ve yönetimin görüşleri doğrultusunda 5.600.000 TL değer düşüklüğü hesaplanmıştır.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2011	Girişler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2011
<b>Maliyet:</b>					
Arsalar	7.076.287	-	-	(3.356.310)	3.719.977
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	577.318.847	1.489.968	43.708.239	-	622.517.054
Binalar	59.285.585	36.500	1.553.905	(1.418.305)	59.457.685
Makine ve teçhizat	598.665.163	1.861.530	2.162.204	(16.455.193)	586.233.704
Motorlu taşıtlar	1.787.137	69.349	-	(734.988)	1.121.498
Döşeme ve demirbaşlar	6.553.439	774.758	1.030	-	7.329.227
Özel maliyetler	13.718.296	31.820	-	-	13.750.116
Yapılmakta olan yatırımlar <sup>(*)</sup> <sup>(**)</sup>	283.006.706	266.697.223	(47.890.873)	(30.374.703)	471.438.353
	<b>1.547.411.460</b>	<b>270.961.148</b>	<b>(465.495)</b>	<b>(52.339.499)</b>	<b>1.765.567.614</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>					
Yerüstü düzenleri	9.403.402	17.645.062	-	-	27.048.464
Binalar	666.247	1.480.776	-	(159.090)	1.987.933
Makine ve teçhizat	304.394.620	25.665.337	-	(12.710.624)	317.349.333
Motorlu taşıtlar	1.095.873	150.487	-	(651.517)	594.843
Döşeme ve demirbaşlar	4.078.972	472.529	-	-	4.551.501
Özel maliyetler	1.576.464	355.409	-	-	1.931.873
	<b>321.215.578</b>	<b>45.769.600</b>	<b>-</b>	<b>(13.521.231)</b>	<b>353.463.947</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.226.195.882</b>				<b>1.412.103.667</b>

<sup>(\*)</sup> Yapılmakta olan yatırımlar, Grup'un, Feke 1, Gökkaya, Himmetli ve Kemah Hidroelektrik Santralleri ve Egemer İskenderun Erzin kombine çevrim doğal gaz santrali için yapılan yatırımları içermektedir.

<sup>(\*\*)</sup> Yapılmakta olan yatırımlardan çıkışların 24.103.440 TL tutarındaki kısmı TEİAŞ 154KW elektrik iletim hattı bedellerinin TEİAŞ'a yansıtılmasını, 5.064.624 TL tutarındaki kısmı Salihler ve Çamlıca RES projeleri ve Saimbeyli HES proje tutarlarını içermektedir.

Cari dönem amortisman giderinin 50.996.119 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2011: 45.083.202 TL) satılan malın maliyetine, 549.652 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2011: 686.398 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlar ile doğrudan ilişkilendirilen 12.682.685 TL tutarındaki borçlanma maliyetleri ilgili varlık maliyetine eklenmiştir (31 Aralık 2011: 20.904.385 TL).

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde bulunan teminat, rehin ve ipotekler Dipnot 14'de belirtilmiştir.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 13 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2012	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2012
<b>Maliyet</b>				
Haklar	7.310.587	300.722	(18.191)	7.593.118
Lisanslar	127.295.167	-	(11.715)	127.283.452
	<b>134.605.754</b>	<b>300.722</b>	<b>(29.906)</b>	<b>134.876.570</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>				
Haklar	1.832.697	583.971	(18.191)	2.398.477
Lisanslar	6.375.356	2.044.966	(11.715)	8.408.607
	<b>8.208.053</b>	<b>2.628.937</b>	<b>(29.906)</b>	<b>10.807.084</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>126.397.701</b>			<b>124.069.486</b>
	1 Ocak 2011	İlaveler	Transferler	31 Aralık 2011
<b>Maliyet</b>				
Haklar	6.656.340	188.752	465.495	7.310.587
Lisanslar	127.295.167	-	-	127.295.167
	<b>133.951.507</b>	<b>188.752</b>	<b>465.495</b>	<b>134.605.754</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>				
Haklar	1.388.478	444.219	-	1.832.697
Lisanslar	5.450.754	924.602	-	6.375.356
	<b>6.839.232</b>	<b>1.368.821</b>	<b>-</b>	<b>8.208.053</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>127.112.275</b>			<b>126.397.701</b>

Cari dönem amortisman giderinin 313.596 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2011: 242.506 TL) satılan malın maliyetine, 2.315.341 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2011: 1.126.315 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

#### 14.1 Borç Karşılıkları

31 Aralık 2012 itibarıyla Grup lehine ve aleyhine açılmış ve hâlihazırda devam eden davalar bulunmaktadır. Bu davaların başlıcalarını alacak ve iş davaları oluşturmaktadır. Grup, her dönem sonunda bu davaların olası sonuçlarını ve finansal etkilerini değerlendirmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası kazanç ve yükümlülükler karşı gerekli gördüğü karşılıkları ayırmaktadır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ayrılan dava karşılık tutarı 12.654.676 TL'dir (31 Aralık 2011: 2.778.855 TL).

	2012	2011
Maliyet giderleri karşılığı (*)	134.805	919.048
Dava karşılığı (**)	12.654.676	2.778.855
Diğer karşılıklar	3.300.000	12.219.000
	<b>16.089.481</b>	<b>15.916.903</b>

(\*) Maliyet giderleri karşılığı Grup'un periyodik bakım maliyetlerinden oluşmaktadır.

(\*\*) Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. aleyhine Toprak Kağıt Sanayi A.Ş. tarafından 3.547.161 TL tutarında elektrik tüketim bedelinden fazlaya ilişkin hakları saklı kalmak kaydı ile toplam 7.800 TL tutarında açılan dava ile Toprak Seniteri tarafından 53.367 TL tutarında elektrik tüketim bedelinden fazlaya ilişkin hakları saklı kalmak kaydıyla toplam 6.800 TL tutarında açılan dava mahkeme tarafından birleştirilmiştir. Grup yönetimi, bilanço tarihi itibarıyla şirketin hukuksal temsilcisinden aldığı görüş çerçevesinde bu dava sonucu oluşabilecek azami yükümlülük tutarının 14.600 TL olacağını tahmin etmektedir ve 31 Aralık 2012 itibarıyla finansal tablolara bu tutar dava karşılığı olarak yansıtılmıştır (31 Aralık 2011: 14.600 TL). Bunun dışındaki karşılıklar genel olarak müteselsil sorumluluk nedeniyle Grup aleyhine açılmış olan işçi davalarına ve kamulaştırma davalarına ilişkindir.

Maliyet gider karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Maliyet gider karşılığı açılış bakiyesi	919.048	883.752
Cari dönem maliyet gider karşılığı	93.420	919.048
Konusu kalmayan gider karşılığı	(347.516)	-
Ödenen maliyet giderleri	(530.147)	(883.752)
	<b>134.805</b>	<b>919.048</b>

Dava karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Dava karşılığı açılış bakiyesi	2.778.855	1.607.241
Cari dönem dava karşılığı	9.875.821	1.804.614
Konusu kalmayan dava karşılığı	-	(633.000)
	<b>12.654.676</b>	<b>2.778.855</b>

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

#### 14.1 Borç Karşılıkları (devamı)

Diğer karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Diğer karşılıkların açılış bakiyesi	12.219.000	-
Cari dönem karşılığı	3.300.000	12.219.000
Ödenen diğer karşılıklar	(12.219.000)	-
	<b>3.300.000</b>	<b>12.219.000</b>

Grup'un bağlı ortaklığı Akka Elektrik Üretim A.Ş.'nin daha önce devam etmeme kararı alınan yatırımlarına ilişkin sözleşme uyarınca ayırdığı karşılık 12.219.000 TL 20 Haziran 2012 tarihinde ödenerek kapatılmıştır. Grup, bağlı ortaklığı Mem Enerji Bulam santralinde meydana gelen hasar nedeniyle 2012 yılında 3.000.000 TL karşılık ayırmıştır.

#### 14.2 Koşullu yükümlülükler

##### a. Verilen teminat mektupları

Grup'un önemli tutarda zarara veya borca neden olacağını beklemediği taahhütler ve muhtemel yükümlülükler aşağıda özetlenmiştir:

	2012			2011	
	Orijinal para cinsi	Yabancı para tutarı	TL karşılığı	Yabancı para tutarı	TL karşılığı
Verilen teminat mektupları	TL	123.075.264	123.075.264	132.615.732	132.615.732
Verilen teminat mektupları	Avro	200.000	470.340	8.012.270	19.580.385
Verilen teminat mektupları	ABD Doları	11.256.000	20.064.946	-	-
			<b>143.610.550</b>		<b>152.196.117</b>

Verilen teminatlar, genel olarak Grup'un elektrik iletim ve dağıtım işlemlerine istinaden devlet kurumlarına (başlıca EPDK'ya ve elektrik iletim ve dağıtımını sağlayan devlet kurumlarına) verilen ve doğalgaz alımına istinaden doğalgaz temin edilen firmalara verilen teminat mektuplarından ve teminat senetlerinden oluşmaktadır.

##### b. Alım taahhütleri

1 Nisan 2012 tarihi itibarıyla Grup şirketimiz Aksa Akriklik A.Ş. ile 2012 yılı için toplam 132.020.000kWh enerji tedarik etmek üzere sözleşme imzalanmıştır. Grup, Bu kapsamda 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 132.020.000kWh enerjisi Aksa Akriklik'ten hali hazırda tedarik etmiştir.

Grup'un doğalgaz tedarikçileri ile 2012 yılında yaptığı alım sözleşme miktarı 401.710.000 Sm<sup>3</sup>'dür. 2012 yılı asgari alım taahhüt miktarı 202.838.000 Sm<sup>3</sup> olup, alım gerçekleşmediği takdirde satın alınmayan doğalgaz miktarı tedarikçiler tarafından fatura edilecektir. Bu kapsamda 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla asgari satın alma taahhüt yükümlülüğü yerine getirilmiş olup, herhangi bir cezai durum söz konusu değildir.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

#### 14.3 Koşullu varlıklar

	Orijinal para cinsi	Yabancı para tutarı	2012		2011	
			TL karşılığı	Yabancı para tutarı	TL karşılığı	
Alınan teminat mektupları	TL	68.809.840	68.809.840	76.484.590	76.484.590	
Alınan teminat mektupları	ABD Doları	14.452.392	25.762.834	14.932.537	28.206.069	
Alınan teminat mektupları	Avro	78.768.049	185.238.821	64.232.142	156.970.510	
Alınan teminat mektupları	Sterlin	535.259	1.536.623	182.203	531.487	
			<b>281.348.118</b>		<b>262.192.656</b>	

Alınan teminat mektupları Grup faaliyetleri ile ilgili olarak yapılan satışlara istinaden müşterilerden alınan teminat mektuplarından oluşmaktadır.

#### 14.4 Şirket tarafından verilen teminat/rehin/ipotekler

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu TL cinsinden aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para cinsi	Orijinal Tutar	2012		2011	
			TL Tutarı	Orijinal Tutar	TL Tutarı	
<b>Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler</b>						
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı (*)	ABD Doları	200.000.000	356.520.000	200.000.000	377.780.000	
	TL	143.610.550	143.610.550	152.196.117	152.196.117	
	Avro	19.476.583	45.803.080	-	-	
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı (**)	ABD Doları	884.000.000	1.575.818.400	805.000.000	1.520.564.500	
	Avro	56.000.000	131.695.200	28.000.000	68.426.400	
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3 kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı			-	-	-	
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı (***)	ABD Doları		-	-	-	
			<b>2.253.447.230</b>		<b>2.118.967.017</b>	

(\*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Akenerji'nin tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir (TL):

Akenerji ile International Finance Corporation ("IFC") arasında akdedilen 24 Haziran 2010 tarihli Kredi Sözleşmesi çerçevesinde Akenerji'nin IFC'ye olan kredi borcuna teminat teşkil etmek üzere 27 Ağustos 2010 tarihinde IFC lehine her biri 100.000.000 ABD Doları bedelle, İzmir İli, Kemalpaşa İlçesi, Ulucak Köyü, Kirovası Mevkiinde vaki ve kain ve İzmir Kemalpaşa Tapu Sicil Müdürlüğü nezdinde Pafta No: L18B03C4A-L18B03D03DB, Ada No: 534, Parsel No: 11'de kayıtlı 51.078,79 m<sup>2</sup> yüzölçümlü arsa niteliğindeki gayrimenkulün tamamı ile; Bilecik İli, Bozüyük İlçesi, yeni mahallesi, Yaftı Mevkiinde vaki ve kain ve Bilecik Bozüyük Tapu Sicil Müdürlüğü nezdinde Pafta No: 30L1, Ada No: 45, Parsel No:21'de kayıtlı 11.923,64 m<sup>2</sup> yüzölçümlü prefabrik fabrika binaları, karkas idari bina, sosyal tesisler, müştemilatı ve arsası niteliğindeki gayrimenkulün tamamı üzerinde birinci derece ve birinci sırada üst limit ipotek tesis edilmiştir.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

#### 14.4 Şirket tarafından verilen teminat/rehin/ipotekler (Devamı)

IFC Kredi Sözleşmesi gereği bu ipotekler Uluabat ve Akocak tesislerinin sürmekte olan kamulaştırmaları tamamlanması ve Uluabat ve Akocak Üst Hakkı İpotekleri'nin devreye girmesiyle birlikte kaldırılacaktır.

Buna ek olarak İşbankası nezdinde açılmış olan Borç Servisi Rezerv hesabı üzerinde IFC lehine rehin edilmek üzere IFC ile "Hesap Rehin Sözleşmesi" imzalanmıştır. IFC ve Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. arasında, Akocak ve Uluabat sigortalarından doğacak alacaklar üzerinde (üçüncü şahıs sorumluluk sigortası hariç) "Alacak Temlikli Sözleşmeleri" imzalanmış, IFC, Akocak ve Uluabat Elektrik santrallerinin sigorta poliçelerinde daini mürtehin sıfatıyla rehin alacaklısı olarak belirlenmiştir.

Geri kalan 143.610.550 TL tutarındaki teminat Grup'un tedarikçilere ve gümrüklere vermiş olduğu teminatları içermektedir.

Akenerji'nin Ayyıldız Rüzgar Santralinin finansmanın sağlanması amacıyla Akenerji ve HSBC plc arasında akdedilen kredi sözleşmesi kapsamında kullanılmış olan 19.476.583 EURO tutarındaki 10 yıl vadeli kredinin teminatını teşkil etmek üzere makine teçhizat rehni banka lehine verilmiştir.

(\*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Akenerji'nin tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir (TL):

Akenerji, %99 oranında iştiraki bulunan Akkur Enerji tarafından "Burç Bendi" ve "Feke 1" Hes Projelerinin yatırım ihtiyaçlarının finansmanının sağlanması amacı ile söz konusu şirket ile National Bank of Greece S.A. London Şubesi arasında akdedilen kredi sözleşmesi kapsamında kullanılacak 7 yıl vadeli, 2 yıl geri ödemesiz 75.000.000 ABD Doları tutarında kredinin geri ödenmesinin teminatını teşkil etmek üzere Akkur Enerji lehine garantör olmuş, bu konuda bankaya gerekli taahhütleri vermiştir. İlgili kredi sözleşmesinin eki olarak National Bank of Greece S.A. London Şubesi ile Akkur Enerji arasında "Ticari İşletme Rehni Sözleşmesi" ve Burç Bendi ve Feke 1 Hidroelektrik Santralleri üzerinde "Makine ve Teçhizat Rehni Sözleşmesi" imzalanmış olup, kamulaştırma tamamlanıp "Üst Hakkı İpoteği" tesis edilmesi ile birlikte Ticari İşletme Rehni ve Makine Teçhizat rehni kaldırılacaktır.

Buna ek olarak National Bank of Greece S.A. London Şubesi Burç Bendi ve Feke 1 Elektrik santrallerinin sigorta poliçelerinde daini mürtehin sıfatıyla rehin alacaklısı olarak belirlenmiştir.

Akenerji, %99 oranında iştiraki bulunan MEM Enerji tarafından Himmetli, Gökkaya ve Bulam HES Projelerinin finansmanının sağlanması amacı söz konusu şirket ile Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. arasında akdedilen kredi sözleşmesi kapsamında kullanılacak 8 yıl vadeli, 3 yıl geri ödemesiz 28.000.000 Avro ve 79.000.000 ABD Doları tutarında kredinin, özkaynak katkısı, Borç Servis Karşılama oranının desteklenmesi, projelerin tamamlanması ve yatırım sürecinde artan maliyetlerin karşılanması teminatını teşkil etmek üzere, MEM Enerji lehine garantör olmuş, bu konuda bankaya gerekli taahhütleri vermiştir. İlgili kredi sözleşmesinin eki olarak MEM Enerji ile Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. arasında "Hisse Rehin Sözleşmesi" (Mem Enerji'nin sermayesini temsil eden tüm hisseler üzerinde 158 milyon ABD doları ve 56 milyon Avro tutarında rehin tesis edilmiştir), "Hesap Rehin Sözleşmesi", "Alacak Temlikli Sözleşmesi" imzalanmış olup, kamulaştırmaların tamamlanması ile birlikte "Ticari İşletme Rehni Sözleşmesi", "İpotek Sözleşmesi (Üst Hakkı)" ve "İpotek Sözleşmesi" imzalanacaktır.

Buna ek olarak ilgili projelerin sigorta poliçelerinde Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. daini mürtehin sıfatıyla rehin alacaklısı olarak belirlenmiştir.

11 Ekim 2011 tarihinde Akenerji'nin, %99 oranında iştiraki bulunan Egemer Elektrik Üretim Anonim Şirketi'ne ait yaklaşık 900 MW'ın/882MWe kurulu güçte olacak Egemer - Erzin Kombine Çevrim Doğalgaz Santrali Projesi için 12 yıl vadeli ve 651 milyon Amerikan Doları tutarındaki kredi T. Garanti Bankası A.Ş., Yapı Kredi Bankası A.Ş. ve T. Vakıflar Bankası T.A.O.'dan oluşan Bankalar Konsorsiyumu tarafından proje finansmanı olarak sağlanmış olup, buna ilişkin sözleşmeler akdedilmiştir. Akenerji ilgili finansmanda; proje tamamlama tarihine kadar sermaye katılımlı, artan proje maliyetini karşılama ve proje tamamlama; proje tamamlandıktan sonra ise tahakkuk etmiş borç yükümlülüğünün Egemer'in karşılamadığı kısmını karşılama üzere Egemer lehine garantör olmuş, bu konuda bankalara gerekli taahhütleri vermiştir. İlgili kredi sözleşmesinin eki olarak Garanti Bankası A.Ş., Yapı Kredi Bankası A.Ş. ve T. Vakıflar Bankası T.A.O. ile "Hisse Rehin Sözleşmesi", "Hesap Rehni Sözleşmesi", "Alacak Rehni Sözleşmesi" imzalanmış olup, kamulaştırma tamamlanınca bunlara ek olarak Kredi Veren lehine "Üst Hakkı İpoteği" tesis edilecektir. Ayrıca projenin sigorta poliçelerinde kredi verenlerin teminat temsilcisi olarak Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. daini mürtehin sıfatıyla rehin alacaklısı olarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Şirket'in vermiş olduğu TR'lilerin özkaynaklara oranı %239'dur (31 Aralık 2011: %404).



# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 15 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar:

	2012		2011	
	Kontrat miktarı	Makul değer yükümlülük	Kontrat miktarı	Makul değer yükümlülük
Faiz oranı swap işlemleri	621.247.430	61.091.914	334.408.369	41.921.415

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise makul değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır.

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri (nakit akım riskinden korunma) olduğunu belirlemektedir.

Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlaması ve risk muhasebesi yönünden de gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "finansal riskten korunma fonu" altında göstermektedir.

Finansal riskten korunma aracının satılması, sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde gelir tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kâr veya zarar olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 15 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Faiz oranı swap işlemlerinin dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıda gösterilmiştir:

	2012	2011
<b>1 Ocak itibariyle bakiyeler</b>	<b>41.921.415</b>	<b>5.838.077</b>
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen		
- Finansal gider	386.686	3.471.393
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen		
- Finansal riskten korunma fonu	17686.186	33.793.252
Bilanço ile ilişkilendirilen		
- Yapılmakta olan yatırımlar	1.097.627	(1.181.307)
<b>31 Aralık itibariyle bakiyeler</b>	<b>61.091.914</b>	<b>41.921.415</b>

### DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	2012	2011
Kidem tazminatı yükümlülüğü - uzun vadeli	1.673.875	955.285
	<b>1.673.875</b>	<b>955.285</b>

Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğüne ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak itibariyle	955.285	742.766
Hizmet maliyeti	1.102.102	359.653
Faiz maliyeti	23.882	34.629
Ödenen tazminatlar	(524.220)	(212.519)
Aktüeryal kayıp	116.826	30.756
<b>31 Aralık itibariyle</b>	<b>1.673.875</b>	<b>955.285</b>

Kidem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle 3.033,98 TL (31 Aralık 2011: 2.731,85 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kidem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kidem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

UMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2012	2011
İskonto oranı (%)	2,50	4,66
Emeklilik olasılığı (%)	95,00	100,00

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan 3.125,01 TL (1 Ocak 2012: 2.805,04 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

### DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR

#### Sermaye

Akenerji, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL ("bir Türk Lirası") nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. Akenerji'nin 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla tarihi ve ödenmiş sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	2012	2011
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	1.500.000.000	1.500.000.000
Çıkarılmış sermaye	375.814.000	375.814.000

Şirket'in 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	Hisse %	2012	Hisse %	2011
CEZ a.s.	37,36	140.409.411	37,36	140.409.411
Akkök Sanayi				
Yatırım ve Geliştirme A.Ş.	20,43	76.789.568	20,43	76.789.568
Akarsu Enerji Yatırımları San.ve Ticaret A.Ş. ("Akarsu")	16,93	63.619.843	16,93	63.619.843
Halka açık kısım	25,28	94.995.178	25,28	94.995.178
	<b>100</b>	<b>375.814.000</b>	<b>100</b>	<b>375.814.000</b>
Sermaye düzeltmesi farkları		101.988.910		101.988.910
<b>Toplam ödenmiş sermaye</b>		<b>477.802.910</b>		<b>477.802.910</b>

#### Hisse senetleri ihraç primleri

Konsolide finansal tablolarda yer alan hisse senetleri ihraç primleri, Şirket'in ilk kuruluşundan sonraki sermaye artışlarında ihraç edilen hisse senetlerinin nominal değerinin üzerinde bir bedelle ihraç edilmeleri sonucu, ihraç bedeli ile nominal değeri arasındaki farktan oluşmaktadır.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl karları

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Yasal yedekler	12.616.938	12.351.012
	<b>12.616.938</b>	<b>12.351.012</b>

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Bu tutarların SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

### Temettü dağıtımı

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

9 Ocak 2009 tarih, 1/6 sayılı SPK kararı uyarınca, finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan işletmelerce dağıtılabilir karın hesaplanmasında finansal tablolarda yer alan kâr içinde görünen; bağılı ortaklık, müşterek yönetime tabi teşebbüs ve iştiraklerden ana ortaklığın finansal tablolarına intikal eden kâr tutarlarının, şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, genel kurullarınca kâr dağıtım kararı alınmış olmasına bakılmaksızın, dağıtacakları kâr tutarını SPK'nın Seri:XI, No:29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamalarına imkan tanınmasına karar verilmiştir.

SPK'nın 27 Ocak 2010 tarihli kararı ile payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kâr dağıtım zorunluluğu getirilmemesine karar verilmiştir.

Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını nakit kâr dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak sermaye enflasyon düzeltmesi farkları, nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Şirket'in yasal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem karı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı 13.585.642 TL'dir. (31 Aralık 2011: 6.745.914 TL'dir)

### Sermaye avansı

Grup'un hissedarlarından Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş., Cez a.s. ve Akarsu Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından 2012 yılı içinde toplam 353.035.872 TL tutarında sermaye avansı alınmıştır.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 18 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	2012	2011
Cari dönem kurumlar vergi gideri	2.717.128	1.349.183
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(726.274)	(1.088.964)
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü (net)</b>	<b>1.990.854</b>	<b>260.219</b>

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2012 ve 2011 yılları için %20’dir.

Türkiye’de şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

31 Aralık tarihinde sona eren ara hesap dönemlerine ait vergi geliri aşağıda detaylandırılmıştır:

	2012	2011
Cari dönem vergi gideri	(2.717.128)	(1.349.183)
Ertelenen vergi geliri	2.903.149	35.483.615
<b>Toplam vergi</b>	<b>186.021</b>	<b>34.134.432</b>

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile vergi öncesi kâr üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Vergi öncesi kâr /(zarar)	49.867.601	(206.228.436)
Etkin vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	(9.973.520)	41.245.687
İstisnaların etkisi	5.675.782	(3.372.340)
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılmayan birikmiş zararlar <sup>(*)</sup>	(1.443.212)	(3.982.157)
Mahsup edilen geçmiş yıl zararlarının etkisi	3.486.381	-
Diğer	2.440.590	243.242
<b>Cari dönem vergi geliri</b>	<b>186.021</b>	<b>34.134.432</b>

<sup>(\*)</sup> Konsolidasyon kapsamına giren ve 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin Vergi Usul Kanunu gereğince vergi matrahı bulunmayıp cari yıl zararları üzerinden ertelenmiş vergi varlığı ayrılmayan şirketlerin etkisidir.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 18 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

#### Ertelenen vergiler

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin SPK Finansal Raporlama Standartları ve Vergi Usul Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanan finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oran %20'dir (31 Aralık 2011: %20).

	2012	2011
Ertelenen vergi varlıkları	61.249.845	50.564.501
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(7.359.871)	(3.114.913)
<b>Ertelenen vergi varlıkları, net</b>	<b>53.889.974</b>	<b>47.449.588</b>

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla, ertelenen vergiye konu olan geçici farklar ve ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri) aşağıdaki gibidir:

	Geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	
	2012	2011	2012	2011
Devreden mali zararlar	(164.658.323)	(159.264.586)	32.931.665	31.852.917
Türev finansal araçlar	(56.392.572)	(39.075.443)	11.278.514	7.815.089
Yatırım indirimi	(54.380.005)	(47.631.041)	10.876.001	9.526.208
Dava karşılıkları	(12.654.676)	(2.778.855)	2.530.935	555.771
Proje iptal karşılığı	(5.659.860)	-	1.131.972	-
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	(5.600.000)	-	1.120.000	-
HES hasar karşılığı	(3.000.000)	-	600.000	-
Kıdem tazminatı karşılığı	(1.673.875)	(955.285)	334.775	191.057
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(917.054)	-	183.411	-
Kullanılmamış izin karşılığı	(625.335)	(673.696)	125.067	134.739
TRT payı karşılığı	(300.000)	-	60.000	-
Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri	(250.119)	(671.256)	50.024	134.251
Maddi duran varlıklar	32.756.063	12.125.949	(6.551.213)	(2.425.190)
Kredi komisyonu	3.803.254	3.380.671	(760.651)	(676.134)
Tahakkuk etmemiş finansman giderleri	240.034	67.947	(48.007)	(13.589)
Prim karşılığı	(137.403)	(1.772.347)	27.481	354.469
<b>Ertelenen vergi varlıkları, net</b>			<b>53.889.974</b>	<b>47.449.588</b>

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 18 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren dönemlere ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>47.449.588</b>	<b>5.136.162</b>
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen sürdürülen faaliyetler (net)	2.903.149	35.483.615
Özkaynaklar ile ilişkilendirilen - Finansal riskten korunma fonu (net)	3.537.237	6.829.811
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>53.889.974</b>	<b>47.449.588</b>

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin analizi aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
<b>Ertelenen vergi varlıkları:</b>		
- 12 aydan uzun sürede yararlanılacak ertelenmiş vergi varlıkları	43.807.666	41.379.125
- 12 aydan kısa sürede yararlanılacak ertelenmiş vergi varlıkları	17.442.179	9.185.376
	<b>61.249.845</b>	<b>50.564.501</b>
<b>Ertelenen vergi yükümlülükleri:</b>		
- 12 aydan uzun sürede yararlanılacak ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(808.658)	(689.723)
- 12 aydan kısa sürede yararlanılacak ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(6.551.213)	(2.425.190)
	<b>(7.359.871)</b>	<b>(3.114.913)</b>

Yapılan çalışmalar neticesinde, Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 164.658.323 TL (31 Aralık 2011: 159.264.586 TL) tutarında kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları için ertelenmiş vergi varlığı ayrılmıştır. Geriye kalan 31.498.033 TL (31 Aralık 2011: 61.153.195 TL) kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları için ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamıştır. Grup'un bilanço tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesapladığı mali zararları ve son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Geçerlilik tarihi	Mali zarar
2015	11.324.777
2016	131.354.011
2017	21.979.535
	<b>164.658.323</b>

Grup'un bilanço tarihi itibarıyla yaptığı değerlendirmede gereği ertelenen vergi varlığı hesaplamadığı ve gelecek dönemlerde indirilebilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Geçerlilik tarihi	Mali zarar
2014	104.569
2015	4.310.944
2016	19.849.906
2017	7.232.614
	<b>31.498.033</b>

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 19 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	2012	2011
Satış gelirleri	806.910.118	561.218.154
Satışlardan iadeler (-)	(4.928.766)	(1.247.385)
<b>Satış gelirleri (Net)</b>	<b>801.981.352</b>	<b>559.970.769</b>
Satışların maliyeti (-)	(663.360.142)	(450.452.548)
<b>Brüt Kar</b>	<b>138.621.210</b>	<b>109.518.221</b>

### DİPNOT 20 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	2012	2011
İlk madde malzeme gideri	566.930.053	365.569.050
Amortisman ve itfa gideri <sup>(*)</sup>	54.174.708	47.138.421
Personel giderleri <sup>(**)</sup>	23.444.884	27.286.668
Genel üretim gideri	22.212.389	19.856.033
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	8.691.501	9.039.374
Sigorta giderleri	6.270.879	4.593.225
Dava karşılıkları	5.318.498	1.804.614
Diğer hammadde, yedek parça, işletme malzeme giderleri	3.186.716	1.886.269
Kira giderleri	2.296.045	1.301.416
Çeşitli vergi giderleri	2.191.905	2.236.332
Büro giderleri	1.913.739	2.149.697
Bilgi işlem giderleri	1.912.823	2.443.037
Taahhüt araçları giderleri	1.500.568	1.903.897
Seyahat giderleri	873.008	992.248
Reklam giderleri	552.063	534.191
EPDK lisans gideri	274.968	265.650
Diğer giderler	10.600.988	11.965.389
<b>Toplam</b>	<b>712.345.735</b>	<b>500.965.511</b>

<sup>(\*)</sup> Amortisman ve itfa giderlerinin 51.309.715 TL (31 Aralık 2011: 45.325.708 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 2.864.993TL (31 Aralık 2011: 1.812.713 TL) si de genel yönetim giderlerinin içerisinde bulunmaktadır.

<sup>(\*\*)</sup> Personel giderlerinin 12.991.009 TL (31 Aralık 2011: 13.092.322 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 10.453.875 TL (31 Aralık 2011: 14.194.346 TL) tutarındaki kısmı da genel yönetim giderlerinin içerisinde sınıflandırılmıştır.



# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 21 - DİĞER FAALİYET GELİRLERİ VE GİDERLERİ

#### a) Diğer faaliyet gelirleri

	2012	2011
Dava geliri <sup>(*)</sup>	5.301.761	-
Risk Paylaşım Geliri <sup>(**)</sup>	2.541.001	-
Sigorta hasar bedeli <sup>(***)</sup>	1.847.563	7.597.554
Tazminat Gelirleri	492.221	-
Vade farkı geliri <sup>(****)</sup>	488.894	326.590
Konusu kalmayan prim karşılığı	479.389	-
Konusu kalmayan maliyet gider karşılığı	347.516	-
Hurda satışları	261.022	572.132
Karbon sertifikası geliri	204.454	48.848
Konusu kalmayan izin karşılığı	63.725	-
Harç iade geliri	61.940	-
Sabit kıymet satış karı	-	4.094.294
Konusu kalmayan kıdem tazminatı karşılığı	28.077	23.870
Konusu kalmayan dava karşılığı	-	656.870
Sayaç okuma farkı geliri	-	528.632
Konusu kalmayan şüpheli ticari alacak karşılığı	-	17.939
Diğer gelir ve karlar	1.338.947	1.222.521
<b>Toplam</b>	<b>13.456.510</b>	<b>15.089.250</b>

<sup>(\*)</sup> 2002 yılında yatırımlar için verilen avansların yatırım indirimine dahil edilmesine ilişkin İstanbul 5. Vergi Mahkemesine karşı açılan dava 2012 yılında sonuçlanmış ve davaya konu olan 5.301.761 TL ilgili vergi idaresi tarafından gruba ödenmiştir.

<sup>(\*\*)</sup> 19 Mayıs 2012 tarihinde Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. ("SEDAŞ") ile imzalanan "Risk Paylaşım Sözleşmesi" gereğince elde edilen gelirden oluşmaktadır.

<sup>(\*\*\*)</sup> Akocak hidro elektrik santrali sigorta hasar tazminatına ilişkindir.

<sup>(\*\*\*\*)</sup> Vadesi geçmiş ticari alacaklar için uygulanan faiz gelirlerinden oluşmaktadır. Uygulanan faiz oranı, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla biten dönemde aylık %1,40'dır (2011: %1,40).

#### b) Diğer faaliyet giderleri

	2012	2011
Şüpheli ticari alacak karşılığı <sup>(*)</sup>	6.661.427	404.765
Buhar türbini değer düşüklüğü karşılığı <sup>(**)</sup>	5.600.000	-
Karşılık giderleri <sup>(***)</sup>	4.962.042	12.219.000
Kamulaştırma davaları karşılığı	4.557.323	-
Sabit kıymet satış zararı	1.806.824	-
TRT payı karşılık gideri	300.000	-
Ek sistem kullanım bedelleri	250.027	1.448.684
Sayaç okuma farkı gideri	-	270.373
Diğer gider ve zararlar	316.318	826.600
<b>Toplam</b>	<b>24.453.961</b>	<b>15.169.422</b>

<sup>(\*)</sup> Şirket'in Çamlica ve Salihler RES projeleri lisans ihalesi alehte sonuçlanmış olup, proje maliyetleri için 5.659.860 TL karşılık ayrılmıştır. Grup, karşılık tutarının tazmini için ilgili taraflar hakkında yasal yollara başvuracaktır.

<sup>(\*\*)</sup> Tekirdağ İli Çerkezköy İlçesinde bulunan Çerkezköy Doğalgaz KÇ Santralinin üretim faaliyetinin mevcut ve beklenen piyasa koşulları göz önüne alınarak 31 Aralık 2012 günü itibarıyla durdurulması kararı alınmıştır. 2012 yılında aktifleşen 11.466.010 TL tutarındaki Çerkezköy buhar türbini için değişen piyasa koşulları ve yönetimin görüşleri doğrultusunda 5.600.000 TL değer düşüklüğü hesaplanmıştır.

<sup>(\*\*\*)</sup> Grup yönetimi, Grup'un bağlı ortaklığı Akka Elektrik Üretim A.Ş.'nin devam etmeme kararı alınan yatırımlarına ilişkin sözleşmeye bağlı olarak 2011 yılında ayrılan 12.219.000 TL karşılık rakamına ilave olarak 2012 içerisinde 4.962.041 TL proje giderine katlanarak 20 Haziran 2012 tarihinde 15.988.000 TL tutarında ödeme yapmıştır.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 22 - FİNANSAL GELİR VE GİDERLERİ

#### a) Finansal gelirler:

	2012	2011
Kur farkı geliri	27.476.317	-
Faiz geliri	4.660.165	6.644.931
Vade farkı geliri	825.958	1.304.360
<b>Toplam</b>	<b>32.962.440</b>	<b>7.949.291</b>

#### b) Finansal giderler:

	2012	2011
Kredi faiz gideri	58.003.997	49.519.868
Diğer finansal giderler <sup>(*)</sup>	2.777.793	13.293.240
Vade farkı gideri	951.215	800.138
Kur farkı gideri	-	209.489.567
<b>Toplam</b>	<b>61.733.005</b>	<b>273.102.813</b>

<sup>(\*)</sup> Uluabat DSI Su Kullanım Hakkı Anlaşması gereği oluşan yükümlülüğün bilanço tarihi itibarıyla ÜFE ile hesaplanan endeks farkıdır.

### DİPNOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

#### İlişkili taraf bakiyeleri:

#### a) İlişkili taraflardan alacaklar

	2012	2011
BŞH Ev Aletleri San. ve Tic. A.Ş. ("BŞH") <sup>(*)</sup>	1.216.341	1.120.725
Eczacıbaşı Yapı Gereçleri San. ve Tic. A.Ş. ("Eczacıbaşı") <sup>(*)</sup>	1.011.901	876.180
Sedaş Elektrik Dağıtım A.Ş. ("Sedaş") <sup>(*)</sup>	862.959	8.427.326
Akiş Gayrimenkul Yatırım A.Ş. <sup>(*)</sup>	734.075	17.747
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. <sup>(*)</sup>	431.208	376.485
Akkim Kimya San. ve Tic. A.Ş. <sup>(*)</sup>	308.167	247.975
Demirer Kablo Tesisleri San. ve Tic. A.Ş. <sup>(*)</sup>	241.995	398.089
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.	11.201	6.656
Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ("Akkök")	6.608	-
Aksa Akriyel Kimya San. A.Ş.	3.360	13.452
Diğer	343.514	456.175
Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(10.973)	(184.066)
<b>Toplam</b>	<b>5.160.356</b>	<b>11.756.744</b>

<sup>(\*)</sup> Grup, BŞH'ya, Eczacıbaşı'na, Sedaş'a, Akiş'e, Üçgen Bakım'a, Akkim'e ve Demirer'e elektrik satmaktadır. Bu alacaklar müteakip dönemde tahsil edilmiştir.

İlişkili taraflardan alacaklar ortalama 20 gün vadeli olup uygulanan faiz oranı yıllık %6'dır. (31 Aralık 2011: %11,27).

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

#### b) İlişkili taraflardan diğer (finansal) alacaklar

	2012	2011
Sedaş	515.496	2.362.091
Akcez	122.872	20.948.790
CEZ a.s.	-	2.950
	<b>638.368</b>	<b>23.313.831</b>

İlişkili taraflardan finansal alacaklar ortalama 1 yıl vadeli olup, TL alacaklar için uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranı % 8,50, ABD doları ve Avro alacaklar için uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranı %3,50'dir (31 Aralık 2011:TL Alacaklar için: %11,00, ABD Doları ve Avro alacaklar için: %5,50).

#### c) İlişkili taraflara borçlar

	2012	2011
Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi ("ÇOSB") <sup>(*)</sup>	5.565.867	8.172.775
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. <sup>(**)</sup>	5.041.496	7.840.416
Aksa Akriilik Kimya San. A.Ş. <sup>(***)</sup>	2.858.927	13.452
Akkök <sup>(****)</sup>	985.859	481.064
CEZ a.s. Turkey Daimi Temsilciliği	618.154	-
Sedaş	436.404	1.286.893
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş. ("Aktek")	448.140	292.601
Cez a.s.	428.647	-
Ak-Han Bakım Yönt. Serv. Hizm. Güven. Malz. A.Ş. ("Ak-Han")	128.579	99.917
Diğer	40.797	57.498
Tahakkuk etmemiş finansman gideri	(23.102)	(201.341)
	<b>16.529.768</b>	<b>18.043.275</b>

<sup>(\*)</sup> Grup'un doğalgaz alımlarından doğan borçlarından oluşmaktadır.

<sup>(\*\*)</sup> Grup'un genel olarak tamamlanan ve devam eden projeleri için yaptırmış olduğu sigortalardan doğan borçlarından oluşmaktadır.

<sup>(\*\*\*)</sup> Grup'un elektrik alımlarından doğan borçlarından oluşmaktadır.

<sup>(\*\*\*\*)</sup> Grup'un danışmanlık ve faiz borçlarından oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alacaklar ortalama 20 gün vadeli olup uygulanan faiz oranı yıllık %6'dır.(31 Aralık 2011: %11,27).

#### d) İlişkili taraflara diğer (finansal) borçlar

	2012	2011
CEZ a.s.	-	133.666.103
Akkök	-	71.844.077
Akarsu	-	60.452.116
	-	<b>265.962.296</b>

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devam)

#### i) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:

##### a) İlişkili taraflara yapılan satışlar

	2012	2011
Sedaş	99.323.501	47.127.074
BŞH	11.401.782	9.835.230
Eczacıbaşı	8.692.160	7.491.454
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	5.036.756	4.288.192
Akkim Kimya San. ve Tic. A.Ş.	2.832.223	2.391.648
Demirer Kablo Tesisleri San. ve Tic. A.Ş.	2.762.394	2.975.714
Akport Tekirdağ Liman İşletmeleri A.Ş.	80.880	257.897
Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.	60.842	136.023
Ak-Al Tekstil Sanayii A.Ş.	-	5.568.108
Akkök	-	5.150.000
Diğer	8.096.794	4.225.993
	<b>138.287.332</b>	<b>89.447.333</b>

İlişkili taraflara yapılan satışlar genel olarak elektrik satışını içermektedir.

##### b) İlişkili taraflardan yapılan alımlar

	2012	2011
ÇOSB <sup>(*)</sup>	57.633.451	58.311.512
Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. <sup>(**)</sup>	20.517.540	136.807
Akkök <sup>(***)</sup>	9.596.021	8.217.616
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. ("Dinkal") <sup>(****)</sup>	7.483.602	15.456.947
CEZ a.s. Turkey Daimi Tem. <sup>(*****)</sup>	6.828.024	6.601.282
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. Ve Tic.A.Ş. <sup>(*****)</sup>	4.223.128	3.190.095
Akarsu Enerji Yatırımları San. Ve Tic.A.Ş. <sup>(*****)</sup>	3.135.734	2.512.344
CEZ a.s. <sup>(*****)</sup>	3.112.077	3.773.816
Ak-Han Bakım Yönt. Serv. Hizm. Güven. Malz. A.Ş.	1.457.747	1.310.836
Akcez Enerji Yatırımları San.ve Tic.A.Ş.	1.243.108	1.660
Akkim Kimya San. ve Tic. A.Ş.	408.647	460.852
Sedaş	403.682	81.180
Üçgen Bakım ve Yönetim Hiz. A.Ş.	84.178	167.331
Diğer	2.187.754	340.360
	<b>118.314.693</b>	<b>100.562.638</b>

<sup>(\*)</sup> Grup'un doğalgaz alımlarından oluşmaktadır.

<sup>(\*\*)</sup> Grup'un elektrik alımlarından oluşmaktadır.

<sup>(\*\*\*)</sup> Grup'un almış olduğu danışmanlık hizmetlerinden ve faiz alımlarından oluşmaktadır.

<sup>(\*\*\*\*)</sup> Grup'un genel olarak yaptırmış olduğu sigorta bedelleri ve Dinkal'in sağladığı aracılık hizmetleri komisyonunu da içermektedir.

<sup>(\*\*\*\*\*)</sup> Grup'un almış olduğu danışmanlık hizmetlerinden oluşmaktadır.

<sup>(\*\*\*\*\*)</sup> Grup'un bilgi işlem hizmet alımlarından oluşmaktadır.

<sup>(\*\*\*\*\*)</sup> Grup finansal borçlarına istinaden kesilen faiz faturalarından oluşmaktadır.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devam)

#### ii) 10 Ocak - 31 Aralık 2012 ve 2011 hesap dönemlerine ilişkin Grup'un üst düzey yöneticilerine yapılan ödemeler:

Bu finansal tabloların sunumu açısından, üst düzey yöneticilere yapılan ödemelere Grup ortaklarına ve üst düzey yönetim kadrosuna (Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve direktörler dahil olmak üzere) yapılan ödemeler dahil edilmiştir.

	2012	2011
Ücret ve ücret benzeri menfaatler	3.204.421	3.219.581
İkramiye	1.360.634	1.889.169
Huzur hakkı	789.593	599.424
	<b>5.354.648</b>	<b>5.708.174</b>

### DİPNOT 24 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	2012	2011
Ana ortaklığa ait net dönem karı /(zararı)	79.014.305	(211.048.080)
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	375.814.000	375.814.000
1.000 adet hisse başına kazanç /(kayıp)	210	(562)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllara ait çıkarılmış adi hisse senetlerinin her birinin nominal bedelinin 1 Kr olduğu öngörülmüştür.

### DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

#### Finansal risk yönetimi

##### Finansal risk faktörleri

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; likidite riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski ve fonlama riskidir.

Grup'un risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Akenerji'nin Finansman Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Finansman Müdürlüğü, Grup'un diğer birimleri ile yakın işbirliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve riskten korunmasını sağlamaktadır.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

#### (a) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik yapısından dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Aşağıdaki tablo Grup'un bilanço tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için maruz kalacağı nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akım tutarları olup, Grup, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

#### Türev olmayan finansal yükümlülükler<sup>(1)(2)</sup>:

2012	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlar	1.458.924.298	1.798.761.303	401.278.95	187.774.517	1.057.887.296	512.971.595
Ticari borçlar	201.285.710	201.530.706	85.636.138		11.589.457	104.305.111
Diğer borçlar	7.004.400	7.004.400	7.004.400	-	-	-
	<b>1.667.214.408</b>	<b>2.007.296.409</b>	<b>132.768.433</b>	<b>187.774.517</b>	<b>1.069.476.753</b>	<b>617.276.706</b>

2011	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlar	1.419.175.264	1.653.721.031	15.501.824	458.341.671	900.633.502	279.244.034
Ticari borçlar	211.551.684	212.152.943	99.036.167	-	11.311.678	101.805.098
Diğer borçlar	12.083.701	12.083.701	11.371.984	-	711.717	-
	<b>1.642.810.649</b>	<b>1.877.957.675</b>	<b>125.909.975</b>	<b>458.341.671</b>	<b>912.656.897</b>	<b>381.049.132</b>

<sup>(1)</sup> Vade analizleri sadece finansal araçlara uygulanmış olup yasal yükümlülükler vade analizine dahil edilmemişlerdir.

<sup>(2)</sup> Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarıdır. Vadesi 3 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

#### (a) Likidite riski (devamı)

##### Türev finansal yükümlülükler:

2012	Defter değeri	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlar	61.091.914	610.935	15.068.133	45.412.846	-
2011	Defter değeri	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlar	41.921.415	944.944	8.331.883	29.681.279	2.963.309

#### (b) Piyasa Riski

##### Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle ve faiz swapları yoluyla yönetilmektedir. Grup, elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat yaparak değerlendirmektedir. Grup söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki belirtilmiştir:

	2012	2011
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Nakit ve nakit benzerleri	152.624.102	57.147.826
Ticari alacaklar	104.517.097	115.317.457
Diğer alacaklar	7.370.835	30.182.144
Finansal borçlar	90.713.212	384.312.207
Ticari borçlar	85.391.142	98.434.908
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal borçlar	1.368.211.086	1.034.863.057
Ticari borçlar	115.894.568	113.116.776

Grup tarafından mevcut pozisyonların yenilenmesi, alternatif finansman ve riskten korunma dikkate alınarak değişken faizli banka kredileri için çeşitli senaryolar oluşturulmuştur. Bu senaryolara göre 31 Aralık 2012 tarihinde değişken faizli kredilerin yıllık faizi 1 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; faiz oranı swap işlemleri ile korunmayan değişken faizli kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı yaklaşık 1.104.568 TL (2011: 1.196.540 TL) daha düşük/yüksek olacaktır.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

#### *Kur riski*

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişimlerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler alım satım taahhütleriyle beraber Grup'un kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin tutarları aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Varlıklar	495.318.147	162.828.870
Yükümlülükler	1.633.614.869	1.444.060.625
<b>Net yabancı para pozisyonu</b>	<b>(1.138.296.722)</b>	<b>(1.281.231.755)</b>



# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla, Grubun yabancı para varlıklarının ve yükümlülüklerinin tutarları ile TL karşılık tutarları aşağıdaki gibidir:

	2012				2011			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
Ticari Alacaklar	697.876	-	282.105	12.000	209.982	27.224	64.882	-
Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	105.161.636	42.360.283	12.607.980	3	62.360.808	14.118.676	14.605.136	3
Diğer Alacaklar	290.254	-	123.423	-	12.558.553	3.693.368	2.268.440	13.211
Diğer Dönen Varlıklar	32.517	15.900	1.775	-	137.426	41.449	24.197	-
Dönen Varlıklar	106.182.283	42.376.183	13.015.283	12.003	75.266.769	17.880.717	16.962.655	13.214
Diğer Duran Varlıklar	389.135.864	10.952.499	157.167.980	-	87.562.101	6.899.044	30.497.789	-
Duran Varlıklar	389.135.864	10.952.499	157.167.980	-	87.562.101	6.899.044	30.497.789	-
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>495.318.147</b>	<b>53.328.682</b>	<b>170.183.263</b>	<b>12.003</b>	<b>162.828.870</b>	<b>24.779.761</b>	<b>47.460.444</b>	<b>13.214</b>
Ticari Borçlar	21158.349	5.337.210	4.951.413	-	24.468.543	7.351.312	4.330.406	1
Finansal Borçlar	227.744.065	102.572.819	19.091.618	-	207.818.699	8.1170.527	22.299.570	-
İlişkili Tarafalara Finansal Borçlar	-	-	-	-	265.962.296	140.140.584	511.804	-
Kısa Vadeli Diğer Finansal Yükümlülükler	128.482.004	72.000.000	57.322	-	431.159	32.900	151.000	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	377.384.418	179.910.029	24.100.353	-	498.680.697	228.695.323	27.292.780	1
Finansal Borçlar	1256.171.803	646.124.199	44.389.508	-	945.379.928	433.493.173	62.250.255	-
Diğer Borçlar	58.648	32.900	-	-	-	-	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.256.230.451	646.157.099	44.389.508	-	945.379.928	433.493.173	62.250.255	-
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>1.633.614.869</b>	<b>826.067.128</b>	<b>68.489.861</b>	<b>-</b>	<b>1.444.060.625</b>	<b>662.188.496</b>	<b>89.543.035</b>	<b>1</b>
<b>Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu</b>	<b>(1.138.296.722)</b>	<b>(772.738.446)</b>	<b>101.693.402</b>	<b>12.003</b>	<b>(1.281.231.755)</b>	<b>(637.408.735)</b>	<b>(42.082.591)</b>	<b>13.213</b>

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup, başta Avro ve ABD Doları olmak üzere faaliyetlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu Avro ve ABD Doları cinsinden döviz pozisyonunun TL'nin yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması ve kaybetmesi ve diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında dönem net kar/zararı üzerindeki etkisi aşağıda belirtilmiştir.

	2012 Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde</b>		
ABD Doları net varlık sebebi ile oluşan (gider) /gelir	(137.748.355)	137.748.355
<b>ABD Doları Net Etki</b>	<b>(137.748.355)</b>	<b>137.748.355</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde</b>		
Avro net varlık sebebi ile oluşan gelir/(gider)	23.915.237	(23.915.237)
<b>Avro Net Etki</b>	<b>23.915.237</b>	<b>(23.915.237)</b>
<b>Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde</b>		
Diğer net varlık sebebi ile oluşan gelir/(gider)	3.445	(3.445)
<b>Diğer Net Etki</b>	<b>3.445</b>	<b>(3.445)</b>
<b>Toplam Net Etki</b>	<b>(113.829.673)</b>	<b>113.829.673</b>

	2011 Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde</b>		
ABD Doları net varlık sebebi ile oluşan (gider)/gelir	(120.400.136)	120.400.136
<b>ABD Doları Net Etki</b>	<b>(120.400.136)</b>	<b>120.400.136</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde</b>		
Avro net varlık sebebi ile oluşan (gider)/gelir	(10.284.144)	10.284.144
<b>Avro Net Etki</b>	<b>(10.284.144)</b>	<b>10.284.144</b>
<b>Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde</b>		
Diğer net varlık sebebi ile oluşan (gider)/gelir	(3.854)	3.854
<b>Diğer Net Etki</b>	<b>(3.854)</b>	<b>3.854</b>
<b>Toplam Net Etki</b>	<b>(130.688.134)</b>	<b>130.688.134</b>

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

#### (c) Fonlama riski

Mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir. Grup'un banka kredileri mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlanmaktadır.

#### (d) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektedir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Grup, sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak takip etmektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye (bir başka deyişle özkaynaklar) toplam varlıklar ve toplam yükümlülükler arasındaki farktır. Bu oranın yanı sıra toplam sermaye/toplam varlıklar oranı da Grup tarafından takip edilmektedir. Grup, devam eden yatırımlarının finansmanını fonlama riskinde belirtildiği gibi mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlamaktadır. Yatırımların tamamlanma dönemleri ve bu yatırımlardan sağlanacak nakit akımları Grup tarafından sermaye risk yönetimi kapsamında değerlendirilmekte ve takip edilmektedir. Grup, devam eden yatırımların tamamlanmasını takip eden dönemlerde net borç/toplam sermaye oranında önemli ölçüde azalma beklemektedir.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Ticari ve ilişkili taraflara borçlar	201.285.710	211.551.684
Toplam finansal borçlar	1.458.924.298	1.419.175.264
Diğer borçlar	7.004.400	12.083.701
Toplam borçlar	1.667.214.408	1.642.810.649
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 3)	(173.551.094)	(85.100.382)
Net borç	1.493.663.314	1.557.710.267
Toplam özkaynaklar	<b>944.434.149</b>	<b>524.579.633</b>
<b>Net borç/toplam sermaye oranı</b>	<b>%158</b>	<b>%297</b>

#### (e) Kredi Riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Grup, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için dahili kredi kontrol prosedürleri, kredi derecelendirme sistemi ve iç kontrol politikasını kullanmaktadır. Bu prosedürlere göre Grup, büyük bakiyeli müşteriler için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla müşteri kredi limitlerini onaylar, artırır veya azaltır. Müşterilerin geçmişteki ödeme performansı, finansal gücü, ticari ilişkilerinin durumu, ticari büyüme potansiyeli ve yönetim anlayışı göz önünde bulundurularak kredi limitleri oluşturulur. Bu limitler her yıl gözden geçirilir, yüksek risk taşıdığı düşünülen müşteriler için banka teminatı, ipotek ve diğer teminatlar kullanılarak alacaklar güvence altına alınır.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

### DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

2012	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski</b>	<b>5.160.356</b>	<b>99.356.741</b>	<b>638.368</b>	<b>6.732.467</b>	-	<b>173.513.929</b>
- <i>Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>2.651.808</i>		<i>36.364.955</i>			
Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	5.113.621	94.537.956	638.368	6.732.467		173.513.929
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	46.736	4.818.785	-	-	-	-
- <i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>38.306</i>	<i>2.855.982</i>				
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
- <i>Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)</i>		<i>6.835.997</i>				
- <i>Değer düşüklüğü (-)</i>		<i>(6.835.997)</i>				
- <i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>						

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

2011	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski</b>	<b>11.756.744</b>	<b>103.560.713</b>	<b>23.313.831</b>	<b>6.868.313</b>	-	<b>85.076.655</b>
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	2.547.465	26.272.626	-	-	-	-
Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	11.754.405	94.924.526	23.313.831	6.868.313	-	85.076.655
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	2.339	8.636.187	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	251	7.550.894	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	174.570	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(174.570)	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

#### *Finansal araçların makul değeri*

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

#### *Parasal varlıklar*

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### **Parasal yükümlülükler**

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Dipnot 4).

### **Gerçeğe uygun değer tahmini:**

1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup, bilançoda gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal araçlar için UFRS 7'deki değişikliği uygulamıştır. Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer hesaplamalarının aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmıştır:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve nakit benzerleri gibi maliyetten gösterilen bazı finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerini yansıttığı kabul edilmektedir.

Ticari alacak ve borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir (Seviye 2).

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Bu belirleme teknikleri, en az şirketin spesifik tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm önemli girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç Seviye 2 kapsamındadır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un gerçeğe uygun değer ile ölçülen varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Türev finansal araçlar	2012	2011
Seviye 1	-	-
Seviye 2	61.091.914	41.921.415
Seviye 3	-	-
	<b>61.091.914</b>	<b>41.921.415</b>

### DİPNOT 26 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 375.814.000 TL'den 729.164.000 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilen 353.350.000 TL nominal değerli payın, yeni pay alma hakları kullanılmasından sonra kalan 314.216,22 adet payın tamamının İMKB Birincil piyasada halka arzı tamamlanmış olup söz konusu payların satışından 578.944,26 TL tutarında nakit girişi elde edilmiştir. Tescile mesnet belge alınması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılacak ve artırılan sermayenin tescil ve ilan edilmesini müteakiben Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ortaklarımızın bilgisine sunulacaktır.







**Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.**

Miralay Şefik Bey Sokak 15-17 Ak Han

Gümüşsuyu 34437 İstanbul/Türkiye

Tel: 0 212 249 82 82 Faks: 0 212 249 73 55

[www.akenerji.com.tr](http://www.akenerji.com.tr)